

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN

1 INFORMACIÓN CONTABLE

- 1.1 Estado de Actividades
- 1.2 Estado de Situación Financiera
- 1.3 Estado de Variación en la Hacienda Pública
- 1.4 Estado de Cambios en la Situación Financiera
- 1.5 Estado de Flujos de Efectivo
- 1.6 Estado Analítico del Activo
- 1.7 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- 1.8 Informe sobre Pasivos Contingentes
- 1.9 Notas a los Estados Financieros

2 INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

- 2.1 Estado analítico de ingresos
 - 2.1.1 Análisis y evolución de los ingresos presupuestarios
- 2.2 Estados analíticos del ejercicio del Presupuesto de Egresos 2025
 - 2.2.1 Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del gasto
 - 2.2.2 Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación por Tipo de Gasto
 - 2.2.3 Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Administrativa
 - 2.2.4 Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Funcional
 - 2.2.5 Endeudamiento Neto
 - 2.2.6 Intereses de la Deuda
 - 2.2.7 Indicadores de Postura Fiscal
- 2.3 Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos.
 - 2.3.1 Presupuesto aprobado y adecuaciones.
 - 2.3.2 Ejercicio del Presupuesto de Egresos 2025.

3 INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

- 3.1 Gasto por categoría programática.
 - 3.1.1 Programas presupuestarios
 - 3.1.2 Estado Analítico de Avance Financiero de Programas y Proyectos de Inversión.
- 3.2 Indicadores para resultados.

- 3.2.1 Principales Indicadores de Resultados por Programa Presupuestario y Alineación Funcional.
- 3.2.2 Principales Indicadores de Programas Presupuestarios según los Objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2023-2027 y sus Programas Derivados.
- 3.2.3 Principales Acciones y Resultados de la gestión de Programas Presupuestarios.
- 3.2.3.1 Avance de Cumplimiento de los Objetivos y Metas.
- 3.2.4 Personas Beneficiarias por programa presupuestario y componente.
- 3.2.5 De los programas Destinados a la Atención de la Perspectiva de Género.
- 3.2.6 De los programas destinados a la Atención de la Política Anticorrupción del Estado de Quintana Roo.
- 3.2.7 De los programas orientados a la atención de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes.

4 ANEXOS

- Formatos referidos por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios.
- Guía de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
- Relación de las cuentas bancarias productivas específicas en las cuales se depositen los recursos federales transferidos.
- Relación de esquemas bursátiles y de coberturas financieras.
- Relación de bienes que componen el patrimonio del SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL (enlace web donde está publicado).
- Ingresos por aportaciones especiales federales.
- Gastos por aportaciones especiales federales.
- Estado presupuestario de ingresos y egresos.
- Estados analíticos comparativos de ingresos presupuestarios.
- Estados analíticos comparativos del ejercicio del Presupuesto de Egresos.
 - Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del gasto
 - Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación por Tipo de Gasto.
 - Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Administrativa
 - Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Funcional

INTRODUCCIÓN

El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social, es un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Quintana Roo, creado mediante decreto número 21 publicado en el Periódico Oficial de fecha 31 de enero de 1985, con personalidad jurídica y patrimonio propio, y domicilio en la Capital del Estado, con el propósito primordial de la función social como órgano de comunicación masiva, con operación de concesiones de telecomunicaciones conforme a lo establecido en la Ley en Materia de Telecomunicaciones y Radiodifusión, teniendo como objetivos inmediatos, elaborar, producir, y transmitir programas que promuevan el desarrollo del estado, difundir las acciones y obras de Gobierno, sus bellezas naturales y turísticas, así como su historia, sus manifestaciones artísticas y culturales, que estimulen la conciencia cívica fortaleciendo la identidad de los quintanarroenses, propugnando la integración social y política de Quintana Roo.

MISIÓN

Somos un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado que informa acontecimientos, produce programas de radio y televisión, divulga la historia, cultura y bellezas naturales del Estado, brindando servicios sociales, utilizando tecnología de punta, con seriedad y oportunidad, en los servicios, con un sentido de entrega y profesionalismo en beneficio de la Sociedad Quintanarroense.

VISIÓN

Queremos llegar a cubrir con la señal de radio y televisión, la geografía estatal, regional, nacional e internacional, informando y divulgando los acontecimientos y manifestaciones culturales, sociales e históricas, dando a conocer las bellezas naturales del estado, utilizando nuestra tecnología mediante el desempeño eficaz y eficiente del personal y colaboradores en beneficio de la ciudadanía.

OBJETIVOS

Las principales atribuciones conferidas al Organismo de acuerdo con el Artículo 8º.- del Decreto número 21 por el cual se crea el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social, publicado el 31 de enero de 1985 en el Periódico Oficial del Estado son los siguientes:

Fungirá como un órgano de asesoría del Gobierno del Estado en Materia de Comunicación Social.

Se coordinará con la Secretaría de Gobierno para su correcto y debido funcionamiento.

Se coordinará con la Secretaría Particular y Unidad de Vocero del Gobierno del Estado, para la divulgación de los programas y actividades que le encomiende dicha Secretaría.

Se coordinará con las dependencias de la Federación, del Gobierno del Estado, y con los Municipios de la Entidad, para difundir programas y acciones que estas entidades, dentro de su ámbito de competencia, consideren convenientes para el desarrollo del Estado de Quintana Roo.

Se coordinará con la Secretaría de Educación del Estado de Quintana Roo y la Secretaría de Cultura, para la elaboración, producción y difusión de programas y acciones que favorezcan y promuevan la enseñanza, la cultura la historia y las actividades cívicas que se desarrollen en el Estado, así como apoyar las acciones y programas difundidos por el Sistema de telesecundarias.

Se coordinará con la Secretaría de Salud y con el DIF, con el objeto de elaborar, producir y difundir programas y acciones orientados a combatir el alcoholismo y la drogadicción, así como apoyar la difusión de actividades que tiendan a elevar la calidad de vida, mejorar la salud de los quintanarroenses y coadyuvar la integración familiar.

Procurará la participación de los habitantes de la Entidad dándole a sus programas una orientación popular que responda a las características del Estado, formando parte de las actividades de la comunidad.

Apoyará, como instrumento de divulgación los programas y acciones de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

Difundirá programas que estimulen la participación de la iniciativa privada en el desarrollo de la Entidad, informando acerca de la potencialidad económica del Estado.

Promoverá el desarrollo de las actividades de la producción familiar y artesanal, así como fomentará la creación de cooperativas ofreciendo la capacitación de estos renglones.

Informará y orientará a la población respecto a la mejor utilización de los recursos naturales y a la preservación del medio ecológico.

Realizará todas las demás acciones que para el cumplimiento de sus objetivos primordiales acuerde la junta directiva con la opinión del Consejo Consultivo.

1 INFORMACIÓN CONTABLE

1.1 ESTADO DE ACTIVIDADES FINANCIERA

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL		
ESTADO DE ACTIVIDADES		
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025		
(Cifras en Pesos)		
Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de gestión:	2,242,502.77	4,214,024.70
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	18,467.63	10,716.32
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios	2,224,035.14	4,203,308.38
Participaciones, aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	108,468,905.17	108,848,728.83
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencia, asignaciones, subsidios y subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	108,468,905.17	108,848,728.83
Otros ingresos y beneficios	0.00	0.00
Ingresos financieros	0.00	0.00
Incremento por variación de inventarios	0.00	0.00
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del exceso de provisiones	0.00	0.00
Otros ingresos y beneficios varios	0.00	0.00
Total de ingresos y otros beneficios	108,468,905.17	113,062,753.53
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de funcionamiento	110,711,407.94	103,154,382.96
Servicios personales	79,957,814.17	74,990,180.23
Materiales y suministros	6,934,306.92	6,641,806.52
Servicios generales	23,541,202.59	21,522,396.21
Transferencia, asignaciones, subsidios y otras ayudas	0.00	0.00
Transferencias internas y asignaciones al sector público	0.00	0.00
Transferencias al resto del sector público	0.00	0.00
Subsidios y subvenciones	0.00	0.00
Ayudas sociales	0.00	0.00
Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos	0.00	0.00
Transferencias a la seguridad social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al exterior	0.00	0.00
Participaciones y aportaciones	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública	0.00	0.00
Intereses de la deuda pública	0.00	0.00
Comisiones de la deuda pública	0.00	0.00
Gastos de la deuda pública	0.00	0.00
Costo por coberturas	0.00	0.00
Apoyos financieros	0.00	0.00
Otros gastos y pérdidas extraordinarias	2,807,909.22	2,039,372.80
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	2,807,909.22	2,039,372.80
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de inventarios	0.00	0.00
Otros gastos	0.00	0.00
Inversión pública	0.00	0.00
Inversión pública no capitalizable	0.00	0.00
Total de gastos y otras pérdidas	113,241,232.90	105,193,755.76
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	-2,529,824.96	7,868,997.77

"Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DIRECTOR DE CONTABILIDAD

MTRO. ARMANDO DAVID ALVAREZ ZARATE

DIRECTOR GENERAL

LIC. ALMA BEATRIZ GARCIA MUÑOZ

COORDINADORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN

MTRA. MARÍA GUADALUPE MARTÍNEZ APODACA



1.2 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL					
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA					
Al 31 de diciembre de 2025					
(Cifras en Pesos)					
Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
Activo			Pasivo		
Activo circulante			Pasivo circulante		
Efectivo y equivalentes	9,506,493.62	8,338,203.21	Cuentas por pagar a corto plazo	12,296,779.73	12,032,978.77
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	3,966,612.08	4,588,325.86	Documentos por pagar a corto plazo	0.00	0.00
Derechos a recibir bienes o servicios	0.00	0.00	Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y valores a corto plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos diferidos a corto plazo	0.00	0.00
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	0.00	0.00	Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	0.00	0.00
Otros activos circulantes	0.00	0.00	Provisiones a corto plazo	0.00	0.00
			Otros pasivos a corto plazo	0.00	0.00
Total de activos circulantes	13,473,105.70	12,926,529.07	Total de pasivos circulantes	12,296,779.73	12,032,978.77
Activo no circulante			Pasivo no circulante		
Inversiones financieras a largo plazo	14,618.00	14,618.00	Cuentas por pagar a largo plazo	872,408.51	872,408.51
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	3,111,633.03	3,111,633.03	Documentos por pagar a largo plazo	605,324.18	605,324.18
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	16,300,710.03	16,300,710.03	Deuda pública a largo plazo	0.00	0.00
Bienes muebles	37,397,629.44	37,397,629.44	Pasivos diferidos a largo plazo	0.00	0.00
Activos intangibles	111,276.15	111,276.15	Fondos y bienes de terceros en garantía y/o en administración a largo plazo	0.00	0.00
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	-30,304,106.09	-27,496,196.87	Provisiones a largo plazo	0.00	0.00
Activos diferidos	75,620.04	75,620.04			
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	0.00	0.00	Total de pasivos no circulantes	1,477,732.69	1,477,732.69
Otros activos no circulantes	0.00	0.00	Total del pasivo	13,774,512.42	13,510,711.46
			Hacienda pública/patrimonio		
			Hacienda pública/patrimonio contribuido	10,969,599.55	10,969,599.55
			Aportaciones	10,794,748.19	10,794,748.19
			Donaciones de capital	174,851.36	174,851.36
			Actualización de la hacienda pública/patrimonio	0.00	0.00
			Hacienda pública/patrimonio generado	15,436,374.33	17,961,507.88
			Resultado del ejercicio (Ahorro/desahorro)	-2,529,824.96	7,868,997.77
			Resultados de ejercicios anteriores	1,539,469.57	-6,329,528.20
			Revalúos	4,379,204.59	4,379,204.59
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	12,047,525.13	12,042,833.72
			Exceso o insuficiencia en la actualización de la hacienda pública/patrimonio	0.00	0.00
			Resultado por posición monetaria	0.00	0.00
			Resultado por tenencia de activos no monetarios	0.00	0.00
Total de activos no circulante	26,707,380.60	29,515,289.82	Total-hacienda pública / patrimonio	26,405,973.88	28,931,107.43
Total del activo	40,180,486.30	42,441,818.89	Total del pasivo y hacienda pública / patrimonio	40,180,486.30	42,441,818.89

"Bajo protesta de decir verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DIRECTOR DE CONTABILIDAD
MTRO. ARMANDO DAVID ALVAREZ ZARATE

DIRECTORA GENERAL
LIC. ALMA BEATRIZ GARCIA MUÑOZ

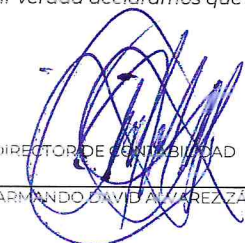
COORDINADORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN
MTRA. MARÍA GUADALUPE INZUNZA ARODACA

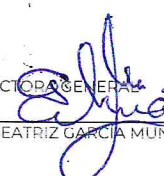


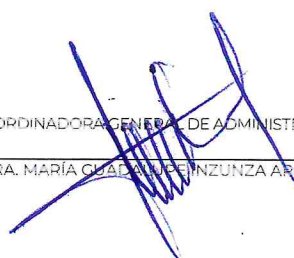
1.3 ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA FINANCIERA

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)					
Concepto	Hacienda pública / patrimonio contribuido	Hacienda pública / patrimonio generado de ejercicio anteriores	Hacienda pública / patrimonio generado del ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	10,969,599.55	0.00	0.00	0.00	10,969,599.55
Aportaciones	10,794,748.19	0.00	0.00	0.00	10,794,748.19
Donaciones de capital	174,851.36	0.00	0.00	0.00	174,851.36
Actualización de la hacienda pública/patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024	0.00	10,092,510.11	7,868,997.77	0.00	17,961,507.88
Resultado del ejercicio (ahorro/desahorro)	0.00	0.00	7,868,997.77	0.00	7,868,997.77
Resultados de ejercicios anteriores	0.00	-6,329,528.20	0.00	0.00	-6,329,528.20
Revalúos	0.00	4,379,204.59	0.00	0.00	4,379,204.59
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	12,042,833.72	0.00	0.00	12,042,833.72
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	10,969,599.55	10,092,510.11	7,868,997.77	0.00	28,931,107.43
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la hacienda pública/patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025	0.00	7,868,997.77	-10,394,131.32	0.00	-2,525,133.55
Resultado del ejercicio (ahorro/desahorro)	0.00	0.00	-2,529,824.96	0.00	-2,529,824.96
Resultados de ejercicios anteriores	0.00	7,868,997.77	-7,868,997.77	0.00	0.00
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	4,691.41	0.00	4,691.41
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	10,969,599.55	17,961,507.88	-2,525,133.55	0.00	26,405,973.88

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".


DIRECTOR DE CONTABILIDAD
MTRO. ARMANDO DAVID ALVAREZ ZARATE


DIRECTORA GENERAL
LIC. ALMA BEATRIZ GARCIA MUNOZ


COORDINADORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN
MTRA. MARIA GUADALUPE PINZUNZA APODACA

1.4 ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)		
Concepto	Origen	Aplicación
Activo	3,429,623.00	1,168,290.41
Activo circulante	621,713.78	1,168,290.41
Efectivo y equivalentes	0.00	1,168,290.41
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	621,713.78	0.00
Derechos a recibir bienes o servicios	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	0.00	0.00
Otros activos circulantes	0.00	0.00
Activo no circulante	2,807,909.22	0.00
Inversiones financieras a largo plazo	0.00	0.00
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	0.00	0.00
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	0.00	0.00
Bienes muebles	0.00	0.00
Activos intangibles	0.00	0.00
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	2,807,909.22	0.00
Activos diferidos	0.00	0.00
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	0.00	0.00
Otros activos no circulantes	0.00	0.00
Pasivo	263,800.96	0.00
Pasivo circulante	263,800.96	0.00
Cuentas por pagar a corto plazo	263,800.96	0.00
Documentos por pagar a corto plazo	0.00	0.00
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	0.00	0.00
Títulos y valores a corto plazo	0.00	0.00
Pasivos diferidos a corto plazo	0.00	0.00
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	0.00	0.00
Provisiones a corto plazo	0.00	0.00
Otros pasivos a corto plazo	0.00	0.00
Pasivo no circulante	0.00	0.00
Cuentas por pagar a largo plazo	0.00	0.00
Documentos por pagar a largo plazo	0.00	0.00
Deuda pública a largo plazo	0.00	0.00
Pasivos diferidos a largo plazo	0.00	0.00
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o en administración a largo plazo	0.00	0.00
Provisiones a largo plazo	0.00	0.00
Hacienda pública/patrimonio	7,873,689.18	10,398,822.73
Hacienda pública/patrimonio contribuido	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de capital	0.00	0.00
Actualización de la hacienda pública/patrimonio	0.00	0.00
Hacienda pública/patrimonio generado	7,873,689.18	10,398,822.73
Resultado del ejercicio (ahorro/desahorro)	0.00	10,398,822.73
Resultados de ejercicios anteriores	7,868,997.77	0.00
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	4,691.41	0.00
Exceso o insuficiencia en la actualización de la hacienda pública/patrimonio	0.00	0.00
Resultado por posición monetaria	0.00	0.00
Resultado por tenencia de activos no monetarios	0.00	0.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DIRECTOR DE CONTABILIDAD

MTPD. ARMANDO DAVID ANÁREZ ZÁRATE

DIRECTORA GENERAL

LIC. ALMA BEATRIZ GARCÍA MUÑOZ

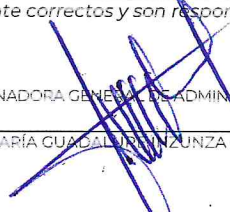
COORDINADORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN

MTRA. MARÍA GUADALUPE MUÑOZ APODACA

1.5 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL		
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025		
(Cifras en Pesos)		
Concepto	2025	2024
Flujos de efectivo de las actividades de operación		
Origen	107,881,278.32	109,620,993.54
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	18,467.63	10,716.32
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por venta de bienes y servicios	2,224,035.14	3,988,523.42
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de Aportaciones	0	0.00
Transferencia, asignaciones, subsidios y subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	105,638,775.55	105,621,753.80
Otros orígenes de operación	0.00	0.00
Aplicación		
Servicios personales	106,712,987.91	99,095,484.51
Materiales y suministros	74,927,372.42	70,098,202.37
Servicios generales	6,934,306.92	6,641,806.52
Transferencias internas y asignaciones al sector público	22,940,580.97	20,637,760.85
Transferencias al resto del sector público	0.00	0.00
Subsidios y subvenciones	0.00	0.00
Ayudas sociales	0.00	0.00
Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos	0.00	0.00
Transferencias a la seguridad social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras aplicaciones de operación	1,910,727.60	0.00
Flujos netos de efectivo por actividades de operación	1,168,290.41	10,525,509.03
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	0.00	0.00
Origen	0.00	0.00
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	0.00	0.00
Bienes muebles	0.00	0.00
Otros orígenes de inversión	0.00	0.00
Aplicación	0.00	9,255,800.00
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	0.00	0.00
Bienes muebles	0.00	9,255,800.00
Otras aplicaciones de inversión	0.00	0.00
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión	0.00	-9,225,800.00
Flujo de efectivo de las actividades de financiamiento	0.00	0.00
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras aplicaciones de financiamiento	0.00	0.00
Flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento	0.00	0.00
Incremento/disminución neta en el efectivo y equivalentes al efectivo	1,168,290.41	1,299,709.03
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio	8,338,203.21	7,038,494.18
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	9,506,493.62	8,338,203.21

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

 DIRECTOR DE CONTABILIDAD MTPO. ARMANDITO DÍAZ ÁLVAREZ ZÁRATE	 DIRECTORA GENERAL LIC. ALMA BEATRIZ GARCÍA MUÑOZ	 COORDINADORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN MTRA. MARÍA GUADALUPE HERNÁNDEZ APODACA
--	--	--

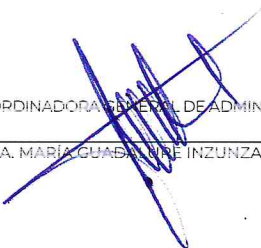
1.6 ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL					
ESTADO ANALÍTICO DE ACTIVO					
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025					
(Cifras en Pesos)					
Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	42,441,818.89	290,801,922.40	293,063,254.99	40,180,486.30	-2,261,332.59
Activo circulante	12,926,529.07	290,801,922.40	290,255,345.77	13,473,105.70	546,576.63
Efectivo y equivalentes	8,338,203.21	123,590,178.24	122,421,887.83	9,506,493.62	1,168,290.41
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	4,588,325.86	166,999,567.84	167,621,281.62	3,966,612.08	-621,713.78
Derechos a recibir bienes o servicios	0.00	212,176.32	0.00	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros activos circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activo no circulante	29,515,289.82	0.00	2,807,909.22	26,707,380.60	-2,807,909.22
Inversiones financieras a largo plazo	14,618.00	0.00	0.00	14,618.00	0.00
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	3,111,633.03	0.00	0.00	3,111,633.03	0.00
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	16,300,710.03	0.00	0.00	16,300,710.03	0.00
Bienes muebles	37,397,629.44	0.00	0.00	37,397,629.44	0.00
Activos intangibles	111,276.15	0.00	0.00	111,276.15	0.00
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	-27,496,196.87	0.00	2,807,909.22	-30,304,106.09	-2,807,909.22
Activos diferidos	75,620.04	0.00	0.00	75,620.04	0.00
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros activos no circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".


DIRECTOR DE CONTABILIDAD
MTRO. ARMANDO DAVID ÁLVAREZ ZÁRATE


DIRECTORA GENERAL
LIC. ALMA BEATRIZ GARCÍA MUÑOZ


COORDINADORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN
MTRA. MARÍA GUADALUPE INZUNZA APODACA

1.7 ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)				
Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto plazo				
Deuda interna				
Instituciones de crédito	Peso	México	0.00	0.00
Títulos y valores	Peso	México	0.00	
Arrendamientos financieros	Peso	México	0.00	
Deuda externa				
Organismos financieros internacionales	Peso	México	0.00	
Deuda bilateral	Peso	México	0.00	
Títulos y valores	Peso	México	0.00	
Arrendamientos financieros	Peso	México	0.00	
Subtotal de Deuda Pública a corto plazo				
Largo plazo				
Deuda interna				
Instituciones de crédito	Peso	México	0.00	
Títulos y valores	Peso	México	0.00	
Arrendamientos financieros	Peso	México	0.00	
Deuda externa				
Organismos financieros internacionales	Peso	México	0.00	
Deuda bilateral	Peso	México	0.00	
Títulos y valores	Peso	México	0.00	
Arrendamientos financieros	Peso	México	0.00	
Subtotal de Deuda Pública a Largo plazo	Peso	México	0.00	
Total de Otros pasivos	Peso	México	13,510,711.46	13,774,512.42
Total Deuda Pública y Otros Pasivos	Peso	México	13,510,711.46	13,774,512.42

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DIRECTOR DE CONTABILIDAD

MTRO. ARMANDO DAVID ALVAREZ ZÁRATE

DIRECTORA GENERAL

LIC. ALMA BEATRIZ GARCÍA MINOZ

COORDINADORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN

MTRA. MARÍA GUADALUPE PINZUNZA APODACA

1.8 INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES

Informe Sobre Pasivos Contingentes

1º de enero al 31 de diciembre de 2025

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

“En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46 fracción I inciso F); y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral II, Inciso H) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el Conac, en relación al Informe sobre Pasivos Contingentes el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social, mediante el oficio SQCS/DG/DJ/030/2024, la Dirección Jurídica del SQCS informa:

Relación de litigios pendientes (legales, administrativos y laborales)

Por medio del presente le informo la actualidad de dos juicios laborales interpuestos en contra del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social, con las características y datos que se describe a continuación:

1.- Demanda laboral PPT-83/2017, registrada ante la Junta Especial de Conciliación y Arbitraje número 1 con sede en la ciudad de Cancún, Quintana Roo bajo el número de exhorto 004/2018, promovida por la C. GABRIELA DE JESÚS CORDERO ALVAREZ en contra del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social por despido injustificado.

Cuantificación: Cálculo de finiquito \$ 80,630.45 (son ochenta mil seiscientos treinta pesos 45/100 M.N.) + \$ 2,353.21 (son dos mil trescientos cincuenta y tres pesos 21/100)

No obstante esta cantidad puede variar, en virtud de que la C. GABRIELA DE JESÚS CORDERO ALVAREZ, promovió el pago que le corresponde por despido injustificado, por lo que su cuantificación está supeditado a la Resolución del Tribunal.

Situación actual.- Se solicitó mediante oficio número SQCS/DDG/235/2024 de fecha 19 de julio del año en curso, la devolución de los cheques con número de folio 0002388 y 0002396, a fin de expedir nuevos cheques a la parte actora, recibido por el tribunal de conciliación en fecha 29 de julio del año 2024,

2.- Demanda laboral registrada ante la Junta de Conciliación y Arbitraje con sede en la ciudad de Chetumal, Quintana Roo bajo el número DIT-092/2016, promovida por el C. CARLOS MOISES URIBE BENITEZ en contra del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social por despido injustificado.

Cuantificación: obra en el expediente el cálculo del finiquito por la cantidad de \$ 26,229.25 (son veintiséis mil doscientos veintinueve pesos 00/100 en moneda nacional) No obstante esta cantidad puede variar, en virtud de que la C. CARLOS MOISES URIBE BENITEZ, promovió el pago que le corresponde por despido injustificado, por lo que su cuantificación está supeditado a la Resolución del Tribunal.

Situación actual.- Este organismo litigará el incidente de falta personalidad interpuesto por la parte demandante y seguirá con el trámite del juicio hasta su finalización. Hasta la presente fecha no se ha recibido notificación alguna por parte del Tribunal de Conciliación relativa al acuerdo que resuelva el incidente planteado.

3.- Procedimiento Sancionador del INE. UT/SCG/PE/PVEM/CG/227/2022 y su acumulada UT/SGC/PE/MORENA/CG/241/2022.

Derivado de una denuncia presentada por violación a la ley electoral, el Instituto Nacional electoral inicio procedimiento sancionador en contra de los concesionarios de Radio difusión a efecto de investigar mediante la solicitud de informes, si efectivamente existió o no una violación a la ley electoral, específicamente por cuanto a la publicación de spots fuera del plazo establecido y/o que violenten derechos humanos y políticos. Cabe mencionar que el procedimiento ya fue atendido mediante el oficio SQCS/DG/DJ/271/2022 y SQCS/DG/151/2022, únicamente resta esperar la resolución que se emita.

Cuantificación: Dependerá de la actualización por parte del Instituto Federal Electoral, de las hipótesis por las cuales se impongan una multa, la cual pudiera oscilar hasta cien mil veces la Unidad de Medida y Actualización, que en el caso de concesionarios de radio será de hasta cincuenta mil veces la Unidad de Medida y Actualización; en caso de reincidencia hasta con el doble de los montos antes señalados, según corresponda;

Situación actual.- En espera de la resolución por parte de la autoridad. Posible determinación de multa.

4.- Procedimiento Sancionador ante el INE, con número de expediente UT/SCG/PE/LRL/JL/QROO/98/PEF/489/2024, relacionado con la estación de radio XHCBJ-FM, en la ciudad de Cancún Quintana Roo.

La presunta promoción personalizada y uso indebido de recursos públicos y supuesta compra y/o adquisición de tiempo en radio, atribuibles a Ana Patricia Peralta de la Peña, Presidenta Municipal Constitucional de Benito Juárez, Quintana Roo, y a Radio Cultural Ayuntamiento, identificada con la siglas XHCUN 105.9 FM, derivado de que el dieciocho de enero de dos mil veinticuatro, la referida servidora pública, a través de una entrevista realizada en la estación radiofónica denominada Radio Cultural Ayuntamiento, identificada con las siglas XHCUN 105.9 FM o Radio Cultural, identificada con las siglas XHCBJ-FM, y

retransmitida a través de su red social de dicha estación, a juicio del quejoso, se beneficia de una cobertura informativa indebida, a través de la promoción de su imagen, nombre, alias y logros de gobierno en radio, utilizando a percepción del denunciante, recursos públicos, conducta que a su dicho forma parte de una estrategia para posicionar a la denunciada frente al electorado.

Cuantificación: Dependerá de la actualización por parte de la Instituto Federal Electoral, de las hipótesis por las cuales se impongan una multa, la cual pudiera oscilar hasta cien mil veces la Unidad de Medida y Actualización, que en el caso de concesionarios de radio será de hasta cincuenta mil veces la Unidad de Medida y Actualización; en caso de reincidencia hasta con el doble de los montos antes señalados, según corresponda;

Situación actual.- En espera de la resolución por parte de la autoridad. Posible determinación de multa.

5.- Procedimiento Sancionador EXP: E-IFT.UC.DG-SAN.III.210/2024, en contra del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social, relacionado con las concesiones de Radio y Televisión del SQCS y Gobierno del Estado de Quintana Roo.

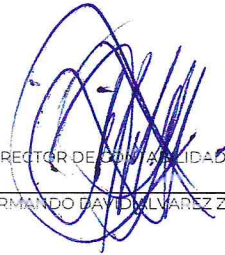
Cuantificación: de acuerdo a lo establecido en el artículo 282 de la Ley en Materia de Telecomunicaciones y Radiodifusión, en su inciso B) se podría sancionar Con multa por el equivalente de 1% hasta 3% de los ingresos del concesionario o autorizado por:

III. No cumplir con las obligaciones o condiciones establecidas en la concesión o autorización cuyo incumplimiento no esté sancionado con revocación.

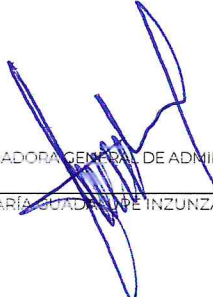
Situación actual.- Proceso iniciado ante la Dirección General de Sanciones de la CRT, se dio contestación a lo solicitado por esta autoridad en materia de telecomunicaciones, a fin de acreditar el cumplimiento de los mecanismos que se establecen en el artículo 65 de la Ley en Materia de Telecomunicaciones y Radiodifusión y condición 12 de los títulos de concesión.

En virtud del estado procesal que guardan los expedientes, así como las promociones para el impulso para la continuidad del expediente, nos encontramos en espera de los acuerdos correspondientes, los cuales se reportaran al momento de su emisión, por lo que para efectos del presente informe, no existe actualización procesal para este periodo.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".


DIRECTOR DE CONTABILIDAD

MTRO. ARMANDO DAVID ALVÁREZ ZÁRATE
DIRECTORA GENERAL

LIC. ALMA BEATRIZ GARCÍA MUÑOZ
COORDINADORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN

MTRA. MARÍA GUADALUPE INZUNZA APODACA

1.9 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en pesos)

a) Notas de Gestión Administrativa

Los presentes Estados Financieros, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al H. Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los Estados Financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

1. Autorización e Historia.

El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social fue creado mediante el Decreto Número 21, publicado en el Periódico Oficial de fecha 31 de Enero de 1985, como un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado, con Personalidad Jurídica y Patrimonio Propio.

2. Panorama Económico y Financiero

El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social opera con el presupuesto autorizado y asignado en el Presupuesto de Egresos del Estado de cada ejercicio fiscal, asimismo con los Ingresos Propios que genera por la prestación de servicios de publicidad, con diversas entidades económicas de los sectores Público y Privado. Conforme a lo anterior se integra el piso presupuestal, para desarrollar las actividades sustantivas para el cumplimiento de los objetivos del Organismo, de acuerdo al Plan Estatal de Desarrollo, vigente.

3. Organización y Objeto Social

a) Objeto Social.

OBJETIVOS: El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social tiene como objetivos principales los siguientes:

Las principales atribuciones conferidas al organismo de acuerdo al Artículo 8º.- del Decreto número 21 por el cual se crea el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social como un Organismo Descentralizado del Gobierno del Estado, publicado el 31 de enero de 1985 en el Periódico Oficial le corresponde el despacho de los siguientes asuntos:

- Fungirá como órgano de asesoría del Gobierno del Estado en materia de Comunicación Social.
- Se coordinará con la Secretaría de Gobierno para su correcto y debido funcionamiento.
- Se coordinará con la Secretaría Particular y Unidad de Vocero del Gobierno del Estado, para la divulgación de los programas y actividades que le encomiende dicha Secretaría.
- Se coordinará con las dependencias de la Federación, del Gobierno del Estado, y con los Municipios de la Entidad, para difundir programas y acciones que estas entidades, dentro de su ámbito de competencia, consideren convenientes para el desarrollo del Estado de Quintana Roo.
- Se coordinará con la Secretaría de Educación y Cultura de Quintana Roo y la Secretaría de Cultura, para la elaboración, producción y difusión de programas y acciones que favorezcan y promuevan la enseñanza, la cultura, la historia y las actividades cívicas que se desarrollen en el Estado, así como apoyar las acciones y programas difundidos por el Sistema de telesecundarias.
- Se coordinará con la Secretaría de Salud y con el DIF, con el objeto de elaborar, producir y difundir programas y acciones orientados a combatir el alcoholismo y la drogadicción, así como apoyar la difusión de actividades que tiendan a elevar la calidad de vida, mejorar la salud de los Quintanarroenses y coadyuvar la integración familiar.
- Procurará la participación de los habitantes de la Entidad dándole a sus programas una orientación popular que responda a las características del Estado, formando parte de las actividades de la comunidad.
- Apoyará, como instrumento de divulgación, los programas y acciones de la Secretaría de Planeación y Desarrollo Regional.
- Difundirá programas que estimulen la participación de la iniciativa privada en el desarrollo de la Entidad, informando acerca de la potencialidad económica del Estado.
- Promoverá el desarrollo de las actividades de la producción familiar y artesanal, así como fomentará la creación de cooperativas ofreciendo la capacitación de estos renglones.
- Informará y orientará a la población respecto a la mejor utilización de los recursos naturales y la preservación del medio ecológico.
- Promoverá entre los Quintanarroenses cursos de capacitación y adiestramiento para el personal técnico y especializado en materia de comunicación social; y
- Realizará todas las demás acciones que para el cumplimiento de sus objetivos primordiales acuerde la junta directiva, con la opinión del Consejo Consultivo.

b) Principal Actividad

El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social, tiene como principio fundamental, la función social que desempeñará como órgano de comunicación masiva, conforme a lo establecido en la Ley Federal de Radio y Televisión, teniendo como objetivos inmediatos:

Elaborar, producir y transmitir programas que promuevan el desarrollo del Estado, difundir las acciones y obras de Gobierno, sus bellezas naturales y turísticas, así como su historia y sus manifestaciones artísticas y culturales que estimulen la conciencia cívica, fortaleciendo la identidad de los quintanarroenses, propugnando por la integración social y política de Quintana Roo.

MISIÓN

Somos un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado que informa acontecimientos, produce programas de radio y televisión, divulga la historia, cultura y bellezas naturales del Estado, brindando servicios sociales, utilizando tecnología de punta, con seriedad y oportunidad, en los servicios, con un sentido de entrega y profesionalismo en beneficio de la sociedad Quintanarroense.

VISIÓN

Queremos llegar a cubrir con la señal de radio y televisión, la geografía estatal, regional, nacional e internacional, informando y divulgando los acontecimientos y manifestaciones culturales, sociales e históricas, dando a conocer las bellezas naturales del estado, utilizando nuestra tecnología mediante el desempeño eficaz y eficiente del personal y colaboradores en beneficio de la ciudadanía.

c) Ejercicio Fiscal.

El periodo fiscal del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social es de manera anual del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 y la información contable y presupuestal se informan en los Estados Financieros y Presupuestales de manera mensual y acumulativa.

d) Régimen Jurídico.

De acuerdo al Artículo 8º.- del Decreto número 21, por el cual se crea el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social como un Organismo Descentralizado del Gobierno del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios publicado el 31 de enero de 1985 en el Periódico Oficial del Estado de Quintana Roo.

e) Consideraciones Fiscales del ente:

El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social como organismo descentralizado del Gobierno del Estado, por la estructura jurídica y la actividad que realiza en materia publicitaria y como órgano de comunicación masiva, tributa en el Título III en el Régimen de las Personas Morales con fines no lucrativos, tiene la obligación de retener y enterar el impuesto y exigir la documentación que reúna los requisitos fiscales cuando hagan pagos a terceros y estén obligados a ellos en los términos de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

Datos Fiscales:

Nombre o Razón Social: Sistema Quintanarroense de Comunicación Social

R.F.C.: SQC850205KK6

Domicilio Fiscal: Av. Miguel Hidalgo No. 201 Colonia Centro C.P. 77000 Chetumal, Q. Roo

Régimen Fiscal: 603 – Personas Morales con Fines no Lucrativos

Obligaciones Fiscales:

- Entero de retenciones mensuales del Impuesto sobre la Renta (ISR) por Sueldos y Salarios y asimilados a salarios.
- Entero de retenciones del Impuesto sobre la Renta (ISR) por servicios profesionales.
- Exigir la documentación que reúna los requisitos fiscales cuando hagan pagos a terceros y estén obligados a ellos en los términos de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

Impuesto al Valor Agregado: El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social por los recursos que recibe no está sujeto al Impuesto al Valor Agregado conforme al Artículo 20 que dice: No se pagará el impuesto por el uso o goce temporal de los siguientes bienes y en la fracción I “Los otorgados por las personas morales autorizadas para recibir donativos deducibles para los efectos del impuesto sobre la renta”. No está obligado a realizar la retención del impuesto según el Artículo 3 párrafo III “cuando se adquieran bienes, los usen o gocen temporalmente o reciban servicios, de personas físicas o de residentes en el extranjero sin establecimiento permanente en el país, reciban servicios de autotransporte terrestre de bienes prestados por personas morales”.

Obligaciones Estatales:

- Pago de Impuesto sobre Nóminas 4% mensual

f) Estructura Organizacional Básica.

El Organigrama estructural del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social, esta integrado por las siguientes unidades responsables:

No.	Nombre de la Unidad Administrativa
1	Despacho de la Dirección General
2	Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales
3	Dirección Jurídica
4	Coordinador General de Televisión
5	Coordinador General Técnico
6	Coordinador General de Radio
7	Coordinador General de Administración y Mejora Regulatoria
8	Dirección de Radio Riviera
9	Dirección de Noticias
10	Dirección de Producción y Operación
11	Dirección de Producciones Especiales de Televisión
12	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicaciones
13	Dirección de Seguimiento Gubernamental
14	Dirección de Producciones Especiales de Radio
15	Dirección de Radio Caribe
16	Dirección de Ingresos y Mejora Regulatoria
17	Dirección de Contabilidad
18	Dirección de Recursos Humanos
19	Dirección de Archivos

g) Fideicomisos y Contratos Análogos.

El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social informa que no forma parte de ningún fideicomiso y que no tiene contratos análogos.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

a) El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social, prepara los estados financieros cumpliendo con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (Conac).

b) Las inversiones en bienes muebles son registradas de acuerdo a su valor de adquisición.

c) Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental: Las políticas contables del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social, se fundamentan en los postulados básicos de contabilidad gubernamental que figuran en el sistema de contabilidad, teniendo incidencia en la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transformaciones, transacciones y otros eventos que afectan el ente público. Los postulados básicos de contabilidad gubernamental adoptados son los aprobados por el Consejo Nacional de Armonización Contable y son los siguientes:

Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental
Sustancia económica. Entes públicos. Existencia permanente. Revelación suficiente. Importancia relativa. Registro e integración presupuestaria. Consolidación de la información financiera. Devengo contable. Valuación. Dualidad económica. Consistencia.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Las principales políticas contables para la formulación de los estados financieros son:

- El registro de las operaciones se apega de manera obligatoria al Marco Conceptual y Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.
- El registro contable de las operaciones financieras y presupuestales, se realizan en el Sistema contable SAACG.NET, el cual permite integrar en forma automática los registros contables con los registros presupuestarios del ejercicio, los gastos se reconocen y registran en el momento que se realizan (momento devengado) independientemente de su pago y, los ingresos estatales por el presupuesto autorizado del ejercicio cuando se reciben (momento recaudado), realiza la interrelación automática de los clasificadores presupuestarios y el plan de cuentas mediante la matriz de conversión. En lo relativo al gasto, registra los momentos contables del presupuesto: aprobado, modificado, comprometido, devengado, ejercido y pagado. En lo relativo al ingreso registra los momentos contables del presupuesto: estimado, modificado, devengado y recaudado. Realiza la generación de los Estados Financieros e Informes Contables, Presupuestarios, Programáticos, Indicadores de Postura Fiscal y los de la Ley de Disciplina Financiera, requeridos para integrar la información financiera y presupuestal del Organismo.
- Los ingresos por concepto de ingresos propios se reconocen al momento de la percepción del recurso (momento recaudado).

- d) Bienes muebles, las inversiones en bienes muebles son registradas a su valor de adquisición.
- e) Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo. Por lo que se refiere a la depreciación de la Hacienda Pública/Patrimonio, se aplica el método de línea recta. Las depreciaciones de los bienes muebles se registrarán de manera trimestral.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Moneda de presentación. Los Estados Financieros de Diciembre de 2025 se presentan en pesos, en base a la unidad monetaria vigente.

El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social no cuenta con activos en moneda extranjera por lo que no representa ningún riesgo por las variaciones de tipo de cambio en monedas extranjeras.

7. Reporte Analítico del Activo

SISTEMA QUINTANARRONSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL REPORTES ANALÍTICO DEL ACTIVO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Cifras en Pesos)					
CUENTA CONTABLE	SALDO INICIAL	CARGOS DEL PERIODO	ABONOS DEL PERIODO	SALDO FINAL	FLUJO DEL PERIODO
1000 ACTIVO	42,441,818.89	290,801,922.40	293,063,254.99	40,180,486.30	-2,261,332.59
1100 ACTIVO CIRCULANTE	12,926,529.07	290,801,922.40	290,255,345.77	13,473,105.70	546,576.63
1110 Efectivo y Equivalentes	8,338,203.21	123,590,178.24	122,421,887.83	9,506,493.62	1,168,290.41
1111 Efectivo	0.00	5,000.00	4,991.49	8.51	8.51
1112 Bancos/Tesorería	8,338,203.21	123,585,178.24	122,416,896.34	9,506,485.11	1,168,281.90
1120 Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes	4,588,325.86	166,999,567.84	167,621,281.62	3,966,612.08	-621,713.78
1122 Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	3,960,077.99	110,692,940.31	111,304,570.68	3,348,447.62	-611,630.37
1123 Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	29,404.14	56,288,159.90	56,298,243.31	19,320.73	-10,083.41
1124 Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0.00	18,467.63	18,467.63	0.00	0.00
1129 Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	598,843.73	0.00	0.00	598,843.73	0.00
1130 Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	212,176.32	212,176.32	0.00	0.00
1131 Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Servicios	0.00	212,176.32	212,176.32	0.00	0.00
1132 Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1200 ACTIVO NO CIRCULANTE	29,515,289.82	0.00	2,807,909.22	26,707,380.60	-2,807,909.22
1210 Inversiones Financieras a Largo Plazo	14,618.00	0.00	0.00	14,618.00	0.00
1212 Títulos y valores a largo plazo	14,618.00	0.00	0.00	14,618.00	0.00
1220 Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	3,111,633.03	0.00	0.00	3,111,633.03	0.00
1223 Ingresos por recuperar a Largo Plazo	1,470,526.41	0.00	0.00	1,470,526.41	0.00
1229 Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	1,641,106.62	0.00	0.00	1,641,106.62	0.00
1230 Bienes inmuebles, infraestructura y Construcciones En Proceso	16,300,710.03	0.00	0.00	16,300,710.03	0.00
1231 Terrenos	2,432,994.96	0.00	0.00	2,432,994.96	0.00
1233 Edificios No Habitacionales	13,867,715.07	0.00	0.00	13,867,715.07	0.00
1240 Bienes Muebles	37,397,629.44	0.00	0.00	37,397,629.44	0.00
1241 Mobiliario y Equipo de Administración	4,401,677.77	0.00	0.00	4,401,677.77	0.00
1242 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	9,753,088.90	0.00	0.00	9,753,088.90	0.00
1244 Vehículos y Equipo de Transporte	2,354,363.27	0.00	0.00	2,354,363.27	0.00
1246 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	20,888,499.50	0.00	0.00	20,888,499.50	0.00
1250 Activos intangibles	111,276.15	0.00	0.00	111,276.15	0.00
1251 Software	23,000.00	0.00	0.00	23,000.00	0.00
1254 Licencias	88,276.15	0.00	0.00	88,276.15	0.00
1260 Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada De Bienes	-27,496,196.87	0.00	2,807,909.22	-30,304,106.09	-2,807,909.22
1261 Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	-1,832,172.49	0.00	0.00	-1,832,172.49	0.00
1263 Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	-25,552,748.23	0.00	2,807,909.22	-28,360,657.45	-2,807,909.22

SISTEMA QUINTANARRONSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Cifras en Pesos)						
CUENTA CONTABLE		SALDO INICIAL	CARGOS DEL PERIODO	ABONOS DEL PERIODO	SALDO FINAL	FLUJO DEL PERIODO
165	Amortización Acumulada de Activos Intangibles	-111,276.15	0.00	0.00	-111,276.15	0.00
1270	Activos diferidos	75,620.04	0.00	0.00	75,620.04	0.00
1279	Otros activos diferidos	75,620.04	0.00	0.00	75,620.04	0.00

El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social para la depreciación de los Bienes Muebles e Inmuebles del ejercicio se aplica el cálculo por el método de línea recta de acuerdo a las siguientes tasas anuales:

Cuenta Contable	Concepto	Años de Vida Útil	% de Depreciación Anual
1230	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
1233	Edificios No Habitacionales	30	3.3
1240	Bienes Muebles		
1241	Mobiliario y Equipo de Oficina		
1241-1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1241-2	Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	10	10
1241-3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1241-9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
1242	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		
1242-1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1242-3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1242-9	Otros Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20
1244	Equipo de Transporte		
1244-1	Automóviles y Equipo de Transporte	5	20
1246	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		
1246-1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1246-2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1246-4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
1246-5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
1246-6	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
1246-7	Herramientas y Máquinas-Herramientas	10	10

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social no cuenta con fideicomisos, mandatos y análogos dentro de sus registros.

9. Reporte de la Recaudación

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL Análisis del Comportamiento de la Recaudación Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025				
Concepto	Programado	Recaudado	Proyectado	Avance de la Recaudación
Productos	0.00	18,467.63	18,467.63	0.00 %
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	2,666,504.07	2,224,035.14	2,224,035.14	83.40%
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	0.00	0.00	0 %
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	114,000,882.83	105,638,775.55	108,468,905.17	92.66 %
TOTAL	116,667,386.90	107,881,278.32	110,711,407.94	94.89%

Al cierre del mes de Diciembre de 2025 el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social, registró de los ingresos recaudados la cantidad de **\$ 107,881,278.32** y

con un avance de recaudación del **94.89%** en relación al presupuesto programado anual, de acuerdo a los siguientes conceptos:

Productos por la cantidad de \$ 18,467.63 que corresponden a los ingresos por los intereses que generan las cuentas bancarias del organismo.

Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios y Otros Ingresos por la cantidad de \$ 2,224,035.14 y con un avance de recaudación del 83.40%, por los servicios que presta de conformidad a las tarifas establecidas por los conceptos de: Impactos y Paquetes de patrocinios que se transmiten en las diferentes estaciones de radio y el canal de televisión, arrendamiento de la antena de transmisión y por las bases de licitación por contratos.

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones por la cantidad de \$ 105,638,775.55 y con un avance de recaudación del 92.66% que corresponden al Presupuesto Autorizado Estatal del Ejercicio Fiscal 2025 del mes de Enero al mes de Diciembre, ministrado por la Secretaria de Finanzas y Planeación.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social no cuenta con ninguna Deuda Financiera o Crediticia dentro de sus registros.

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL ENDEUDAMIENTO NETO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025			
IDENTIFICACIÓN DE CRÉDITO O INSTRUMENTO	CONTRATACIÓN/COLOCACIÓN	AMORTIZACIÓN	ENDEUDAMIENTO NETO
CRÉDITOS BANCARIOS			
TOTAL CRÉDITOS BANCARIOS	0.00	0.00	0.00
OTROS INSTRUMENTOS DE DEUDA			
TOTAL OTROS INSTRUMENTOS DE DEUDA	0.00	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00	0.00

11. Calificaciones Otorgadas

El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social no ha sido sujeta a una calificación crediticia en el mes de Diciembre de 2025.

12. Proceso de Mejora

El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social ya tiene conformado su Comité de Control y Desempeño Institucional, y se encuentra en la etapa de aplicación de las Normas Generales de Control Interno y la implementación de la metodología de la administración de Riesgos. Su desarrollo y perfeccionamiento continúan en acompañamiento por parte del personal designado por SABGOB para su consecución a la siguiente etapa de trabajo.

13. Información por Segmentos

El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social se ubica dentro del EJE 5. GOBIERNO HONESTO, AUSTERO Y CERCANO A LA GENTE - Garantizar un gobierno eficiente, en el que el diálogo con los diferentes sectores de la sociedad, fortalezca la confianza ciudadana en las instituciones públicas, asegurando una mejor democracia y participación social.

Le corresponden acciones de la Estrategia Específica 5.22.2 - Operar los medios masivos de comunicación, plataformas digitales y redes sociales para producir y difundir contenidos que brinden información oportuna, certera y veraz, para la promoción del desarrollo del estado de Quintana Roo.

Los programas presupuestarios que ejecuta el Organismo son: F001 - Comunicación Social - Mantener informada a la población del Estado de Quintana Roo en materia social, educativa, cultural, turística, de protección civil, así como de las obras y acciones que el Gobierno del Estado efectúe en beneficio de los quintanarroenses; y el M001 - Gestión y apoyo institucional - Atender las actividades administrativas, técnicas, jurídicas y de staff.

14. Eventos Posteriores al Cierre

Al cierre del mes de Diciembre de 2025 no se tiene conocimiento de la existencia de eventos posteriores que pudiesen afectar económicamente al Sistema Quintanarroense de Comunicación Social.

15. Partes Relacionadas

El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social no contempla partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social en lo que se refiere a la información contable que presenta ésta debidamente firmada por los responsables y contiene la leyenda “Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

Nombre	Puesto o Cargo	Periodo de Gestión
Licda. Alma Beatriz García Muñoz	Directora General del SQCS	Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
Mtra. María Guadalupe Inzunza Apodaca	Coordinadora General de Administración y Mejora Regulatoria	Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
Mtro. Armando David Alvarez Zarate	Director de Contabilidad	Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

La página del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social es: www.sqcs.com.mx

b) Notas de Desglose

1. Notas al Estado de Actividades

Ingresos de Gestión

Los ingresos obtenidos al 31 de Diciembre de 2025, son:

Concepto	Importe	Porcentaje	Observaciones
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			
Ingresos de Gestión	\$ 2,242,502.77	2%	
Productos	\$ 18,467.63		Ingresos por los Intereses Bancarios que generan las cuentas bancarias del organismo.
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$ 2,224,035.14		Ingresos de Patrocinios por la transmisión y difusión en las estaciones de Radio y Televisión, arrendamiento de la antena de transmisión e Ingresos por Bases de Licitación por contratos
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 108,468,905.17	98%	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 108,468,905.17		Transferencia de recursos de la Secretaria de Finanzas y Planeación del Presupuesto Autorizado del Ejercicio Fiscal 2025
Otros Ingresos y Beneficios	\$ 0.00	0%	
Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ 0.00		
Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$ 110,711,407.94	100%	

Productos

En esta cuenta se registran los intereses que generan las cuentas bancarias del organismo por la cantidad de \$ 18,467.63 por el manejo de cuenta por las instituciones bancarias:

Concepto	Diciembre 2025	Ejercicio 2024
Banco HSBC	0.00	701.90
Banco Banorte	15,968.72	5,245.44
Banco Azteca	2,498.91	4,768.98
Total	18,467.63	10,716.32

Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios

En esta cuenta se registran los ingresos por el concepto de Patrocinios que se transmitan y difundan en las estaciones de Radio y el canal de Televisión, por el arrendamiento de la antena de transmisión e ingresos por bases de licitación por contratos. El saldo de esta cuenta al 31 de Diciembre de 2025 es de \$ 2,224,035.14

Concepto	Diciembre 2025	Ejercicio 2024
Alquiler de Otros Inmuebles	1,163,559.72	1,113,871.44
Patrocinios de Televisión	505,371.42	1,760,300.00
Patrocinios de Radio	487,004.00	1,270,636.94
Bases de Licitación	58,500.00	58,500.00
Branding	9,600.00	0.00
Total	2,224,035.14	4,203,308.38

Transferencias Internas y Asignaciones del Sector Público

En esta cuenta se encuentran registradas las aportaciones presupuestadas para los gastos de operación del organismo correspondientes al Presupuesto Autorizado del Ejercicio Fiscal 2025, estos recursos son asignados por el Gobierno del Estado. El saldo de esta cuenta al 31 de Diciembre de 2025 es de \$ 108,468,905.17

Concepto	Diciembre 2025	Ejercicio 2024
Capítulo 1000 Servicios Personales	80,054,260.06	75,016,483.32
Capítulo 2000 Materiales y Suministros	6,420,150.95	5,378,638.00
Capítulo 3000 Servicios Generales	21,994,494.16	20,453,607.51
Capítulo 5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0.00	8,000,000.00
Total	108,468,905.17	108,848,728.83

Gastos y Otras Pérdidas

Gastos de Funcionamiento

En estas cuentas se registran los gastos de operación del organismo necesarios para su buen funcionamiento, integrados por los Capítulo 1000 (Servicios Personales), Capítulo 2000 (Materiales y Suministros) y Capítulo 3000 (Servicios Generales) y Otros Gastos y Pérdidas extraordinarias (Depreciaciones y amortizaciones). El saldo de esta cuenta al 31 de Diciembre de 2025 es de \$ 113,241,232.90

Concepto	Diciembre 2025	%	Ejercicio 2024	%
Capítulo 1000 Servicios Personales	79,957,814.17	71%	74,990,180.23	71%
Capítulo 2000 Materiales y Suministros	6,934,306.92	7%	6,641,806.52	6%
Capítulo 3000 Servicios Generales	23,541,202.59	20%	21,522,396.21	21%
Otros Gastos y Pérdidas extraordinarias	2,807,909.22	2%	2,039,372.80	2%
Total	113,241,232.90	100%	92,721,311.31	100%

Al 31 de Diciembre, en el Capítulo 1000 Servicios Personales se ejerció la cantidad de \$ 79,957,814.17 con el 71% del Presupuesto total ejercido, siendo el porcentaje mayor en el cual se incluyen el pago de sueldos y salarios del personal, prestaciones y aportaciones de seguridad social.

En el capítulo 2000 Materiales y Suministros se ejercieron la cantidad de \$ 6,934,306.92 con el 7% del presupuesto total, para la adquisición de papelería, consumibles de cómputo, refacciones para el mantenimiento de los vehículos, combustible, refacciones y material eléctrico, etc.

En el capítulo 3000 Servicios Generales se ejerció la cantidad de \$ 23,541,202.59 con el 20% del presupuesto total, para el pago de servicios básicos (energía eléctrica, agua, telefonía, internet, satélite), vigilancia, reparación y mantenimiento de vehículos, viáticos, pasajes, impuesto sobre nómina, etc.

En el concepto de Otros Gastos y Pérdidas se ejerció la cantidad de \$ 2,807,909.22 con el 2% del presupuesto total, que corresponde al registro de las depreciaciones de los bienes muebles y amortización de los activos intangibles.

Por lo que al mes de Diciembre de 2025, se informa que se ejercieron el total de recursos por **\$ 113,241,232.90** de pesos.

2. Notas al Estado de Situación Financiera

ACTIVO

Efectivo y Equivalentes

El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social informa que al 31 de Diciembre de 2025, tiene un saldo en la cuenta de Efectivo y equivalentes por la cantidad de \$ 9,506,493.62 como recurso disponible para la operación diaria y para el desarrollo de sus funciones operativas y administrativas de las diversas áreas que la integran.

Concepto	Diciembre 2025	Ejercicio 2024
Efectivo	8.51	0.00
Bancos/Tesorería	9,506,485.11	8,338,203.21
Total	9,506,493.62	8,338,203.21

Efectivo:

La cuenta de Fondo Fijo de Caja se utiliza para realizar gastos menores de operación y se tiene asignado a un responsable para su manejo y control, se apertura al inicio del ejercicio y se cancela al cierre del mismo ejercicio, las cantidades asignadas son de \$ 5,000.00 y \$ 12,000.00.

En el mes de Febrero, se informa que se abrió el Fondo de Caja de la estación de Radio Caribe por la cantidad de \$ 5,000.00.

Bancos/Tesorería:

El objeto de las cuentas bancarias es llevar el control de los recursos financieros, que ministra el Gobierno Estatal para la operación diaria del Organismo, y de los ingresos propios por concepto de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, que se causen por la prestación de servicios exclusivos del Estado. Todas las cuentas bancarias se manejan en moneda nacional.

Este rubro se integra como sigue:

Concepto	Diciembre 2025	Ejercicio 2024
Banco HSBC	-82,983.66	2,663,554.43
Banco Banorte	8,239,185.52	4,444,768.02
Banco Banamex	155,498.16	95,853.60
Banco Azteca	1,194,785.09	1,134,027.16
Total	9,506,485.11	8,338,203.21

Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes.

La cuenta de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes se encuentran conformadas por pagos realizados a las personas pertenecientes al organismo y por la naturaleza de la operación, están pendientes de cobro y por recuperar.

La integración del saldo al 31 de Diciembre de 2025 y Ejercicio de 2024, es el siguiente:

Concepto	Diciembre 2025	Ejercicio 2024
Cuentas por cobrar a corto plazo	3,348,447.62	3,960,077.99
Deudores Diversos por cobrar a corto plazo	19,320.73	29,404.14
Ingresos por recuperar a corto plazo	0.00	0.00
Otros Derechos a recibir efectivo o equivalentes a corto plazo	598,843.73	598,843.73
Total	3,966,612.08	4,588,325.86

Cuentas por Cobrar a Corto Plazo

El saldo de las Cuentas por cobrar a corto plazo por \$ 3,348,447.62, se integra por el iva por acreditar de 2017 y 2020 por \$ 22,510.00, ingresos por venta de bienes y servicios de organismos descentralizados por \$ 481,457.52 y el iva correspondiente de los ingresos por venta de bienes y servicios por \$14,350.48 de los ejercicios 2012, 2014, 2015 y 2016 y Transferencias internas y asignaciones al sector público por la provision del pago de la segunda parte del Aguinaldo de 2025 por \$ 2,830,129.62.

Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo.

Esta cuenta se integra por pagos realizados al personal del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social, pendientes de comprobar por concepto de gastos a comprobar, viáticos, etc.

El saldo de esta cuenta al 31 de Diciembre es de \$ 19,320.73. Se relacionan a continuación:

Deudor	Fecha de Origen	Saldo	Concepto
Aarón Dávalos Aguirre	31-Dic-24	4,785.00	Gastos a comprobar
Fernando Navarrete García	31-Dic-25	67.99	Gastos a comprobar
Jonathan Castro Herrera	30-Sep-25	1,380.00	Gastos a comprobar
Jorge Mario Vega Olivera	31-Dic-24	3,023.75	Gastos a comprobar
Ángel Thomassiny Maldonado	31-Dic-25	107.99	Gastos a comprobar
Rafael Cinta Cuevas	31-Ene-23	1,586.00	Gastos a comprobar
Nestor Noel Cauich Cohuo	30-Jun-22	870.00	Gastos a comprobar
Gabriela de Jesús Tec Martínez	28-Feb-21	7,500.00	Anticipo de seguro sindical
Total		19,320.73	

Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo

La integración del saldo al 31 de Diciembre de 2025 y Ejercicio de 2024, es el siguiente:

Nombre	Fecha de Origen	Saldo	Concepto
Iva Acreditable al 10%	31-Dic-15	25,288.56	Iva pagado de gastos
Iva Acreditable al 11%	31-Dic-15	33,819.28	Iva pagado de gastos
Iva Acreditable al 16%	31-Oct-17	13,851.31	Iva pagado de gastos
Iva Pendiente de Acreditar al 10%	31-Dic-13	40,434.45	Iva pagado de gastos
Iva Pendiente de Acreditar al 11%	31-Dic-13	23,598.12	Iva pagado de gastos

Nombre	Fecha de Origen	Saldo	Concepto
Iva Pendiente de Acreditar al 16%	31-Dic-13	6,484.36	Iva pagado de gastos
Iva Pagos Indevidos	31-Dic-13	12,237.50	Iva pagado indebidamente
Iva Pagos Indevidos 2017	31-Jul-17	17,635.19	Iva pagado indebidamente
SalDOS a Favor 2010	31-Dic-10	100,204.93	SalDOS a favor de ejercicios anteriores
SalDOS a Favor 2014	31-Dic-16	207,321.92	SalDOS a favor de ejercicios anteriores
SalDOS a Favor 2018	31-Oct-18	40,319.03	SalDOS a favor del mes de Abril 2018
Iva a Favor 2019	31-Dic-19	33,836.62	SalDOS a favor de Julio a Diciembre 2019
Iva a Favor 2020	30-Nov-20	43,812.46	SalDOS a favor de Enero y Febrero de 2020
	TOTAL	598,843.73	

Inventarios

El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social no se tiene implementados procesos productivos que impliquen la transformación de bienes, debido a que los materiales y suministros que adquiere son utilizados en el mismo período.

Almacenes

El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social, informa que no maneja la cuenta de almacén.

Inversiones Financieras

Títulos y Valores a Largo Plazo

Otros Valores a Largo Plazo.

Esta cuenta se integra por las compras de líneas telefónicas adquiridas para el servicio telefónico, necesarios para el buen funcionamiento en el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social.

Concepto	Diciembre 2025	Ejercicio 2024
Inversiones en valores	14,618.00	14,618.00
Total	14,618.00	14,618.00

Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo.

Esta cuenta está integrada por ingresos por recuperar con saldos que tienen la antigüedad mayor a 12 meses y de ejercicios anteriores.

Concepto	Diciembre 2025	Ejercicio 2024
Ingresos por Recuperar a largo plazo	1,470,526.41	1,470,526.41
Otros Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	1,641,106.62	1,641,106.62
Total	3,111,633.03	3,111,633.03

Ingresos por recuperar a largo plazo

Cuentas por Cobrar a Largo Plazo

El saldo de esta cuenta por \$ 1,470,526.41, está integrada por los ingresos por venta de bienes y servicios de organismos descentralizados por la cantidad de \$ 1,470,526.41 de los ejercicios 2010, 2011, 2012, 2020.

Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo

La cuenta de Otros Derechos a recibir Bienes o Servicios se refieren a los anticipos otorgados a los proveedores y de los cuales tenemos pendientes las facturas o bienes por recibir, los cuales se amortizan en cada pago hasta liquidar el total del compromiso que corresponden a una antigüedad mayor a 12 meses y de ejercicios anteriores. Su saldo al 31 de Diciembre de 2025 es de \$ 1,641,106.62.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles.

Bienes Inmuebles.

Terrenos

Esta cuenta se encuentra conformada por los Terrenos adquiridos por el organismo desde su creación e inicio de funciones hasta el presente ejercicio y que constituyen su patrimonio, registrados a su valor histórico.

El saldo de este rubro al 31 de Diciembre de 2025 y Ejercicio de 2024, se integra como sigue:

Concepto	Diciembre 2025	Ejercicio 2024
Terreno del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social en Chetumal	1,184,855.25	1,184,855.25
Terreno de Juan Sarabia	153,431.03	153,431.03
Terreno de Radio Chan Santa Cruz	1,094,707.68	1,094,707.68
Terreno de Cozumel	1.00	1.00
Total	2,432,994.96	2,432,994.96

Edificios No Habitacionales.

Esta cuenta se encuentra conformada por los Edificios adquiridos por el organismo desde su creación e inicio de funciones hasta el presente ejercicio y que constituyen su patrimonio, registrados a su valor histórico.

El saldo de este rubro al 31 de Diciembre de 2025 y Ejercicio de 2024, se integra como sigue:

Concepto	Diciembre 2025	Ejercicio 2024
Oficinas de Chetumal	13,294,220.20	13,294,220.20
Oficina de Juan Sarabia (Planta de Transmisión)	565,045.87	565,045.87
Oficina de Felipe Carrillo Puerto (Radio Chan calle 99)	8,449.00	8,449.00
Total	13,867,715.07	13,867,715.07

Bienes Muebles.

En esta cuenta se agrupan todos los bienes muebles adquiridos por el organismo desde su inicio de funciones hasta el presente ejercicio y que constituyen su patrimonio, registrados a su valor histórico, y al cierre del mes de Diciembre de 2025, se integra como sigue:

Concepto	Diciembre 2025	Ejercicio 2024
Mobiliario y equipo de administración	4,401,677.77	4,401,677.77
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	9,753,088.90	9,753,088.90
Vehículos y equipo de transporte	2,354,363.27	2,354,363.27
Maquinaria, otros equipos y herramientas	20,888,499.50	20,888,499.50
Total	37,397,629.44	37,397,629.44

Activos intangibles.

El saldo de esta cuenta al 31 de Diciembre de 2025 y Ejercicio de 2024, se integra como sigue:

Concepto	Diciembre 2025	Ejercicio 2024
Software	23,000.00	23,000.00
Licencias	88,276.15	88,276.15
Total	111,276.15	111,276.15

Depreciaciones y Amortizaciones.

El saldo de esta cuenta al 31 de Diciembre de 2025 y Ejercicio de 2024, se integra como sigue:

Concepto	Diciembre 2025	Ejercicio 2024
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	-1,832,172.49	-1,832,172.49
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	-28,360,657.45	-25,552,748.23
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	-111,276.15	-111,276.15
Total	-30,304,106.09	-27,496,196.87

Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles: Al 31 de Diciembre de 2025, no se registró ninguna variación.

Depreciación Acumulada de Bienes Muebles: La variación registrada del primer trimestre es por la cantidad de \$ 706,576.52, calculadas del mes de enero al mes de marzo de 2025, la variación registrada del Segundo trimestre de los meses de Abril a Junio es por \$ 693,679.18, la variación registrada del Tercer trimestre de los meses de Julio a Septiembre es por \$ 713,679.18 y la variación registrada del Cuarto trimestre de los meses de Octubre a Diciembre es por \$ 693,974.34; por lo que la variación total registrada al 31 de Diciembre es por \$ 2,807,909.22

Amortización Acumulada de Activos Intangibles: Al 31 de Diciembre de 2025, no se registró ninguna variación.

Estimaciones y Deterioros

El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social, informa que no aplica estimaciones y deterioros.

Activos Diferidos.

Otros Activos Diferidos.

El saldo de esta cuenta se refiere a los depósitos en garantía adquiridos para la prestación del servicio al Sistema Quintanarroense de Comunicación Social por la Cfe Suministrador de Servicios Básicos.

Concepto	Diciembre 2025	Ejercicio 2024
Depósitos en garantía	75,620.04	75,620.04
Total	75,620.04	75,620.04

PASIVO

PASIVO CIRCULANTE

Cuentas y Documentos por Pagar a Corto Plazo.

El saldo de estas cuentas, reflejan las provisiones y pagos efectivamente realizados de las obligaciones a cargo del organismo, se refiere a los servicios de pago al personal, aportaciones de seguridad social, descuentos realizados vía nómina al personal por créditos contraídos y retenciones de impuestos federales por pagar, los cuales están pendientes de ministrarnos estos recursos.

La integración del saldo al 31 de Diciembre de 2025 y Ejercicio de 2024:

Concepto	Diciembre 2025	Ejercicio 2024
Servicios Personales por pagar a corto plazo	5,030,441.75	4,891,977.86
Proveedores por pagar a corto plazo	600,621.62	884,635.36
Retenciones y contribuciones por pagar	6,135,964.78	5,730,771.78
Otras cuentas por pagar a corto plazo	529,751.58	525,593.77
Total	12,296,779.73	12,032,978.77

PASIVO NO CIRCULANTE

Cuentas y Documentos por Pagar a Largo Plazo.

Esta cuenta esta integrada por cuentas por pagar con saldos que tienen la antigüedad mayor a 12 meses y de ejercicios anteriores.

Concepto	Diciembre 2025	Ejercicio 2024
Proveedores por pagar a largo plazo	872,408.51	872,408.51
Otros documentos por pagar a largo plazo	605,324.18	605,324.18
Total	1,477,732.69	1,477,732.69

3. Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública

Sistema Quintanarroense de Comunicación Social Estado de Variación en la Hacienda Pública Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025					
Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o insuficiencia en la actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	10,969,599.55	10,092,510.11	7,868,997.77	0.00	28,931,107.43
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025	0.00	7,868,997.77	-10,394,131.32	0.00	-2,525,133.55
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	-2,529,824.96	0.00	-2,529,824.96
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	7,868,997.77	-7,868,997.77	0.00	0.00
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	4,691.41	0.00	4,691.41
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	10,969,599.55	17,961,507.88	-2,525,133.55	0.00	26,405,973.88

Hacienda Pública/Patrimonio contribuido (Aportaciones, Donaciones de Capital)

El saldo de esta cuenta de \$ 10,969,599.55, está integrado por los importes de los activos fijos propiedad del organismo, necesarios para la realización de sus funciones adquiridos desde su creación y al cierre del mes de Diciembre de 2025.

Hacienda Pública/Patrimonio Generado (Resultado de Ejercicios Anteriores y Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores)

El saldo de esta cuenta de \$ 17,961,507.88, está integrado por los importes de los saldos de las cuentas de Resultado del Ejercicio 2024, la de Resultado de Ejercicios Anteriores, Revalúos y Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores. Se informa que al 31 de Diciembre la variación es de -\$ 2,525,133.55 y el saldo final al mes de Diciembre es de \$ 15,436,374.33

Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Diciembre de 2025			
Concepto	Cargos	Abonos	Saldos
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024 (1)			17,961,507.88
Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio 2025 (2)			-10,398,822.73
Resultado del Ejercicio 2025 (Ahorro/Desahorro)		-2,529,824.96	
Resultado del Ejercicio 2024	7,868,997.77		
Resultado de Ejercicios Anteriores: (3)			7,868,997.77
Reclasificación de cuentas		7,868,997.77	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores (4)			4,691.41
Registro contable de ISR resico de diciembre de 2024 por no haberse registrado en el ejercicio	591.59		
Registro contable del pago de fondo de ahorro de 2024		5,313.00	
Registro contable por diferencia en el pago del sar 05/24	30.00		
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025 5= (2+3+4)			-2,525,133.55
Total Hacienda Pública/Patrimonio Generado Resultado de Ejercicios Anteriores y Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio al 31 de Diciembre de 2025 (6=1+5)			15,436,374.33

Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores: \$ 4,691.41

Concepto:	Cargos	Abonos	Saldos
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			4,691.41
1.- Registro contable de ISR resico de diciembre de 2024 por no haberse registrado en el ejercicio	591.59		
2.-Registro contable del pago del fondo de ahorro de 2024		5,313.00	
3.- Registro contable por diferencia en el pago del Sar del bimestre 05/24	30.00		
Total	591.59	5,313.00	4,691.41

Cargos:

- 1) Registro contable de ISR resico de diciembre de 2024 por no haberse registrado en el ejercicio por la cantidad de \$ 591.59, se registró en la póliza D00024 del 31 de enero de 2025.
- 2) Registro contable del pago del fondo de ahorro de 2024 por no haberse registrado en el ejercicio por la cantidad de \$ 5,313.00, se registró en la póliza D00003 del 09 de enero de 2025.
- 3) Registro contable por diferencia en el pago del Sar del bimestre 05/24 por la cantidad de \$ 30.00, se registró en la póliza D00122 del 31 de marzo de 2025.

4. Notas al Estado de Flujos de Efectivo

Efectivo y Equivalentes

En esta cuenta se presentan solamente los saldos bancarios de las cuentas que tiene el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social al 31 de Diciembre de 2025.

Concepto	Diciembre 2025	Ejercicio 2024
Efectivo	8.51	0.00
Bancos/Tesorería	9,506,485.11	8,338,203.21
Total	9,506,493.62	8,338,203.21

El análisis de las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto al apartado de aplicación del Estado de Flujo de Efectivo:

Concepto	Diciembre 2025	Ejercicio 2024
Bienes Muebles	0.00	9,225,800.00
Mobiliario y equipo de administración	0.00	0.00
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0.00	0.00
Vehículos y equipo de transporte	0.00	1,169,700.00
Maquinaria, otros equipos y herramientas	0.00	8,056,100.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Activos Intangibles	0.00	0.00
Total	0.00	9,225,800.00

5. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

Conciliación de los Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación y la cuenta de ahorro/desahorro del Estado de Actividades

Conciliación entre el flujo de efectivo de operación con el ahorro del ejercicio de Diciembre de 2025		
Concepto	Diciembre 2025	Ejercicio 2024
Ahorro/Desahorro del ejercicio	-2,529,824.96	7,868,997.77
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo:	3,698,115.37	2,656,511.26
Depreciación	2,807,909.22	1,948,022.80
Amortización	0.00	91,350.00
Incrementos en las provisiones	0.00	0.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	0.00	0.00
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	0.00	0.00
Incremento en cuentas por cobrar	621,713.78	4,200,000.00
Disminución en cuentas por cobrar	0.00	462,701.30
Incremento en cuentas por pagar	263,800.96	1,567,652.20
Disminución en cuentas por pagar	0.00	-44,477.20
Variaciones en la Hacienda Pública/patrimonio	4,691.41	-4,643,335.24
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de operación	1,168,290.41	10,525,509.03

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondientes del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025	
1. Ingresos Presupuestarios	110,711,407.94
2. Más ingresos contables no presupuestarios	0.00
2.1 Ingresos financieros	0.00
2.2 Incremento por variación de inventarios	0.00
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00
2.4 Disminución del exceso de provisiones	0.00
2.5 Otros ingresos y beneficios varios	0.00
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	0.00
3. Menos ingresos presupuestarios no contables	0.00
3.1 Aprovechamientos patrimoniales	0.00
3.2 Ingresos derivados de financiamientos	0.00
3.3 Otros ingresos presupuestarios no contables	0.00
4. Total de Ingresos Contables (4=1+2-3)	110,711,407.94

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondientes del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

1. Total de Egresos Presupuestarios	110,433,323.68
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	6,934,306.92
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2 Materiales y Suministros	6,934,306.92
2.3 Mobiliario y equipo de administración	0.00
2.4 Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0.00
2.5 Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0.00
2.6 Vehículos y equipo de transporte	0.00
2.7 Equipo de defensa y seguridad	0.00
2.8 Maquinaria, otros equipos y herramientas	0.00
2.9 Activos biológicos	0.00
2.10 Bienes inmuebles	0.00
2.11 Activos intangibles	0.00
2.12 Obra pública en bienes de dominio público	0.00
2.13 Obra pública en bienes propios	0.00
2.14 Acciones y participaciones de capital	0.00
2.15 Compra de títulos y valores	0.00
2.16 Concesión de préstamos	0.00
2.17 Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0.00
2.18 Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0.00
2.19 Amortización de la deuda pública	0.00
2.20 Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0.00
3. Más gastos contables no presupuestales	9,742,216.14
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	2,807,909.22
3.2 Provisiones	0.00
3.3 Disminución de inventarios	0.00
3.4 Otros gastos	0.00
3.5 Inversión pública no capitalizable	0.00
3.6 Materiales y suministros (consumos)	6,934,306.92
3.7 Otros gastos contables no presupuestales	0.00
4. Total de Gasto Contable (4= 1-2+3)	113,241,232.90

c) Notas de Memoria

Atendiendo a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, para efectos del registro y control, el Consejo Nacional de Armonización Contable ha determinado cuentas de orden contables y presupuestales, mismas que se presentan en el Plan de Cuentas emitido.

Las Cuentas de Orden Contables y Presupuestal del mes de Diciembre de 2025 y del Ejercicio de 2024 se integran como sigue:

1. Cuentas de Orden Contable

El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social, a la presente fecha no tiene registradas cuentas de orden contable que afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera, por lo que no cuenta con valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento. No tiene contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.

2. Cuentas de Orden Presupuestario

Cuentas de Ingresos

En cumplimiento a la fracción II al artículo 38 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el registro de las etapas del Presupuesto en lo relativo al ingreso, se deberán reflejar: el estimado, modificado, devengado y recaudado.

Concepto	Diciembre 2025	Ejercicio 2024
Ley de ingresos estimada	112,084,026.00	109,847,118.00
Ley de ingresos por ejecutar	5,955,978.96	10,716,890.44
Modificaciones a la ley de ingresos estimada	4,583,360.90	13,932,525.97
Ley de ingresos devengada	110,711,407.94	113,062,753.53
Ley de ingresos recaudada	107,881,278.32	109,620,993.54

Cuentas de Egresos

En cumplimiento a la fracción II al artículo 38 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el registro de las etapas del Presupuesto en lo relativo al gasto, se deberán reflejar: el aprobado, modificado, comprometido, devengado, ejercido y pagado.

Concepto	Diciembre 2025	Ejercicio 2024
Presupuesto de egresos aprobado	112,084,026.00	109,847,118.00
Presupuesto de egresos por ejercer	6,228,033.54	11,761,946.65
Modificaciones al presupuesto de egresos aprobado	4,583,360.90	13,932,525.97
Presupuesto de egresos comprometido	110,439,353.36	112,407,783.14
Presupuesto de egresos devengado	110,433,323.68	112,380,182.96
Presupuesto de egresos ejercido	104,802,260.31	106,603,569.74
Presupuesto de egresos pagado	104,802,260.31	106,603,569.74

Modificaciones al Presupuesto Autorizado:

Las modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado al 31 de Diciembre de 2025, es por la cantidad de \$ 4,583,360.90, es debido a Ampliaciones Presupuestales solicitadas y autorizadas por requerimientos del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social, que a continuación se enlistan:

Concepto	Fuente	Importe
1.- Incremento del salario mínimo (Capítulo 1000 Servicios Personales)	Participaciones	3,628,939.25
2.- Incremento del salario mínimo, impuesto sobre nómina (Capítulo 3000 Servicios Generales)	Participaciones	183,854.58
3.- Ampliación presupuestal de Ingresos Propios para Uso de remanentes provenientes de ejercicios anteriores (Capítulo 2000 Materiales y Suministros)	Ingresos Propios	101,083.70
4.- Ampliación presupuestal de Ingresos Propios para Uso de remanentes provenientes de ejercicios anteriores (Capítulo 3000 Servicios Generales)	Ingresos Propios	250,098.41
5.- Ampliación presupuestal para Uso de los remanentes de la cuenta bancaria de la fuente de financiamiento de Ingresos Propios, proveniente del ejercicio fiscal 2024 (Capítulo 3000 Servicios Generales)	Ingresos Propios	214,784.96
6.- Ampliación presupuestal en el Capítulo 3000 Servicios Generales de la partida 33401 Servicios de Capacitación del mes de Julio de 2025	Recursos de Libre Disposición Estatal	104,600.00
7.- Ampliación presupuestal en el Capítulo 3000 Servicios Generales de la partida 35501 Reparación y Mantenimiento de equipo de transporte	Participaciones	100,000.00
Total		4,583,360.90

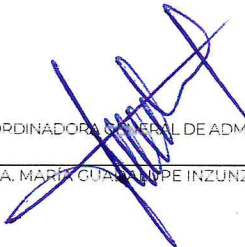
“Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”



DIRECTOR DE CONTABILIDAD
MTRO. ARMANDO AYALA ÁLVAREZ ZÁRATE



DIRECTORA GENERAL
LIC. ALMA BEATRIZ GARCÍA MUÑOZ



COORDINADORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN
MTRA. MARÍA GUADALUPE INZUNZA APODACA

2 INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA.

2.1 ESTADOS ANALÍTICO DE INGRESOS

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL ESTADO ANALITICO DE INGRESOS PRESUPUESTALES POR RUBRO DE INGRESOS Del 1 de Enero Al 31 de Diciembre de 2025						
(Miles de Pesos)						
RUBRO DE INGRESOS	INGRESO					DIFERENCIA
	ESTIMADOS	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00	0.00	18,467.63	18,467.63	18,467.63
Corriente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Corriente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por ventas de bienes y servicios	2,100,537.00	565,967.07	2,666,504.07	2,224,035.14	2,224,035.14	123,498.14
Participaciones y aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	109,983,489.00	4,017,393.83	114,000,882.83	108,468,905.17	105,638,775.55	-4,344,713.45
Ingresos derivados de financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTALES	112,084,026.00	4,583,360.90	116,667,386.90	110,711,407.94	107,881,278.32	
Ingresos excedentes						-4,202,747.68

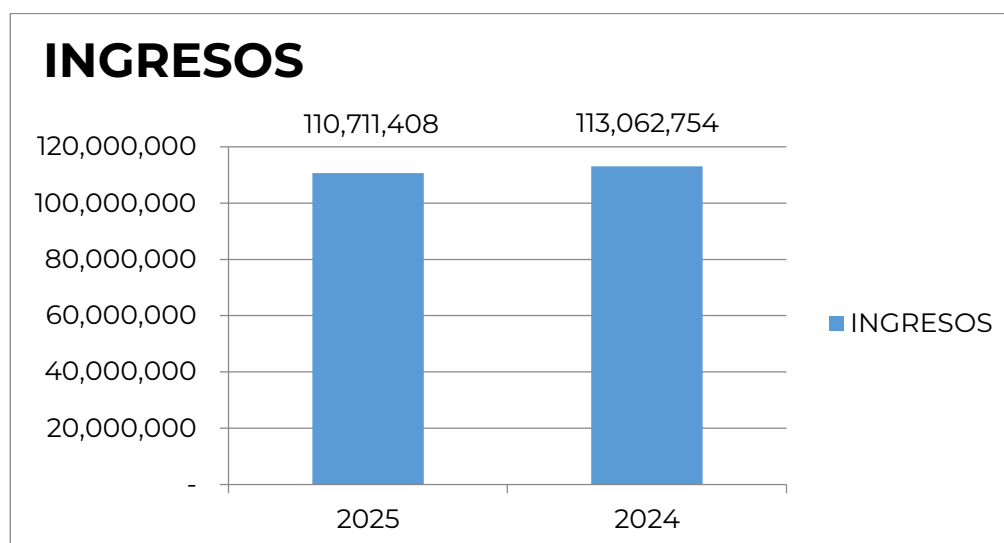
ESTADO ANALITICO DE INGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO	INGRESO					DIFERENCIA
	ESTIMADOS	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00	0.00	18,467.63	18,467.63	18,467.63
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones y aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por ventas de bienes y servicios	2,100,537.00	565,967.07	2,666,504.07	2,224,035.14	2,224,035.14	123,498.14
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	109,983,489.00	4,017,393.83	114,000,882.83	108,468,905.17	105,638,775.55	-4,344,713.45
Ingresos derivados de financiamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos derivados de financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTALES	112,084,026.00	4,583,360.90	116,667,386.90	110,711,407.94	107,881,278.32	
Ingresos excedentes						-226,124.46

2.1.1 Análisis y evolución de los ingresos presupuestarios.

Para el ejercicio fiscal 2025, el organismo obtuvo ingresos por un monto total de \$110,711,407.94 (Son ciento diez millones setecientos once mil cuatrocientos siete pesos 94/100 MN), en comparación con el monto total del año 2024 \$113,062,753.53 (Son ciento trece millones sesenta y dos mil setecientos cincuenta y tres pesos 53/100 MN); resultando un decremento del 2.08%

El monto de ingresos se integra de la siguiente manera:

Ingresos Propios (Patrocinios en Radio y Televisión, Convenios de Coinversión con otras entidades y organismos públicos y privados, Arrendamiento de espacio en las instalaciones) \$2,224,035.14 (Son dos millones doscientos veinticuatro mil treinta y cinco pesos 14/100 MN); Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas \$108,468,905.17 (Son ciento ocho millones cuatrocientos sesenta y ocho mil novecientos cinco pesos 17/100 MN); Productos \$18,467.63 (Son dieciocho mil cuatrocientos sesenta y siete pesos 63/100 MN).



2.2 ESTADOS ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

2.2.1 Estado Analítico de Ejercicio del Presupuesto por Objeto del Gasto

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos						
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)						
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025						
(Cifras en Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Servicios Personales	81,286,621.00	3,628,939.25	84,915,560.25	79,957,814.17	74,927,372.42	4,957,746.08
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	24,022,701.00	1,546,311.53	25,569,012.53	25,043,736.18	25,043,736.18	525,276.35
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	10,384,471.00	-846,776.43	9,537,694.57	9,387,138.02	9,387,138.02	150,556.55
Remuneraciones Adicionales y Especiales	26,572,679.00	2,948,138.69	29,520,817.69	27,878,033.23	24,581,962.01	1,642,784.46
Seguridad Social	7,305,251.00	-1,188,105.63	6,117,145.37	5,567,785.61	4,995,441.62	549,359.76
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	10,568,946.00	644,134.35	11,213,080.35	9,654,253.33	8,492,226.79	1,558,827.02
Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	2,432,573.00	525,236.74	2,957,809.74	2,426,867.80	2,426,867.80	530,941.94
Materiales y Suministros	7,283,488.00	101,083.70	7,384,571.70	6,934,306.92	6,934,306.92	450,264.78
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,694,046.00	-233,866.77	1,460,179.23	1,455,401.29	1,455,401.29	4,777.94
Alimentos y Utensilios	456,800.00	-128,372.23	328,427.77	327,372.70	327,372.70	1,055.07
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	943,400.00	334,778.30	1,278,178.30	1,163,542.48	1,163,542.48	114,635.82
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	42,600.00	-21,544.07	21,055.93	21,055.93	21,055.93	0.00
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	1,361,500.00	9,663.41	1,371,163.41	1,370,976.53	1,370,976.53	186.88
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	520,700.00	-188,121.71	332,578.29	332,578.29	332,578.29	0.00
Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	2,264,442.00	328,546.77	2,592,988.77	2,263,379.70	2,263,379.70	329,609.07
Servicios Generales	23,513,917.00	853,337.95	24,367,254.95	23,541,202.59	22,940,580.97	826,052.36
Servicios Básicos	8,667,806.00	523,589.52	9,191,395.52	8,963,096.10	8,963,096.10	228,299.42
Servicios de Arrendamiento	1,236,884.00	-704,098.88	532,785.12	501,638.76	501,638.76	31,146.36
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	3,178,100.00	670,156.99	3,848,256.99	3,836,379.89	3,836,379.89	11,877.10
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	313,000.00	-114,602.89	198,397.11	198,361.35	198,361.35	35.76
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	3,541,535.00	1,853,522.07	5,395,057.07	5,208,431.55	5,208,431.55	186,625.52
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	50,020.00	-50,020.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios de Traslado y Viáticos	1,821,270.00	-1,003,046.87	818,223.13	805,798.61	805,798.61	12,424.52
Servicios Oficiales	96,600.00	-19,883.13	76,716.87	62,796.87	62,796.87	13,920.00
Otros Servicios Generales	4,608,702.00	-302,278.86	4,306,423.14	3,964,699.46	3,364,077.84	341,723.68
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversión Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Egreso	112,084,026.00	4,583,360.90	116,667,386.90	110,433,323.68	104,802,260.31	6,234,063.22

2.2.2 Estado Analítico de Ejercicio del Presupuesto en Clasificación por Tipo de Gasto

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Económica (por Tipo de Gasto) Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Corriente	112,084,026.00	4,583,360.90	116,667,386.90	110,433,323.68	104,802,260.31	6,234,063.22
Gasto de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Egreso	112,084,026.00	4,583,360.90	116,667,386.90	110,433,323.68	104,802,260.31	6,234,063.22

2.2.3 Estado Analítico de Ejercicio del Presupuesto en Clasificación Administrativa.

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Despacho de la Dirección General	1,730,240.00	977,517.86	2,707,757.86	2,693,538.21	2,521,368.25	14,219.65
Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos	652,969.00	12,331.98	665,300.98	647,096.89	603,831.68	18,204.09
Dirección Jurídica	2,041,641.00	-554,023.15	1,487,617.85	1,340,470.92	1,244,080.71	147,146.93
Coordinación General de Televisión	15,291,510.00	853,067.96	16,144,577.96	15,934,413.42	15,680,061.45	210,164.54
Coordinación General Técnica	6,671,636.00	-523,977.69	6,147,658.31	5,948,026.69	5,495,270.38	199,631.62
Coordinación General de Radio	14,048,659.00	103,403.12	14,152,062.12	13,664,154.06	12,958,775.79	487,908.06
Coordinación General de Administración	15,459,657.00	3,169,511.42	18,629,168.42	17,855,768.74	17,311,845.99	773,399.68
Dirección de Radio Riviera	3,073,041.00	-1,702,029.01	1,371,011.99	1,142,594.35	1,065,344.62	228,417.64
Dirección de Noticias	8,914,854.00	-235,304.15	8,679,549.85	8,328,582.74	7,724,377.03	350,967.11
Dirección de Producción y Operación	16,082,746.00	-2,480,539.21	13,602,206.79	11,778,519.16	10,891,844.93	1,823,687.63
Dirección de Producciones Especiales de Televisión	510,064.00	45,272.77	555,336.77	441,689.64	411,295.60	113,647.13
Dirección de Sistemas e Informática	3,722,993.00	85,821.52	3,808,814.52	3,394,717.63	3,294,481.69	414,096.89
Dirección de Seguimiento Gubernamental	1,132,632.00	244,328.19	1,376,960.19	1,279,350.35	1,192,918.65	97,609.84
Dirección de Producciones Especiales de Radio	1,115,497.00	68,375.43	1,183,872.43	957,976.02	879,290.72	225,896.41
Dirección de Radio Caribe	12,112,238.00	1,783,321.90	13,895,559.90	13,153,068.77	12,547,766.72	742,491.13
Dirección de Ingresos y Mejora Regulatoria	2,532,675.00	1,518,154.92	4,050,829.92	4,036,440.18	3,753,196.80	14,389.74
Dirección de Contabilidad	3,210,116.00	499,078.36	3,709,194.36	3,628,778.31	3,332,772.18	80,416.05
Dirección de Recursos Humanos	3,297,963.00	697,404.35	3,995,367.35	3,759,291.03	3,471,915.49	236,076.32
Dirección de Archivos	482,895.00	21,644.33	504,539.33	448,846.57	421,821.63	55,692.76
Total del Egreso	112,084,026.00	4,583,360.90	116,667,386.90	110,433,323.68	104,802,260.31	6,234,063.22

2.2.4 Estado Analítico de Ejercicio del Presupuesto en Clasificación Funcional.

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
Gobierno	112,084,026.00	4,583,360.90	116,667,386.90	110,433,323.68	104,802,260.31	6,234,063.22
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Servicios Generales	112,084,026.00	4,583,360.90	116,667,386.90	110,433,323.68	104,802,260.31	6,234,063.22
Desarrollo Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Educación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desarrollo Económico	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Egreso	112,084,026.00	4,583,360.90	116,667,386.90	110,433,323.68	104,802,260.31	6,234,063.22

2.2.5 Endeudamiento Neto.

NO APLICA

2.2.6 Intereses de la Deuda

NO APLICA

2.2.7 Indicadores de Postura Fiscal.

Nombre del SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL			
Indicadores de Postura Fiscal			
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025			
(Cifras en Pesos)			

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado ³
I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)	112,084,026.00	110,711,407.94	107,881,278.32
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa ¹	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos del Sector Paraestatal ¹	112,084,026.00	110,711,407.94	107,881,278.32
II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)	112,084,026.00	110,433,323.68	104,802,260.31
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa ²	0.00	0.00	0.00
4. Egresos del Sector Paraestatal ²	112,084,026.00	110,433,323.68	104,802,260.31
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0.00	278,084.26	3,079,018.01

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado ³
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0.00	278,084.26	3,079,018.01
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0.00	0.00	0.00
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III - IV)	0.00	278,084.26	3,079,018.01

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado ³
A. Financiamiento	0.00	0.00	0.00
B. Amortización de la deuda	0.00	0.00	0.00
C. Financiamiento Neto (C = A - B)	0.00	0.00	0.00

1 Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestario totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos

2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos

3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados

2.3 ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS.

2.3.1 Presupuesto Aprobado y Adecuaciones

El presupuesto original autorizado para el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social, indicado en el Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Quintana Roo, mediante publicación del Decreto 081 del Periódico Oficial del Estado, de fecha 23 de diciembre de 2025, ascendió a la suma de **\$109,983,489.00 (Son ciento nueve millones novecientos ochenta y tres mil cuatrocientos ochenta y nueve pesos 00/100 MN)**, de igual forma se autorizaron **\$2,100,537.00 (Son dos millones cien mil quinientos treinta y siete pesos 00/100MN)** de los ingresos propios del Organismo por venta de bienes y prestación de servicios, para dar un total autorizado por **\$112,084,026.00 (Son ciento doce millones ochenta y cuatro mil veintiséis pesos 00/100 MN)**. Ese monto fue modificado mediante, ampliaciones y reducciones líquidas presupuestales, durante el año 2025, por importe de **\$4,583,360.90 (Son cuatro millones quinientos ochenta y tres mil trescientos sesenta pesos 90/100 MN)**, quedando un presupuesto modificado de **\$116,667,386.90 (Son ciento dieciséis millones seiscientos sesenta y siete mil trescientos sesenta y siete mil trescientos ochenta y seis pesos 90/100 MN)**, para su ejercicio en el año fiscal del que se rinde cuenta en este informe.

Del presupuesto original aprobado, el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social devengó (presupuesto devengado) la suma de **\$110,433,323.68 (Son ciento diez millones cuatrocientos treinta y tres mil trescientos veintitrés pesos 68/100 MN)**, resultando un subejercicio de **\$11,399,461.01 (Son once millones trescientos noventa y nueve mil cuatrocientos sesenta y un pesos 01/100 MN)**.

Adecuaciones Líquidas:

Derivado de las solicitudes de ampliaciones autorizadas del ejercicio 2024, se obtuvieron recursos adicionales por **\$4,583,360.90 (Son cuatro millones quinientos ochenta y tres mil trescientos sesenta pesos 90/100 MN)**, mismos que se autorizaron con el propósito de cubrir las necesidades de gastos operativos del Organismo, los cuales se detallan a continuación:

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL ADECUACIONES AL PRESUPUESTO ORIGINAL AUTORIZADO Ampliaciones y Reducciones Líquidas Presupuestales Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2025 (Cifras en pesos)					
Fuente de Financiamiento (Origen / Fuente específica)	Programa Presupuestario / Proceso o Proyecto	Tipo y Concepto de Gasto	Ampliaciones	Reducciones	Importe Neto
Fondo General de Participaciones	1.- Incremento del salario mínimo (Capítulo 1000 Servicios Personales)	Gastos Corrientes	3,628,939.25	0.00	3,628,939.25
Fondo General de Participaciones	2.- Incremento del salario mínimo, impuesto sobre nómina (Capítulo 3000 Servicios Generales)	Gastos Corrientes	183,854.58	0.00	183,854.58
Ingresos Propios	3.- Ampliación presupuestal de Ingresos Propios para Uso de remanentes provenientes de ejercicios anteriores (Capítulo 2000 Materiales y Suministros)	Gastos Corrientes	101,083.70	0.00	101,083.70
Ingresos Propios	4.- Ampliación presupuestal de Ingresos Propios para Uso de remanentes provenientes de ejercicios anteriores (Capítulo 3000 Servicios Generales)	Gastos Corrientes	250,098.41	0.00	250,098.41
Ingresos Propios	5.- Ampliación presupuestal para Uso de los remanentes de la cuenta bancaria de la fuente de financiamiento de Ingresos Propios, proveniente del ejercicio fiscal 2024 (Capítulo 3000 Servicios Generales)	Gastos Corrientes	214,784.96	0.00	214,784.96
Recursos de Libre Disposición Estatal	6.- Ampliación presupuestal en el Capítulo 3000 Servicios Generales de la partida 33401 Servicios de Capacitación del mes de Julio de 2025	Gastos Corrientes	104,600.00	0.00	104,600.00
Fondo General de Participaciones	7.- Ampliación presupuestal en el Capítulo 3000 Servicios Generales de la partida 35501 Reparación y Mantenimiento de equipo de transporte	Gastos Corrientes	100,000.00	0.00	100,000.00
Total general			4,583,360.90	0.00	4,583,360.90

2.3.2 Ejercicio del presupuesto de egresos 2025

En 2025 el presupuesto de egresos devengado por el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social, fue de \$110,433,323.68 pesos, cifra menor en 1.5% con relación al presupuesto aprobado y 5.7% menor en términos reales respecto al año anterior. Este comportamiento se debió principalmente al ejercicio presupuestario en los rubros de Gastos de Capital, que fueron menores que en 2024.

Gasto Corriente

El Gasto Corriente devengado observó un decremento del 1.5% en comparación al presupuesto aprobado para el ejercicio, y del 5.7% respecto del año anterior, la evolución por rubro de gasto se presenta a continuación:

Servicios Personales registraron un menor ejercicio presupuestario en 1.6% en comparación al presupuesto aprobado para el ejercicio y un incremento del 2.3% en comparación con el ejercicio anterior. Debido a la reactivación de las plazas vacantes y promociones de puestos de base y confianza.

El gasto de operación relativo a la adquisición de Materiales y Suministros, registraron un menor ejercicio presupuestario por 4.8% en comparación con el presupuesto aprobado, y 0.2% mayor que el ejercicio anterior; derivado de las reparaciones a los edificios de las estaciones, el incremento de operaciones y la implementación de mejoras a la infraestructura en las Coordinaciones de Radio y Televisión de todo el estado.

El gasto en Servicios Generales tuvo un incremento con respecto del presupuesto aprobado por 0.1% y un incremento del 5% con respecto del año anterior por la, aplicación mantenimiento y reparaciones de la infraestructura de radio y televisión en las estaciones de radio, superando todas las metas de las áreas sustantivas.

3 INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

3.1 GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA EGRESOS

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL						
Gasto por Categoría Programática						
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025						
(Cifras en Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Programas	112,084,026.00	4,583,360.90	116,667,386.90	110,433,323.68	104,802,260.31	6,234,063.22
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sujetos a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desempeño de las Funciones	83,273,478.00	-1,025,069.50	82,248,408.50	77,437,280.69	73,469,877.18	4,811,127.81
Prestación de Servicios Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Promoción y Fomento	83,273,478.00	-1,025,069.50	82,248,408.50	77,437,280.69	73,469,877.18	4,811,127.81
Regulación y Supervisión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Funciones de las Fuerzas Armadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos de Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Administrativos y de Apoyo	28,810,548.00	5,608,430.40	34,418,978.40	32,996,042.99	31,332,383.13	1,422,935.41
Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión	28,810,548.00	5,608,430.40	34,418,978.40	32,996,042.99	31,332,383.13	1,422,935.41
Operaciones Ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compromisos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones de Cumplimiento de Resoluciones Jurisdiccionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a la Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a Fondos de Estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Programas de Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones a Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Egreso	112,084,026.00	4,583,360.90	116,667,386.90	110,433,323.68	104,802,260.31	6,234,063.22

3.1.1 PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL						
Gasto por Categoría Programática y Programa Presupuestario						
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025						
(Miles de Pesos)						
Concepto	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Programas						
F – PROMOCIÓN Y FOMENTO	83,273,478.00	-1,025,069.50	82,248,408.50	77,437,280.69	73,469,877.18	4,811,127.81
F001 – Comunicación Social	83,273,478.00	-1,025,069.50	82,248,408.50	77,437,280.69	73,469,877.18	4,811,127.81
M – Apoyo al Proceso Presupuestario y para mejorar la Eficiencia Institucional	28,810,548.00	5,608,430.40	34,418,978.40	32,996,042.99	31,332,383.13	1,422,935.41
M001 – Gestión y Apoyo Institucional	28,810,548.00	5,608,430.40	34,418,978.40	32,996,042.99	31,332,383.13	1,422,935.41
TOTALES	112,084,026.00	4,583,360.90	116,667,386.90	110,433,323.68	104,802,260.31	6,234,063.22



3.1.2 ESTADO ANALÍTICO DE AVANCE FINANCIERO DE PROGRAMAS Y
PROYECTOS DE INVERSIÓN.

Nombre del SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL Estado Analítico del Avances Financieros de Programas y Proyectos de Inversión Programas y Proyectos de Inversión Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)							
Programas	Programas Presupuestario / Proyecto	Egresos					Subejercicio
		Aprobado	Ampliaciones /(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	K- Proyectos de Inversión K001						
	Total del Egreso						

NO APLICA



3.2 INDICADORES PARA RESULTADOS

3.2.1 Principales Indicadores de Resultados por Programa Presupuestario y Alineación Funcional.

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL AÑO 2025							
Folio de	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / ALINEACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD, FUNCIÓN, ACTIVIDAD INSTITUCIONAL) / INDICADOR	Meta	Avance				
Pp	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
F001	Comunicación Social						
	Gobierno						
	Índice de Desarrollo Democrático de México						
	Nivel Objetivo de FIN						
	El IDD-Mex se presenta como un cociente que considera el peso diferencial de sus dos dimensiones principales						
	(Subíndice de Democracia de los Ciudadanos + Subíndice de democracia de las Instituciones + Subíndice de Democracia Social + Subíndice de Democracia Económica) / 2						
	OTRO						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	7,573.000					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	7,573.000	7,573.000
	Otros Servicios Generales						
	Porcentaje de difusión de contenidos del sistema quintanarroense de Comunicación Social a través de las señales de radio, televisión y medios digitales						
	Nivel Objetivo de PROPÓSITO						
	Indicador que expresa los minutos de difusión de contenidos en temas de información de protección civil, social, educativa, cultural, turística e histórica, brindada por el sistema quintanarroense de Comunicación Social a través de las señales de radio, televisión y medios digitales, para el beneficio de la población						
	(minutos de difusión brindada a través de las señales de radio, televisión y medios digitales/ Minutos de difusión programadas en el ejercicio)*100						
	PORCENTAJE						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	100.000	100.000
	Servicios de Comunicación y Medios						
	Porcentaje de quintanarroenses informados a través del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social.						
	Nivel Objetivo de COMPONENTE						
	Indicador que describe a la población que se beneficia de los servicios de difusión de la información de protección civil, social, educativa, cultural, turística e histórica, brindada por el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social mediante la radio, televisión y medios digitales durante todo el ejercicio fiscal.						
	(Población promedio de quintanarroenses que cuentan con cobertura de la señal de radio, televisión y medios digitales / Población total de Quintana Roo) *100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	72.717					
	Avance Registrado		0.000	72.717	0.000	72.717	72.717
	Servicios de Comunicación y Medios						
	Porcentaje de servicios diarios de producción, transmisión y difusión de contenidos a través de la señal de radio						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL AÑO 2025								
Folio de	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / ALINEACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD, FUNCIÓN, ACTIVIDAD INSTITUCIONAL) / INDICADOR	Meta	Avance					
Pp	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual	
	Indicador que expresa la difusión diaria que efectúa el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social a través de la señal de radio en temas de interés general como protección civil, materia social, educativa y cultural, turística, histórica, prevención de la violencia y derechos humanos, entre otros.							
	(servicios diarios de producción, transmisión y difusión de contenidos a través de la señal de radio brindados/servicios diarios de producción, transmisión y difusión de contenidos a través de la señal de radio programados)*100							
	PORCENTAJE							
	TRIMESTRAL							
	Meta Anual Programada	100.000						
	Avance Registrado		100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	
	Servicios de Comunicación y Medios							
	IND005 - Porcentaje de servicios diarios de producción, transmisión y difusión de contenidos a través de la señal de televisión							
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD							
	Indicador que expresa la difusión diaria que efectúa el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social a través de la señal de televisión en temas de interés general como protección civil, social, educativa y cultural, prevención de la violencia y derechos humanos entre otros.							
	(Servicios diarios de producción, transmisión y difusión de contenidos a través de la señal de televisión brindados/Servicios diarios de producción, transmisión y difusión de contenidos a través de la señal de televisión programados)*100							
	PORCENTAJE							
	TRIMESTRAL							
	Meta Anual Programada	100.000						
	Avance Registrado		100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	
	Servicios de Comunicación y Medios							
	IND006 - Porcentaje de servicios diarios de producción, transmisión y difusión de contenidos a través de Streaming.							
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD							
	Indicador que expresa la difusión diaria que efectúa el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social en temas de interés general, mediante el aprovechamiento de servicio de transmisión por internet (Streaming) que permite a las y los quintanarroenses permanecer en sintonía con los contenidos que se transmiten independientemente en donde se encuentren.							
	(Servicios de streaming brindados a la población/servicios de streaming del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social programados)*100							
	PORCENTAJE							
	TRIMESTRAL							
	Meta Anual Programada	100.000						
	Avance Registrado		100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	
	Servicios de Comunicación y Medios							
	Porcentaje de convenios celebrados para la producción y difusión de contenidos radiofónicos y audiovisuales.							
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD							
	Indicador que expresa los convenios celebrados por el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social con organismos de la Administración Pública y Privada para la producción y/o difusión de contenidos radiofónicos y audiovisuales.							
	(Convenios celebrados para la producción y difusión de contenidos radiofónicos y audiovisuales/ Convenios programados para la producción y difusión de contenidos radiofónicos y audiovisuales)*100							
	PORCENTAJE							
	TRIMESTRAL							

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL AÑO 2025								
Folio de	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / ALINEACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD, FUNCIÓN, ACTIVIDAD INSTITUCIONAL) / INDICADOR	Meta	Avance					
Pp	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual	
	Meta Anual Programada	100.000						
	Avance Registrado		100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	
M001	Gestión y Apoyo Institucional Transversal							
	Gobierno							
	Índice General de Avance PbR-SED Entidades							
	Nivel Objetivo de FIN							
	La metodología es mediante la aplicación de un cuestionario diseñado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que se clasifica en 9 secciones: Planeación, Programación, Presupuestación, Ejercicio y Control, Seguimiento, Evaluación, Rendición de Cuentas, Consolidación y Buenas Prácticas.							
	El índice del Diagnóstico PbR-SED es un índice compuesto, donde cada elemento analizado tiene un peso distinto (Planeación, Programación, Presupuestación, Ejercicio y Control, Seguimiento, Evaluación, Rendición de Cuentas, Consolidación y buenas prácticas). El puntaje es con base en ponderaciones para cada una de las secciones, Las ponderaciones fueron estimadas utilizando el Proceso de Análisis Jerárquico (PAJ). El nivel de avance se considera ALTO cuando obtienen una valoración global de entre 81% y 100%; se considera MEDIO-ALTO cuando la valoración global obtenida va de 66% a 80%; se considera MEDIO cuando se obtiene una valoración de entre 51% y 65%; y finalmente, se considera BAJO cuando la valoración global no supera el valor de 50%.							
	INDICE							
	ANUAL							
	Meta Anual Programada	82.000						
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	82.300	82.300	
	Otros Servicios Generales							
	Porcentaje de cumplimiento de metas sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado al cierre del ejercicio fiscal							
	Nivel Objetivo de PROPÓSITO							
	Refleja el porcentaje correspondiente del total de indicadores en las MIR de los Ejecutores del Gasto que logran el semáforo en verde en el reporte de sus metas al cierre del ejercicio fiscal.							
	(Porcentaje de indicadores que logran el semáforo verde en el reporte de sus metas al cierre del ejercicio fiscal / porcentaje total de indicadores en las MIR de los Ejecutores del Gasto) x100							
	PORCENTAJE							
	ANUAL							
	Meta Anual Programada	85.000						
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	77.000	77.000	
	Servicios de Comunicación y Medios							
	Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semáforo verde de las Unidades Responsables Sustantivas del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social							
	Nivel Objetivo de COMPONENTE							
	Mide porcentaje de los indicadores contemplados a nivel de Componentes y Actividades de los Programas Presupuestarios Sustantivos Institucionales, que alcanzan metas satisfactorias con rango verde de acuerdo con su semaforización trimestral.							
	[Numero de Indicadores de Componentes y Actividades de los Programas Presupuestarios Sustantivos Institucionales que alcanzan metas satisfactorias (rango verde) de acuerdo con su semaforización cada trimestre del 2025./ Numero total de Indicadores de Componentes y Actividades programados en los Programas Presupuestarios Sustantivos Institucionales durante cada trimestre del 2025.] X 100							
	PORCENTAJE							
	TRIMESTRAL							

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL AÑO 2025								
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / ALINEACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD, FUNCIÓN, ACTIVIDAD INSTITUCIONAL) / INDICADOR	Meta	Avance					
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual	
	Meta Anual Programada	100.000						
	Avance Registrado		100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	
	Servicios de Comunicación y Medios							
	Porcentaje del Presupuesto Ejercido destinado a las Unidades Responsables de Apoyo Administrativo y de Staff del SQCS							
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD							
	"Mide la proporción del Presupuesto asignado al SQCS en el año, que se destina a áreas de apoyo administrativo o staff para facilitar el cumplimiento de las metas y objetivos de las Unidades Administrativas Sustantivas. Mide el nivel de cumplimiento de los Ejecutores del gasto en el esquema 25/75 de su presupuesto en programas presupuestarios de apoyo y sustantivos respectivamente. Las unidades de apoyo existen para desempeñar las obligaciones administrativas del Gobierno del Estado. Para la formula se contemplan: Unidad de Transparencia, Unidad de Archivo, Dirección Jurídica, Dirección de Seguimiento Gubernamental, Coordinación General de Administración, Dirección de promoción y Patrocinios, Dirección de Recursos Humanos y Dirección de Contabilidad"							
	[Monto del Presupuesto Ejercido del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social destinado a áreas de apoyo (o staff) / Total de Presupuesto Autorizado del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social] X 100							
	PORCENTAJE							
	TRIMESTRAL							
	Meta Anual Programada	24.285						
	Avance Registrado		23.687	25.063	23.544	24.603	24.285	

3.2.2 Principales Indicadores de Programas Presupuestarios según los Objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2023-2027 y sus Programas Derivados.

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025								
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance					
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual	
F001	Comunicación Social							
	Garantizar un gobierno eficiente, en el que el diálogo con los diferentes sectores de la sociedad, fortalezca la confianza ciudadana en las instituciones públicas, asegurando una mejor democracia y participación social.							
	Índice de Desarrollo Democrático de México							
	Nivel Objetivo de FIN							
	El IDD-Mex se presenta como un cociente que considera el peso diferencial de sus dos dimensiones principales							
	(Subíndice de Democracia de los Ciudadanos + Subíndice de democracia de las Instituciones + Subíndice de Democracia Social + Subíndice de Democracia Económica) / 2							
	OTRO							

**SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL
INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS
AÑO 2025**

Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance				
			Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	7,573.000					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	7,573.000	7,573.000
	Informar y dar a conocer los contenidos de los planes, programas y acciones de gobierno que promuevan el desarrollo del estado, así como estimular la conciencia cívica propugnando por la integración social de las y los quintanarroenses						
	Porcentaje de difusión de contenidos del sistema quintanarroense de Comunicación Social a través de las señales de radio, televisión y medios digitales						
	Nivel Objetivo de PROPÓSITO						
	Indicador que expresa los minutos de difusión de contenidos en temas de información de protección civil, social, educativa, cultural, turística e histórica, brindada por el sistema quintanarroense de Comunicación Social a través de las señales de radio, televisión y medios digitales, para el beneficio de la población						
	(minutos de difusión brindada a través de las señales de radio, televisión y medios digitales/ Minutos de difusión programas en el ejercicio)*100						
	PORCENTAJE						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	100.000	100.000
	Difundir información en materia de protección civil, social, educativa, cultural y turística.						
	Porcentaje de quintanarroenses informados a través del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social.						
	Nivel Objetivo de COMPONENTE						
	Indicador que describe a la población que se beneficia de los servicios de difusión de la información de protección civil, social, educativa, cultural, turística e histórica, brindada por el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social mediante la radio, televisión y medios digitales durante todo el ejercicio fiscal.						
	(Población promedio de quintanarroenses que cuentan con cobertura de la señal de radio, televisión y medios digitales / Población total de Quintana Roo) *100.						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	72.717					
	Avance Registrado		0.000	72.717	0.000	72.717	72.717
	Difundir información en materia de protección civil, social, educativa, cultural y turística.						
	Porcentaje de servicios diarios de producción, transmisión y difusión de contenidos a través de la señal de radio						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Indicador que expresa la difusión diaria que efectúa el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social a través de la señal de radio en temas de interés general como protección civil, materia social, educativa y cultural, turística , histórica, prevención de la violencia y derechos humanos, entre otros.						
	(servicios diarios de producción, transmisión y difusión de contenidos a través de la señal de radio brindados/servicios diarios de producción, transmisión y difusión de contenidos a través de la señal de radio programados)*100.						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance				
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
	Difundir información en materia de protección civil, social, educativa, cultural y turística.						
	IND005 - Porcentaje de servicios diarios de producción, transmisión y difusión de contenidos a través de la señal de televisión						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD.						
	Indicador que expresa la difusión diaria que efectúa el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social a través de la señal de televisión en temas de interés general como protección civil, social, educativa y cultural, prevención de la violencia y derechos humanos entre otros.						
	(Servicios diarios de producción, transmisión y difusión de contenidos a través de la señal de televisión brindados /Servicios diarios de producción, transmisión y difusión de contenidos a través de la señal de televisión programados)*100.						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
	Difundir contenidos de radio y televisión en medios digitales.						
	IND006 - Porcentaje de servicios diarios de producción, transmisión y difusión de contenidos a través de Streaming.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Indicador que expresa la difusión diaria que efectúa el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social en temas de interés general, mediante el aprovechamiento de servicio de transmisión por internet (Streaming) que permite a las y los quintanarroenses permanecer en sintonía con los contenidos que se transmiten independientemente en donde se encuentren.						
	(Servicios de streaming brindados a la población/servicios de streaming del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social programados)*100.						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
	Celebrar convenios de colaboración con la sociedad civil, la comunidad estudiantil, organismos públicos y privados para la producción de contenidos en radio, televisión y redes sociales.						
	Porcentaje de convenios celebrados para la producción y difusión de contenidos radiofónicos y audiovisuales.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Indicador que expresa los convenios celebrados por el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social con organismos de la Administración Pública y Privada para la producción y/o difusión de contenidos radiofónicos y audiovisuales.						
	(Convenios celebrados para la producción y difusión de contenidos radiofónicos y audiovisuales/ Convenios programados para la producción y difusión de contenidos radiofónicos y audiovisuales)*100.						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
M001	Gestión y Apoyo Institucional Transversal						

**SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL
INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS
AÑO 2025**

Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance				
			Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
	Aplicar el modelo de Gestión para Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED) para fortalecer la organización, y de gestión que permita la creación de valor público y social en la sociedad quintanarroense.						
	Índice General de Avance PbR-SED Entidades						
	Nivel Objetivo de FIN						
	La metodología es mediante la aplicación de un cuestionario diseñado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que se clasifica en 9 secciones: Planeación, Programación, Presupuestación, Ejercicio y Control, Seguimiento, Evaluación, Rendición de Cuentas, Consolidación y Buenas Prácticas.						
	El índice del Diagnóstico PbR-SED es un índice compuesto, donde cada elemento analizado tiene un peso distinto (Planeación, Programación, Presupuestación, Ejercicio y Control, Seguimiento, Evaluación, Rendición de Cuentas, Consolidación y buenas prácticas). El puntaje es con base en ponderaciones para cada una de las secciones. Las ponderaciones fueron estimadas utilizando el Proceso de Análisis Jerárquico (PAJ). El nivel de avance se considera ALTO cuando obtienen una valoración global de entre 81% y 100%; se considera MEDIO-ALTO cuando la valoración global obtenida va de 66% a 80%; se considera MEDIO cuando se obtiene una valoración de entre 51% y 65%; y finalmente, se considera BAJO cuando la valoración global no supera el valor de 50%.						
	INDICE						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	82.000					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	82.300	82.300
	Informar y dar a conocer los contenidos de los planes, programas y acciones de gobierno que promuevan el desarrollo del estado, así como estimular la conciencia cívica propugnando por la integración social de las y los quintanarroenses						
	Porcentaje de cumplimiento de metas sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado al cierre del ejercicio fiscal						
	Nivel Objetivo de PROPÓSITO						
	Refleja el porcentaje correspondiente del total de indicadores en las MIR de los Ejecutores del Gasto que logran el semáforo en verde en el reporte de sus metas al cierre del ejercicio fiscal.						
	(Porcentaje de indicadores que logran el semáforo verde en el reporte de sus metas al cierre del ejercicio fiscal / porcentaje total de indicadores en las MIR de los Ejecutores del Gasto) x100						
	PORCENTAJE						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	85.000					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	77.000	77.000
	Atender las actividades administrativas, técnicas, jurídicas y de staff						
	Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semáforo verde de las Unidades Responsables Sustantivas del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social						
	Nivel Objetivo de COMPONENTE						
	Mide porcentaje de los indicadores contemplados a nivel de Componentes y Actividades de los Programas Presupuestarios Sustantivos Institucionales, que alcanzan metas satisfactorias con rango verde de acuerdo con su semaforización trimestral.						
	[Numero de Indicadores de Componentes y Actividades de los Programas Presupuestarios Sustantivos Institucionales que alcanzan metas satisfactorias (rango verde) de acuerdo con su semaforización cada trimestre del 2025/ Numero total de Indicadores de Componentes y Actividades programados en los Programas Presupuestarios Sustantivos Institucionales durante cada trimestre del 2025] X 100.						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance				
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
	Atender las actividades administrativas, técnicas, jurídicas y de staff						
	Porcentaje del Presupuesto Ejercido destinado a las Unidades Responsables de Apoyo Administrativo y de Staff del SQCS						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	"Mide la proporción del Presupuesto asignado al SQCS en el año, que se destina a áreas de apoyo administrativo o staff para facilitar el cumplimiento de las metas y objetivos de las Unidades Administrativas Sustantivas. Mide el nivel de cumplimiento de los Ejecutores del gasto en el esquema 25/75 de su presupuesto en programas presupuestarios de apoyo y sustantivos respectivamente. Las unidades de apoyo existen para desempeñar las obligaciones administrativas del Gobierno del Estado. Para la formula se contemplan: Unidad de Transparencia, Unidad de Archivo, Dirección Jurídica, Dirección de Seguimiento Gubernamental, Coordinación General de Administración Dirección de promoción y Patrocinios, Dirección de Recursos Humanos y Dirección de Contabilidad".						
	[Monto del Presupuesto Ejercido del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social destinado a áreas de apoyo (o staff) / Total de Presupuesto Autorizado del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social] X 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	24.285					
	Avance Registrado		23.687	25.063	23.544	24.603	24.285

3.2.3 Principales Acciones y Resultados de la gestión de Programas Presupuestarios.

El Sistema Quintanarroense de Comunicación Social tiene como objetivo Informar y dar a conocer los contenidos de los planes, programas y acciones de gobierno que promuevan el desarrollo del estado, así como estimular la conciencia cívica propugnando por la integración social de las y los quintanarroenses, brindando a la población, el servicio de difusión de contenidos radiofónicos y audiovisuales a través de las señales de radio, televisión y medios digitales, para el cumplimiento de este objetivo se establece como propósito que las y los habitantes del estado de Quintana Roo cuentan con servicios especializados de difusión de información que promueven y fomentan acciones gubernamentales, sociales, culturales, educativas y turísticas en favor del desarrollo estatal.

Durante el ejercicio fiscal 2025 las unidades administrativas sustantivas atendieron los componentes y actividades de los Programas Presupuestarios F001 - Comunicación social y M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal. En el programa presupuestario F001- Comunicación Social, se proporcionaron 1,095

servicios de difusión a través de radio, televisión y streaming, se celebraron convenios de colaboración con la sociedad civil, la comunidad estudiantil, organismos públicos y privados para la producción de contenidos en radio, televisión y redes sociales, lo que representó un 105 por ciento de cumplimiento en la difusión de contenidos en materia de protección civil, social, educativa, cultural, turística, transmisiones especiales sobre obras y acciones de gobierno, derechos humanos, atención a niñas, niños, adolescentes y jóvenes, igualdad sustantiva y no violencia contra la mujeres, a través de las señales de radio y televisión, así como en medios digitales mediante el sitio web oficial del SQCS y sus redes sociales, Con estas acciones se promueve y fomenta el bienestar social y desarrollo del estado en beneficio de 1,351,066 habitantes de Quintana Roo que cuentan con la cobertura que brinda el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social por medio de sus servicios diarios de producción, transmisión y difusión de contenidos.

En el programa presupuestario M001 Gestión y apoyo institucional transversal se contribuyó a la aplicación del Modelo de Gestión para Resultados para fortalecer la organización y gestión que permite la creación de valor público Quintanarroense obteniendo un nivel de cumplimiento del 100.336 por ciento, en lo que respecta al propósito de las Unidades Responsables sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Gobierno del Estado de Quintana Roo cumplen satisfactoriamente sus Metas en los Programas Presupuestarios, dificultando la consolidación del Presupuesto basado en Resultados se obtuvo un nivel de cumplimiento del 90.58% con respecto a la meta programada, obteniendo una semaforización color verde. A nivel componente se otorgó apoyo adecuado a las Unidades Responsables Sustantivas para el cumplimiento de sus metas programadas con un nivel de cumplimiento del 100 por ciento y en la actividad del Control presupuestal para el cumplimiento de las metas de las Unidades Responsables se refleja un 100 por ciento de cumplimiento pero se hace la mención que para el periodo de captura en el sistema de Integración Programática programado por la SEFIPLAN, que la información financiera correspondiente al ejercicio del gasto durante el último trimestre del ejercicio fiscal 2025 se encuentra en proceso de registro y será presentada y cargada en el Sistema de Integración Programática y Presupuestal de la Secretaría de Finanzas y Planeación para conocimiento de los Quintanarroense, a la brevedad posible, y siempre y cuando se autorice apertura de dicho sistema.

3.2.3.1 Avance de Cumplimiento de los Objetivos y Metas

AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
PROGRAMA PRESUPUESTARIO			F001 - COMUNICACIÓN SOCIAL									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	METAS-AVANCE								JUSTIFICACIONES
				META ANUAL PROGRAMADA	ACUMULABLE SI/NO	PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA		
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL	
F - Contribuir a garantizar un gobierno eficiente, en el que el diálogo con los diferentes sectores de la sociedad, fortalezca la confianza ciudadana en las instituciones públicas, asegurando una mejor democracia y participación social mediante el impulso de acciones integrales para el fortalecimiento de vínculos entre el Estado y Sociedad en general, la coordinación institucional para la legalidad y certeza jurídica; y la prevención y atención de conflictos sociales, conductas de riesgo y violencia de género contra las mujeres.	PED22I1 - Índice de Desarrollo Democrático de México	ASCENDENTE	ANUAL	7,573.000	SI	0.000	0.000	0.000	7,573.000	100.000%	100.000%	Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4: Durante el ejercicio, el porcentaje alcanzado fue del 100% ya que, de un índice de 7,573 programado, se logró un índice de 7,573. De acuerdo a los resultados publicados en el Documento del índice de Desarrollo Democrático de México (IDD-MEX), el Estado de Quintana Roo obtuvo 7,753 puntos, de esta manera se posicionó en el sexto lugar del ranking a nivel nacional, el resultado presentado es el resultado que se encuentra disponible del IDD-MEX.
						0.000	0.000	0.000	7,573.000			
P - Las y los habitantes del Estado de Quintana Roo cuentan con servicios de difusión de	17021I1 - Porcentaje de difusión de contenidos del sistema quintanarroense de	ASCENDENTE	ANUAL	100.000	SI	0.000	0.000	0.000	100.000	100.000%	100.000%	Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4: Existe un incremento del 5 por ciento derivado de ajustes necesarios en las
						0.000	0.000	0.000	100.000			

AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
información especializada que promueven y fomentan acciones gubernamentales, sociales, culturales, educativas y turísticas para el desarrollo del Estado, estimulan la conciencia cívica y propugnan por la integración social.	Comunicación Social a través de las señales de radio, televisión y medios digitales											programáticas de los contenidos que transmiten las estaciones de radio y el canal de televisión
C01 - Servicios de Difusión de información especializada en temas sociales, educativos, culturales, turísticos y gubernamentales, para promocionar y fomentar el bienestar social y desarrollo del Estado, por la radio, televisión y medios digitales del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social brindados	IND03 - Porcentaje de quintanarroenses informados a través del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social.	ASCENDENTE	SEMESTRAL	72.717	NO	0.000	72.717	0.000	72.717	100.000%	100.000%	Trimestre 1: Se cumplió la meta Trimestre 2: Se cumplió la meta Trimestre 3: se cumplió la meta Trimestre 4: se
						0.000	72.717	0.000	72.717			
C01.A01 - Difusión de información especializada en temas sociales, educativos, culturales, turísticos y gubernamentales, para promocionar y fomentar el bienestar social y desarrollo del Estado a través de la señal de radio del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social.	IND04 - Porcentaje de servicios diarios de producción, transmisión y difusión de contenidos a través de la señal de radio	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	100.000	SI	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000%	100.000%	Trimestre 1: SE CUMPLE CON LA META PROGRAMADA Trimestre 2: se cumple con la meta programada Trimestre 3: se cumple con la meta programada Trimestre 4: se cumple con la meta programa
						100.000	100.000	100.000	100.000			

AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
C01.A02 - Difusión de información especializada en temas sociales, educativos, culturales, turísticos y gubernamentales, para promocionar y fomentar el bienestar social y desarrollo del Estado a través de la señal de televisión del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social.	IND005 - Porcentaje de servicios diarios de producción, transmisión y difusión de contenidos a través de la señal de televisión	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	100.000	SI	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000%	100.000%	Trimestre 1: Se cumplió la meta establecida Trimestre 2: Se cumplió la meta establecida Trimestre 3: Se cumplió la meta establecida Trimestre 4: se cumplió la meta establecida
						100.000	100.000	100.000	100.000			
C01.A03 - Difusión de información especializada en temas sociales, educativos, culturales, turísticos y gubernamentales, para promocionar y fomentar el bienestar social y desarrollo del Estado a través del servicio de Streaming del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social	IND006 - Porcentaje de servicios diarios de producción, transmisión y difusión de contenidos a través de Streaming.	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	100.000	SI	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000%	100.000%	Trimestre 1: SE CUMPLIO CON LA META Trimestre 2: SE CUMPLIO CON LA META Trimestre 3: SE CUMPLIO CON LA META Trimestre 4: SE CUMPLIO LA META
						100.000	100.000	100.000	100.000			
C01.A04 - Celebración de convenios de colaboración para la producción y difusión de contenidos radiofónicos y audiovisuales en temas sociales, educativos, culturales, turísticos y gubernamentales, para promocionar y fomentar el	IND007 - Porcentaje de convenios celebrados para la producción y difusión de contenidos radiofónicos y audiovisuales	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	100.000	SI	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000%	100.000%	Trimestre 1: SE CUMPLIO LA META Trimestre 2: Se informa que se encuentra en proceso de firma 2 convenios que corresponden al segundo trimestre del ejercicio fiscal 2025, los Convenios son : SQCS/CEC/13/2025 IEJA y SQCS/CEC/14/2025 INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE FELIPE CARRILLO PUERTO, en cuanto se tenga la documentación, será presentada y cargada en el SIPPRES, para
						100.000	100.000	100.000	100.000			

AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
bienestar social y desarrollo del Estado.												conocimiento de los Quintanarroenses a la brevedad posible. Trimestre 3: Se informa que se encuentra en proceso de firma 2 convenios que corresponden al tercer trimestre del ejercicio fiscal 2025, los Convenios son : SQCS/CEC/17/2025 ARBOL ROJO Y SQCS/CEC/18/2025 CANAL 22, en cuanto se tenga la documentación, será presentada y cargada en el SIPPRES, para conocimiento de los Quintanarroenses a la brevedad posible. Trimestre 4: SE CUMPLIO LA META
PROGRAMA PRESUPUESTARIO			M001 - GESTIÓN Y APOYO INSTITUCIONAL TRANSVERSAL									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	METAS-AVANCE								JUSTIFICACIONES
				META ANUAL PROGRAMADA	ACUMULABLE SI/NO	PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA		
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL	
F - Contribuir a la aplicación del Modelo de Gestión para Resultados para fortalecer la organización y gestión que permita la creación de valor público Quintanarroense.	PED261I - Índice General de Avance PbR-SED Entidades	ASCENDENTE	ANUAL	82.000	NO	0.000	0.000	0.000	82.300	100.366 %	100.366 %	Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4:
						0.000	0.000	0.000	82.000			
P - Las Unidades Responsables sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Gobierno del Estado de Quintana Roo cumplen satisfactoriamente sus Metas en los Programas Presupuestarios, dificultando la consolidación del Presupuesto basado en Resultados	1902015 - Porcentaje de cumplimiento de metas sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado al cierre del ejercicio fiscal	ASCENDENTE	ANUAL	85.000	NO	0.000	0.000	0.000	77.000	90.588 %	90.588 %	Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4: Representa el 90.58% de cumplimiento o respecto a la meta programada, obteniendo una semaforización color verde.
						0.000	0.000	0.000	85.000			
C01 - Apoyo adecuado a las Unidades Responsables	IND03 - Porcentaje de cumplimiento programático	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	100.000	SI	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000 %	100.000 %	Trimestre 1: se cumple la meta Trimestre 2:
						100.000	100.000	100.000	100.000			



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
Sustantivas para el cumplimiento de sus metas programadas, otorgado	trimestral de metas con semáforo verde de las Unidades Responsables Sustantivas del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social											se cumple la meta Trimestre 3: se cumple la meta Trimestre 4: Se cumple la meta programada para el ejercicio.
C01.A01 - Control presupuestal para el cumplimiento de las metas de las Unidades Responsables	IND04 - Porcentaje del Presupuesto Ejercido destinado a las Unidades Responsables de Apoyo Administrativo y de Staff del SQCS	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	24.285	SI	23.687	25.063	23.544	24.603	100.000 %	100.00 0%	Trimestre 1: , la información financiera correspondiente al ejercicio del gasto durante el Primer trimestre del ejercicio fiscal 2025 se encuentra en proceso de registro y será presentada y cargada en el Sistema de Integración Programática y Presupuestal de la Secretaría de Finanzas y Planeación para conocimiento de los Quintanarroenses, a la brevedad posible. Trimestre 2: La información financiera correspondiente al ejercicio del gasto durante el Segundo trimestre del ejercicio fiscal 2025 se encuentra en proceso de registro y será presentada y cargada en el Sistema de Integración Programática y Presupuestal de la Secretaría de Finanzas y Planeación para conocimiento de los Quintanarroenses, a la brevedad posible.
						23.687	25.063	23.544	24.603			





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS											
SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL											
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025											
											Trimestre 3: La información financiera correspondiente al ejercicio del gasto durante el TERCER trimestre del ejercicio fiscal 2025 se encuentra en proceso de registro y será presentada y cargada en el Sistema de Integración Programática y Presupuestal de la Secretaría de Finanzas y Planeación para conocimiento de los Quintanarroenses, a la brevedad posible.
											Trimestre 4: La información financiera correspondiente al ejercicio del gasto durante el Cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025 se encuentra en proceso de registro y será presentada y cargada en el Sistema de Integración Programática y Presupuestal de la Secretaría de Finanzas y Planeación para conocimiento de los Quintanarroenses, a la brevedad posible.



3.2.4 Personas Beneficiarias por programa presupuestario y componente.

PERSONAS BENEFICIARIAS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y COMPONENTE											
SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL											
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025											
PROGRAMA PRESUPUESTARIO			F001 - COMUNICACIÓN SOCIAL								
COMPONENTE	TIPO DE PERSONA BENEFICIARIA	¿ATIENDE A PERSPECTIVA DE GÉNERO?	UNIDAD RESPONSABLE DE LAS PERSONAS BENEFICIARIAS	METAS-AVANCE						JUSTIFICACIONES	
				PERSONAS BENEFICIARIAS ANUAL PROGRAMADO	REALIZADO EN EL PERÍODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA		
					1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	ANUAL		
C01 - Servicios de Difusión de información especializada en temas sociales, educativos, culturales, turísticos y gubernamentales, para promocionar y fomentar el bienestar social y desarrollo del Estado, por la radio, televisión y medios digitales del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social brindados	62 - Personas	NO	3301 - Coordinación General de Televisión	1,462,329	0	1,462,329	0	1,462,329	100.000%	Trimestre Hombres: 1: Mujeres: Grupos: 2: Trimestre Hombres: 3: Mujeres: Grupos: 4:	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO			M001 - GESTIÓN Y APOYO INSTITUCIONAL TRANSVERSAL								
COMPONENTE	TIPO DE PERSONA BENEFICIARIA	¿ATIENDE A PERSPECTIVA DE GÉNERO?	UNIDAD RESPONSABLE DE LAS PERSONAS BENEFICIARIAS	METAS-AVANCE						JUSTIFICACIONES	
				PERSONAS BENEFICIARIAS ANUAL PROGRAMADO	REALIZADO EN EL PERÍODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA		
					1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	ANUAL		
C01 - Apoyo adecuado a las Unidades Responsables Sustantivas para el cumplimiento de sus metas programadas, otorgado	62 - Personas	NO	3304 - Coordinación General de Administración y Mejora Regulatoria	1,462,329	0	1,462,329	0	1,462,329	100.000%	Trimestre Hombres: 1: Mujeres: Grupos: 2: Trimestre Hombres: 3: Mujeres: Grupos: 4:	

3.2.5 De los programas Destinados a la Atención de la Perspectiva de Género

NO APLICA

3.2.6 De los programas destinados a la Atención de la Política Anticorrupción del Estado de Quintana Roo

NO APLICA

3.2.7 De los programas orientados a la atención de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes.

Atención de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes.				
Institución / Programa Presupuestario (Pp)	Componente	Indicador	Meta	Avance de la Meta Anual
3316 - Sistema Quintanarroense de Comunicación Social				
F001 - Comunicación Social				
	C01 - Servicios de Difusión de información especializada en temas sociales, educativos, culturales, turísticos y gubernamentales, para promocionar y fomentar el bienestar social y desarrollo del Estado, por la radio, televisión y medios digitales del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social brindados			
	IND03 - Porcentaje de quintanarroenses informados a través del Sistema Quintanarroense de Comunicación Social.		72.717	72.717

ANEXOS

FORMATOS REFERIDOS EN LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS

FORMATO 1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO – LDF

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO – LDF Al de 31 de Diciembre de 2025 y al 31 de Diciembre 2024 (Cifras en Pesos)					
Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	9,506,494	8,338,203	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	12,296,780	12,032,979
Efectivo	9	0	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	5,030,442	4,891,978
Bancos/Tesorería	9,506,485	8,338,203	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	600,622	884,635
Bancos/Dependencias y Otros	0	0	Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
Fondos con Afectación Específica	0	0	Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	6,135,965	5,730,772
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	3,966,612	4,588,326	Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	529,752	525,594
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	3,348,448	3,960,078	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	19,321	29,404	Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	598,844	598,844	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Inventario de Mercancías para Venta	0	0	Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
Bienes en Tránsito	0	0	Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
Valores en Garantía	0	0	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	Ingresos por Clasificar	0	0
Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	Recaudación por Participar	0	0
Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	Otros Pasivos Circulantes	0	0
Total de Activos Circulantes	13,473,106	12,926,529	Total de Pasivos Circulantes	12,296,780	12,032,979
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	14,618	14,618	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	872,409	872,409
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	3,111,633	3,111,633	Documentos por Pagar a Largo Plazo	605,324	605,324

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL					
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO – LDF					
Al de 31 de Diciembre de 2025 y al 31 de Diciembre 2024					
(Cifras en Pesos)					
Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	16,300,710	16,300,710	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	37,397,629	37,397,629	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	111,276	111,276	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-30,304,106	-27,496,197	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	75,620	75,620			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	1,477,733	1,477,733
Otros Activos no Circulantes	0	0			
Total de Activos No Circulantes	26,707,381	29,515,290	Total del Pasivo	13,774,512	13,510,711
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	10,969,600	10,969,600
			Aportaciones	10,794,748	10,794,748
			Donaciones de Capital	174,851	174,851
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	15,436,374	17,961,508
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-2,529,825	7,868,998
			Resultados de Ejercicios Anteriores	1,539,470	-6,329,528
			Revalúos	4,379,205	4,379,205
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	12,047,525	12,042,834
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	26,405,974	28,931,107
Total del Activo	40,180,486	42,441,819	Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	40,180,486	42,441,819

**FORMATO 2 INFORME ANALÍTICO DE LA DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS
- LDF**

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL INFORME ANALITICO DE LA DEUDA PUBLICA Y OTROS PASIVOS - LDF Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b) (Cifras en Pesos)							
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo al 31 de diciembre de 2023	Disposiciones del Periodo	Amortizaciones del Periodo	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes	Saldo Final del Periodo	Pago de Intereses del Periodo	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h) $h=d+e-f+g$	(i)	(j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0	0	0	0	0	0	0
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
2. Otros Pasivos	13,510,711	0	0	0	13,774,512	0	0
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	13,510,711	0	0	0	13,774,512	0	0
4. Deuda Contingente 1 (informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1	0	0	0	0	0	0	0
B. Deuda Contingente 2	0	0	0	0	0	0	0
C. Deuda Contingente XX	0	0	0	0	0	0	0
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2(Informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	0	0	0	0	0	0	0
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	0	0	0	0	0	0	0
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	0	0	0	0	0	0	0

FORMATO 3 INFORME ANALÍTICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTOS – LDF

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL INFORME ANALITICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTOS – LDF Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b) (Cifras en Pesos)										
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al XX de XX de 20XX (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al XX de XX de 20XX (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al XX de XX de 20XX (m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1										
b) APP 2										
c) APP 3										
d) APP XX										
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1										
b) Otro Instrumento 2										
c) Otro Instrumento 3										
d) Otro Instrumento XX										
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

FORMATO 4 BALANCE PRESUPUESTARIO – LDF

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL			
Balance Presupuestario - LDF			
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025			
(Cifras en pesos)			
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengad o	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	112,084,026	110,711,408	107,881,278
A1. Ingresos de Libre Disposición	112,084,026	110,711,408	107,881,278
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
B. Egresos Presupuestarios (B = B1+B2)	112,084,026	110,433,324	104,802,260
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	112,084,026	110,433,324	104,802,260
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)			
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	0	0	0
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0	0	0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0	0	0
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	0	278,084	3,079,018
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	0	278,084	3,079,018
I. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	0	278,084	3,079,018
Concepto	Aprobado	Devengad o	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	0	0	0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	0	0	0
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0	0	0
IV. Balance Primario (IV = III + E)	0	278,084	3,079,018
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengad o	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	0	0	0
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengad o	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	112,084,026	110,711,408	107,881,278
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	112,084,026	110,433,324	104,802,260
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		0	0
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)	0	278,084	3,079,018
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	0	278,084	3,079,018
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengad o	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	0	0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	0	0	0
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	0	0	0

FORMATO 5 ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS DETALLADO – LDF

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones / Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos	0	0	0	0	0	0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
C. Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
D. Derechos	0	0	0	0	0	0
E. Productos	0	0	0	18,468	18,468	18,468
F. Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicios	2,100,537	565,967	2,666,504	2,224,035	2,224,035	123,498
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Fondo de Fomento Municipal	0	0	0	0	0	0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	0	0	0	0	0	0
h4) Fondo de Compensación	0	0	0	0	0	0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0	0	0	0	0	0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	0	0	0	0	0	0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0	0	0	0	0	0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	0	0	0	0	0	0
h9) Gasolinas y Diésel	0	0	0	0	0	0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	0	0	0	0	0	0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	0	0	0	0	0	0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	0	0	0	0	0	0
i2) Fondo de Compensación ISAN	0	0	0	0	0	0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	0	0	0	0	0	0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	0	0	0	0	0	0
i5) Otros Incentivos Económicos	0	0	0	0	0	0
J. Transferencias y Asignaciones	109,983,489	4,017,394	114,000,883	108,468,905	105,638,776	-4,344,713
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios	0	0	0	0	0	0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0	0	0	0	0	0
l1) Participaciones en Ingresos Locales	0	0	0	0	0	0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	0	0	0	0	0	0
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	112,084,026	4,583,361	116,667,387	110,711,408	107,881,278	-4,202,748
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0	0	0	0	0	0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	0	0	0	0	0	0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	0	0	0	0	0	0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las	0	0	0	0	0	0
Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal						
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	0	0	0	0	0	0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0	0	0	0	0	0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito	0	0	0	0	0	0
Federal						
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0	0	0	0	0	0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud	0	0	0	0	0	0
b2) Convenios de Descentralización	0	0	0	0	0	0
b3) Convenios de Reasignación	0	0	0	0	0	0
b4) Otros Convenios y Subsidios	0	0	0	0	0	0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	0	0	0	0	0	0
c2) Fondo Minero	0	0	0	0	0	0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones,	0	0	0	0	0	0
y Pensiones y Jubilaciones						
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0	0	0	0
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	0	0	0	0	0	0
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	112,084,026	4,583,361	116,667,387	110,711,408	107,881,278	-4,202,748
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre	0	0	0	0	0	0
Disposición						
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias	0	0	0	0	0	0
Federales Etiquetadas						
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

**FORMATO 6A ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE
EGRESOS DETALLADO LDF (CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO).**

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF						
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)						
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025						
(Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercici o
	Aprobado	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado	112,084,026	4,583,361	116,667,387	110,433,324	104,802,260	6,234,063
Servicios Personales	81,286,621	3,628,939	84,915,560	79,957,814	74,927,372	4,957,746
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	24,022,701	1,546,312	25,569,013	25,043,736	25,043,736	525,276
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	10,384,471	-846,776	9,537,695	9,387,138	9,387,138	150,557
Remuneraciones Adicionales y Especiales	26,572,679	2,948,139	29,520,818	27,878,033	24,581,962	1,642,784
Seguridad Social	7,305,251	-1,188,106	6,117,145	5,567,786	4,995,442	549,360
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	10,568,946	644,134	11,213,080	9,654,253	8,492,227	1,558,827
Previsiones	0	0	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	2,432,573	525,237	2,957,810	2,426,868	2,426,868	530,942
Materiales y Suministros	7,283,488	101,084	7,384,572	6,934,307	6,934,307	450,265
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,694,046	-233,867	1,460,179	1,455,401	1,455,401	4,778
Alimentos y Utensilios	456,800	-128,372	328,428	327,373	327,373	1,055
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	943,400	334,778	1,278,178	1,163,542	1,163,542	114,636
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	42,600	-21,544	21,056	21,056	21,056	0
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	1,361,500	9,663	1,371,163	1,370,977	1,370,977	187
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	520,700	-188,122	332,578	332,578	332,578	0
Materiales y Suministros para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	2,264,442	328,547	2,592,989	2,263,380	2,263,380	329,609
Servicios Generales	23,513,917	853,338	24,367,255	23,541,203	22,940,581	826,052
Servicios Básicos	8,667,806	523,590	9,191,396	8,963,096	8,963,096	228,299
Servicios de Arrendamiento	1,236,884	-704,099	532,785	501,639	501,639	31,146
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	3,178,100	670,157	3,848,257	3,836,380	3,836,380	11,877
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	313,000	-114,603	198,397	198,361	198,361	36
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	3,541,535	1,853,522	5,395,057	5,208,432	5,208,432	186,626
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	50,020	-50,020	0	0	0	0
Servicios de Traslado y Viáticos	1,821,270	-1,003,047	818,223	805,799	805,799	12,425
Servicios Oficiales	96,600	-19,883	76,717	62,797	62,797	13,920
Otros Servicios Generales	4,608,702	-302,279	4,306,423	3,964,699	3,364,078	341,724
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0	0	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	0	0	0	0	0
Mobiliario y Equipo de Administración	0	0	0	0	0	0
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0	0	0	0	0	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0	0
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
Inversión Pública	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
II. Gasto Etiquetado	0	0	0	0	0	0
Servicios Personales	0	0	0	0	0	0
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	0	0	0	0	0	0
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0	0	0	0	0	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	0	0	0	0	0	0
Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	0	0	0	0	0	0
Previsiones	0	0	0	0	0	0

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	0	0	0	0	0
Materiales y Suministros	0	0	0	0	0	0
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	0	0	0	0	0	0
Alimentos y Utensilios	0	0	0	0	0	0
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0	0	0	0	0	0
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	0	0	0	0	0	0
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0	0	0	0	0	0
Materiales y Suministros para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
Servicios Básicos	0	0	0	0	0	0
Servicios de Arrendamiento	0	0	0	0	0	0
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	0	0	0	0	0	0
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0	0	0	0	0	0
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	0	0	0	0	0	0
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0	0	0	0	0	0
Servicios de Traslado y Viáticos	0	0	0	0	0	0
Servicios Oficiales	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0	0	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	0	0	0	0	0
Mobiliario y Equipo de Administración	0	0	0	0	0	0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0	0	0	0	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0	0
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
Inversión Pública	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
Total de Egresos	112,084,026	4,583,361	116,667,387	110,433,324	104,802,260	6,234,063

**FORMATO 6B ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE
EGRESOS DETALLADO LDF (CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA)**

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación Administrativa Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado	112,084,026	4,583,361	116,667,387	110,433,324	104,802,260	6,234,063
DESPACHO DE LA DIRECCION GENERAL	1,730,240	977,518	2,707,758	2,693,538	2,521,368	14,220
UNIDAD DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA Y PROTECCION DE DATOS PERSONALES	652,969	12,332	665,301	647,097	603,832	18,204
DIRECCION JURIDICA	2,041,641	-554,023	1,487,618	1,340,471	1,244,081	147,147
COORDINACION GENERAL DE TELEVISION	15,291,510	853,068	16,144,578	15,934,413	15,680,061	210,165
COORDINACION GENERAL TECNICA	6,671,636	-523,978	6,147,658	5,948,027	5,495,270	199,632
COORDINACION GENERAL DE RADIO	14,048,659	103,403	14,152,062	13,664,154	12,958,776	487,908
COORDINACION GENERAL DE ADMINISTRACION Y MEJORA REGULATORIA	15,459,657	3,169,511	18,629,168	17,855,769	17,311,846	773,400
DIRECCION DE RADIO RIVIERA	3,073,041	-1,702,029	1,371,012	1,142,594	1,065,345	228,418
DIRECCION DE NOTICIAS	8,914,854	-235,304	8,679,550	8,328,583	7,724,377	350,967
DIRECCION DE PRODUCCION Y OPERACION	16,082,746	-2,480,539	13,602,207	11,778,519	10,891,845	1,823,688
DIRECCION DE PRODUCCIONES ESPECIALES DE TELEVISION	510,064	45,273	555,337	441,690	411,296	113,647
DIRECCION DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y COMUNICACIONES	3,722,993	85,822	3,808,815	3,394,718	3,294,482	414,097
DIRECCION DE SEGUIMIENTO GUBERNAMENTAL	1,132,632	244,328	1,376,960	1,279,350	1,192,919	97,610
DIRECCION DE PRODUCCIONES ESPECIALES DE RADIO	1,115,497	68,375	1,183,872	957,976	879,291	225,896
DIRECCION DE RADIO CARIBE	12,112,238	1,783,322	13,895,560	13,153,069	12,547,767	742,491
DIRECCION DE INGRESOS Y MEJORA REGULATORIA	2,532,675	1,518,155	4,050,830	4,036,440	3,753,197	14,390
DIRECCION DE CONTABILIDAD	3,210,116	499,078	3,709,194	3,628,778	3,332,772	80,416
DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS	3,297,963	697,404	3,995,367	3,759,291	3,471,915	236,076
DIRECCION DE ARCHIVOS	482,895	21,644	504,539	448,847	421,822	55,693
II. Gasto Etiquetado	0	0	0	0	0	0
DESPACHO DE LA DIRECCION GENERAL	0	0	0	0	0	0
UNIDAD DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA Y PROTECCION DE DATOS PERSONALES	0	0	0	0	0	0
DIRECCION JURIDICA	0	0	0	0	0	0
COORDINACION GENERAL DE TELEVISION	0	0	0	0	0	0
COORDINACION GENERAL TECNICA	0	0	0	0	0	0
COORDINACION GENERAL DE RADIO	0	0	0	0	0	0
COORDINACION GENERAL DE ADMINISTRACION Y MEJORA REGULATORIA	0	0	0	0	0	0
DIRECCION DE RADIO RIVIERA	0	0	0	0	0	0
DIRECCION DE NOTICIAS	0	0	0	0	0	0
DIRECCION DE PRODUCCION Y OPERACION	0	0	0	0	0	0
DIRECCION DE PRODUCCIONES ESPECIALES DE TELEVISION	0	0	0	0	0	0
DIRECCION DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y COMUNICACIONES	0	0	0	0	0	0
DIRECCION DE SEGUIMIENTO GUBERNAMENTAL	0	0	0	0	0	0
DIRECCION DE PRODUCCIONES ESPECIALES DE RADIO	0	0	0	0	0	0
DIRECCION DE RADIO CARIBE	0	0	0	0	0	0
DIRECCION DE INGRESOS Y MEJORA REGULATORIA	0	0	0	0	0	0
DIRECCION DE CONTABILIDAD	0	0	0	0	0	0
DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS	0	0	0	0	0	0
DIRECCION DE ARCHIVOS	0	0	0	0	0	0
Total de Egresos	112,084,026	4,583,361	116,667,387	110,433,324	104,802,260	6,234,063

**FORMATO 6C ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE
EGRESOS DETALLADO LDF (CLASIFICACIÓN FUNCIONAL)**

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado	112,084,026	4,583,361	116,667,387	110,433,324	104,802,260	6,234,063
Gobierno	112,084,026	4,583,361	116,667,387	110,433,324	104,802,260	6,234,063
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	112,084,026	4,583,361	116,667,387	110,433,324	104,802,260	6,234,063
Desarrollo Social	0	0	0	0	0	0
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Económico	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
Otros	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
II. Gasto Etiquetado	0	0	0	0	0	0
Gobierno	0	0	0	0	0	0
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Social	0	0	0	0	0	0
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Económico	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
Otros	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
Total de Egresos	112,084,026	4,583,361	116,667,387	110,433,324	104,802,260	6,234,063

**FORMATO 6D ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE
EGRESOS DETALLADO LDF (CLASIFICACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES
POR CATEGORÍA)**

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación de Servicios Personales por Categoría Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado	81,286,621	3,628,939	84,915,560	79,957,814	74,927,372	4,957,746
Personal Administrativo y de Servicio Público	81,286,621	3,628,939	84,915,560	79,957,814	74,927,372	4,957,746
Magisterio	0	0	0	0	0	0
Servicios de Salud	0	0	0	0	0	0
Personal Administrativo	0	0	0	0	0	0
Personal Médico, Paramédico y afín	0	0	0	0	0	0
Seguridad Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos asociados a la Implementación de Nuevas Leyes	0	0	0	0	0	0
Federales o Reformas a las mismas	0	0	0	0	0	0
Sentencias laborales definitivas	0	0	0	0	0	0
II. Gasto Etiquetado	0	0	0	0	0	0
Personal Administrativo y de Servicio Público	0	0	0	0	0	0
Magisterio	0	0	0	0	0	0
Servicios de Salud	0	0	0	0	0	0
Personal Administrativo	0	0	0	0	0	0
Personal Médico, Paramédico y afín	0	0	0	0	0	0
Seguridad Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos asociados a la Implementación de Nuevas Leyes	0	0	0	0	0	0
Federales o Reformas a las mismas	0	0	0	0	0	0
Sentencias laborales definitivas	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto en Servicios Personales	81,286,621	3,628,939	84,915,560	79,957,814	74,927,372	4,957,746

**ANEXO 3-GUÍA DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA
DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS**

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios								
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025								
Indicadores de Observancia (c)	Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI		NO					
	Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
INDICADORES PRESUPUESTARIOS								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1 Balance Presupuestario Sostenible (j)								
a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	-
b.	Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos				pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	-
c.	Ejercido	Cuenta Pública / Formato 4 LDF				pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)								
a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	-
b.	Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos				pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	-
c.	Ejercido	Cuenta Pública / Formato 4 LDF				pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)								
a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos				pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	-

b. Aprobado		Ley de Ingresos				pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	-
c. Ejercido		Cuenta Pública / Formato 4 LDF				pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales								
a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)								
a.1 Aprobado		Reporte Trim. Formato 6 a)				pesos	Art. 9 de la LDF	
a.2 Pagado		Cuenta Pública / Formato 6 a)				pesos	Art. 9 de la LDF	
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)		Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN				pesos	Art. 9 de la LDF	
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)		Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas				pesos	Art. 9 de la LDF	
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)		Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN				pesos	Art. 9 de la LDF	
5 Techo para servicios personales (q)								
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos		Reporte Trim. Formato 6 d)				pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Ejercido		Reporte Trim. Formato 6 d)				pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)								
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos		Presupuesto de Egresos				pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)								
a. Propuesto		Proyecto de Presupuesto de Egresos				pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	-
b. Aprobado		Reporte Trim. Formato 6 a)				pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c. Ejercido		Cuenta Pública / Formato 6 a)				pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS								
1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos								LEY DE INGRESOS:

a.	Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 5 y 18 de la LDF	-
b.	Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)				Art. 5 y 18 de la LDF	-
c.	Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 5 y 18 de la LDF	-
d.	Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)				Art. 5 y 18 de la LDF	-
e.	Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8				Art. 5 y 18 de la LDF	-
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo							
a.	Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	
b.	Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	
c.	Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto				Art. 6 y 19 de la LDF	

		de Presup esto de Egresos						
d.	Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trim. y Cuenta Pública					Art. 6 y 19 de la LDF	
3 Servicios Personales								
a.	Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 10 y 21 de la LDF	-
b.	Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 10 y 21 de la LDF	-
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición								
a.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)					pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	-
b.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)					pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	-
c.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)					pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	-
d.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)					pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	-
e.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)					pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	-
B. INDICADORES CUALITATIVOS								
1	Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)					pesos	Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	-
2	Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)						Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
3	Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)						Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1 Obligaciones a Corto Plazo								
a.	Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)					pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	

b.	Obligaciones a Corto Plazo (nn)			pesos	Art. 30 frac. I de la LDF
----	---------------------------------	--	--	-------	------------------------------------

RELACIÓN DE LAS CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS, ESPECIFICAS EN LAS CUALES SE DEPOSITAN RECURSOS FEDERALES TRANSFERIDOS

CUENTA	BANCO
1218216997 FEDERAL FGP	BANORTE
2113649016 FEDERAL FOFIR	BANCO AZTECA
17950224 FEDERAL IEPS	BANORTE
1237802748 FEDERAL IEPS	BANORTE
1268873117 FEDERAL INCENTIVOS	BANORTE
1268876266 FEDERAL GASOLINA Y DIESEL	BANORTE

RELACIÓN DE BIENES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO DEL SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL (ENLACE WEB DONDE ESTA PUBLICADO)

<https://SQCSCLOUD.myqnapcloud.com/share.cgi?ssid=73af0902e20545ac9d7ad35c415e9c38>

LINK DE LA RELACIÓN DE LOS BIENES MUEBLES:

<https://SQCSCLOUD.myqnapcloud.com/share.cgi?ssid=73af0902e20545ac9d7ad35c415e9c38>

LINK DE LA RELACION DE LOS BIENES INMUEBLES

<https://SQCSCLOUD.myqnapcloud.com/share.cgi?ssid=73af0902e20545ac9d7ad35c415e9c38>

RELACIÓN DE ESQUEMAS BURSÁTILES Y DE COBERTURAS FINANCIERAS.

NO APLICA

INGRESOS POR APORTACIONES ESPECIALES FEDERALES

NO APLICA

GASTOS POR APORTACIONES ESPECIALES FEDERALES

NO APLICA

ESTADO PRESUPUESTARIO DE INGRESOS Y EGRESOS

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)			
Concepto	CRI (Ingreso Recaudado)	2025	2024
Ingresos			
Impuestos	1	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	2	0	0
Contribuciones de Mejoras	3	0	0
Derechos	4	0	0
Productos	5	18,468	10,716
Aprovechamientos	6	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	7	2,224,035	3,988,523
Participaciones y Aportaciones	8	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	9	105,638,776	105,621,754
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
Suma de Ingresos		107,881,278	109,620,994
Concepto	COG (Egresos Devengados)	2025	2024
Egresos			
Servicios Personales	1000	79,957,814	74,990,180
Materiales y Suministros	2000	25,043,736	6,641,807
Servicios Generales	3000	9,387,138	21,522,396
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	4000	0	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	5000	0	9,225,800
Inversión Pública	6000	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	7000	0	0
Participaciones y Aportaciones	8000	0	0
Deuda Pública	9000	0	0
Suma de Egresos		110,433,324	112,380,183
Déficit del Ejercicio		-2,552,046	-2,759,189

ESTADOS ANALÍTICOS COMPARATIVOS DE INGRESOS PRESUPUESTARIOS.

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL						
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS CON BASE EN RECAUDADO						
Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Ingreso estimado 2025		Variación Real *
	Recaudado	Estimado	Recaudado	Importe	%	%
Impuestos	0	0	0	0		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0		
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0		
Derechos	0	0	0	0		
Productos	10,716.32	0.00	18,467.63	18,467.63		65.4%
Corriente	10,716.32	0.00	18,467.63	18,467.63		65.4%
Capital	0	0	0	0		
Aprovechamientos	0	0	0	0		
Corriente	0	0	0	0		
Capital	0	0	0	0		
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	3,988,523.42	2,100,537.00	2,224,035.14	123,498.14	5.9%	-46.5%
Participaciones y Aportaciones	105,621,753.80	0	0	0		-100.0%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	109,983,489.00	105,638,775.55	-4,344,713.45	-4.0%	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0		
TOTALES	109,620,993.54	112,084,026.00	107,881,278.32	-4,202,747.68	-3.7%	-5.6%

* Factor de deflatación 1.042

Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL						
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS CON BASE EN RECAUDADO						
Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Ingreso estimado 2025		Variación Real *
	Recaudado	Estimado	Recaudado	Importe	%	%
Ingresos del Gobierno	10,716.32	0.00	18,467.63	18,467.63		65.4%
Impuestos	0	0	0			
Contribuciones de Mejoras	0	0	0			
Derechos	0	0	0			
Productos	10,716.32	0.00	18,467.63	18,467.63		65.4%
Corriente	10,716.32	0.00	18,467.63	18,467.63		65.4%
Capital	0	0	0			
Aprovechamientos	0	0	0			
Corriente	0	0	0			
Capital	0	0	0			
Participaciones y Aportaciones	0	0	0			
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0			
Ingresos del Organismos y Empresas	109,610,277.22	112,084,026.00	107,862,810.69	-4,221,215.31	-3.8%	-5.6%
Cuotas y Aportaciones de Seguridad social	0	0				
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	3,988,523.42	2,100,537.00	2,224,035.14	123,498.14	5.9%	-46.5%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas						
Ingresos derivados de Financiamiento	105,621,753.80	109,983,489.00	105,638,775.55	-4,344,713.45	-4.0%	-4.0%
Ingresos Derivados de Financiamiento	0	0				
TOTALES	109,620,993.54	112,084,026.00	107,881,278.32	-4,202,747.68	-3.7%	-5.6%

* Factor de deflatación 1.042

Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

ESTADOS ANALÍTICOS COMPARATIVOS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO
DE EGRESOS.Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del
gasto

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL						
ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS						
CON BASE EN DEVENGADO						
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)						
Ejercicio 2025 comparativo con 2024						
(Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a:		Variación
	Devengado	Aprobado	Devengado	Presupuesto Aprobado 2025		Real *
				Importe	%	%
Servicios Personales	74,990,180.23	81,286,621.00	79,957,814.17	-1,328,806.83	-1.6%	2.3%
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	22,765,202.73	24,022,701.00	25,043,736.18	1,021,035.18	4.3%	5.6%
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	9,694,029.34	10,384,471.00	9,387,138.02	-997,332.98	-9.6%	-7.1%
Remuneraciones Adicionales y Especiales	25,729,116.69	26,572,679.00	27,878,033.23	1,305,354.23	4.9%	4.0%
Seguridad Social	4,886,716.43	7,305,251.00	5,567,785.61	-1,737,465.39	-23.8%	9.3%
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	9,792,997.32	10,568,946.00	9,654,253.33	-914,692.67	-8.7%	-5.4%
Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	2,122,117.72	2,432,573.00	2,426,867.80	-5,705.20	-0.2%	9.8%
Materiales y Suministros	6,641,806.52	7,283,488.00	6,934,306.92	-349,181.08	-4.8%	0.2%
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos	1,641,379.81	1,694,046.00	1,455,401.29	-238,644.71	-14.1%	-14.9%
Oficiales						
Alimentos y Utensilios	337,336.25	456,800.00	327,372.70	-129,427.30	-28.3%	-6.9%
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00		
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	788,910.68	943,400.00	1,163,542.48	220,142.48	23.3%	41.5%
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	4,800.54	42,600.00	21,055.93	-21,544.07	-50.6%	320.9%
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	1,401,634.79	1,361,500.00	1,370,976.53	9,476.53	0.7%	-6.1%
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	361,769.25	520,700.00	332,578.29	-188,121.71	-36.1%	-11.8%
Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00		
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	2,105,975.20	2,264,442.00	2,263,379.70	-1,062.30	0.0%	3.1%
Servicios Generales	21,522,396.21	23,513,917.00	23,541,202.59	27,285.59	0.1%	5.0%
Servicios Básicos	7,100,966.56	8,667,806.00	8,963,096.10	295,290.10	3.4%	21.1%
Servicios de Arrendamiento	757,022.97	1,236,884.00	501,638.76	-735,245.24	-59.4%	-36.4%
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	3,204,665.71	3,178,100.00	3,836,379.89	658,279.89	20.7%	14.9%
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	160,537.53	313,000.00	198,361.35	-114,638.65	-36.6%	18.6%
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	5,569,545.57	3,541,535.00	5,208,431.55	1,666,896.55	47.1%	-10.3%
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0.00	50,020.00	0.00	-50,020.00	-100.0%	
Servicios de Traslado y Viáticos	817,092.21	1,821,270.00	805,798.61	-1,015,471.39	-55.8%	-5.4%
Servicios Oficiales	213,145.72	96,600.00	62,796.87	-33,803.13	-35.0%	-71.7%
Otros Servicios Generales	3,699,419.94	4,608,702.00	3,964,699.46	-644,002.54	-14.0%	2.9%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00		
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Ayudas Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00		
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00		
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00		
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	9,225,800.00	0.00	0.00	0.00		-100.0%
Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	0.00	0.00	0.00		
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	0.00	0.00	0.00		
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00		
Vehículos y Equipo de Transporte	1,169,700.00	0.00	0.00	0.00		-100.0%
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00		
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	8,056,100.00	0.00	0.00	0.00		-100.0%
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00		
Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00		
Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00		
Inversión Pública	0.00	0.00	0.00	0.00		
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00		
Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00		
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00		
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00		
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00		
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00		
Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00		
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00		
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00		
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00		
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00		
Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00		
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00		
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00		
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00		
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00		
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00		
Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00		
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00		
Total del Egreso	112,380,182.96	112,084,026.00	110,433,323.68	-1,650,702.32	-1.5%	-5.7%

* Factor de deflatación 1.042

Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL
ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
 Ejercicio 2025 comparativo con 2024
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
Servicios Personales	70,098,202.37	81,286,621.00	74,927,372.42	-6,359,248.58	-7.8%	2.6%
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	22,765,202.73	24,022,701.00	25,043,736.18	1,021,035.18	4.3%	5.6%
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	9,694,029.34	10,384,471.00	9,387,138.02	-997,332.98	-9.6%	-7.1%
Remuneraciones Adicionales y Especiales	22,412,498.01	26,572,679.00	24,581,962.01	-1,990,716.99	-7.5%	5.3%
Seguridad Social	4,496,630.61	7,305,251.00	4,995,441.62	-2,309,809.38	-31.6%	6.6%
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	8,607,723.96	10,568,946.00	8,492,226.79	-2,076,719.21	-19.6%	-5.3%
Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	2,122,117.72	2,432,573.00	2,426,867.80	-5,705.20	-0.2%	9.8%
Materiales y Suministros	6,641,806.52	7,283,488.00	6,934,306.92	-349,181.08	-4.8%	0.2%
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,641,379.81	1,694,046.00	1,455,401.29	-238,644.71	-14.1%	-14.9%
Alimentos y Utensilios	337,336.25	456,800.00	327,372.70	-129,427.30	-28.3%	-6.9%
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00		
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	788,910.68	943,400.00	1,163,542.48	220,142.48	23.3%	41.5%
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	4,800.54	42,600.00	21,055.93	-21,544.07	-50.6%	320.9%
Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	1,401,634.79	1,361,500.00	1,370,976.53	9,476.53	0.7%	-6.1%
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	361,769.25	520,700.00	332,578.29	-188,121.71	-36.1%	-11.8%
Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00		
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	2,105,975.20	2,264,442.00	2,263,379.70	-1,062.30	0.0%	3.1%
Servicios Generales	20,637,760.85	23,513,917.00	22,940,580.97	-573,336.03	-2.4%	6.7%
Servicios Básicos	7,100,567.56	8,667,806.00	8,963,096.10	295,290.10	3.4%	21.1%
Servicios de Arrendamiento	757,022.97	1,236,884.00	501,638.76	-735,245.24	-59.4%	-36.4%
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	2,982,165.71	3,178,100.00	3,836,379.89	658,279.89	20.7%	23.5%
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	160,537.53	313,000.00	198,361.35	-114,638.65	-36.6%	18.6%
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	5,569,545.57	3,541,535.00	5,208,431.55	1,666,896.55	47.1%	-10.3%
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0.00	50,020.00	0.00	-50,020.00	-100.0%	
Servicios de Traslado y Viáticos	817,092.21	1,821,270.00	805,798.61	-1,015,471.39	-55.8%	-5.4%
Servicios Oficiales	213,145.72	96,600.00	62,796.87	-33,803.13	-35.0%	-71.7%
Otros Servicios Generales	3,037,683.58	4,608,702.00	3,364,077.84	-1,244,624.16	-27.0%	6.3%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00		
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Ayudas Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00		
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00		
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00		
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	9,225,800.00	0.00	0.00	0.00		-100.0%
Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	0.00	0.00	0.00		
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.00	0.00	0.00	0.00		
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00		
Vehículos y Equipo de Transporte	1,169,700.00	0.00	0.00	0.00		-100.0%
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00		
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	8,056,100.00	0.00	0.00	0.00		-100.0%
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00		
Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00		
Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00		
Inversión Pública	0.00	0.00	0.00	0.00		
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00		
Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00		
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00		
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00		
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00		
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00		
Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00		
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00		
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00		
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00		
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00		
Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00		
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00		
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00		
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00		
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00		
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00		
Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00		
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00		
Total del Egreso	106,603,569.74	112,084,026.00	104,802,260.31	-7,281,765.69	-6.5%	-5.7%

* Factor de deflatación 1.042

Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación por Tipo de Gasto.

Nombre del SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación Económica (Tipo de Gasto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Gastos Corrientes	103,154,382.96	112,084,026.00	110,433,323.68	-1,650,702.32	-1.5%	2.7%
Gastos de Capital	9,225,800.00	0.00	0.00	0.00		-100.0%
Amortizaciones de la Deuda y Disminución de Pasivos	0.00	0.00	0.00	0.00		
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Total del Egreso	112,380,182.96	112,084,026.00	110,433,323.68	-1,650,702.32	-1.5%	-5.7%

* Factor de deflatación 1.042

Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

Nombre del SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO Clasificación Económica (Tipo de Gasto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
Gastos Corrientes	97,377,769.74	112,084,026.00	104,802,260.31	-7,281,765.69	-6.5%	3.3%
Gastos de Capital	9,225,800.00	0.00	0.00	0.00		-100.0%
Amortizaciones de la Deuda y Disminución de Pasivos	0.00	0.00	0.00	0.00		
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Total del Egreso	106,603,569.74	112,084,026.00	104,802,260.31	-7,281,765.69	-6.5%	-5.7%

* Factor de deflatación 1.042

Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Administrativa

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación Administrativa Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Despacho de la Dirección General	2,833,627.12	1,730,240.00	2,693,538.21	963,298.21	55.7%	-8.8%
Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos	661,031.44	652,969.00	647,096.89	-5,872.11	-0.9%	-6.1%
Dirección Jurídica	1,086,965.40	2,041,641.00	1,340,470.92	-701,170.08	-34.3%	18.4%
Coordinación General de Televisión	9,181,978.65	15,291,510.00	15,934,413.42	642,903.42	4.2%	66.5%
Coordinación General Técnica	8,903,456.43	6,671,636.00	5,948,026.69	-723,609.31	-10.8%	-35.9%
Coordinación General de Radio	21,373,797.62	14,048,659.00	13,664,154.06	-384,504.94	-2.7%	-38.6%
Coordinación General de Administración	17,227,630.55	15,459,657.00	17,855,768.74	2,396,111.74	15.5%	-0.5%
Dirección de Radio Riviera	1,152,303.14	3,073,041.00	1,142,594.35	-1,930,446.65	-62.8%	-4.8%
Dirección de Noticias	7,546,754.19	8,914,854.00	8,328,582.74	-586,271.26	-6.6%	5.9%
Dirección de Producción y Operación	10,723,684.95	16,082,746.00	11,778,519.16	-4,304,226.84	-26.8%	5.4%
Dirección de Producciones Especiales de Televisión	488,457.74	510,064.00	441,689.64	-68,374.36	-13.4%	-13.2%
Dirección de Sistemas e Informática	4,957,607.61	3,722,993.00	3,394,717.63	-328,275.37	-8.8%	-34.3%
Dirección de Seguimiento Gubernamental	1,157,325.70	1,132,632.00	1,279,350.35	146,718.35	13.0%	6.1%
Dirección de Producciones Especiales de Radio	1,310,262.70	1,115,497.00	957,976.02	-157,520.98	-14.1%	-29.8%
Dirección de Radio Caribe	12,624,904.06	12,112,238.00	13,153,068.77	1,040,830.77	8.6%	0.0%
Dirección de Promoción y Patrocinio	4,088,175.40	2,532,675.00	4,036,440.18	1,503,765.18	59.4%	-5.2%
Dirección de Contabilidad	3,533,720.49	3,210,116.00	3,628,778.31	418,662.31	13.0%	-1.4%
Dirección de Recursos Humanos	3,528,499.77	3,297,963.00	3,759,291.03	461,328.03	14.0%	2.2%
Dirección de Archivos	0.00	482,895.00	448,846.57	-34,048.43	-7.1%	
Total del Egreso	112,380,182.96	112,084,026.00	110,433,323.68	-1,650,702.32	-1.5%	-5.7%

* Factor de deflatación 1.042

Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO Clasificación Administrativa Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
Despacho de la Dirección General	2,657,710.89	1,730,240.00	2,521,368.25	791,128.25	45.7%	-9.0%
Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos	612,737.04	652,969.00	603,831.68	-49,137.32	-7.5%	-5.4%
Dirección Jurídica	1,003,743.88	2,041,641.00	1,244,080.71	-797,560.29	-39.1%	18.9%
Coordinación General de Televisión	8,889,613.47	15,291,510.00	15,680,061.45	388,551.45	2.5%	69.3%
Coordinación General Técnica	8,113,201.33	6,671,636.00	5,495,270.38	-1,176,365.62	-17.6%	-35.0%
Coordinación General de Radio	20,733,294.07	14,048,659.00	12,958,775.79	-1,089,883.21	-7.8%	-40.0%
Coordinación General de Administración	16,466,266.11	15,459,657.00	17,311,845.99	1,852,188.99	12.0%	0.9%
Dirección de Radio Riviera	1,079,091.84	3,073,041.00	1,065,344.62	-2,007,696.38	-65.3%	-5.3%
Dirección de Noticias	7,017,154.63	8,914,854.00	7,724,377.03	-1,190,476.97	-13.4%	5.6%
Dirección de Producción y Operación	10,047,670.40	16,082,746.00	10,891,844.93	-5,190,901.07	-32.3%	4.0%
Dirección de Producciones Especiales de Televisión	415,825.72	510,064.00	411,295.60	-98,768.40	-19.4%	-5.1%
Dirección de Sistemas e Informática	4,858,200.20	3,722,993.00	3,294,481.69	-428,511.31	-11.5%	-34.9%
Dirección de Seguimiento Gubernamental	1,065,487.52	1,132,632.00	1,192,918.65	60,286.65	5.3%	7.4%
Dirección de Producciones Especiales de Radio	1,199,869.00	1,115,497.00	879,290.72	-236,206.28	-21.2%	-29.7%
Dirección de Radio Caribe	12,123,586.43	12,112,238.00	12,547,766.72	435,528.72	3.6%	-0.7%
Dirección de Promoción y Patrocinio	3,810,076.97	2,532,675.00	3,753,196.80	1,220,521.80	48.2%	-5.5%
Dirección de Contabilidad	3,252,880.29	3,210,116.00	3,332,772.18	122,656.18	3.8%	-1.7%
Dirección de Recursos Humanos	3,257,159.95	3,297,963.00	3,471,915.49	173,952.49	5.3%	2.3%
Dirección de Archivos	0.00	482,895.00	421,821.63	-61,073.37	-12.6%	
Total del Egreso	106,603,569.74	112,084,026.00	104,802,260.31	-7,281,765.69	-6.5%	-5.7%

* Factor de deflatación 1.042

Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación
Funcional

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real*
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Gobierno	112,380,182.96	112,084,026.00	110,433,323.68	-1,650,702.32	-1.5%	-5.7%
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00		
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00		
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00		
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00		
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00		
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00		
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00		
Otros Servicios Generales	112,380,182.96	112,084,026.00	110,433,323.68	-1,650,702.32	-1.5%	-5.7%
Desarrollo Social	0.00	0.00	0.00	0.00		
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00		
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00		
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00		
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00		
Educación	0.00	0.00	0.00	0.00		
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00		
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00		
Desarrollo Económico	0.00	0.00	0.00	0.00		
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00		
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00		
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00		
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00		
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00		
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00		
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00		
Otros	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00		
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00		
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00		
Total del Egreso	112,380,182.96	112,084,026.00	110,433,323.68	-1,650,702.32	-1.5%	-5.7%

* Factor de deflatación 1.042

Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real*
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
Gobierno	106,603,569.74	112,084,026.00	104,802,260.31	-7,281,765.69	-6.5%	-5.7%
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00		
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00		
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00		
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00		
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00		
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00		
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00		
Otros Servicios Generales	106,603,569.74	112,084,026.00	104,802,260.31	-7,281,765.69	-6.5%	-5.7%
Desarrollo Social	0.00	0.00	0.00	0.00		
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00		
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00		
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00		
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00		
Educación	0.00	0.00	0.00	0.00		
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00		
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00		
Desarrollo Económico	0.00	0.00	0.00	0.00		
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00		
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00		
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00		
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00		
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00		
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00		
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00		
Otros	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00		



SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL
ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Ejercicio 2025 comparativo con 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real*
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00		
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00		
Total del Egreso	106,603,569.74	112,084,026.00	104,802,260.31	-7,281,765.69	-6.5%	-5.7%

* Factor de deflactación 1.042
Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.
Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.



PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025
PESOS
CONCILIACIÓN PRESUPUESTAL DEL EJERCICIO 2025

Entidad/Partida/Fuente de Financiamiento	Suma de Total Aprobado	Suma de Total Modificado	Suma de Total Comprometido	Suma de Total Devengado	Suma de Total Ejercido	Suma de Total Pagado	Suma de Saldo
Sistema Quintanarroense de Comunicación Social	109,983,489.00	108,468,905.17	0.00	2,830,129.62	0.00	105,638,775.55	0.00
41501 Transferencias Presupuestarias Relativas al Capítulo 1000	81,286,621.00	80,054,260.06	0.00	2,558,933.64	0.00	77,495,326.42	0.00
Fondo General de Participaciones (FGP) 2024	-	5,451,277.01	-	-	-	5,451,277.01	-
Participaciones de Gasolina y Diesel (PGD) 2024	-	6,081,462.57	-	-	-	6,081,462.57	-
Fondo General de Participaciones (FGP) 2025	81,286,621.00	57,301,413.55	-	2,558,933.64	-	54,742,479.91	-
Participaciones de Gasolina y Diesel (PGD) 2025	-	5,530,569.80	-	-	-	5,530,569.80	-
Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal 2025	-	5,689,537.13	-	-	-	5,689,537.13	-
41502 Transferencias Presupuestarias Relativas al Capítulo 2000	6,420,151.00	6,420,150.95	0.00	0.00	0.00	6,420,150.95	0.00
Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) 2025	6,420,151.00	6,420,150.95	-	-	-	6,420,150.95	-
41503 Transferencias Presupuestarias Relativas al Capítulo 3000	17,728,015.00	17,928,067.32	0.00	0.00	0.00	17,928,067.32	0.00
Recursos de Libre Disposición de Origen Estatal 2025	-	104,600.00	-	-	-	104,600.00	-
Fondo de Fiscalización y Recaudación (FFOR) 2025	-	100,000.00	-	-	-	100,000.00	-
Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) 2025	17,728,015.00	17,723,467.32	-	-	-	17,723,467.32	-
41510 Transferencias Presupuestarias relativas al Pago del Impuesto	4,548,702.00	4,066,426.84	0.00	271,195.98	0.00	3,795,230.86	0.00
Recursos de Libre Disposición de Origen Estatal 2025	-	8,322.42	-	-	-	8,322.42	-
Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) 2024	-	401,901.98	-	-	-	401,901.98	-
Fondo General de Participaciones (FGP) 2025	-	1,163,798.16	-	-	-	1,163,798.16	-
Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) 2025	4,548,702.00	2,492,404.28	-	271,195.98	-	2,221,208.30	-

Mtra. María Guadalupe Inzua Apodaca
Coordinadora General de Administración y Mejora Regulatoria del SQCS.

Mtra. Margarita Saldaña Velasco
Directora de Control Presupuestal de los Servicios Personales.

Lic. Carlos Alberto Rodríguez Priego
Director de Control Presupuestal.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO
SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN
TESORERÍA GENERAL DEL ESTADO
CONCILIACIÓN DEL CAPÍTULO 4000
SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL



SEFIPLAN
SECRETARÍA
DE FINANZAS
Y PLANEACIÓN

	SEFIPLAN	ENTE PÚBLICO	DIFERENCIA
EJERCIDO 2025	\$ 105,638,775.55	\$ 105,638,775.55	\$0.00
PAGADO 2025	\$ 105,638,775.55	\$ 105,638,775.55	\$0.00

Fecha de Conciliación: 11 DE FEBRERO DE 2026

NOTAS:

FIRMAS DE LOS RESPONSABLES DE LA CONCILIACIÓN

POR LA TESORERÍA DEL ESTADO


LIC. ANA BERTHA DÍAZ DE LA CRUZ
DIRECTORA DE EGRESOS


LIC. MARTHA RIOCELI MOO MEX
DIRECTORA DE CAJA

POR EL ENTE PÚBLICO


MTRA. MARÍA GUADALUPE INZUNZA APODACA
COORDINADORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN
Y MEJORA REGULATORIA DEL SQCS