

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN

1 INFORMACIÓN CONTABLE

- 1.1 Estado de Actividades
- 1.2 Estado de Situación Financiera
- 1.3 Estado de Variación en la Hacienda Pública
- 1.4 Estado de Cambios en la Situación Financiera
- 1.5 Estado de Flujos de Efectivo
- 1.6 Estado Analítico del Activo
- 1.7 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- 1.8 Informe sobre Pasivos Contingentes
- 1.9 Notas a los Estados Financieros

2 INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

- 2.1 Estado analítico de ingresos
 - 2.1 Análisis y evolución de los ingresos presupuestarios
- 2.2 Estados analíticos del ejercicio del Presupuesto de Egresos 2025
 - 2.2.1 Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del gasto
 - 2.2.2 Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación por Tipo de Gasto
 - 2.2.3 Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Administrativa
 - 2.2.4 Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Funcional
 - 2.2.5 Endeudamiento Neto
 - 2.2.6 Intereses de la Deuda
 - 2.2.7 Indicadores de Postura Fiscal
- 2.3 Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos.

2.3.1 Presupuesto aprobado y adecuaciones.

2.3.2 Ejercicio del Presupuesto de Egresos 2025.

3 INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

3.1 Gasto por categoría programática.

3.1.1 Programas presupuestarios

3.1.2 Estado Analítico de Avance Financiero de Programas y Proyectos de Inversión.

3.2 Indicadores para resultados.

3.2.1 Principales Indicadores de Resultados por Programa Presupuestario y Alineación Funcional.

3.2.2 Principales Indicadores de Programas Presupuestarios según los Objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2023-2027 y sus Programas Derivados.

3.2.3 Principales Acciones y Resultados de la gestión de Programas Presupuestarios.

3.2.3.1 Avance de Cumplimiento de los Objetivos y Metas.

3.2.4 Personas Beneficiarias por programa presupuestario y componente.

3.2.5 De los programas Destinados a la Atención de la Perspectiva de Género.

3.2.6 De los programas destinados a la Atención de la Política Anticorrupción del Estado de Quintana Roo.

3.2.7 De los programas orientados a la atención de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes.

4 ANEXOS

- Formatos referidos por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios.
- Guía de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
- Relación de las cuentas bancarias productivas específicas en las cuales se depositen los recursos federales transferidos.
- Relación de esquemas bursátiles y de coberturas financieras.
- Relación de bienes que componen el patrimonio del ente público (enlace web donde está publicado).
- Ingresos por aportaciones especiales federales.
- Gastos por aportaciones especiales federales.
- Estado presupuestario de ingresos y egresos.
- Estados analíticos comparativos de ingresos presupuestarios.
- Estados analíticos comparativos del ejercicio del Presupuesto de Egresos.
 - Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del gasto
 - Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación por Tipo de Gasto.
 - Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Administrativa
 - Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Funcional

INTRODUCCIÓN

El Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo (ICAQROO), es un Organismo Público descentralizado, creado el 28 de junio de 2017 tiene como tarea prioritaria la formación de públicos y programas de desarrollo cultural, que impacten en cada una de las localidades de la entidad, y que fortalezcan el tejido social, buscando conservar y enaltecer nuestra diversidad cultural, y brindar atención a las demandas de la población.

Se trabajará en la formación y capacitación de gestores que fungirán como motores de desarrollo y crecimiento de la vida cultural de la comunidad, con respeto a la diversidad cultural.

El Instituto labora de manera cotidiana con el fin de lograr el desarrollo cultural equitativo en todas las regiones de la entidad; esto se refleja en el esparcimiento, adquisición de valores y formación.

MISIÓN

Desarrollar políticas públicas en materia de cultura, así como acciones de preservación, investigación, capacitación, promoción y difusión del patrimonio cultural que fortalezca nuestra identidad, y permita a los quintanarroenses un mejor disfrute de sus derechos culturales.

VISIÓN

Posicionar a Quintana Roo como un estado vigoroso y moderno, con identidad cultural en la diversidad, con el objetivo de coadyuvar en el desarrollo y el acceso de sus habitantes a una cultura de bienestar.

OBJETIVOS

Las principales atribuciones conferidas al Organismo Público Descentralizado consignadas en la sección II “Funciones y Responsabilidades del Instituto” Artículo 8-D, que dice de la siguiente manera:

Para el cumplimiento de sus objetivos, el Instituto tendrá las siguientes atribuciones:

- I. Fungir como órgano de asesoría del Gobierno del Estado en materia cultural;
- II. Administrar, coordinar y conservar los bienes muebles e inmuebles destinados a la preservación, promoción, difusión cultural y artística en el Estado y, en general, aquellos que por razón del cumplimiento de su objeto están a su cargo;
- III. Fomentar la investigación, preservación, promoción y difusión de la cultura y las artes en general y, particularmente las que identifican a los quintanarroenses;
- IV. Formular, conducir y evaluar el Programa Estatal de Cultura, así como los programas anuales de inversión, con base en la normatividad federal, estatal y lineamientos que determine el Titular del Ejecutivo del Estado;
- V. Promover, elaborar, suscribir y ejecutar los convenios o acuerdos de coordinación con el Gobierno Federal y gobiernos municipales, en materia de cultura, en donde participe el Estado;
- VI. Coordinar o apoyar las actividades culturales de Dependencias federales o municipales;
- VII. Procurar la obtención de recursos económicos mediante convenios interinstitucionales y con fundaciones privadas que atiendan servicios de interés cultural, vigilando su correcta aplicación de acuerdo a la política cultural y a las leyes que corresponden;

- VIII. Elaborar y mantener actualizado el directorio de creadores y comunidades culturales;
- IX. Elaborar contenidos culturales para ser difundidos a través de los medios masivos de comunicación y en las nuevas plataformas digitales;
- X. Apoyar las iniciativas de personas físicas o morales que deseen proponer una oferta cultural, pudiendo ser de profesionales o aficionados, siempre y cuando respondan al criterio de calidad;
- XI.- Publicar libros de investigación y creación cultural, así como folletos y revistas;
- XII.- Planear y realizar espectáculos y festivales que respondan a la pertinencia socioeconómica y a la vocación cultural del Estado;
- XIII.- Estimular la participación de creadores y comunidades en los programas y acciones culturales;
- XIV.- Dirigir y coordinar las Casas de la Cultura, museos, bibliotecas y escuelas de educación artística, buscando ofrecer recreación, información histórica, fomento de la lectura y profesionalización de nuevos artistas y valores;
- XV.- Obtener el reconocimiento de validez oficial de los estudios que imparta a través de sus escuelas de arte;
- XVI.- Establecer una política editorial que defina los criterios de publicación que promuevan y difundan la cultura en general;
- XVII.- Formular y proponer las declaratorias de bienes que conformen el patrimonio artístico, histórico, material e inmaterial del Estado;
- XVIII.- Atender con la promoción, la salvaguarda y la difusión, los elementos de la cultura inmaterial del pueblo maya;
- XIX.- Procurar, directamente o por conducto de los organismos del sector y en coordinación con las autoridades competentes, que el acervo cultural estatal, las artes populares y los monumentos arqueológicos, artísticos e históricos, contribuyan a consolidar la identidad del Estado;

XX.- Crear y mantener centros de cultura, y fomentar la creación de espacios destinados a la expresión de las habilidades artísticas, así como promover y participar en la protección y mantenimiento de la infraestructura cultural del Estado;

XXI.- Organizar, administrar y controlar el Registro Público del Patrimonio Histórico, Cultural y Artístico del Estado de Quintana Roo, así como integrar el registro y control de los bienes culturales de carácter nacional declarados conforme a las leyes, que se encuentran radicados en el Estado;

XXII.- Las demás que le confieran su órgano de gobierno u otras disposiciones legales.

Todos los individuos son poseedores y generadores de cultura. En rigor, el adjetivo "inculto", particularmente cuando se le utiliza en término peyorativo, denota una condición imposible: los humanos viven en sistemas culturales que van desde el lenguaje hasta las celebraciones y conmemoraciones, desde los patrones de comportamiento hasta la alimentación, desde el universo simbólico que cada persona construye hasta el disfrute y consumo de productos tradicionalmente denominados culturales, como la música, las artes plásticas, las letras y las artes escénicas.

Desde esta perspectiva, nadie debe ser excluido a las actividades y los circuitos de la cultura, los cuales representan, en la actual circunstancia, factores de paz, cohesión social, convivencia y espiritualidad.

Al igual que en otros rubros, el gobierno federal priorizará en éste las necesidades de los sectores más marginados, indefensos y depauperados, e impulsará una vigorosa acción cultural en las zonas más pobres del país. Al mismo tiempo, sin descuidar las materias que por tradición han recaído en el Instituto Nacional de Bellas Artes y Literatura, la Secretaría de Cultura

promoverá la difusión, el enriquecimiento y la consolidación de la vasta diversidad cultural que posee el país y trabajará en estrecho contacto con las poblaciones para conocer de primera mano sus necesidades y aspiraciones en materia cultural. Los recintos tradicionalmente consagrados a la difusión del arte no deben centralizar y menos monopolizar la actividad cultural. Ésta debe poblar los barrios y las comunidades y hacerse presente allí en donde es más necesaria, que son los entornos sociales más afectados por la pobreza, la desintegración social y familiar, las adicciones y la violencia delictiva.

El Instituto tendrá su sede en la ciudad de Chetumal, Quintana Roo, y podrá contar con las unidades administrativas y de representación de acuerdo con su capacidad presupuestal, las cuales se podrán crear o establecer a través de los convenios de coordinación y colaboración que se suscriban con los Ayuntamientos del Estado de Quintanas Roo. Así como demás organismos públicos, privados y sociales.

Las acciones ejecutadas por la Institución en el ejercicio fiscal 2025, se llevaron a cabo tomando en cuenta como metas principales, en los ámbitos sustantivos de su gestión las siguientes:

- Formar nuevos públicos y realizar eventos artísticos y culturales más interesantes para la comunidad.
- Mejorar la matricula en las escuelas de arte.
- Realizar proyectos de mejoramiento y rehabilitación de la infraestructura cultural, así como mejorar la utilización de los diversos espacios culturales como museos, casas de cultura, galerías, auditorios, etc.
- Promover los talentos locales en presentaciones en los 11 municipios del Estado.

- Dar seguimiento a las capacitaciones de los promotores de fomento a la lectura.
- Consolidar los trabajos de investigación y difusión de nuestra cultura ancestral.
- Fortalecer la promoción y difusión de las actividades y eventos culturales.
- Consolidar el registro y control de los bienes patrimoniales tangibles e intangibles a cargo del Instituto.
- Impulsar las actividades culturales en cualquiera de sus manifestaciones, como la literatura, el teatro, cinematografía, etc.

Coordinar las acciones de cultura entre los diversos sectores de la población, gobierno, iniciativa privada y sociedad civil.

El Instituto tendrá los objetivos siguientes:

- I. Diseñar la política cultural del Estado y ejecutar y aplicar los programas, procesos y actividades que de ella deriven;
- II. Promover y difundir las diversas formas y expresiones culturales de los habitantes del Estado de Quintana Roo;
- III. Investigar, salvaguardar y difundir el patrimonio cultural inmaterial de Quintana Roo;
- IV. Apoyar, estimular y fortalecer las iniciativas de artistas y creadores de Quintana Roo;
- V. Garantizar el derecho de los quintanarroenses al acceso y disfrute de los bienes y servicios culturales; y
- VI. Lograr la participación de los ciudadanos en el diseño de los programas, procesos y actividades culturales.

Las operaciones de la Institución se realizan en la Av. Miguel Hidalgo esquina Av. Primo de Verdad s/n Mz. 09 Lt. 07 Colonia Centro, (geográficamente). Se encuentra organizada por la Dirección de General, Dirección de Fomento y Formación Artística, Dirección de Administración, Planeación y Gestión Cultural, Dirección de Vinculación y Desarrollo Cultural y Dirección de Patrimonio.

La información contable, presupuestal y programática, así como la relacionada con la deuda pública relativa a las operaciones del año 2025, es la que se presenta a través del contenido de este informe anual de la Cuenta Pública del Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo.

1 INFORMACIÓN CONTABLE

1.1 ESTADO DE ACTIVIDADES FINANCIERA

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO		
ESTADO DE ACTIVIDADES		
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025		
(Cifras en Pesos)		
Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de gestión:	10,544,756.56	8,375,291.75
Impuestos		
Cuotas y aportaciones de seguridad social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos	40,024.59	39,816.25
Aprovechamientos		
Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios	10,504,731.97	8,335,475.50
Participaciones, aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	219,599,734.00	199,454,133.54
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de Aportaciones		2,515,626.00
Transferencia, asignaciones, subsidios y subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	219,599,734.00	196,938,507.54
Otros ingresos y beneficios	29,648.44	133,727.53
Ingresos financieros		
Incremento por variación de inventarios		
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones		
Otros ingresos y beneficios varios	29,648.44	133,727.53
Total de ingresos y otros beneficios	230,174,139.00	207,963,152.82
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de funcionamiento	224,107,570.90	204,219,792.83
Servicios personales	65,839,699.17	64,621,734.68
Materiales y suministros	12,665,307.07	4,814,309.08
Servicios generales	145,602,564.66	134,783,749.07
Transferencia, asignaciones, subsidios y otras ayudas	3,380,264.00	3,016,691.56
Transferencias internas y asignaciones al sector público		
Transferencias al resto del sector público		
Subsidios y subvenciones	3,380,264.00	3,016,691.56
Ayudas sociales		
Pensiones y jubilaciones		
Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos		
Transferencias a la seguridad social		
Donativos		
Transferencias al exterior		
Participaciones y aportaciones	0.00	0.00
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública	0.00	0.00
Intereses de la deuda pública		
Comisiones de la deuda pública		
Gastos de la deuda pública		
Costo por coberturas		
Apoyos financieros		
Otros gastos y pérdidas extraordinarias	288,427.19	219,402.36
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	262,064.93	191,868.76
Provisiones		
Disminución de inventarios		
Otros gastos	26,362.26	27,533.60
Inversión pública	0.00	0.00
Inversión pública no capitalizable		
Total de gastos y otras pérdidas	227,776,262.09	207,455,886.75
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	2,397,876.91	507,266.07

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

L.C. GUSTAVO JHONATAN CRUZ ARGUETA
DIR. DE ADMINISTRACIÓN, PLANEACIÓN,
GEST. CULTURAL, DE ARCHIVOS,
NORMATIVIDAD Y MEJORA REGULATORIA

LCDA. LILIAN JESUS VILLANUEVA CHAN
DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO					
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA					
Al 31 de diciembre de 2025					
(Cifras en Pesos)					
Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
Activo			Pasivo		
Activo circulante			Pasivo circulante		
Efectivo y equivalentes	7,971,648.25	8,269,098.14	Cuentas por pagar a corto plazo	12,130,020.48	12,652,817.22
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	5,731,682.45	5,523,835.01	Documentos por pagar a corto plazo		
Derechos a recibir bienes o servicios			Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo		
Inventarios			Titulos y valores a corto plazo		
Almacenes			Pasivos diferidos a corto plazo		
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes			Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo		
Otros activos circulantes			Provisiones a corto plazo		
			Otros pasivos a corto plazo		
Total de activos circulantes	13,703,330.70	13,792,933.15	Total de pasivos circulantes	12,130,020.48	12,652,817.22
Activo no circulante			Pasivo no circulante		
Inversiones financieras a largo plazo			Cuentas por pagar a largo plazo		
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo			Documentos por pagar a largo plazo		
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso			Deuda pública a largo plazo		
Bienes muebles	4,887,295.22	2,797,743.34	Pasivos diferidos a largo plazo		
Activos intangibles			Fondos y bienes de terceros en garantía y/o en administración a largo plazo		
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	-762,398.71	-500,333.78	Provisiones a largo plazo		
Activos diferidos					
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes					
Otros activos no circulantes					
			Total de pasivos no circulantes	0.00	0.00
			Total del pasivo	12,130,020.48	12,652,817.22
			Hacienda pública/patrimonio contribuido	0.00	0.00
			Aportaciones		
			Donaciones de capital		
			Actualización de la hacienda pública/patrimonio		
			Hacienda pública/patrimonio generado	5,698,206.73	3,437,525.49
			Resultado del ejercicio		
			(Ahorro/desahorro)	2,397,876.91	507,266.07
			Resultados de ejercicios anteriores	10,203,718.29	9,696,452.22
			Revalúos		
			Reservas		
			Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	-6,903,388.47	-6,766,192.80
			Exceso o insuficiencia en la actualización de la hacienda pública/patrimonio		
			Resultado por posición monetaria		
			Resultado por tenencia de activos no monetarios		
Total de activos no circulante	4,124,896.51	2,297,409.56	Total hacienda pública/patrimonio	5,698,206.73	3,437,525.49
Total del activo	17,828,227.21	16,090,342.71	Total del pasivo y hacienda pública/patrimonio	17,828,227.21	16,090,342.71

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

LCDA. LILIAN JESÚS VILLANUEVA CHAN
DIRECTORA GENERAL

1.3 ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA FINANCIERA

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)					
Concepto	Hacienda pública/patrimonio o contribuido	Hacienda pública/patrimonio generado de ejercicio anteriores	Hacienda pública/patrimonio generado del ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024					
Aportaciones					
Donaciones de capital					
Actualización de la hacienda pública/patrimonio					
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024		2,930,259.42	507,266.07		3,437,525.49
Resultado del ejercicio (ahorro/desahorro)			507,266.07		507,266.07
Resultados de ejercicios anteriores		9,696,452.22			9,696,452.22
Revalúos					
Reservas					
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-6,766,192.80			-6,766,192.80
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024					
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024		2,930,259.42	507,266.07		3,437,525.49
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025					
Aportaciones					
Donaciones de capital					
Actualización de la hacienda pública/patrimonio					
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025		507,266.07	1,753,415.17		2,260,681.24
Resultado del ejercicio (ahorro/desahorro)			2,397,876.91		2,397,876.91
Resultados de ejercicios anteriores		507,266.07	-507,266.07		
Revalúos					
Reservas					
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			-137,195.67		-137,195.67
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025					
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025		3,437,525.49	2,260,681.24		5,698,206.73

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

L.C. GUSTAVO JHONATAN CRUZ ARGUETA
DIR. DE ADMINISTRACIÓN, PLANEACIÓN,
GEST. CULTURAL, DE ARCHIVOS,
NORMATIVIDAD Y MEJORA REGULATORIA

LCDA. LILIAN JESUS VILLANUEVA CHAN
DIRECTORA GENERAL

1.4 ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)		
Concepto	Origen	Aplicación
Activo	559,514.82	2,297,399.32
Activo circulante	297,449.89	207,847.44
Efectivo y equivalentes	297,449.89	
Derechos a recibir efectivo o equivalentes		207,847.44
Derechos a recibir bienes o servicios		
Inventarios		
Almacenes		
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes		
Otros activos circulantes		
Activo no circulante	262,064.93	2,089,551.88
Inversiones financieras a largo plazo		
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo		
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso		2,089,551.88
Bienes muebles		
Activos intangibles		
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	262,064.93	
Activos diferidos		
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes		
Otros activos no circulantes		
Pasivo		
Pasivo circulante		522,796.74
Cuentas por pagar a corto plazo		522,796.74
Documentos por pagar a corto plazo		
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo		
Títulos y valores a corto plazo		
Pasivos diferidos a corto plazo		
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo		
Provisiones a corto plazo		
Otros pasivos a corto plazo		
Pasivo no circulante		
Cuentas por pagar a largo plazo		
Documentos por pagar a largo plazo		
Deuda pública a largo plazo		
Pasivos diferidos a largo plazo		
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o en administración a largo plazo		
Provisiones a largo plazo		
Hacienda pública/patrimonio	2,397,876.91	137,195.67
Hacienda pública/patrimonio contribuido		
Aportaciones		
Donaciones de capital		
Actualización de la hacienda pública/patrimonio		
Hacienda pública/patrimonio generado	2,397,876.91	137,195.67
Resultado del ejercicio (ahorro/desahorro)	1,890,610.84	
Resultados de ejercicios anteriores	507,266.07	
Revalúos		
Reservas		
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores		137,195.67
Exceso o insuficiencia en la actualización de la hacienda pública/patrimonio		
Resultado por posición monetaria		
Resultado por tenencia de activos no monetarios		

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

L.C. GUSTAVO JHONATAN CRUZ ARGUETA
DIR. DE ADMINISTRACIÓN, PLANEACIÓN,
GEST. CULTURAL, DE ARCHIVOS,
NORMATIVIDAD Y MEJORA REGULATORIA

LCDA. LILIAN JESUS VILLANUEVA CHAN
DIRECTORA GENERAL



1.5 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO			
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025			
(Cifras en Pesos)			
Concepto	2025	2024	
Flujos de efectivo de las actividades de operación	227,394,914.06	205,300,415.48	
Origen			
Impuestos			
Cuotas y aportaciones de seguridad social			
Contribuciones de mejoras			
Derechos			
Productos	40,024.59	39,816.25	
Aprovechamientos			
Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios	10,484,781.80	8,335,475.50	
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de			
Aportaciones		2,515,626.00	
Transferencia, asignaciones, subsidios y subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	216,870,107.67	194,409,497.73	
Otros orígenes de operación			
Aplicación	226,112,480.57	205,444,737.95	
Servicios personales	63,351,692.79	60,981,867.50	
Materiales y suministros	12,582,923.92	4,779,423.88	
Servicios generales	143,941,706.15	132,276,025.88	
Transferencias internas y asignaciones al sector público			
Transferencias al resto del sector público			
Subsidios y subvenciones			
Ayudas sociales	3,380,264.00	3,016,691.56	
Pensiones y jubilaciones			
Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos			
Transferencias a la seguridad social			
Donativos			
Transferencias al exterior			
Participaciones			
Aportaciones			
Convenios			
Otras aplicaciones de operación	2,855,893.71	4,390,729.13	
Flujos netos de efectivo por actividades de operación	1,282,433.49	-144,322.47	
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	0.00	0.00	
Origen			
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso			
Bienes muebles			
Otros orígenes de inversión			
Aplicación	1,579,883.38	40,000.00	
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso			
Bienes muebles	1,579,883.38	40,000.00	
Otras aplicaciones de inversión			
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión	-1,579,883.38	-40,000.00	
Flujo de efectivo de las actividades de financiamiento	0.00	0.00	
Origen			
Endeudamiento neto			
Interno			
Externo			
Otros Orígenes de Financiamiento			
Aplicación			
Servicios de la deuda			
Interno			
Externo			
Otras aplicaciones de financiamiento			
Flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento	0.00	0.00	
Incremento/disminución neta en el efectivo y equivalentes al efectivo	-297,449.89	-184,322.47	
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio	8,269,098.14	8,453,420.61	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	7,971,648.25	8,269,098.14	

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

L.C. GUSTAVO JHONATAN CRUZ ARGUETA
DIR. DE ADMINISTRACIÓN, PLANEACIÓN,
GEST. CULTURAL, DE ARCHIVOS,
NORMATIVIDAD Y MEJORA REGULATORIA

LCDA. LILIAN JESÚS VILLANUEVA CHAN
DIRECTORA GENERAL





1.6 ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO ESTADO ANALÍTICO DE ACTIVO Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)					
Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final	Variación del Período
ACTIVO	16,090,342.71	475,484,955.89	473,747,071.39	17,828,227.21	1,737,884.50
Activo circulante	13,792,933.15	473,395,404.01	473,485,006.46	13,703,330.70	-89,602.45
Efectivo y equivalentes	8,269,098.14	241,570,852.23	241,868,302.12	7,971,648.25	-297,449.89
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	5,523,835.01	231,824,551.78	231,616,704.34	5,731,682.45	207,847.44
Derechos a recibir bienes o servicios					
Inventarios					
Almacenes					
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes					
Otros activos circulantes					
Activo no circulante	2,297,409.56	2,089,551.88	262,064.93	4,124,896.51	1,827,486.95
Inversiones financieras a largo plazo					
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso					
Bienes muebles	2,797,743.34	2,089,551.88		4,887,295.22	2,089,551.88
Activos intangibles					
Depreciación, deterioro y amortización	-500,333.78		262,064.93	-762,398.71	-262,064.93
acumulada de bienes					
Activos diferidos					
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes					
Otros activos no circulantes					

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".


L.C. GUSTAVO JHONATAN CRUZ ARGUETA
DIR. DE ADMINISTRACIÓN, PLANEACIÓN,
GEST. CULTURAL, DE ARCHIVOS,
NORMATIVIDAD Y MEJORA REGULATORIA


LCDA. LILIAN JESÚS VILLANUEVA CHAN
DIRECTORA GENERAL

1.7 ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)				
Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto plazo				
Deuda interna				
Instituciones de crédito	Peso	México	0.00	0.00
Títulos y valores	Peso	México	0.00	0.00
Arrendamientos financieros	Peso	México	0.00	0.00
Deuda externa				
Organismos financieros internacionales	Peso	México	0.00	0.00
Deuda bilateral	Peso	México	0.00	0.00
Títulos y valores	Peso	México	0.00	0.00
Arrendamientos financieros	Peso	México	0.00	0.00
Subtotal de Deuda Pública a corto plazo				
Largo plazo				
Deuda interna				
Instituciones de crédito	Peso	México	0.00	0.00
Títulos y valores	Peso	México	0.00	0.00
Arrendamientos financieros	Peso	México	0.00	0.00
Deuda externa				
Organismos financieros internacionales	Peso	México	0.00	0.00
Deuda bilateral	Peso	México	0.00	0.00
Títulos y valores	Peso	México	0.00	0.00
Arrendamientos financieros	Peso	México	0.00	0.00
Subtotal de Deuda Pública a largo plazo				
Total de Otros pasivos	Peso	México	12,652,817.22	12,130,020.48
Total Deuda Pública y Otros Pasivos	Peso	México	12,652,817.22	12,130,020.48

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

L.C. GUSTAVO JHONATAN CRUZ ARGUETA
DIR. DE ADMINISTRACIÓN, PLANEACIÓN,
GEST. CULTURAL, DE ARCHIVOS,
NORMATIVIDAD Y MEJORA REGULATORIA

LCDA. LILIAN JESUS VILLANUEVA CHAN
DIRECTORA GENERAL

1.8 INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES

Informe Sobre Pasivos Contingentes 1° de enero al 31 de diciembre de 2025

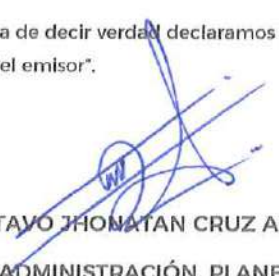
En cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 46, fracción I, inciso f y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en relación al Informe Sobre Pasivos Contingentes, se aclara que el Instituto de la Cultura y las Artes al 31 de diciembre de 2025, no tiene pasivos contingentes que deriven de alguna obligación posible presente o futura, cuya existencia y/o realización sea incierta, y en consecuencia no le es aplicable el Informe Sobre Pasivos Contingentes.

No obstante, a la situación anteriormente expuesta, se hace la pertinente aclaración que los pasivos manifestados en su información financiera, en todos los casos corresponden a obligaciones reales derivadas de la recepción a plena satisfacción de bienes y/o servicios debidamente devengados, o bien, corresponden a retenciones a favor de terceros, cuyo pago se encuentra pendiente al 31 de diciembre de 2025.

Lo anterior, de conformidad con lo establecido en el capítulo VII, Fracción II, inciso h) de los Estados e Informes Contables, Presupuestarios, Programáticos y de los Indicadores de Postura Fiscal, donde se establece en términos generales que:

En otros términos, los pasivos contingentes son obligaciones que tienen su origen en hechos específicos e independientes del pasado que en el futuro pueden ocurrir o no y, de acuerdo con lo que acontezca, desaparecen o se convierten en pasivos reales, por ejemplo, juicios, garantías, avales, costos de planes de pensiones, jubilaciones, etc.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



L.C. GUSTAVO JHONATAN CRUZ ARGUETA
DIR. DE ADMINISTRACIÓN, PLANEACIÓN,
GEST. CULTURAL, DE ARCHIVOS,
NORMATIVIDAD Y MEJORA REGULATORIA



LCDA. LILIAN JESÚS VILLANUEVA CHAN
DIRECTORA GENERAL

1.9 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en pesos)

De conformidad al artículo 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), a continuación se presentan las notas a los estados financieros al 31 de diciembre 2025 y ejercicio fiscal 2024, con los siguientes apartados:

- a) Notas de Gestión Administrativa
- b) Notas de Desglose
- c) Notas de Memoria (cuentas de orden)

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción

Los Estados Financieros del Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo, comprenden los recursos captados por venta de bienes y prestación de servicios del Instituto y las transferencias del Gobierno del Estado de Quintana Roo para promover y desarrollar las actividades culturales en el Estado.

1. Autorización e Historia

- a) El Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo fue creado el 28 de junio de 2017, publicado en el decreto no. 071 del Periódico Oficial del Estado de Quintana Roo.

- b) Desde su creación como antecedente inmediato es la Subsecretaría de Cultura de la Secretaría de Educación y Cultura del Estado de Quintana Roo, en base a ello se propone una estructura que consta de una Dirección General y cuatro Direcciones de Área (Dirección de Administración, Planeación y Gestión Cultural, Dirección de Patrimonio Cultural, Dirección de Fomento y Formación Artística y la Dirección de Vinculación y Desarrollo Cultural), se presentó ante las instancias del Gobierno como la Secretaría de Finanzas y Planeación, la Oficialía Mayor y la Secretaría de la Contraloría, a la fecha ya se cumplió con todos los requisitos solicitados por las instancias de revisión y validación, mediante Oficio No. SECOES/DS/SRN/CGNR/CEA/00037/I/2020 de fecha 16 de enero de 2020 se envía la estructura orgánica y anexos debidamente firmados del ICA para el resguardo y trámites correspondientes.
- c) En el ejercicio 2023 se notifica la autorización de reestructura mediante oficio SECOES/SRN/CGNR/CEA/00393/XII/2023 de fecha 15 de diciembre de 2023, modificando la denominación de acuerdo a sus atribuciones de la Dirección de Administración, Planeación y Gestión Cultural quedando como Dirección de Administración, Planeación, Gestión Cultural, de Archivos, Normatividad y Mejora Regulatoria.
- d) Durante el ejercicio 2024 se informa la autorización de reestructura a través del oficio SECOES/SRN/CGNR/CEA/00431/XI/2024 con fecha del 04 de noviembre de 2024 modificando la denominación de la Dirección de Vinculación y Desarrollo Cultural Zona Norte quedando como Dirección de la Escuela de Música Zona Norte.

2. Panorama Económico y Financiero

Para la operación del Instituto se autorizó un presupuesto de egresos para el ejercicio fiscal 2025 de 182,395,097.00 por parte del Gobierno del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo y por la captación de ingresos propios derivados de la venta de bienes y prestación de servicios el importe de 8,415,400.00 como se menciona en el oficio emitido el 02 de enero de 2025 con número SEFIPLAN/SSPHCP/DPPP/020125-81/I/2025. Así mismo, al cierre del periodo que se informa se aplicaron las ampliaciones y/o reducciones presupuestales autorizadas que se relacionan a continuación:

FECHA	AMPLIACIÓN / REDUCCIÓN	CONCEPTO	OFICIO	IMPORTE
09/01/2025	AMPLIACIÓN	PRESENTACIÓN ARTISTICA DEL CANTANTE REGIONAL MEXICANO CARIN LEON EN EL CARNAVAL DE COZUMEL	SEFIPLAN/SSPHCP/DCP/DOSP/020125-05/I/2025	23,415,000.00
30/01/2025	AMPLIACIÓN	CREACIÓN DE LA REVISTA DIGITAL DENOMINADA "EXPRESARTE REVISTA CULTURAL DE QUINTANA ROO"	SEFIPLAN/SSPHCP/DCP/DOSP/300125-01/I/2025	123,000.00
05/02/2024	AMPLIACIÓN	CREACIÓN EN EL ESTADO DE UN PUNTO DE VENTA ARTESANAL EN EM MPIO. DE TULUM	SEFIPLAN/SSPHCP/DCP/DOSP/050225-08/II/2025	1,400,344.25
10/02/2024	AMPLIACIÓN	INCREMENTO AL SALARIO MÍNIMO GENERAL 2025	SEFIPLAN/SSPHCP/DCPSP/DCSP SPPA/100225-012/I/2025	4,555,301.15
28/03/2025	AMPLIACIÓN	CUBRIR LOS GASTOS QUE SE GENEREN DE LA PRESENTACIÓN ARTISTICA DEL CANTANTE JUAN CARLOS TAPIA "PALETO" EN LA EXPOFERIA KANTUNILKIN	SEFIPLAN/SSPHCP/DCP/DOSP/270325-04/III/2025	400,000.00
04/04/2025	AMPLIACIÓN	ADQUISICIÓN DE VESTUARIO PARA LA BANDA DE MÚSICA DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO	SEFIPLAN/SSPHCP/DCP/DOSP/040425-01/IV/2025	150,000.00
08/04/2025	REDUCCIÓN	REINTEGRO DE RECURSO NO EJERCIDO DE LA AMPLIACIÓN "PRESENTACIÓN ARTISTICA DEL CANTANTE REGIONAL MEXICANO CARIN LEON EN EL CARNAVAL DE COZUMEL"	ICA/DAPGCANyMRMR/0674/2025	-15,000.00
02/06/2025	AMPLIACIÓN	ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN DE EQUIPO DE PROYECCIÓN PARA LA EXPLANADA DE LA BANDERA Y LA MEGA ESCULTURA	SEFIPLAN/SSPHCP/DCP/DOSP/020625-06/VI/2025	1,650,000.00
02/06/2025	AMPLIACIÓN	SERVICIO DE MANTENIMIENTO AL INMUEBLE DONDE SE UBICA LA MAQUETA PAYO OBISPO	SEFIPLAN/SSPHCP/DCP/DOSP/020625-07/VI/2025	2,510,000.00
17/07/2025	AMPLIACIÓN	PRESENTACIÓN ARTISTICA EN EL MARCO DE LAS FESTIVIDADES DEL TRADICIONAL GRITO DE INDEPENDENCIA	SEFIPLAN/SSPHCP/DCP/DOSP/030625-08/VI/2025	2,066,000.00
05/08/2025	AMPLIACIÓN	PROGRAMA NACIONAL DE SALAS DE LECTURA DEL EJERCICIO 2025	SEFIPLAN/SSPHCP/DPPP/DIP/050825-03/VIII/2025	573,154.63
05/08/2025	AMPLIACIÓN	PROGRAMA DE ESTIMULO A LA CREACIÓN Y DESARROLLO ARTISTICO 2025	SEFIPLAN/SSPHCP/DPPP/DIP/050825-04/VIII/2025	1,400,000.00

FECHA	AMPLIACIÓN / REDUCCIÓN	CONCEPTO	OFICIO	IMPORTE
05/08/2025	AMPLIACIÓN	XXVIII CONCURSO ESTATAL DE ARTESANÍAS QUINTANARROENSES "DEJA QUE TE LO CUENTEN MIS MANOS" 2025 Y EL VIII CONCURSO ESTATAL DE BORDADO Y DESHILADO DE Q.ROO "CHUUY K' KÁAB 2025"	SEFIPLAN/SSPHCP/DPPP/DIP/05 0825-05/VIII/2025	150,000.00
14/08/2025	AMPLIACIÓN	PROGRAMA DE APOYO A INSTITUCIONES ESTATALES DE CULTURA (AIEC) 2025	SEFIPLAN/SSPHCP/DPPP/DIP/14 0825-01/VIII/2025	3,000,364.00
15/08/2025	AMPLIACIÓN	PROGRAMA ESTATAL DE DESARROLLO CULTURAL INFANTIL ALAS Y RAÍCES PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025	SEFIPLAN/SSPHCP/DPPP/DIP/15 0825-02/VIII/2025	300,000.00
16/08/2025	AMPLIACIÓN	PROGRAMA DE APOYO A LAS CULTURAS MUNICIPALES Y COMUNITARIAS (PACMYC) 2025	SEFIPLAN/SSPHCP/DPPP/DIP/15 0825-06/VIII/2025	1,000,000.00
16/08/2025	AMPLIACIÓN	PROGRAMA DE APOYO A LAS CULTURAS MUNICIPALES Y COMUNITARIAS (PACMYC) 2025	SEFIPLAN/SSPHCP/DPPP/DIP/15 0825-06/VIII/2025	1,000,000.00
30/09/2025	AMPLIACIÓN	PAGO DE LOGÍSTICA PARA COORDINAR PRESENTACIONES ARTÍSTICAS ALUSIVAS AL 15 DE SEPTIEMBRE	SEFIPLAN/SSPHCP/DCP/DOSP/1 10925-01/IX/2025	572,100.00
24/10/2025	AMPLIACIÓN	CONVENIO DE COORDINACIÓN Y COLABORACIÓN DEL FONDO NACIONAL PARA EL FOMENTO DE LAS ARTESANÍAS	DG/DO/C-A/16/2025 DG/DO/C-A/17/2025	150,000.00
29/07/2025	AMPLIACIÓN	PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN EL MARCO DE LA FERIA DE LA FRONTERA SUR	SEFIPLAN/SSPHCP/DCP/DOSP/2 90725-05/VII/2025	2,501,000.00
18/11/2025	AMPLIACIÓN	SERVICIO DE REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DEL PARQUE VEHICULAR	SEFIPLAN/SSPHCP/DCP/DOSP/1 81125-04/XI/2025	100,000.00
27/11/2025	AMPLIACIÓN	PRESUPUESTO DE EGRESOS DE RECURSOS PROPIOS POR NIVELES SUPERIORES DE RECAUDACIÓN	SEFIPLAN/SSPHCP/DCP/DOSP/2 71125-06/XI/2025	827,905.31
27/11/2025	REDUCCIÓN	REINTEGRO DE RECURSO NO EJERCIDO DE LA AMPLIACIÓN "SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE LA MAQUETA PAYO OBISPO"	ICA/DAPGCANyMR/DP/032/2025	-5,000.00
17/12/2025	AMPLIACIÓN	PRESUPUESTO DE EGRESOS DE RECURSOS PROPIOS POR NIVELES SUPERIORES DE RECAUDACIÓN	SEFIPLAN/SSPHCP/DCP/DOSP/1 71225-03/XII/2025	1,210,000.00
29/12/2025	AMPLIACIÓN	PRESUPUESTO DE EGRESOS DE RECURSOS PROPIOS POR NIVELES SUPERIORES DE RECAUDACIÓN	SEFIPLAN/SSPHCP/DCP/DOSP/2 91225-07/XII/2025	91,517.00
TOTAL				49,125,686.34

Derivado de lo anterior se obtiene un total modificado de 239,936,183.34 en el ejercicio 2025 para promover y desarrollar las actividades culturales en el Estado.

3. Organización y Objeto Social

- a) Objeto social. Formular e instrumentar la política estatal en materia cultural, acorde con los objetivos, estrategias y lineamientos de acción contenidos en el Plan Estatal de Desarrollo 2022 – 2027 del Estado de Quintana Roo.
- b) Principal actividad. Actividades administrativas estatales de instituciones de bienestar social, sitios históricos, protección, conservación, restauración y recuperación del patrimonio cultural de la nación, así como escuelas de arte y museos del sector público.
- c) Ejercicio fiscal. Los informes financieros presentados comprenden del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
- d) Régimen jurídico. Persona moral con fines no lucrativos.
- e) Consideraciones fiscales del Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo, declaración informativa mensual de proveedores, entero de retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios, así como de asimilados a salarios y por servicios profesionales, esto ante la SHCP. El 4% del impuesto sobre nóminas ante el Gobierno del Estado y las cuotas de seguridad social ante el ISSSTE y FOVISSSTE.
- f) Estructura organizacional básica. Se tiene una estructura orgánica aprobada, misma que la Secretaría de la Contraloría envía al ICA mediante Oficio No. SECOES/SRN/CGNR/CEA/00431/XI/2024 con fecha del 04 de noviembre de 2024.
- g) A la fecha no se tiene fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales el Instituto sea fideicomitente o fideicomisario.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los Estados financieros están preparados con base a registros del sistema automatizado de acuerdo con la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables. El Instituto aplica la normatividad emitida por el CONAC para efectos del reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros, como lo es el registro al costo histórico de las operaciones, apegándose a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental: 1) sustancia económica, 2) entes públicos, 3) existencia permanente, 4) revelación suficiente, 5) importancia relativa, 6) registro e integración presupuestaria, 7) consolidación de la información financiera, 8) devengo contable, 9) valuación, 10) dualidad económica y, 11) consistencia. Los Estados Financieros presentados por el Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo proporcionan información relevante sobre el resultado de las transacciones de sus operaciones del 01 de enero al 31 de diciembre 2025.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

A la fecha se ha realizado la depreciación semestral de los activos del Instituto registrados en el ejercicio 2018, 2019, 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025, de acuerdo con los parámetros de estimación de vida útil, se determinó semestral. No se cuenta con operaciones en el extranjero por lo tanto no se tiene ningún método de valuación de inversiones. No se cuenta con inversiones en acciones, inventarios, provisiones ni reservas. La entidad no ha realizado la determinación y registro de los beneficios a los empleados ni ha requerido actualizar sus cifras contables para reconocer la inflación.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

El Instituto de Cultura y las Artes de Quintana Roo no posee en sus registros cuentas en moneda extranjera.

7. Reporte Analítico del Activo

- a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos. A la fecha se ha realizado la depreciación de los activos registrados en el Instituto correspondientes a los ejercicios 2018, 2019, 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025, de acuerdo con los parámetros de estimación de vida útil sugeridos por el CONAC.
- b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos. A la fecha del cierre del periodo los porcentajes de depreciación del activo son los emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable por los parámetros de estimación de vida útil de los bienes.
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. A la fecha no se tiene este tipo de operaciones.
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras, no se cuenta con inversiones financieras
- e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. No aplica.
- f) A la fecha no se tiene otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo.
- g) A la fecha no se tiene desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

h) Administración de activos, el instituto asigna los activos de acuerdo a las necesidades de cada área.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

El Instituto de Cultura y las Artes de Quintana Roo no cuenta con Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

9. Reporte de la Recaudación

El Instituto recaudó ingresos por concepto de productos, ingresos propios, transferencias estatales y federales, integrándose por los montos señalados a continuación:

CONCEPTO	RECAUDADO AL 31 DICIEMBRE DE 2025
PRODUCTOS	40,024.59
INGRESOS PROPIOS	10,484,781.80
TRANSFERENCIAS ESTATALES	212,719,743.67
TRANSFERENCIAS FEDERALES	4,150,364.00
TOTAL	227,394,914.06

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

Se tiene un registro de otras deudas a corto plazo al 31 de diciembre de 2025, por un monto de 12,130,020.48 por concepto de retenciones y contribuciones, esto es por pago a terceros de ISR (conformado por retenciones a salarios, asimilados a salarios y servicios profesionales), SAR FOVISSSTE y fondo de ahorro del personal, a través de la pagaduría del ICA ya se realizaron los pagos de los créditos a corto plazo ISSSTE, créditos hipotecarios y seguro hipotecarios en el FOVISSSTE de acuerdo a los plazos establecidos, en algunos casos los enteros son bimestrales, los impuestos federales y estatales quedan provisionados para enterar en el siguiente mes. El fondo de ahorro corresponde al personal del periodo que

comprende el periodo enero - diciembre 2025, realizando dicho pago en enero del siguiente año.

El importe de proveedores por pagar a corto plazo corresponde a las ampliaciones presupuestales que no se han ministrado por parte de la SEFIPLAN para realizar los pagos correspondientes.

CONCEPTO	A 90 DÍAS	A 180 DÍAS	MENOR O IGUAL A 365 DÍAS	A MÁS DE 365 DÍAS	TOTAL
SERVICIOS PERSONALES	2,488,006.38			19,510.44	2,507,516.82
PROVEEDORES	2,247,758.09			2,872,972.00	5,120,730.09
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	1,026,836.62				1,026,836.62
SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO	581,100.66			3,990.71	585,091.37
FOVISSSTE	233,692.26				233,692.26
FONDO DE AHORRO	438,723.64	1,085,890.26	1,037,685.14		2,562,299.04
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	8,600.07	29,619.21		55,635.00	93,854.28
TOTAL	7,024,717.72	1,115,509.47	1,037,685.14	2,952,108.15	12,130,020.48

11. Calificaciones otorgadas

El Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo, no ha realizado a la fecha transacciones que estén sujetas a una calificación crediticia

12. Proceso de Mejora

Se tiene una estructura Orgánica aprobada, misma que la Secretaría de la Contraloría envía al ICA mediante Oficio No. SECOES/SRN/CGNR/CEA/00431/XI/2024 con fecha del 04 de noviembre de 2024; con fecha 22 de julio de 2021 se publicó en el Periódico Oficial del Estado de Quintana Roo la expedición del Reglamento Interior, a la fecha se encuentra en actualización para la adecuación a la nueva estructura aprobada para el Instituto, se continúa trabajando en la normatividad del ICA como lo es el Manual de Organización, Manual de Procedimientos, etc., sin embargo, se sigue desempeñando el Instituto en los espacios culturales de cada municipio y atendiendo a la población con los servicios y productos culturales.

13. Información por Segmentos

La información financiera no se presenta segmentada, las actividades que realiza el Instituto se presentan de manera general en su mayoría es por el funcionamiento de las escuelas de arte, bibliotecas, museos, casas de cultura y la gestión administrativa propia del Instituto.

14. Eventos Posteriores al Cierre

A la fecha de presentación de los Estados Financieros, no existen eventos que pudieran tener un efecto significativo en la información al 31 de diciembre de 2025.

15. Partes Relacionadas

No se tiene algún hecho que tenga influencia sobre la toma de decisiones financieras y operativas del Instituto a la fecha.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

En la información contable de los estados financieros se presenta al final la leyenda: “Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor” y firmados por el Departamento de Administración, Dirección de Administración, Planeación, Gestión Cultural, de Archivos, Normatividad y Mejora Regulatoria y la Dirección General del Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo.

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

1. Al 31 de diciembre de 2025 el principal origen de los recursos proviene de participaciones a entidades federativas, libre disposición y recurso federal etiquetado procedentes de la SEFIPLAN y que asciende a 219,599,734.00, los ingresos por venta de bienes y prestación de servicios por 10,504,731.97.

Gastos y Otras Pérdidas

1. El principal gasto del Instituto corresponde al capítulo 3000 donde se registran los servicios contratados para la realización de las actividades del Instituto, incluyendo servicios básicos, arrendamientos, comunicación social y publicidad y gastos de orden social, por mencionar algunos mientras que en el Capítulo 1000, registra los sueldos y prestaciones del personal del Instituto, asimilados a salarios y cuotas a la seguridad social, entre los más importantes.

En el concepto de otros gastos y pérdidas extraordinarias se encuentra considerado los gastos realizados con recursos de ejercicios anteriores que no corresponden al presupuesto de egresos del 2025.

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	2024
Ingresos y Otros Beneficios		
Productos	40,024.59	39,816.25
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	10,504,731.97	8,335,475.50
Por servicios en museos, escuelas de arte, casas de cultura y espacios culturales		

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	2024
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	2,515,626.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	219,599,734.00	196,938,507.54
Otros ingresos y beneficios varios	29,648.44	133,727.53
Total de Ingresos y Otros Beneficios	230,174,139.00	207,963,152.82
Gastos y Otras Pérdidas		
Servicios Personales	65,839,699.17	64,621,734.68
Materiales y Suministros	12,665,307.07	4,814,309.08
Servicios Generales	145,602,564.66	134,783,749.07
Ayudas Sociales	3,380,264.00	3,016,691.56
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	262,064.93	191,868.76
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	26,362.26	27,533.60
Total de Gastos y Otras Pérdidas	227,776,262.09	207,455,886.75
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	2,397,876.91	507,266.07

La cuenta de otros ingresos y beneficios varios está integrada por dos subcuentas: “depósitos excedentes por conceptos diversos” en el cual se registran los excedentes de depósitos de reintegros por deudores diversos y en la subcuenta de “aprovechamientos” se registran los importes que causan un saldo a favor del Instituto, mientras que el concepto de Otros Gastos es integrado por gastos derivados a los redondeos hacia arriba de los registros contables de los pasivos por los pagos por impuestos, aportaciones y cuotas ante el ISSSTE.

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

- 1. El total de este rubro está compuesto por un saldo en bancos de 7,971,648.25 al 31 de diciembre de 2025 y 8,269,098.14 al cierre del ejercicio fiscal 2024.

Los importes de los bancos se integran por las cuentas bancarias empleadas para el control de los recursos de ingresos propios, estatales, federales y programas mixtos con los siguientes saldos:

INSTITUCIÓN BANCARIA	CUENTA BANCARIA	AL 31 DE DICIEMBRE 2025	2024
SANTANDER, S.A.	18-00010732-0	56,870.70	56,757.96
SANTANDER, S.A.	18-00013171-1	134,142.25	58,308.25
SANTANDER, S.A.	18-00013170-8	2,657.43	3,010.08
SANTANDER, S.A.	18-00014388-9	158,040.43	51,196.02
SANTANDER, S.A.	18-00016099-3	15,011.58	15,000.94
SANTANDER, S.A.	18-00016587-9	42,061.95	42,032.14
SANTANDER, S.A.	18-00017906-7	2,044.25	41,246.42
SANTANDER, S.A.	18-00018263-1	2,599,427.86	1,928,867.54
SANTANDER, S.A.	18-00027703-2	0.00	112.20
SANTANDER, S.A.	18-00028421-4	17,417.94	768,483.54
SANTANDER, S.A.	18-00028430-5	24,407.32	28.91
SANTANDER, S.A.	18-00028423-1	17,457.68	233,907.01
SANTANDER, S.A.	18-00028427-6	24,121.41	284,364.87
SANTANDER, S.A.	18-00028682-6	3,966.29	428,123.97
SANTANDER, S.A.	18-00028681-2	37,157.62	1,396,246.57
SANTANDER, S.A.	18-00019504-8	0.00	27,792.71
SANTANDER, S.A.	18-00029860-7	5,633.39	235,185.28
SANTANDER, S.A.	18-00029861-0	0.00	5,492.56
SANTANDER, S.A.	18-00030011-4	135,777.91	333,086.18
SANTANDER, S.A.	18-00030010-0	26,671.71	467,777.77
SANTANDER, S.A.	18-00031440-2	1,530,825.79	0.00
SANTANDER, S.A.	18-00032105-2	853,624.71	0.00
SANTANDER, S.A.	18-00033656-2	343,346.29	0.00
SANTANDER, S.A.	18-00033294-1	360,209.65	0.00
SANTANDER, S.A.	18-00033660-5	2,404.41	0.00
SANTANDER, S.A.	18-00033659-3	0.00	0.00
SANTANDER, S.A.	18-00033293-8	88,898.80	0.00
SANTANDER, S.A.	18-00033665-3	0.00	0.00
BANAMEX, S. A.	7011-2455653	217,152.71	220,632.47
BANAMEX, S. A.	7013-753920	8,090.25	8,328.32
BANAMEX, S. A.	7017-6240626	3,978.19	3,978.19
BANAMEX, S. A.	7017-6240634	4,038.53	4,038.53
BANAMEX, S. A.	7017-6240642	2,793.15	2,793.15
BANORTE S.A.	1219324835	0.87	1.55
AZTECA, S.A.	01720163688210	5,675.79	207,839.46
AZTECA, S.A.	01720163743646	6,918.66	1,356,455.04
AZTECA, S.A.	01720164993391	24,342.05	88,010.51
AZTECA, S.A.	01720179119716	743,830.84	0.00
AZTECA, S.A.	01720179119738	370,685.63	0.00
AZTECA, S.A.	01720179119659	101,962.37	0.00
AZTECA, S.A.	01720179119760	1.84	0.00
TOTAL		7,971,648.25	8,269,098.14

Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios

2. Representan los derechos de cobro originados por el recurso devengado ante la Secretaría de Finanzas y Planeación más el importe de la cuenta de gastos a comprobar de empleados del Instituto otorgados para realizar las actividades culturales principalmente, al 31 de diciembre de 2025 y ejercicio 2024, este rubro se integra como sigue:

CONCEPTO	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	2024
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	5,630,048.50	5,409,481.81
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	101,633.95	114,353.20
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	0.00	0.00
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00
TOTAL DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	5,731,682.45	5,523,835.01
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00
TOTAL DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	0.00

3. El saldo de la cuenta por cobrar a corto plazo se encuentra integrado de la siguiente manera:

CONCEPTO	90 DÍAS	180 DÍAS	MENOR O IGUAL A 365 DÍAS	MAYOR A 365 DÍAS	TOTAL
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	2,749,576.50	0.00	0.00	2,880,472.00	5,630,048.50
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	18,149.21	2,873.24		80,611.50	101,633.95

Inventarios

4. Este Instituto no cuenta con inventarios en procesos de transformación y/o elaboración de bienes.

Almacenes

5. Este Instituto no cuenta con un almacén de productos.

Inversiones Financieras

6. Este Instituto no cuenta con operaciones en fideicomisos a la fecha.
7. Este Instituto no cuenta con inversiones, participaciones y aportaciones de capital a la fecha.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangible

8. A la fecha el protocolo de entrega recepción al Instituto de los bienes que pertenecían a la extinta Subsecretaría de Cultura se encuentra en proceso, ya que están en revisión por parte de la Dirección de Inventarios de la Secretaría de Finanzas y Planeación; adicionalmente de manera interna por parte del Instituto se realizó una revisión física de los bienes para determinar su estado y asignar un resguardo al personal que los utiliza para el desempeño de sus funciones, alcanzando el 100% de avance.

En el presente ejercicio se tiene un importe de 4,887,295.22 de bienes muebles, equipo necesario para el desarrollo de las actividades del Instituto, así como los bienes artísticos y culturales. A continuación se detalla la integración:

CONCEPTO	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	2024
MUEBLES DE OFICINA	329,826.18	81,766.03
MUEBLES, EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERÍA	624,489.41	0.00
EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	433,589.76	305,452.10
OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	94,341.83	7,344.00
TOTAL DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	1,482,247.18	394,562.13
EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	955,148.75	333,425.00
CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	137,209.76	12,982.92
TOTAL DE MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	1,092,358.51	346,407.92

CONCEPTO	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	2024
SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	388,289.59	215,395.85
EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIÓN	68,897.44	68,897.44
EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELÉCTRICOS	32,480.00	32,480.00
OTROS EQUIPOS	83,022.50	0.00
TOTAL DE MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	572,689.53	316,773.29
BIENES ARTÍSTICOS, CULTURALES Y CIENTÍFICOS	1,740,000.00	1,740,000.00
TOTAL DE COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	1,740,000.00	1,740,000.00
TOTAL BIENES MUEBLES	4,887,295.22	2,797,743.34

CODIGO	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	IMPORTE
5640118001	MINISPLIT 24000 BTUS 208-230V GREEN PLUS	8,850.01
5650118001	SISTEMA DE ILUMINACIÓN, JUEGO DE DMX512 RECEPTOR INALAMBRICO Y 6 CABEZAS MOVILES, PAR 64 DMX ULTRAVIOLETA LUZ NEGRA	31,997.44
5230118001	CAMARÁ DIGITALT5 19 MP CON 2 LENTES CANNON, 1 MEMORIA ULTRA MICRO 64 GB SANDISK	12,982.92
5210118001	BOCINA ACTIVA MARCA JBL MODELO EOM615,CABLE DE SEÑAL DE 15 M.	12,296.00
5210218001	CONSOLA MARCA SOUNDCRAFT MODELO SIGNATURE 12	7,888.00
5210118002	BOCINA ACTIVA MARCA JBL MODELO EOM615,CABLE DE SEÑAL DE 15 M.	12,296.00
5210318001	EQUIPO DE PERIFONEO COMPLETO	12,300.00
5210318002	EQUIPO DE PERIFONEO COMPLETO	12,300.00
5210318003	EQUIPO DE PERIFONEO COMPLETO	12,300.00
5110118001	SILLON SEMIEJECUTIVO MARCA MANUEL DELGADO MODELO HF5-9650	8,350.00
5110218001	SILLA SEMIEJECUTIVA COLORES VARIOS RESPALDO TEJIDO	5987.01
5110218002	SILLA SEMIEJECUTIVA COLORES VARIOS RESPALDO TEJIDO	5987.01
5110218003	SILLA SEMIEJECUTIVA COLORES VARIOS RESPALDO TEJIDO	5987.01
5110218004	SILLA SEMIEJECUTIVA COLORES VARIOS RESPALDO TEJIDO	5987.00
5110218005	SILLA SEMIEJECUTIVA COLORES VARIOS RESPALDO TEJIDO	5987.00
5110218006	SILLA SEMIEJECUTIVA COLORES VARIOS RESPALDO TEJIDO	5987.00
5110218007	SILLA SEMIEJECUTIVA COLORES VARIOS RESPALDO TEJIDO	5987.00
5110218008	SILLA SEMIEJECUTIVA COLORES VARIOS RESPALDO TEJIDO	5987.00
5640118002	MINISPLIT 24000 BTUS 208-230V GREEN PLUS	7,889.01
5640118003	MINISPLIT 24000 BTUS 208-230V GREEN PLUS	7,889.01
5150118001	COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP BLANCA	10,998.99
5640118004	MINISPLIT 24000 BTUS 220-410	10,108.99
5150218001	COMPUTADORA TIPO LAP TOP MARCA HP	10,354.99
5150218002	COMPUTADORA TIPO LAP TOP MARCA HP	10,354.99
5150218003	COMPUTADORA TIPO LAP TOP MARCA HP	10,354.99
5150218004	COMPUTADORA TIPO LAP TOP MARCA HP	10,354.99
5150218005	COMPUTADORA TIPO LAP TOP MARCA HP	10,354.99
5150218006	COMPUTADORA TIPO LAP TOP MARCA HP	10,354.99
5150218007	COMPUTADORA TIPO LAP TOP MARCA HP	10,354.99
5150218008	COMPUTADORA TIPO LAP TOP MARCA HP	10,354.99
5150118002	COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP BLANCA	10,999.00



CODIGO	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	IMPORTE
5150118003	COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP BLANCA	10,999.00
5150118004	COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP BLANCA	10,999.00
5150118005	COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP BLANCA	10,999.00
5150219001	COMPUTADORA TIPO LAP TOP MARCA HP 15.6"	10,498.95
5640119001	MINISPLIT DE 36000BTUS MARCA MIRAGE	16,250.05
5640119002	MINISPLIT DE 36000 BTUS MARCA AUX	15,081.16
5130120001	ESCULTURA EN BRONCE TITULADA "HOMENAJE AL MÉDICO"	1,740,000.00
5190121001	SISTEMA DE ALARMA QUE CONSTA DE TABLERO, SIRENA, GABINETE Y TRANSFORMADOR	7,344.00
5210421001	SISTEMA DE AUDIO LINEAL AMPLIFICADO DE 18 SUB BUFFER CON 2 TORRES PARA BOCINA CON 2 MEDIOS CADA UNA	13,826.16
5210221001	CONSOLA MARCA YAMAHA MODELO MG12XUK DE 12 CANALES	10,806.84
5640122001	MINISPLIT 18000 BTUS MARCA BENELUX	7,999.00
5210522001	PAR DE MICROFONOS INALAMBRICOS	15,080.00
5640123001	MINISPLIT DE 36,000 BTUS MARCA PRIME	20,500.00
5640123002	MINISPLIT DE 36,000 BTUS MARCA PRIME	20,500.00
5640123003	MINISPLIT DE 36,000 BTUS MARCA PRIME	20,500.00
5640123004	MINISPLIT DE 18,000 BTUS MARCA PRIME	7,828.62
5210223001	MEZCLADORA DE AUDIO MARCA: ZOOM, MODELO: L-8 DE 8 CANALES	20,880.00
5150123001	COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA RYSEN	84,912.00
5210523001	PAR DE MICROFONOS INALAMBRICOS	25,520.00
5660323001	NO BREAK MODELO PR2200RT2U DE 2200	23,200.00
5230223001	PROYECTOR MARCA NEC, MODELO P525UL, 5200 LUMENES	139,200.00
5110123001	ESCRITORIO SECRETARIAL	7,540.00
5110123002	ESCRITORIO SECRETARIAL	7,540.00
5110123003	ESCRITORIO EN FORMA DE L	10,440.00
5150123002	COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA GHIA	18,908.00
5150123003	COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA GHIA	18,908.00
5150223001	COMPUTADORA TIPO LAP TOP MARCA HP 14"	16,585.68
5150223002	COMPUTADORA TIPO LAP TOP MARCA HP 14"	16,585.68
5150223003	COMPUTADORA TIPO LAP TOP MARCA HP 14"	16,585.68
5150823001	IMPRESORA MARCA EPSON MULTIFUNCIONAL	9,848.40
5150823002	IMPRESORA MARCA EPSON MULTIFUNCIONAL	9,848.40
5150823003	IMPRESORA MARCA EPSON MULTIFUNCIONAL	9,848.40
5640123005	MINI SPLIT DE 36000 BTUS MARCA TCL	18,000.00
5640123006	MINI SPLIT DE 36000 BTUS MARCA TCL	18,000.00
5640123007	MINI SPLIT DE 36000 BTUS MARCA TCL	18,000.00
5640123008	MINI SPLIT DE 36000 BTUS MARCA TCL	18,000.00
5150124001	COMPUTADORA LAP TOP ASUS X1404ZA CI5 8 GB 512 GB	8,249.00
5150124002	COMPUTADORA LAP TOP ASUS X1404ZA CI5 8 GB 512 GB	8,249.00
5150124003	COMPUTADORA LAP TOP ASUS X1404ZA CI5 8 GB 512 GB	8,249.00
5150124004	COMPUTADORA LAP TOP ASUS X1404ZA CI5 8 GB 512 GB	8,249.00
5150124005	COMPUTADORA PORTATIL MARCA LENOVO MODELO V14G4IAP	7,004.00
5150125001	KIT DE COMPUTADORA: MARCA: ALL IN ONE AIO ASUS	27,445.24
5150125002	KIT DE PUNTO DE VENTA SICAR	18,646.20
5640125001	MINI SPLIT DE 24,000 BTUS 220 V; MARCA: BENELUX	26,753.84
5190325001	KIT DE VIDEO GRABACIÓN PROFESIONAL; MARCA: DAHUA	26,397.89
5690125001	HORNO CERAMICODE ALTA TEMPERATURA (GAS)	83,022.50
5150125003	IMPRESORA 3D ENDER-3 V3 KE COLOR NEGRO	9,123.11
5150125004	IMPRESORA 3D ENDER-3 V3 KE COLOR NEGRO	9,123.11
5210125001	BOCINA AMPLIFICADA MARCA AUDIO BAHN, CON MICROFONO INALAMBRICO MARCA ROMMS	10,440.00
5120125001	ESTRUCTURA ROBUSTA DE 1-1/2 IN. DE TUBULAR CUADRADO DE ACERO	116,000.00

CODIGO	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	IMPORTE
5120125002	CAJA PROTECTORA DE PROYECTOR DE VIDEO, MARCA SHIRUI.	508,489.41
5640125002	KIT DE MINISPLIT DE 60,000 BTUS 220 V; MARCA PRIME	49,300.00
5640125003	KIT DE MINISPLIT DE 60,000 BTUS 220 V; MARCA PRIME	49,300.00
5210125001	PROYECTOR DLP LÁSER DE 8,000 LÚMENES	254,834.25
5210125002	PROYECTOR DLP LÁSER DE 8,000 LÚMENES	254,834.25
5230125001	LENTE G-LENS ESTÁNDAR COLOR NEGRO CON RELACIÓN DE PROYECTOR	62,113.42
5230125002	LENTE G-LENS ESTÁNDAR COLOR NEGRO CON RELACIÓN DE PROYECTOR	62,113.42
5210125003	SERVIDOR DE VIDEO PARA REPRODUCCIÓN DE MAPPING	101,615.25
5150125005	KIT DE PUNTO DE VENTA	37,120.00
5640125004	KIT DE MINISPLIT, BENELUX PLATINO, 18 000 BTUS	14,059.98
5640125005	KIT DE MINISPLIT, BENELUX PLATINO, 18 000 BTUS	14,059.98
5640125006	KIT DE MINISPLIT, BENELUX PLATINO, 24 000 BTUS	19,419.94
5190325002	KIT DE CIRCUITO CERRADO DE VIGILANCIA	23,479.94
5110125001	KIT DE MUEBLES DE MADERA SALAM	160,132.15
5150125006	KIT DE PUNTO DE VENTA	26,680.00
5110125002	KIT DE MUEBLES DE MADERA SALAM	87,928.00
5190325003	KIT DE CIRCUITO CERRADO DE VIGILANCIA	37,120.00
SUMA TOTAL		4,887,295.22

A la fecha se ha realizado la depreciación por 762,398.71 de los activos del Instituto registrados en los ejercicios 2018, 2019, 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025 de acuerdo con los parámetros de estimación de vida útil anual emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable. A continuación, se detalla por cuenta:

CUENTA	DESCRIPCIÓN	AÑO DEL BIEN	IMPORTE	AÑOS DE VIDA ÚTIL	% DE DEPRECIACIÓN	GASTO POR DEPRECIACIÓN			
						2019-2022	2023	2024	2025
1.2.4.1.1	MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	2018	56,246.03	10	10	25,310.64	5,624.60	5,624.15	5,623.70
1.2.4.1.3	EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	2018	137,834.91	3	33.3	137,834.91			
1.2.4.2.3	CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	2018	12,982.92	3	33.3	12,982.91			
1.2.4.6.4	SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	2018	34,737.02	10	10	15,626.69	3,473.70	3,473.50	3,472.50
1.2.4.6.5	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIÓN	2018	68,897.44	10	10	31,537.14	6,889.74	6,889.54	6,888.54
1.2.4.6.6	EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELÉCTRICOS	2018	32,480.00	10	10	14,886.66	3,248.00	3,247.85	3,247.10
1.2.4.1.3	EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	2019	10,498.95	3	33.3	10,498.94			
1.2.4.6.4	SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	2019	31,331.21	10	10	10,056.98	3,133.12	3,133.02	3,132.52
1.2.4.1.9	OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	2021	7,344.00	10	10	979.2	734.4	734.35	734.2
1.2.4.2.1	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	2021	24,633.00	3	33.3	8,211.00	8,211.00	8,209.66	
1.2.4.2.1	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	2022	15,080.00	3	33.3	2,932.22	5,026.66	5,025.99	2,094.12
1.2.4.6.4	SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	2022	7,999.00	10	10	466.61	799.9	799.85	799.6
1.2.4.1.1	MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	2023	25,520.00	10	10			2,551.77	2,551.70
1.2.4.1.3	EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	2023	117,118.24	3	3.33			39,033.42	39,031.41
1.2.4.2.1	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	2023	293,712.00	3	3.33			97,902.75	97,898.00

CUENTA	DESCRIPCIÓN	AÑO DEL BIEN	IMPORTE	AÑOS DE VIDA ÚTIL	% DE DEPRECIACIÓN	GASTO POR DEPRECIACIÓN			
						2019-2022	2023	2024	2025
1.2.4.6.4	SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	2023	141,328.62	10	10			14,132.27	14,130.46
1.2.4.1.3	EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	2024	40,000.00	3	33.3			1,110.64	13,330.00
1.2.4.1.1	MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	2025	248,060.15	10	10				2,067.15
1.2.4.1.2	MUEBLES EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERÍA	2025	624,489.41	10	10				20,816.24
1.2.4.1.3	EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	2025	128,137.66	3	33.3				14,548.17
1.2.4.1.9	OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	2025	86,997.83	10	10				2,264.78
1.2.4.2.1	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	2025	621,723.75	3	33.3				18,139.91
1.2.4.2.3	CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	2025	124,226.84	3	33.3				3,450.58
1.2.4.6.4	SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	2025	172,893.74	10	10				3,001.32
1.2.4.6.9	OTROS EQUIPOS	2025	83,022.50	10	10				4,842.93
TOTAL			3,147,295.22			271,323.90	37,141.12	191,868.76	262,064.93
						TOTAL		762,398.71	

Los bienes se encuentran en buen estado, con los resguardos correspondientes realizados por el área de Inventarios del Instituto.

9. No se cuenta con activos intangibles y diferidos a la fecha.

Estimaciones y Deterioros

10.A la fecha el Instituto no tiene saldos en la cuenta Estimaciones y Deterioros.

Otros Activos

11.A la fecha no se tiene saldos en la cuenta Otros Activos.

Pasivo

Cuentas y Documentos Pagar a Corto Plazo

1. Se tiene un registro en la cuenta por pagar a corto plazo de 12,130,020.48, a continuación se detalla su integración:

CONCEPTO	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	2024
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	2,507,516.82	3,639,885.96
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	5,120,730.09	5,415,580.39
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	4,407,919.29	3,539,068.28
OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	93,854.28	58,282.59
TOTAL	12,130,020.48	12,652,817.22

CONCEPTO	A 90 DÍAS	A 180 DÍAS	MEJOR O IGUAL A 365 DÍAS	A MÁS DE 365 DÍAS	TOTAL
SERVICIOS PERSONALES	2,488,006.38			19,510.44	2,507,516.82
PROVEEDORES	2,247,758.09			2,872,972.00	5,120,730.09
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	1,026,836.62				1,026,836.62
SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO	581,100.66			3,990.71	585,091.37
FOVISSSTE	233,692.26				233,692.26
FONDO DE AHORRO	438,723.64	1,085,890.26	1,037,685.14		2,562,299.04
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	8,600.07	29,619.21		55,635.00	93,854.28
TOTAL	7,024,717.72	1,115,509.47	1,037,685.14	2,952,108.15	12,130,020.48

El importe pendiente se origina por las retenciones y contribuciones correspondientes al ISR (conformado por retenciones a salarios y servicios profesionales), ISN, fondo de ahorro, cuotas al ISSSTE, FOVISSSTE y SAR principalmente, también por pasivos a proveedores, en el caso de los adeudos con más de 365 días corresponden a ampliaciones que a la fecha no ha ministrado la SEFIPLAN para cumplir con el pago correspondiente.

Fondos y bienes de Terceros en garantía y/o Administración

- 2. Al corte del periodo no se cuenta con registro por concepto de fondos en garantía.

Pasivos Diferidos

- 3. A la fecha no se cuenta con cuentas de pasivos diferidos y otros.



Provisiones

4. A la fecha el Instituto no cuenta con provisiones.

Otros Pasivos

5. A la fecha el Instituto no cuenta con Otros Pasivos.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. Se presenta en la cuenta de resultados de ejercicios anteriores el importe de 10,203,718.29, el cual se compone con las cifras siguientes:

EJERCICIO	IMPORTE
2017	4,013,992.67
2018	1,463,576.86
2019	2,535,072.98
2020	1,284,556.34
2021	838,088.18
2022	-1,225,275.92
2023	786,441.11
2024	507,266.07

2. El saldo al 31 de diciembre de 2025 registrado en la balanza por concepto de rectificaciones a resultados de ejercicios anteriores es - 6,903,388.47, el cual presenta variación respecto al ejercicio 2024 y se compone de las operaciones relacionadas a continuación:

a) Con repercusión a las rectificaciones del Ejercicio 2024 en el mes de enero se realizaron reintegros por intereses bancarios generados del Programa AIEC por un total de 19,372.92.

- b) En el mes de febrero se realizaron reintegros de intereses bancarios generados por el Programa Federal PACMyC del ejercicio 2024 por un monto de 5,495.00.
 - c) Durante el mes de marzo con afectación al ejercicio 2024 se realizaron reintegros a la SEFIPLAN por el concepto de Servicios Personales y de los impuestos que se derivan del mismo por un importe total del 112,327.75.
 - d) Se registra en el mes de junio un reintegro por concepto de intereses bancarios generados, con afectación al ejercicio 2024 por un importe de 1,281.00 del Programa de Apoyo a Instituciones Estatales de Cultura (AIEC).
 - e) Se registra un ajuste rectificando el reintegro de los intereses generados por el programa AIEC 2024 por un importe de 1,281.00, mismos que se generaron en el periodo 2025.
3. El resultado del ejercicio al 31 de diciembre de 2025 exhibe un saldo por la cantidad de 2,397,876.91, representando el resultado de la interacción entre los ingresos y egresos obtenidos y aplicados en el ejercicio 2025.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

1. La integración del saldo final del efectivo y equivalentes al 31 de diciembre de 2025 y ejercicio fiscal 2024, es la siguiente:

Efectivo y Equivalentes		
Descripción	AL 31 DE DICIEMBRE 2025	2024
Efectivo	0.00	0.00
Bancos/tesorería	7,971,648.25	8,269,098.14
Bancos/Dependencias y otros	0.00	0.00
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	0.00	0.00
Fondos con afectación específica	0.00	0.00
Depósitos de fondos de terceros en garantía y/o administración	0.00	0.00
Otros efectivos y equivalentes	0.00	0.00
Total	7,971,648.25	8,269,098.14

2. A continuación se detallan las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto al apartado de aplicación.

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	AL 31 DE DICIEMBRE 2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Terrenos	0.00	0.00
Viviendas	0.00	0.00
Edificios no habitacionales	0.00	0.00
Infraestructura	0.00	0.00
Construcciones en proceso en bienes de dominio público	0.00	0.00
Construcciones en proceso en bienes propios	0.00	0.00
Otros bienes inmuebles	0.00	0.00
Bienes Muebles	2,089,551.88	40,000.00
Mobiliario y Equipo de Administración	1,087,685.05	40,000.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	745,950.59	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	255,916.24	0.00
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00
Otras Inversiones	0.00	0.00
Total	2,089,551.88	40,000.00

3. A continuación, se presenta la Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro):

Conciliación de Flujos de Efectivo Netos		
Concepto	2025	2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	2,397,876.91	507,266.07
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	-1,115,443.42	-651,588.54
Depreciación	262,064.93	191,868.76
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	-2,855,893.71	-4,390,729.13
Ingresos Devengados pero no Recaudados	-2,749,576.50	-2,529,009.81
Otros Ingresos y beneficios varios	-29,648.44	-133,727.53
Gastos Devengados pero no Pagados	4,231,248.04	6,182,475.57
Otros Gastos	26,362.26	27,533.60
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	1,282,433.49	-144,322.47

El concepto de “Otras Aplicaciones de Operación” es un importe acumulado al 31 de diciembre en el cual se registran todos aquellos ingresos y egresos que no implican un impacto presupuestal, en caso específico el ingreso y egreso de la prestación de la segunda parte del Aguinaldo al igual que el subsidio al ISR, pasivos que corresponden al ejercicio 2024, el pago del fondo de ahorro y proveedores del 2024 que se pagaron en los primeros meses del año 2025, también en este concepto se acumulan mensualmente el egreso por concepto de viáticos que por su naturaleza se realiza el pago al personal y éste es comprobado después de la comisión así mismo los gastos a comprobar que se transfieren según las necesidades del Instituto.

V) Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables

Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Del 1 de enero al 31 de diciembre 2025 (Cifras en pesos)	
Concepto	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios	230,144,490,56
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	29,648,44
2.1 Ingresos Financieros	0.00
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	29,648,44
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	0,00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00
4. Total de Ingresos Contables	230,174,139,00

Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Del 1 de enero al 31 de diciembre 2025 (Cifras en pesos)	
Concepto	2025
1. Total de Egresos Presupuestarios	229,577,386,78
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	2,089,551,88
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2 Materiales y Suministros	0.00
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	1,087,685,05
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	745,950,59
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	255,916,24
2.9 Activos Biológicos	0.00
2.1 Bienes Inmuebles	0.00
2.11 Activos Intangibles	0.00

Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Del 1 de enero al 31 de diciembre 2025 (Cifras en pesos)	
Concepto	2025
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0.00
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	0.00
2.16 Concesión de Préstamos	0.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19 Amortización de la Deuda Publica	0.00
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0.00
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	288,427.19
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	262,064.93
3.2 Provisiones	0.00
3.3 Disminución de Inventarios	0.00
3.4 Otros Gastos	26,362.26
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0.00
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	0.00
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0.00
4. Total de Gastos Contables	227,776,262.09

b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

El Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo fue creado como consta en el decreto número 071 publicado en el Periódico Oficial del Estado de Quintana Roo de fecha 28 de junio de 2017.

Cuentas de Orden Contables:

Valores, se tiene la documentación de la apertura de las cuentas bancarias con instituciones Bancarias (Banamex, Santander, Banorte y Azteca) a nombre del Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo con firmas mancomunadas de la Dirección General y Dirección de Administración,

Planeación, Gestión Cultural, de Archivos, Normatividad y Mejora Regulatoria.

Emisión de obligaciones, se cuenta con la firma electrónica generada en el SAT asignada a la Dirección General del Instituto para la declaración de las obligaciones fiscales.

Avales y garantías, a la fecha no se ha generado un compromiso de aval o garantías.

Juicios, a la fecha no se tiene juicios promovidos por el Instituto.

A la fecha no se tiene contratos para inversión mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y similares, y bienes concesionados o en comodato.

Cuentas de Orden Presupuestario:

Cuentas de ingresos: Los estados presupuestarios muestran el registro total de los ingresos que recibió el Instituto de la Cultura y las Artes, ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, lo autorizado por transferencias del Gobierno del Estado de Quintana Roo, del recurso de programas mixtos y federales y los rendimientos financieros del periodo 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS DE INGRESOS	
CONCEPTO	2025
Ley de Ingresos Estimada	190,810,497.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	9,791,692.78
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	49,125,686.34
Ley de Ingresos Devengada	230,144,490.56
Ley de Ingresos Recaudada	227,394,914.06

Cuentas de egresos: Los estados presupuestarios muestran el registro total de los egresos que realizó el Instituto de la Cultura y las Artes, como

gastos de operación para atender las actividades culturales del periodo
01 de enero al 31 de diciembre de 2025.

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS DE EGRESOS	
CONCEPTO	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	190,810,497.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	10,358,219.00
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	49,125,686.34
Presupuesto de Egresos Comprometido	229,577,964.34
Presupuesto de Egresos Devengado	229,577,386.78
Presupuesto de Egresos Ejercido	225,359,814.81
Presupuesto de Egresos Pagado	224,836,470.24

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"


L.C. GUSTAVO JHONATAN CRUZ ARGUETA
DIR. DE ADMINISTRACIÓN, PLANEACIÓN,
GEST. CULTURAL, DE ARCHIVOS,
NORMATIVIDAD Y MEJORA REGULATORIA


LCDA. LILIAN JESÚS VILLANUEVA CHAN
DIRECTORA GENERAL

2 INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA.

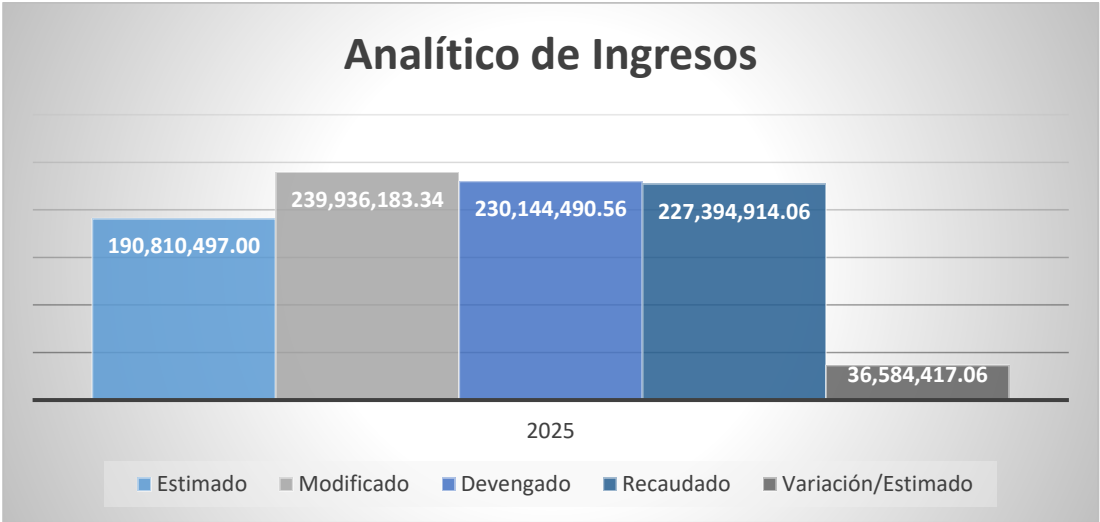
2.1 ESTADOS ANALÍTICO DE INGRESOS

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingresos					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
PRODUCTOS	\$24,000.00	\$16,024.58	\$40,024.58	\$40,024.59	\$40,024.59	16,024.59
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	\$8,391,400.00	\$2,113,397.73	\$10,504,797.73	\$10,504,731.97	\$10,484,781.80	2,093,381.80
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$182,395,097.00	\$46,996,264.03	\$229,391,361.03	\$219,599,734.00	\$216,870,107.67	34,475,010.67
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Total	\$190,810,497.00	\$49,125,686.34	\$239,936,183.34	\$230,144,490.56	\$227,394,914.06	
Ingresos Excedentes						36,584,417.06


L.C. GUSTAVO JHONATAN CRUZ ARGUETA
DIR. DE ADMINISTRACIÓN, PLANEACIÓN,
GEST. CULTURAL, DE ARCHIVOS,
NORMATIVIDAD Y MEJORA REGULATORIA


LCDA. LILIAN JESUS VILLANUEVA CHAN
DIRECTORA GENERAL

2.1.1 Análisis y evolución de los ingresos presupuestarios.



2.2 ESTADOS ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

2.2.1 Estado Analítico de Ejercicio del Presupuesto por Objeto del Gasto

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Servicios Personales	\$69,611,361.00	\$4,335,735.72	\$73,947,096.72	\$65,839,699.17	\$63,351,692.79	\$8,107,397.55
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$25,705,342.00	\$3,110,470.13	\$28,815,812.13	\$26,487,906.54	\$26,483,826.91	\$2,327,905.59
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$563,660.00	\$178,176.10	\$741,836.10	\$730,485.15	\$730,485.15	\$11,350.95
Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$21,295,888.00	\$687,153.65	\$21,983,041.65	\$18,856,037.93	\$16,372,668.85	\$3,127,003.72
Seguridad Social	\$8,254,045.00	-\$718,658.28	\$7,535,386.72	\$6,214,000.05	\$6,214,000.05	\$1,321,386.67
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$10,713,582.00	\$469,385.53	\$11,182,967.53	\$10,201,657.92	\$10,201,657.92	\$981,309.61
Previsiones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Pago de Estimulos a Servidores Públicos	\$3,078,844.00	\$609,208.59	\$3,688,052.59	\$3,349,611.58	\$3,349,053.91	\$338,441.01
Materiales y Suministros	\$4,092,470.00	\$8,621,553.22	\$12,714,023.22	\$12,665,307.07	\$12,582,923.92	\$48,716.15
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$2,822,670.00	\$6,447,786.56	\$9,270,456.56	\$9,264,181.81	\$9,202,827.01	\$6,274.75
Alimentos y Utensilios	\$170,100.00	\$56,170.15	\$226,270.15	\$226,133.16	\$206,183.84	\$136.99
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0.00	\$53,216.44	\$53,216.44	\$52,016.44	\$52,016.44	\$1,200.00
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	\$193,550.00	\$877,745.96	\$1,071,295.96	\$1,041,389.31	\$1,040,310.28	\$29,906.65
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$6,120.00	\$12,448.70	\$18,568.70	\$18,568.70	\$18,568.70	\$0.00
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$763,000.00	\$568,196.50	\$1,331,196.50	\$1,326,825.81	\$1,326,825.81	\$4,370.69
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	\$7,400.00	\$619,126.07	\$626,526.07	\$626,526.07	\$626,526.07	\$0.00
Materiales y Suministros para Seguridad	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$129,630.00	-\$13,137.16	\$116,492.84	\$109,665.77	\$109,665.77	\$6,827.07
Servicios Generales	\$116,956,666.00	\$30,848,580.51	\$147,805,246.51	\$145,602,564.66	\$143,941,706.15	\$2,202,681.85
Servicios Básicos	\$5,946,028.00	-\$959,337.25	\$4,986,690.75	\$4,449,676.52	\$4,440,272.52	\$537,014.23
Servicios de Arrendamiento	\$2,297,439.00	\$2,232,485.62	\$4,529,924.62	\$4,061,350.16	\$3,779,910.16	\$468,574.46

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	\$57,256,328.00	-\$30,959,346.63	\$26,296,981.37	\$26,189,066.91	\$25,827,491.04	\$107,914.46
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$317,030.00	\$168,413.85	\$485,443.85	\$298,789.66	\$298,789.66	\$186,654.19
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$1,873,625.00	\$5,073,176.14	\$6,946,801.14	\$6,879,893.56	\$6,879,893.56	\$66,907.58
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	\$1,683,600.00	\$2,282,115.60	\$3,965,715.60	\$3,959,115.50	\$3,959,115.50	\$6,600.10
Servicios de Traslado y Viáticos	\$876,495.00	\$188,739.28	\$1,065,234.28	\$1,057,161.48	\$1,033,088.44	\$8,072.80
Servicios Oficiales	\$42,102,395.00	\$49,534,767.30	\$91,637,162.30	\$91,637,153.29	\$91,637,153.29	\$9.01
Otros Servicios Generales	\$4,603,726.00	\$3,287,566.60	\$7,891,292.60	\$7,070,357.58	\$6,085,991.98	\$820,935.02
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$0.00	\$3,380,265.00	\$3,380,265.00	\$3,380,264.00	\$3,380,264.00	\$1.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Transferencias al resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Ayudas Sociales	\$0.00	\$3,380,265.00	\$3,380,265.00	\$3,380,264.00	\$3,380,264.00	\$1.00
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Donativos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Transferencias al exterior	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	\$150,000.00	\$1,939,551.89	\$2,089,551.89	\$2,089,551.88	\$1,579,883.38	\$0.01
Mobiliario y Equipo de Administración	\$60,000.00	\$1,027,685.05	\$1,087,685.05	\$1,087,685.05	\$1,087,685.05	\$0.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$0.00	\$745,950.59	\$745,950.59	\$745,950.59	\$236,282.09	\$0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$90,000.00	\$165,916.25	\$255,916.25	\$255,916.24	\$255,916.24	\$0.01
Activos Biológicos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Bienes Inmuebles	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Activos Intangibles	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Inversión Pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Obra Pública en Bienes Propios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Acciones y Participaciones de Capital	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Compra de Títulos y Valores	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Concesión de Préstamos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Inversiones en Fidelcomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Otras Inversiones Financieras	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Participaciones y Aportaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Aportaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Convenios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Deuda Pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Amortización de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Intereses de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Comisiones de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Costos de la Deuda Pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Costo por Coberturas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
APOYOS FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total del Egreso	\$190,810,497.00	\$49,125,686.34	\$239,936,183.34	\$229,577,386.78	\$224,836,470.24	\$10,358,796.56

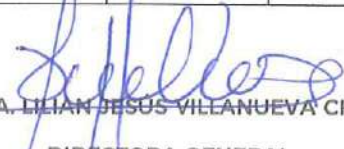
L.C. GUSTAVO JHONATAN CRUZ ARGUETA
DIR. DE ADMINISTRACIÓN, PLANEACIÓN,
GEST. CULTURAL, DE ARCHIVOS,
NORMATIVIDAD Y MEJORA REGULATORIA

LCDA. LILIAN JESUS VILLANUEVA CHAN
DIRECTORA GENERAL

2.2.2 Estado Analítico de Ejercicio del Presupuesto en Clasificación por Tipo de Gasto

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Económica (por Tipo de Gasto) Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Corriente	\$190,660,497.00	\$47,186,134.45	\$237,846,631.45	\$227,487,834.90	\$223,256,586.86	\$10,358,796.55
Gasto de Capital	\$150,000.00	\$1,939,551.89	\$2,089,551.89	\$2,089,551.88	\$1,579,883.38	\$0.01
Amortización de la deuda y disminución de pasivos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total del Egreso	\$190,810,497.00	\$49,125,686.34	\$239,936,183.34	\$229,577,386.78	\$224,836,470.24	\$10,358,796.56


L.C. GUSTAVO JHONATAN CRUZ ARCUETA
 DIR. DE ADMINISTRACIÓN, PLANEACIÓN,
 GEST. CULTURAL, DE ARCHIVOS,
 NORMATIVIDAD Y MEJORA REGULATORIA


LCDA. LILIAN JESUS VILLANUEVA CHAN
 DIRECTORA GENERAL

2.2.3 Estado Analítico de Ejercicio del Presupuesto en Clasificación Administrativa.

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
DESPACHO DE LA DIRECCION GENERAL						
101 1101 Dirección General	\$5,116,368.00	\$1,070,241.92	\$6,186,609.92	\$5,629,137.76	\$5,426,273.38	\$557,472.16
DESPACHO DE LA DIRECCION GENERAL	\$5,116,368.00	\$1,070,241.92	\$6,186,609.92	\$5,629,137.76	\$5,426,273.38	\$557,472.16
DIRECCION DE PATRIMONIO CULTURAL						
201 1401 Dirección de Patrimonio Cultural	\$12,920,298.00	\$23,763,269.45	\$36,683,567.45	\$35,291,137.38	\$34,887,392.70	\$1,392,430.07
DIRECCION DE PATRIMONIO CULTURAL	\$12,920,298.00	\$23,763,269.45	\$36,683,567.45	\$35,291,137.38	\$34,887,392.70	\$1,392,430.07
DIRECCION DE FOMENTO Y FORMACION ARTISTICA						
301 1402 Dirección de Fomento y Formación Artística	\$91,519,250.00	\$71,573,043.21	\$163,092,293.21	\$158,323,319.24	\$155,456,330.92	\$4,768,973.97
DIRECCION DE FOMENTO Y FORMACION ARTISTICA	\$91,519,250.00	\$71,573,043.21	\$163,092,293.21	\$158,323,319.24	\$155,456,330.92	\$4,768,973.97
DIRECCION DE ADMON., PLANEACION, GESTION CULT						
401 1403 Dirección de Admón., Planeación, Gestión Cult., de Archivos, Normatividad y Mejora Regulatoria	\$70,061,954.00	- \$47,955,220.78	\$22,106,733.22	\$20,132,327.71	\$19,392,202.48	\$1,974,405.51
DIRECCION DE ADMON., PLANEACION, GESTION CULT., DE ARCHIVOS, NORMATIVIDAD Y MEJORA REGULATORIA	\$70,061,954.00	- \$47,955,220.78	\$22,106,733.22	\$20,132,327.71	\$19,392,202.48	\$1,974,405.51
DIRECCION DE LA ESCUELA DE MUSICA ZONA NORTE						
501 1404 Dirección de la Escuela de Música Zona Norte	\$9,917,038.00	\$562,489.95	\$10,479,527.95	\$8,944,094.46	\$8,460,406.11	\$1,535,433.49
DIRECCION DE LA ESCUELA DE MUSICA ZONA NORTE	\$9,917,038.00	\$562,489.95	\$10,479,527.95	\$8,944,094.46	\$8,460,406.11	\$1,535,433.49
ORGANO INTERNO DE CONTROL						
601 1405 Organó Interno de Control	\$1,275,589.00	\$111,862.59	\$1,387,451.59	\$1,257,370.23	\$1,213,864.65	\$130,081.36
ORGANO INTERNO DE CONTROL	\$1,275,589.00	\$111,862.59	\$1,387,451.59	\$1,257,370.23	\$1,213,864.65	\$130,081.36
Total Del Egreso	\$190,810,497.00	\$49,125,686.34	\$239,936,183.34	\$229,577,586.78	\$224,836,470.24	\$10,358,796.56

L.C. GUSTAVO JHONATAN CRUZ ARGUETA
 DIR. DE ADMINISTRACIÓN, PLANEACIÓN,
 GEST. CULTURAL, DE ARCHIVOS,
 NORMATIVIDAD Y MEJORA REGULATORIA

LCDA. LILIAN JESUS VILLANUEVA CHAN
 DIRECTORA GENERAL

2.2.4 Estado Analítico de Ejercicio del Presupuesto en Clasificación Funcional.

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
GOBIERNO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
LEGISLACIÓN	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
JUSTICIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
GOBIERNO						
RELACIONES EXTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
SEGURIDAD NACIONAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DE	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
SEGURIDAD INTERIOR						
OTROS SERVICIOS GENERALES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DESARROLLO SOCIAL	\$190,810,497.00	\$49,125,686.34	\$239,936,183.34	\$229,577,386.78	\$224,836,470.24	\$10,358,796.56
PROTECCIÓN AMBIENTAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
SALUD	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECREACIÓN, CULTURA Y OTRAS	\$190,810,497.00	\$49,125,686.34	\$239,936,183.34	\$229,577,386.78	\$224,836,470.24	\$10,358,796.56
MANIFESTACIONES SOCIALES						
EDUCACIÓN	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PROTECCIÓN SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTROS ASUNTOS SOCIALES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DESARROLLO ECONÓMICO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
LABORALES EN GENERAL						
AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CAZA						
COMBUSTIBLES Y ENERGÍA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
MINERÍA, MANUFACTURAS Y	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CONSTRUCCIÓN						
TRANSPORTE	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
COMUNICACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TURISMO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ECONÓMICOS						
OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ANTERIORES						
TRANSACCIONES DE LA DEUDA PÚBLICA /	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA						
TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES						
Y ÓRDENES DE GOBIERNO						
SANEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ANTERIORES						
Total del Egreso	\$190,810,497.00	\$49,125,686.34	\$239,936,183.34	\$229,577,386.78	\$224,836,470.24	\$10,358,796.56

L.C. GUSTAVO THONATAN CRUZ ARGUETA
DIR. DE ADMINISTRACIÓN, PLANEACIÓN,
GEST. CULTURAL, DE ARCHIVOS,
NORMATIVIDAD Y MEJORA REGULATORIA
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO

quintanaroo.gob.mx

LCDA. LILIAN JESUS VILLANUEVA CHAN
DIRECTORA GENERAL

Página | 55

sefiplan.qroo.gob.mx



2.2.5 Endeudamiento Neto.

INSTITUTO DE LA CULTURA y LAS ARTES DE QUINTANA ROO			
Endeudamiento Neto			
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025			
Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/ colocación A	Amortización B	Endeudamiento Neto C=A-B
Créditos Bancarios			
Total Créditos Bancarios	\$0	0	0
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda	0	0	0
Total	0	0	0

2.2.6 Intereses de la Deuda

INSTITUTO DE LA CULTURA y LAS ARTES DE QUINTANA ROO		
Intereses de la Deuda		
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025		
Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0	0
No Aplica		
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	\$0	0
Total	0	0

2.2.7 Indicadores de Postura Fiscal.

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO			
Indicadores de Postura Fiscal			
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025			
(Cifras en Pesos)			

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado ³
I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)	190,810,497.00	230,144,490.56	227,394,914.06
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa ¹			
2. Ingresos del Sector Paraestatal ¹	190,810,497.00	230,144,490.56	227,394,914.06
II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)	190,810,497.00	229,577,386.78	224,836,470.24
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa ²			
4. Egresos del Sector Paraestatal ²	190,810,497.00	229,577,386.78	224,836,470.24
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0.00	567,103.78	2,558,443.82

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado ³
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0.00	567,103.78	2,558,443.82
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0.00	0.00	0.00
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III - IV)	0.00	567,103.78	2,558,443.82

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado ³
A. Financiamiento	0.00	0.00	0.00
B. Amortización de la deuda	0.00	0.00	0.00
C. Financiamiento Neto (C = A - B)	0.00	0.00	0.00

1 Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestario totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos

2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos

3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados

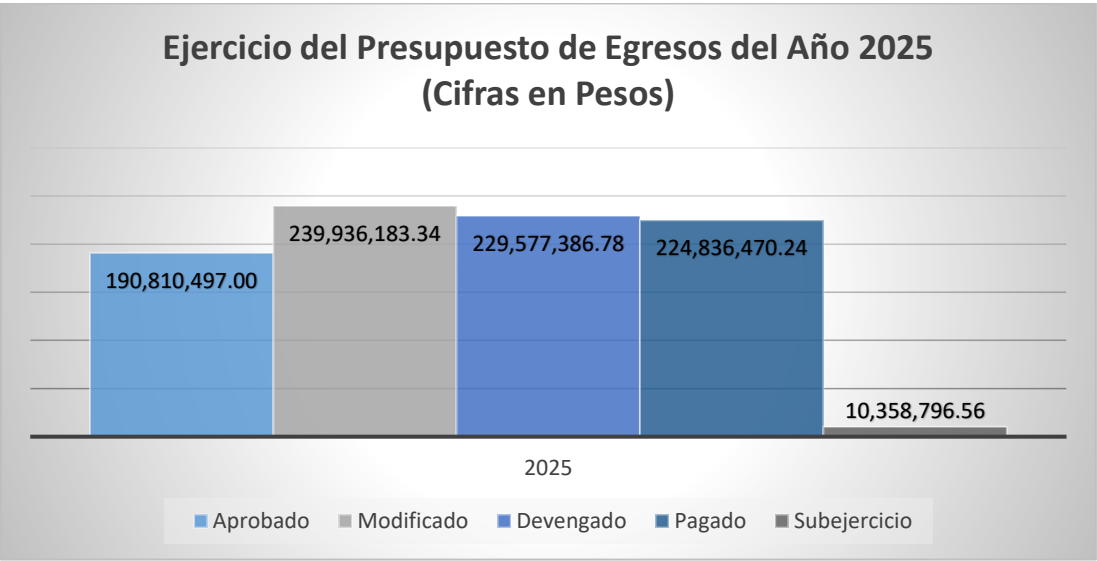
L.C. GUSTAVO JHONATAN CRUZ ARGUETA
DIR. DE ADMINISTRACIÓN, PLANEACIÓN,
GEST. CULTURAL, DE ARCHIVOS,
NORMATIVIDAD Y MEJORA REGULATORIA

LCDA. LILIAN JESÚS VILLANUEVA CHAN
DIRECTORA GENERAL

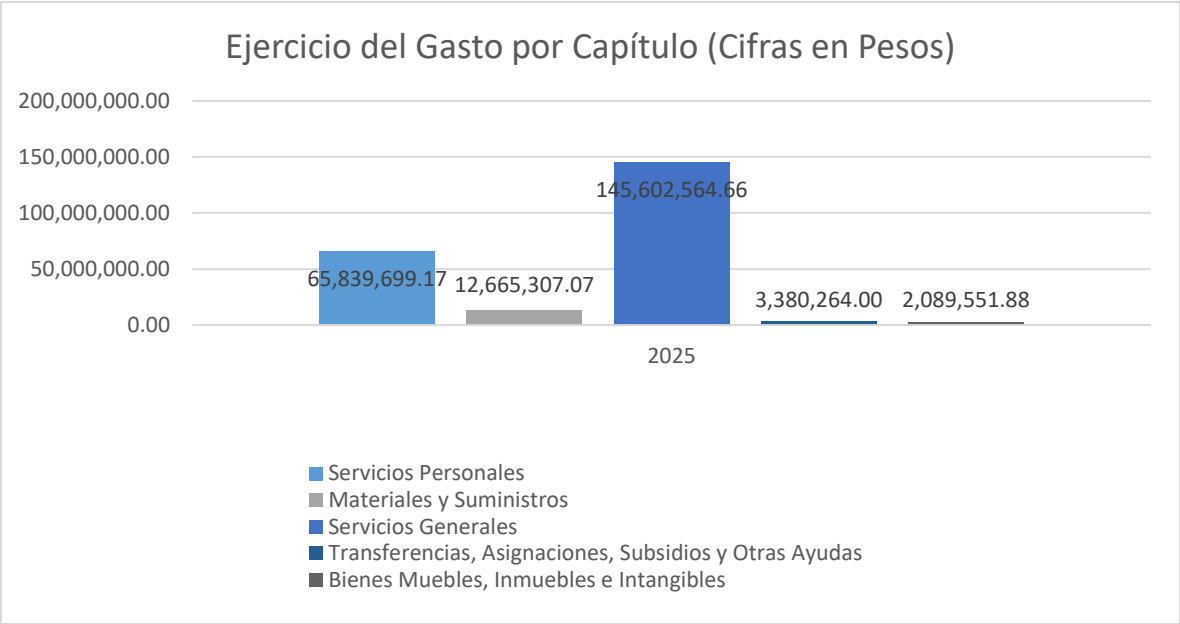
2.3 ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS.

2.3.1 Presupuesto Aprobado y Adecuaciones

El presupuesto original autorizado para el ente, mediante el Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado, publicado en el periódico Oficial del Estado, ascendió a la suma de 190,810,497.00 pesos. Este monto, fue modificado mediante ampliaciones y reducciones líquidas presupuestales, durante el año 2025, con un efecto neto igual a 49,125,686.34 de pesos, quedando un presupuesto modificado de 239,936,183.34 de pesos para su ejercicio en el año fiscal del que se rinde cuenta en este informe.



2.3.2 Ejercicio del presupuesto de egresos 2025



3 INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

3.1 GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA. EGRESOS

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO						
Gasto por Categoría Programática						
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025						
(Cifras en Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Programas						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios						
Sujetos a Reglas de Operación	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Otros Subsidios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Desempeño de las Funciones						
Prestación de Servicios Públicos	\$66,854,621.00	\$17,042,113.19	\$83,896,734.19	\$76,799,569.50	\$73,792,846.83	\$7,097,164.69
Provisión de Bienes Públicos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Promoción y fomento	\$52,618,333.00	\$79,926,931.34	\$132,545,264.34	\$131,388,119.34	\$130,437,556.28	\$1,157,145.00
Regulación y supervisión	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Específicos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Proyectos de Inversión	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Administrativos y de Apoyo						
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	\$71,337,543.00	-\$47,843,358.19	\$23,494,184.81	\$21,389,697.94	\$20,606,067.13	\$2,104,486.87
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Operaciones ajenas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Compromisos						
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Desastres Naturales	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Obligaciones						
Pensiones y jubilaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Aportaciones a la seguridad social	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Aportaciones a fondos de estabilización	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Gasto Federalizado	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Participaciones a entidades federativas y municipios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Participaciones a entidades federativas y municipios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Adeudos de ejercicios fiscales	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00



INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO						
Gasto por Categoría Programática						
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025						
(Cifras en Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
anteriores						
Total del Egreso	\$190,810,497.00	\$49,125,686.34	\$239,936,183.34	\$229,577,386.78	\$224,836,470.24	\$10,358,796.56

Directora General

Leda Lilián Jesús Villanueva Chan

Director Administrativo

L.C. Gustavo Jhonatan Cruz Argueta

Jefe del Departamento de Planeación

Mtro. Juan Ricardo Pech Sandoval



3.1.1 PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS.

"INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO"						
Gasto por Categoría Programática y Programa Presupuestario						
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025						
(Cifras en Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
E – Prestación de Servicios Públicos*	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E024 – Cultura y Bienestar*	66,854,621.00	17,042,113.19	83,896,734.19	76,799,569.50	73,792,846.83	7,097,164.69
F – Promoción y fomento*	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E008 – Promoción y Fomento Cultural*	52,618,333.00	79,926,931.34	132,545,264.34	131,388,119.34	130,437,556.28	1,157,145.00
M – Apoyo al Proceso Presupuestario y* para mejorar la Eficiencia Institucional*	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
M001 – Gestión y Apoyo Institucional* Transversal*	71,337,543.00	-47,843,358.19	23,494,184.81	21,389,697.94	20,606,067.13	2,104,486.87
Total del Egreso	190,810,497.00	49,125,686.34	239,936,183.34	229,936,183.34	224,836,470.24	10,358,796.56



3.1.2 ESTADO ANALÍTICO DE AVANCE FINANCIERO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN.

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO Estado Analítico del Avances Financieros de Programas y Proyectos de Inversión Programas y Proyectos de Inversión Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)							
Programas	Programas Presupuestarios / Proyecto	Egresos					Subejercicio
		Aprobado	Ampliaciones / Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	K- Proyectos de Inversión K001						
	Total del Egreso						

3.2 INDICADORES PARA RESULTADOS.

3.2.1 Principales Indicadores de Resultados por Programa
Presupuestario y Alineación Funcional.

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / ALINEACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD, FUNCIÓN, ACTIVIDAD INSTITUCIONAL) / INDICADOR	Meta	Avance				
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
E024	Cultura y Bienestar						
	Desarrollo Social						
	Promedio de personas por espacio cultural.						
	Nivel Objetivo de FIN						
	Representa la capacidad del estado para ofrecer espacios culturales a la ciudadanía.						
	(Se toma el número total de la población del estado entre el número de espacios culturales d, y al resultado se multiplica)						
	PROMEDIO						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	12,381.000					
		Avance Registrado	0.000	0.000	0.000	12,299.600	12,299.600
	Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales						
	Porcentaje de población que accede a los programas y acciones culturales.						
	Nivel Objetivo de PROPÓSITO						
	Este indicador refleja el número de personas que acceden a las opciones de programas, espacios, actividades, convocatorias, festivales que ofrece el Instituto de la Cultura y las Artes para el ejercicio de sus derechos culturales.						
	(Número de personas que acceden a los programas y acciones culturales en el año t/ Población total del Estado de Quintana Roo) x 100						
	TASA DE VARIACION ANUAL						
	Meta Anual Programada	8.421					
		Avance Registrado	0.000	0.000	0.000	8.260	8.260
	Cultura						

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / ALINEACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD, FUNCIÓN, ACTIVIDAD INSTITUCIONAL) / INDICADOR	Meta	Avance				
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
	Porcentaje del número de servicios culturales implementados en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes						
	Nivel Objetivo de COMPONENTE						
	Mide el desarrollo de actividades literarias y talleres artesanales en beneficio de las personas en los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas de adolescentes.						
	(Número de servicios culturales implementados en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes / Número de servicios culturales programados en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes) *100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
	Cultura						
	Porcentaje de actividades literarias realizadas en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide el número de actividades literarias realizadas en beneficio de la población del interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes.						
	(Número de actividades literarias realizadas en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes / Número actividades literarias programadas en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes) *100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		100.000	0.000	100.000	0.000	100.000
	Cultura						
	Porcentaje de talleres artesanales implementadas en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						



INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO							
INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL							
AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / ALINEACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD, FUNCIÓN, ACTIVIDAD INSTITUCIONAL) / INDICADOR	Meta	Avance				
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
	Mide el número de talleres artesanales implementadas en beneficio de la población del interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes.						
	(Número de talleres artesanales implementadas en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes / Número de talleres artesanales programados en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes) *100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		0.000	100.000	0.000	100.000	100.000
	Cultura						
	Porcentaje de espacios culturales con servicios brindados						
	Nivel Objetivo de COMPONENTE						
	Es el porcentaje de espacios culturales administrados por el ICA que brindan servicios a la población quintanarroense						
	(Número de espacios que brindan servicios culturales / Número total de espacios programados que brindan servicios culturales del ICA) *100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	100.000	100.000
	Cultura						
	Porcentaje de alumnado inscrito en escuelas de arte y casas de cultura						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide el porcentaje de alumnado que se encuentra inscrito en alguno de nuestros servicios culturales ofertados en las escuelas de arte y casas de cultura						
	(Número de alumnos inscritos en escuelas de arte y casas de cultura / Número de alumnos programados para inscribirse en escuelas de arte y casas de cultura) *100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						



INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / ALINEACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD, FUNCIÓN, ACTIVIDAD INSTITUCIONAL) / INDICADOR	Meta	Avance				
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		100.000	107.500	101.733	0.000	103.282
	Cultura						
	Porcentaje de visitantes atendidos en bibliotecas						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Representa el porcentaje de personas atendidas con los servicios brindados en bibliotecas						
	(Número de visitantes que reciben atención en bibliotecas / Número de visitantes programados para ser atendidos en bibliotecas) * 100						
	PORCENTAJE						
	MENSUAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		99.961	100.139	96.222	102.639	99.715
	Cultura						
	Porcentaje de personas inscritas al curso del idioma maya						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Representa el porcentaje de alumnado inscrito al taller del idioma maya impartido en casas de cultura						
	(Número de personas inscritas al taller del idioma maya / Número de personas programadas a inscribirse al taller del idioma maya) * 100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		100.000	0.000	100.000	0.000	100.000
	Cultura						
	Porcentaje de personas atendidas en museos y teatros						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Representa el porcentaje de personas atendidas con los servicios brindados en museos y teatros						

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / ALINEACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD, FUNCIÓN, ACTIVIDAD INSTITUCIONAL) / INDICADOR	Meta	Avance				
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
	(Número de personas que reciben atención en museos y teatros / Número de personas programados para su atención en museos y teatros) *100						
	PORCENTAJE						
	MENSUAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
		Avance Registrado	100.447	101.859	100.213	100.813	100.843
	Cultura						
	Porcentaje de participantes inscritos a los cursos de verano						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide el porcentaje de participantes inscritos en los cursos de verano que realiza en ICA						
	(Número de participantes inscritos en cursos de verano / Número de participantes proyectados para inscribirse a los cursos de verano) *100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
		Avance Registrado	0.000	0.000	103.385	0.000	103.385
	Cultura						
	Porcentaje de obras literarias publicadas						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Representa el número de obras literarias publicadas como resultado de las convocatorias emitidas por el Instituto, las cuales formarán parte del acervo disponible en bibliotecas						
	(Número de obras publicadas a través de convocatorias del ICA / Número de obras programadas a través de las convocatorias del ICA) *100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
		Avance Registrado	0.000	100.000	0.000	100.000	100.000

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / ALINEACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD, FUNCIÓN, ACTIVIDAD INSTITUCIONAL) / INDICADOR	Meta	Avance				
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
	Cultura						
	Porcentaje del número de capacitaciones implementadas						
	Nivel Objetivo de COMPONENTE						
	Representa el número de capacitaciones implementadas durante el ejercicio para el personal del ICA						
	(Número de capacitaciones implementadas / Número de capacitaciones programadas) * 100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		0.000	100.000	0.000	100.000	100.000
	Cultura						
	Porcentaje del personal capacitado en temas de Derechos Humanos						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide el número de personal del Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo capacitado sobre temas de derechos humanos para generar conciencia en el servicio al público						
	(Total de personal capacitado en materia de derechos humanos / Total de personal programado para capacitación en materia de derechos humanos) * 100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	100.000	100.000
	Cultura						
	Porcentaje de personal capacitado que ejerce un servicio al público						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Representa el porcentaje del personal capacitado que brinda un servicio directo al público en los diferentes espacios culturales del ICA						
	(Número de personal capacitado / Número de personal programado) * 100						
	PORCENTAJE						

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / ALINEACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD, FUNCIÓN, ACTIVIDAD INSTITUCIONAL) / INDICADOR	Meta	Avance				
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		0.000	100.000	100.000	100.000	100.000
F008	Promoción y Fomento Cultural						
	Desarrollo Social						
	Promedio de personas por espacio cultural.						
	Nivel Objetivo de FIN						
	Representa la capacidad del estado para ofrecer espacios culturales a la ciudadanía.						
	(Se toma el número total de la población del estado entre el número de espacios culturales d, y al resultado se multiplica)						
	PROMEDIO						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	12,381.000					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	12,299.600	12,299.600
	Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales						
	Porcentaje de población que accede a los programas y acciones culturales.						
	Nivel Objetivo de PROPÓSITO						
	Este indicador refleja el número de personas que acceden a las opciones de programas, espacios, actividades, convocatorias, festivales que ofrece el Instituto de la Cultura y las Artes para el ejercicio de sus derechos culturales.						
	(Número de personas que acceden a los programas y acciones culturales en el año t/ Población total del Estado de Quintana Roo) x 100						
	TASA DE VARIACION						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	159.086					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	159.218	159.218
	Cultura						



INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO							
INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL							
AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / ALINEACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD, FUNCIÓN, ACTIVIDAD INSTITUCIONAL) / INDICADOR	Meta	Avance				
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
	Porcentaje de publicaciones realizadas en las redes sociales del ICA						
	Nivel Objetivo de COMPONENTE						
	Representa las publicaciones realizadas en las plataformas digitales como medio de difusión de las actividades culturales						
	(Número de publicaciones realizadas / Número de publicaciones programadas en las redes sociales del ICA) *100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
		Avance Registrado	108.333	106.667	105.333	103.000	105.833
	Cultura						
	Porcentaje de interacciones de personas usuarias en las redes sociales del ICA						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Registro de interacciones contabilizadas en las redes sociales del Instituto de la Cultura.						
	(Número de interacciones de personas usuarias / Número de interacciones de personas usuarias programados en las redes sociales del ICA) *100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
		Avance Registrado	109.962	109.626	101.209	104.861	106.392
	Cultura						
	Porcentaje de espacios culturales promovidos en plataformas digitales.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Son los espacios del patrimonio cultural promocionados para ser visitados y conocer su quehacer cultural.						
	(Número de espacios promovidos / Número de espacios programados para promoción) *100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						



INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / ALINEACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD, FUNCIÓN, ACTIVIDAD INSTITUCIONAL) / INDICADOR	Meta	Avance				
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
	Cultura						
	Porcentaje de programas culturales y artísticos promovidos						
	Nivel Objetivo de COMPONENTE						
	Representa el número de cartelera de programas culturales y artísticos publicadas durante el ejercicio.						
	(Número de cartelera publicada / Número de cartelera programada para su publicación) *100						
	PORCENTAJE						
	MENSUAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
	Cultura						
	Porcentaje de eventos, actividades culturales y artísticos promovidos						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Difusión de eventos y actividades para la participación activa de la población durante el ejercicio.						
	(Número de eventos y actividades realizadas / Número de eventos y actividades programadas) *100						
	PORCENTAJE						
	MENSUAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
	Cultura						
	Porcentaje de actividades realizadas en el marco del Día Nacional de la Cultura Maya						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Representa los programas y actividades coordinadas para la conmemoración del día nacional de la Cultura Maya						



INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO							
INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL							
AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / ALINEACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD, FUNCIÓN, ACTIVIDAD INSTITUCIONAL) / INDICADOR	Meta	Avance				
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
	(Número de actividades realizadas / Número de actividades programadas en el marco del día nacional de la cultura maya) *100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
		Avance Registrado	0.000	0.000	0.000	100.000	100.000
	Cultura						
	Porcentaje de eventos de exposición de trabajos artesanales quintanarroenses						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Representa el porcentaje de eventos organizados por el ICA para la exposición de la producción artesanal quintanarroense						
	(Número de actividades artesanales realizadas / Número de actividades artesanales programadas) *100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
		Avance Registrado	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
	Cultura						
	Porcentaje de actividades realizadas con perspectiva de género a la no violencia contra las mujeres y niñas						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Se desarrollan actividades entre el personal del ICA, sobre temas de perspectiva de género atendiendo a la no violencia contra las mujeres y niñas						
	(Número de actividades realizadas / Número de actividades programadas con perspectiva de género) *100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
		Avance Registrado	0.000	100.000	100.000	0.000	100.000
	Cultura						



INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / ALINEACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD, FUNCIÓN, ACTIVIDAD INSTITUCIONAL) / INDICADOR	Meta	Avance				
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
	Porcentaje de actividades realizadas orientadas al fomento literario						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Representa la medida del fomento de las actividades orientadas a la literatura con perspectiva incluyente a las necesidades del público						
	(Número de actividades realizadas / Número de actividades programadas de fomento literario y de lectura) *100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
		Avance Registrado	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
M001	Gestión y Apoyo Institucional Transversal						
	Desarrollo Social						
	Índice General de Avance PbR-SED Entidades						
	Nivel Objetivo de FIN						
	La metodología es mediante la aplicación de un cuestionario diseñado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que se clasifica en 9 secciones: Planeación, Programación, Presupuestación, Ejercicio y Control, Seguimiento, Evaluación, Rendición de Cuentas, Consolidación y Buenas Prácticas.						
	El índice del Diagnóstico PbR-SED es un índice compuesto, donde cada elemento analizado tiene un peso distinto (Planeación, Programación, Presupuestación, Ejercicio y Control, Seguimiento, Evaluación, Rendición de Cuentas, Consolidación y buenas prácticas). El puntaje es con base en ponderaciones para cada una de las secciones. Las ponderaciones fueron estimadas utilizando el Proceso de Análisis Jerárquico (PAJ). El nivel de avance se considera ALTO cuando obtienen una valoración global de entre 81% y 100%; se considera MEDIO-ALTO cuando la valoración global obtenida va de 66% a 80%; se considera MEDIO cuando se obtiene una valoración de entre 51% y 65%; y finalmente, se considera BAJO cuando la valoración global no supera el valor de 50%.						
	INDICE						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	82.000					
		Avance Registrado	0.000	0.000	0.000	82.300	82.300

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO							
INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL							
AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / ALINEACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD, FUNCIÓN, ACTIVIDAD INSTITUCIONAL) / INDICADOR	Meta	Avance				
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
	Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales						
	Porcentaje de cumplimiento de metas sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado al cierre del ejercicio fiscal						
	Nivel Objetivo de PROPÓSITO						
	Refleja el porcentaje correspondiente del total de indicadores en las MIR de los Ejecutores del Gasto que logran el semáforo en verde en el reporte de sus metas al cierre del ejercicio fiscal.						
	(Porcentaje de indicadores que logran el semáforo verde en el reporte de \$80us metas al cierre del ejercicio fiscal / porcentaje total de indicadores en las MIR de los Ejecutores del Gasto) x100						
	PORCENTAJE						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	85.000					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	90.588	90.588
	Cultura						
	Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semáforo verde de las Unidades Responsables Sustantivas del Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo						
	Nivel Objetivo de COMPONENTE						
	Mide porcentaje de los indicadores contemplados a nivel de Componentes y Actividades de los Programas Presupuestarios Sustantivos Institucionales, que alcanzan metas satisfactorias con rango verde de acuerdo con su semaforización trimestral.						
	[Número de Indicadores de Componentes y Actividades de los Programas Presupuestarios Sustantivos Institucionales que alcanzan metas satisfactorias (rango verde) de acuerdo con su semaforización cada trimestre del 2025 / Número total de Indicadores de Componentes y Actividades programados en los Programas Presupuestarios Sustantivos Institucionales durante cada trimestre del 2025.] X 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	100.000	100.000
	Cultura						

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / ALINEACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD, FUNCIÓN, ACTIVIDAD INSTITUCIONAL) / INDICADOR	Meta	Avance				
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
	Porcentaje del Presupuesto Aprobado destinado a las Unidades Responsables de Staff.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide la proporción del Presupuesto asignado al Instituto de la Cultura y las Artes en el año que se destina a áreas de apoyo administrativo o staff para facilitar el cumplimiento de las metas y objetivos de las Unidades Administrativas Sustantivas. Mide el nivel de cumplimiento de los Ejecutores del gasto en el esquema 25/75 de su presupuesto en programas presupuestarios de apoyo y sustantivos respectivamente. En esta fórmula se excluye el presupuesto designado a gastos personales.						
	$[\text{Monto del Presupuesto asignado a las áreas de Staff} / \text{Total del presupuesto aprobado a las áreas de Staff}] * 100$						
	PORCENTAJE						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	23.872					
	Avance Registrado		36.718	0.000	0.000	0.000	36.718
	Cultura						
	Porcentaje del Presupuesto Ejercido destinado a las Unidades Responsables de Apoyo Administrativo y de Staff.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide la proporción del Presupuesto devengado del Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana roo que se destina a áreas de apoyo administrativo o staff para facilitar el cumplimiento de las metas y objetivos de las Unidades Administrativas Sustantivas. Por lo anterior se construye un indicador compuesto de porcentaje de los porcentajes para que cuando se reporte el resultado se expresen los datos reales en el Medio de Verificación						
	$[\text{Monto del Presupuesto Ejercido destinado a las Unidades Responsables de Apoyo Administrativo y de Staff} / \text{Total de Presupuesto Ejercido destinado a las Unidades Responsables de Apoyo Administrativo y de Staff}] * 100$						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	18.695					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	16.715	16.715
	Cultura						
	Representa el porcentaje de informes de avances de indicadores enviados a la ASEQROO						

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO							
INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL							
AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / ALINEACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD, FUNCIÓN, ACTIVIDAD INSTITUCIONAL) / INDICADOR	Meta	Avance				
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Representa el porcentaje de informes de avances de indicadores enviados a la ASEQROO respecto del total programado						
	(Número de informes enviados a la ASEQROO / Número de porcentaje de informes de programados para al ASEQROO) *100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
		Avance Registrado	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000

3.2.2 Principales Indicadores de Programas Presupuestarios según los
Objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2023-2027 y sus Programas
Derivados.

"INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO								
INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS								
AÑO 2025								
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance					
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestr e 1	Trimestr e 2	Trimestr e 3	Trimestr e 4	Anual	
E024	Cultura y Bienestar							
	Contribuir a vincular a la sociedad con el quehacer artístico, cultural y artesanal de la entidad, así como fortalecer la investigación y difusión de nuestra identidad quintanarroense.							
	Promedio de personas por espacio cultural.							
	Nivel Objetivo de FIN							
	Representa la capacidad del estado para ofrecer espacios culturales a la ciudadanía.							

"INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO								
INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS								
AÑO 2025								
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance					
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual	
	(Se toma el número total de la población del estado entre el número de espacios culturales d. y al resultado se multiplica)							
	PROMEDIO							
	ANUAL							
	Meta Anual Programada	12,381.000						
		Avance Registrado	0.000	0.000	0.000	12,299.600	12,299.600	
	Fomentar la participación activa de la ciudadanía quintanarroense en el ejercicio de sus derechos culturales, a través de la implementación de programas y acciones culturales diversificadas e incluyentes que promuevan la creación, difusión y disfrute de expresiones artísticas y patrimoniales.							
	Porcentaje de población que accede a los programas y acciones culturales.							
	Nivel Objetivo de PROPÓSITO							
	Este indicador refleja el número de personas que acceden a las opciones de programas, espacios, actividades, convocatorias, festivales que ofrece el Instituto de la Cultura y las Artes para el ejercicio de sus derechos culturales.							
	(Número de personas que acceden a los programas y acciones culturales en el año t/ Población total del Estado de Quintana Roo) x 100							
	TASA DE VARIACION							
	ANUAL							
	Meta Anual Programada	8,421						
		Avance Registrado	0.000	0.000	0.000	8,260	8,260	
	Fortalecer la realización de las caravanas culturales con recurso proveniente de la iniciativa privada.							
	Porcentaje del número de servicios culturales implementados en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes							
	Nivel Objetivo de COMPONENTE							
	Mide el desarrollo de actividades literarios y talleres artesanales en beneficio de las personas en los centros							



"INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025								
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance					
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestr e 1	Trimestr e 2	Trimestr e 3	Trimestr e 4	Anual	
	penitenciarios y centros de ejecución de medidas de adolescentes.							
	(Número de servicios culturales implementados en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes / Número de servicios culturales programados en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes) *100							
	PORCENTAJE							
	TRIMESTRAL							
	Meta Anual Programada	100.000						
		Avance Registrado	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	
	Habilitar espacios para fomentar la lectura.							
	Porcentaje de actividades literarias realizadas en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes.							
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD							
	Mide el número de actividades literarias realizadas en beneficio de la población del interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes.							
	(Número de actividades literarias realizadas en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes / Número actividades literarias programadas en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes) *100							
	PORCENTAJE							
	SEMESTRAL							
	Meta Anual Programada	100.000						
		Avance Registrado	100.000	0.000	100.000	0.000	100.000	
	Determinar espacios idóneos como puntos de venta y exposición de los productos artesanales.							
	Porcentaje de talleres artesanales implementadas en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes.							
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD							





"INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025								
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023- 2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance					
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestr e 1	Trimestr e 2	Trimestr e 3	Trimestr e 4	Anual	
	Mide el número de talleres artesanales implementadas en beneficio de la población del interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes.							
	(Número de talleres artesanales implementadas en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes / Número de talleres artesanales programados en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes)*10							
	PORCENTAJE							
	SEMESTRAL							
	Meta Anual Programada	100.000						
		Avance Registrado	0.000	100.000	0.000	100.000	100.000	
	Desarrollar cursos de talleres de diversas disciplinas en casas de cultura.							
	Porcentaje de espacios culturales con servicios brindados							
	Nivel Objetivo de COMPONENTE							
	Es el porcentaje de espacios culturales administrados por el ICA que brindan servicios a la población quintanarroense							
	(Número de espacios que brindan servicios culturales / Número total de espacios programados que brindan servicios culturales del ICA)*100							
	PORCENTAJE							
	SEMESTRAL							
	Meta Anual Programada	100.000						
		Avance Registrado	0.000	0.000	0.000	100.000	100.000	
	Desarrollar cursos de talleres de diversas disciplinas en casas de cultura.							
	Porcentaje de alumnado inscrito en escuelas de arte y casas de cultura							
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD							



"INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025								
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance					
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual	
	Mide el porcentaje de alumnado que se encuentra inscrito en alguno de nuestros servicios culturales ofertados en las escuelas de arte y casas de cultura							
	(Número de alumnos inscritos en escuelas de arte y casas de cultura / Número de alumnos programados para inscribirse en escuelas de arte y casas de cultura) *100							
	PORCENTAJE							
	SEMESTRAL							
	Meta Anual Programada	100.000						
		Avance Registrado	100.000	107.500	101.733	0.000		103.282
	Habilitar espacios para fomentar la lectura.							
	Porcentaje de visitantes atendidos en bibliotecas							
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD							
	Representa el porcentaje de personas atendidas con los servicios brindados en bibliotecas							
	(Número de visitantes que reciben atención en bibliotecas / Número de visitantes programados para ser atendidos en bibliotecas) *100							
	PORCENTAJE							
	MENSUAL							
	Meta Anual Programada	100.000						
		Avance Registrado	99.861	100.139	96.222	102.639		99.715
	Promover actividades que propicien el aprendizaje de la lengua a través de las artes autóctonas.							
	Porcentaje de personas inscritas al curso del idioma maya							
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD							
	Representa el porcentaje de alumnado inscrito al taller del idioma maya impartido en casas de cultura							



"INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025								
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance					
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestr e 1	Trimestr e 2	Trimestr e 3	Trimestr e 4	Anual	
	(Número de personas inscritas al taller del idioma maya / Número de personas programadas a inscribirse al taller del idioma maya) *100							
	PORCENTAJE							
	SEMESTRAL							
	Meta Anual Programada	100.000						
		Avance Registrado	100.000	0.000	100.000	0.000	100.000	
	Desarrollar cursos de talleres de diversas disciplinas en casas de cultura.							
	Porcentaje de personas atendidas en museos y teatros							
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD							
	Representa el porcentaje de personas atendidas con los servicios brindados en museos y teatros							
	(Número de personas que reciben atención en museos y teatros / Número de personas programados para su atención en museos y teatros) *100							
	PORCENTAJE							
	MENSUAL							
	Meta Anual Programada	100.000						
		Avance Registrado	100.447	101.859	100.213	100.813	100.843	
	Desarrollar cursos de verano en temporada vacacional para niños y jóvenes que deseen aprovechar su tiempo libre.							
	Porcentaje de participantes inscritos a los cursos de verano							
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD							
	Mide el porcentaje de participantes inscritos en los cursos de verano que realiza en ICA							
	(Número de participantes inscritos en cursos de verano / Número de participantes proyectados para inscribirse a los cursos de verano) *100							





"INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025								
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023- 2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance					
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestr e 1	Trimestr e 2	Trimestr e 3	Trimestr e 4	Anual	
	PORCENTAJE							
	SEMESTRAL							
	Meta Anual Programada	100.000						
		Avance Registrado	0.000	0.000	103.385	0.000	103.385	
	Instaurar talleres permanentes de lectura y conocimiento de la obra de escritores quintanarroenses en las bibliotecas del estado.							
	Porcentaje de obras literarias publicadas							
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD							
	Representa el número de obras literarias publicadas como resultado de las convocatorias emitidas por el Instituto, las cuales formarán parte del acervo disponible en bibliotecas							
	(Número de obras publicadas a través de convocatorias del ICA / Número de obras programadas a través de las convocatorias del ICA) *100							
	PORCENTAJE							
	SEMESTRAL							
	Meta Anual Programada	100.000						
		Avance Registrado	0.000	100.000	0.000	100.000	100.000	
	Incentivar la participación del personal en cursos y talleres enfocados en la administración del tiempo libre							
	Porcentaje del número de capacitaciones implementadas							
	Nivel Objetivo de COMPONENTE							
	Representa el número de capacitaciones implementadas durante el ejercicio para el personal del ICA							
	(Número de capacitaciones implementadas / Numero de capacitaciones programadas) *100							
	PORCENTAJE							



*INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO							
INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS							
AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance				
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
		Avance Registrado	0.000	100.000	0.000	100.000	100.000
	Capacitar al personal del Instituto para desarrollar e impulsar acciones continuas y progresivas de formación sobre el ejercicio de los derechos humanos de las personas en observancia a las directrices mínimas de actuación para las personas servidoras públicas del Poder ejecutivo del Estado de Quintana Roo.						
	Porcentaje del personal capacitado en temas de Derechos Humanos						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide el número de personal del Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo capacitado sobre temas de derechos humanos para generar conciencia en el servicio al público						
	(Total de personal capacitado en materia de derechos humanos / Total de personal programado para capacitación en materia de derechos humanos) *100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
		Avance Registrado	0.000	0.000	0.000	100.000	100.000
	Capacitar a los docentes en metodología de la enseñanza de las diferentes disciplinas artísticas que se imparten en el Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo.						
	Porcentaje de personal capacitado que ejerce un servicio al público						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Representa el porcentaje del personal capacitado que brinda un servicio directo al público en los diferentes espacios culturales del ICA						
	(Número de personal capacitado / Número de personal programado) *100						
	PORCENTAJE						



"INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025								
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance					
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual	
	SEMESTRAL							
	Meta Anual Programada	100.000						
		Avance Registrado	0.000	100.000	100.000	100.000	100.000	
F008	Promoción y Fomento Cultural							
	Contribuir a vincular a la sociedad con el quehacer artístico, cultural y artesanal de la entidad, así como fortalecer la investigación y difusión de nuestra identidad quintanarroense.							
	Promedio de personas por espacio cultural.							
	Nivel Objetivo de FIN							
	Representa la capacidad del estado para ofrecer espacios culturales a la ciudadanía.							
	(Se toma el número total de la población del estado entre el número de espacios culturales d. y al resultado se multiplica)							
	PROMEDIO							
	ANUAL							
	Meta Anual Programada	12,381.000						
		Avance Registrado	0.000	0.000	0.000	12,299.600	12,299.600	
	Fomentar la participación activa de la ciudadanía quintanarroense en el ejercicio de sus derechos culturales, a través de la implementación de programas y acciones culturales diversificadas e incluyentes que promuevan la creación, difusión y disfrute de expresiones artísticas y patrimoniales.							
	Porcentaje de población que accede a los programas y acciones culturales.							
	Nivel Objetivo de PROPÓSITO							
	Este indicador refleja el número de personas que acceden a las opciones de programas, espacios, actividades, convocatorias, festivales que ofrece el Instituto de la Cultura y las Artes para el ejercicio de sus derechos culturales.							



"INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO								
INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS								
AÑO 2025								
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance					
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestr e 1	Trimestr e 2	Trimestr e 3	Trimestr e 4	Anual	
	(Número de personas que acceden a los programas y acciones culturales en el año t/ Población total del Estado de Quintana Roo) x 100							
	TASA DE VARIACION							
	ANUAL							
	Meta Anual Programada	159.086						
		Avance Registrado	0.000	0.000	0.000	159.218	159.218	
	Fortalecer la difusión de la cartelera cultural a través de medios digitales.							
	Porcentaje de publicaciones realizadas en las redes sociales del ICA							
	Nivel Objetivo de COMPONENTE							
	Representa las publicaciones realizadas en las plataformas digitales como medio de difusión de las actividades culturales							
	(Número de publicaciones realizadas / Número de publicaciones programadas en las redes sociales del ICA) *100							
	PORCENTAJE							
	TRIMESTRAL							
	Meta Anual Programada	100.000						
		Avance Registrado	108.333	106.667	105.333	103.000	105.833	
	Fortalecer la difusión de la cartelera cultural a través de medios digitales.							
	Porcentaje de interacciones de personas usuarias en las redes sociales del ICA							
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD							
	Registro de interacciones contabilizadas en las redes sociales del Instituto de la Cultura.							
	(Número de interacciones de personas usuarias / Número de interacciones de personas usuarias programados en las redes sociales del ICA) *100							

"INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025								
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance					
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual	
	PORCENTAJE							
	TRIMESTRAL							
	Meta Anual Programada	100.000						
		Avance Registrado	109.962	109.626	101.209	104.861	106.392	
	Fortalecer la difusión de la cartelera cultural a través de medios digitales.							
	Porcentaje de espacios culturales promovidos en plataformas digitales.							
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD							
	Son los espacios del patrimonio cultural promocionados para ser visitados y conocer su quehacer cultural.							
	(Número de espacios promovidos / Número de espacios programados para promoción) *100							
	PORCENTAJE							
	TRIMESTRAL							
	Meta Anual Programada	100.000						
		Avance Registrado	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	
	Fortalecer la difusión de la cartelera cultural a través de medios digitales.							
	Porcentaje de programas culturales y artísticos promovidos							
	Nivel Objetivo de COMPONENTE							
	Representa el número de carteleras de programas culturales y artísticos publicadas durante el ejercicio.							
	(Número de cartelera publicada / Número de cartelera programada para su publicación) *100							
	PORCENTAJE							
	MENSUAL							

"INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO								
INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS								
AÑO 2025								
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance					
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestr e 1	Trimestr e 2	Trimestr e 3	Trimestr e 4	Anual	
	Meta Anual Programada	100.000						
		Avance Registrado	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
	Impulsar la presencia de artistas locales en la ciudad de México, a través de un programa cultural llamado la semana de Quintana Roo en CDMX							
	Porcentaje de eventos, actividades culturales y artísticos promovidos							
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD							
	Difusión de eventos y actividades para la participación activa de la población durante el ejercicio.							
	(Número de eventos y actividades realizadas / Número de eventos y actividades programadas) *100							
	PORCENTAJE							
	MENSUAL							
	Meta Anual Programada	100.000						
		Avance Registrado	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
	Impartir conferencias magistrales, muestras artesanales, exposición de indumentaria.							
	Porcentaje de actividades realizadas en el marco del Día Nacional de la Cultura Maya							
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD							
	Representa los programas y actividades coordinadas para la conmemoración del día nacional de la Cultura Maya							
	(Número de actividades realizadas / Número de actividades programadas en el marco del día nacional de la cultura maya) *100							
	PORCENTAJE							
	SEMESTRAL							
	Meta Anual Programada	100.000						
		Avance Registrado	0.000	0.000	0.000	100.000	100.000	100.000

"INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO							
INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS							
AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance				
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestr e 1	Trimestr e 2	Trimestr e 3	Trimestr e 4	Anual
	Determinar espacios idóneos como puntos de venta y exposición de los productos artesanales.						
	Porcentaje de eventos de exposición de trabajos artesanales quintanarroenses						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Representa el porcentaje de eventos organizados por el ICA para la exposición de la producción artesanal quintanarroense						
	(Número de actividades artesanales realizadas / Número de actividades artesanales programadas) *100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
		Avance Registrado	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
	Desarrollar entre el personal y público que asiste a nuestros eventos acciones afirmativas orientadas al establecimiento de la Igualdad Sustantiva entre Mujeres y Hombres en todos los ámbitos sociales y garantizar el Acceso de las Mujeres, Adolescentes y Niñas a una Vida Libre de violencia y discriminación.						
	Porcentaje de actividades realizadas con perspectiva de género a la no violencia contra las mujeres y niñas						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Se desarrollan actividades entre el personal del ICA, sobre temas de perspectiva de género atendiendo a la no violencia contra las mujeres y niñas						
	(Número de actividades realizadas / Número de actividades programadas con perspectiva de género) *100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
		Avance Registrado	0.000	100.000	100.000	0.000	100.000

"INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025								
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance					
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual	
	Instaurar talleres permanentes de lectura y conocimiento de la obra de escritores quintanarroenses en las bibliotecas del estado.							
	Porcentaje de actividades realizadas orientadas al fomento literario							
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD							
	Representa la medida del fomento de las actividades orientadas a la literatura con perspectiva incluyente a las necesidades del público							
	(Número de actividades realizadas / Número de actividades programadas de fomento literario y de lectura) *100							
	PORCENTAJE							
	TRIMESTRAL							
	Meta Anual Programada	100.000						
		Avance Registrado	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
M001	Gestión y Apoyo Institucional Transversal							
	Aplicar el modelo de Gestión para Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED) para fortalecer la organización, y de gestión que permita la creación de valor público y social en la sociedad quintanarroense.							
	Índice General de Avance PbR-SED Entidades							
	Nivel Objetivo de FIN							
	La metodología es mediante la aplicación de un cuestionario diseñado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que se clasifica en 9 secciones: Planeación, Programación, Presupuestación, Ejercicio y Control, Seguimiento, Evaluación, Rendición de Cuentas, Consolidación y Buenas Prácticas.							
	El índice del Diagnóstico PbR-SED es un índice compuesto, donde cada elemento analizado tiene un peso distinto (Planeación, Programación, Presupuestación, Ejercicio y Control, Seguimiento, Evaluación, Rendición de Cuentas, Consolidación y buenas prácticas). El puntaje es con base en ponderaciones para cada una de las secciones. Las ponderaciones fueron estimadas utilizando el Proceso de Análisis Jerárquico (PAJ). El nivel de avance se considera ALTO cuando obtienen una valoración global de entre 81% y 100%; se considera MEDIO-ALTO cuando la valoración global obtenida va de 66% a 80%; se considera MEDIO cuando se							

"INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO								
INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS								
AÑO 2025								
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance					
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual	
	obtiene una valoración de entre 51% y 65%; y finalmente, se considera BAJO cuando la valoración global no supera el valor de 50%.							
	INDICE							
	ANUAL							
	Meta Anual Programada	82.000						
		Avance Registrado	0.000	0.000	0.000	82.300	82.300	
	Fomentar la participación activa de la ciudadanía quintanarroense en el ejercicio de sus derechos culturales, a través de la implementación de programas y acciones culturales diversificadas e incluyentes que promuevan la creación, difusión y disfrute de expresiones artísticas y patrimoniales.							
	Porcentaje de cumplimiento de metas sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado al cierre del ejercicio fiscal							
	Nivel Objetivo de PROPÓSITO							
	Refleja el porcentaje correspondiente del total de indicadores en las MIR de los Ejecutores del Gasto que logran el semáforo en verde en el reporte de sus metas al cierre del ejercicio fiscal.							
	(Porcentaje de indicadores que logran el semáforo verde en el reporte de sus metas al cierre del ejercicio fiscal / porcentaje total de indicadores en las MIR de los Ejecutores del Gasto) x100							
	PORCENTAJE							
	ANUAL							
	Meta Anual Programada	85.000						
		Avance Registrado	0.000	0.000	0.000	90.588	90.588	
	Atender las actividades administrativas, técnicas, jurídicas y de staff.							
	Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semáforo verde de las Unidades Responsables Sustantivas del Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo							
	Nivel Objetivo de COMPONENTE							

"INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance				
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestr e 1	Trimestr e 2	Trimestr e 3	Trimestr e 4	Anual
	Mide porcentaje de los indicadores contemplados a nivel de Componentes y Actividades de los Programas Presupuestarios Sustantivos Institucionales, que alcanzan metas satisfactorias con rango verde de acuerdo con su semaforización trimestral.						
	[Número de Indicadores de Componentes y Actividades de los Programas Presupuestarios Sustantivos Institucionales que alcanzan metas satisfactorias (rango verde) de acuerdo con su semaforización cada trimestre del 2025 / Número total de Indicadores de Componentes y Actividades programados en los Programas Presupuestarios Sustantivos Institucionales durante cada trimestre del 2025.] X 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
		Avance Registrado	0.000	0.000	0.000	100.000	100.000
	Atender las actividades administrativas, técnicas, jurídicas y de staff.						
	Porcentaje del Presupuesto Aprobado destinado a las Unidades Responsables de Staff.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide la proporción del Presupuesto asignado al Instituto de la Cultura y las Artes en el año que se destina a áreas de apoyo administrativo o staff para facilitar el cumplimiento de las metas y objetivos de las Unidades Administrativas Sustantivas. Mide el nivel de cumplimiento de los Ejecutores del gasto en el esquema 25/75 de su presupuesto en programas presupuestarios de apoyo y sustantivos respectivamente. En esta fórmula se excluye el presupuesto designado a gastos personales.						
	[Monto del Presupuesto asignado a las áreas de Staff / Total del presupuesto aprobado a las áreas de Staff] * 100						
	PORCENTAJE						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	23.872					
		Avance Registrado	36.718	0.000	0.000	0.000	36.718

"INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023- 2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance				
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestr e 1	Trimestr e 2	Trimestr e 3	Trimestr e 4	Anual
	Atender las actividades administrativas, técnicas, jurídicas y de staff.						
	Porcentaje del Presupuesto Ejercido destinado a las Unidades Responsables de Apoyo Administrativo y de Staff.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide la proporción del Presupuesto devengado del Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana roo que se destina a áreas de apoyo administrativo o staff para facilitar el cumplimiento de las metas y objetivos de las Unidades Administrativas Sustantivas. Por lo anterior se construye un indicador compuesto de porcentaje de los porcentajes para que cuando se reporte el resultado se expresen los datos reales en el Medio de Verificación						
	[Monto del Presupuesto Ejercido destinado a las Unidades Responsables de Apoyo Administrativo y de Staff / Total de Presupuesto Ejercido destinado a las Unidades Responsables de Apoyo Administrativo y de Staff] X 100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	18.695					
		Avance Registrado	0.000	0.000	0.000	16.715	16.715
	Atender las actividades administrativas, técnicas, jurídicas y de staff.						
	Representa el porcentaje de informes de avances de indicadores enviados a la ASEQROO						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Representa el porcentaje de informes de avances de indicadores enviados a la ASEQROO respecto del total programado						
	(Número de informes enviados a la ASEQROO / Número de porcentaje de informes de programados para la ASEQROO) X 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					

"INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025								
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance					
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual	
		Avance Registrado	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	

3.2.3 Principales Acciones y Resultados de la gestión de Programas Presupuestarios.

Denominado Todos Somos Cultura, tiene como propósito ampliar la atención y formación cultural del Estado, profundizando en el conocimiento y difusión de nuestras raíces y de nuestra conformación cultural actual para fortalecer nuestro legado e identidad quintanarroense.

Nombre del Indicador: Representa la capacidad del estado para ofrecer espacios culturales a la ciudadanía.

Este indicador cuantifica el alcance de los espacios culturales administrados por el Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo (ICAQROO) en las diversas localidades en todo el territorio estatal. Refleja la cobertura de la oferta cultural estatal en los diversos municipios, la cual incluye bibliotecas públicas, teatros, casas de cultura, escuelas de arte, museos y auditorios, entre otros.

Denominado Promoción y Fomento Cultural, tiene como propósito garantizar y fortalecer el ejercicio de los derechos al acceso a la cultura, incentivando una oferta cultural más inclusiva y diversificada en el Estado, a través de la promoción de los bienes y servicios en materia cultural.

Nombre del Indicador: Representa la capacidad del estado para promover espacios culturales a la ciudadanía

Este indicador cuantifica el alcance de la promoción de los espacios culturales administrados por el Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo (ICAQROO) en las diversas localidades en todo el territorio estatal. Refleja la cobertura de la oferta cultural estatal en los diversos municipios, la cual incluye bibliotecas públicas, teatros, casas de cultura, escuelas de arte, museos y auditorios, entre otros.

3.2.3.1 Avance de Cumplimiento de los Objetivos y Metas

AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
PROGRAMA PRESUPUESTARIO			E024 - CULTURA Y BIENESTAR									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	METAS-AVANCE								JUSTIFICACIONES
				META ANUAL PROGRAMADA	ACUMULABLE SI/NO	PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA		
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL	
F - Contribuir a Vincular a la sociedad con el quehacer artístico, cultural y artesanal de la entidad, así como fortalecer la investigación y difusión de nuestra identidad quintanarroense.	PED0811 - Promedio de personas por espacio cultural	ASCENDENTE	ANUAL	12,381.000	SI	0.000	0.000	0.000	12,299.600	99.343 %	99.343 %	Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4: A través de los espacios culturales del Instituto en todo el Estado, se da cumplimiento a la vinculación del quehacer cultural con la sociedad quintanarroense.
						0.000	0.000	0.000	12,381.000			
			ANUAL	8.421	SI	0.000	0.000	0.000	8.260			





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS													
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO													
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025													
P - La población quintanarroense recibe servicios y programas culturales garantizando su derecho a la cultura	0205i1 - Porcentaje de población que accede a los programas y acciones culturales	ASCENDENTE				0.000	0.000	0.000	8.421	98.082 %	98.082 %	Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4: A través de los espacios culturales del Instituto en todo el Estado, se da cumplimiento a la vinculación del quehacer cultural con la sociedad quintanarroense.	
C01 - Servicios culturales en beneficio de la población quintanarroense, brindados	C01 - Porcentaje de espacios culturales con servicios brindados	ASCENDENTE	SEMESTRAL	100.000	SI	0.000	0.000	0.000	100.000	100.000 %	100.000 %	Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4: Los espacios culturales del ICA son infraestructuras destinadas a la preservación, promoción y difusión del patrimonio cultural estatal, fomentando la identidad quintanarroense mediante actividades artísticas, educativas y comunitarias. Estos espacios incluyen casas de cultura, escuelas de artes, teatros y museos, administrados para impulsar la participación ciudadana y el desarrollo cultural	
						0.000	0.000	0.000	100.000				
C01.A01 - Ampliación en la oferta de servicios culturales en las escuelas de arte y cultura	C01.A01 - Porcentaje de alumnado inscrito en escuelas de arte y cultura	ASCENDENTE	SEMESTRAL	100.000	SI	100.000	107.500	101.733	0.000	0.000 %	103.282 %	Trimestre 1: El ICA superó favorablemente la meta programada durante el presente trimestre, reflejando el creciente interés	
						100.000	100.000	100.000	0.000				





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
casas de cultura												y la demanda de la sociedad por los servicios culturales que ofrece el Instituto. Trimestre 2: El ICA superó favorablemente la meta programada durante el presente trimestre, reflejando el creciente interés y la demanda de la sociedad por los servicios culturales que ofrece el Instituto. Trimestre 3: El ICA superó favorablemente la meta programada durante el presente trimestre, reflejando el creciente interés y la demanda de la sociedad por los servicios culturales que ofrece el Instituto. Trimestre 4:
C01.A02 - Diversificación en los servicios que se brindan en la red estatal de bibliotecas	C01.A02 - Porcentaje de visitantes atendidos en bibliotecas	ASCENDENTE	MENSUAL	100.000	SI	99.9610	100.139	96.2220	102.639	102.639%	99.715%	Trimestre 1: Con las visitas y servicios guiados en bibliotecas públicas se fomenta la participación comunitaria transformando las bibliotecas en espacios dinámicos de aprendizaje y acceso a la cultura, donde se empodera a los usuarios para utilizar eficientemente los recursos disponibles desde la





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS											
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO											
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025											
											búsqueda de información precisa hasta el uso de tecnologías digitales. Trimestre 2: Con las visitas y servicios guiados en bibliotecas públicas se fomenta la participación comunitaria transformando las bibliotecas en espacios dinámicos de aprendizaje y acceso a la cultura, donde se empodera a los usuarios para utilizar eficientemente los recursos disponibles desde la búsqueda de información precisa hasta el uso de tecnologías digitales. Trimestre 3: En este trimestre se mantuvo el promedio de visitantes programados ofreciendo visitas y servicios guiados en bibliotecas públicas, transformando las bibliotecas en espacios dinámicos de aprendizaje y acceso a la cultura, donde se empodera a los usuarios para utilizar eficientemente los recursos disponibles desde la búsqueda de información precisa hasta el uso de





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
												tecnologías digitales. Trimestre 4: Con las visitas y servicios guiados en bibliotecas públicas se fomenta la participación comunitaria transformando las bibliotecas en espacios dinámicos de aprendizaje y acceso a la cultura, donde se empodera a los usuarios para utilizar eficientemente los recursos disponibles desde la búsqueda de información precisa hasta el uso de tecnologías digitales.
C01.A03 - Implementación de acciones encaminadas a la preservación del idioma maya	C01A03 - Porcentaje de personas inscritas al curso del idioma maya	ASCENDENTE	SEMESTRAL	100.000	SI	100.000	0.000	100.000	0.000	0.000	100.000	Trimestre 1: Se alcanzaron las metas trimestrales establecidas, logrando un impacto significativo en la preservación y revitalización de nuestro idioma originario entre las nuevas generaciones en los municipios de Felipe Carrillo Puerto y Kantunilkin Trimestre 2: Trimestre 3: Se cumplió con las metas trimestrales, fortaleciendo la preservación entre las nuevas generaciones de nuestro idioma original, en el municipio de Felipe Carrillo
						0	0.000	0	0.000	%	0%	





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
												Puerto. Trimestre 4:
C01.A04 - Atención al público que asiste a museos y teatros	C01A04 - Porcentaje de personas atendidas en museos y teatros	ASCEND ENTE	MENSUA L	100.000	SI	100.44 7	101.85 9	100.21 3	100.81 3	100.81 3%	100.84 3%	Trimestre 1: La concurrencia del público en general a los diferentes museos de este Instituto fue muy favorable en el presente trimestre. considerando también la destacada participación de las instituciones privadas que han trabajado en coordinación con el ICA. Trimestre 2: La concurrencia del público en general a los diferentes museos de este Instituto fue muy favorable en el presente trimestre. considerando también la destacada participación de las instituciones privadas que han trabajado en coordinación con el ICA. Trimestre 3: La concurrencia del público en general a los diferentes museos de este Instituto fue muy favorable en el presente trimestre. considerando también la destacada participación de las instituciones privadas que han trabajado en coordinación con el ICA. Trimestre 4: La concurrencia del
						100.00 0	100.00 0	100.00 0	100.00 0			





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
												público en general a los diferentes museos de este Instituto fue muy favorable en el presente trimestre. considerando también la destacada participación de las instituciones privadas que han trabajado en coordinación con el ICA.
C01.A05 - Captación de la población infantil y juvenil en los cursos de verano	C01A05 - Porcentaje de participantes inscritos a los cursos de verano	ASCENDENTE	SEMESTRAL	100.000	SI	0.000	0.000	103.385	0.000	0.000 %	103.385%	Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: El ICA superó favorablemente la meta programada durante el presente trimestre. reflejando el interés de la sociedad por los cursos de verano que ofrece el Instituto. Trimestre 4:
						0.000	0.000	100.000	0.000			
C01.A06 - Coordinación del proceso selectivo de obras literarias para su publicación	C01A06 - Porcentaje de obras literarias publicadas	ASCENDENTE	SEMESTRAL	100.000	SI	0.000	100.000	0.000	100.000	100.000 %	100.000 %	
						0.000	100.000	0.000	100.000			





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
												conocimiento, la cultura y la creatividad enriqueciendo la vida individual y colectiva, fomentando la reflexión, el desarrollo personal y la preservación de la memoria histórica y cultural entre la sociedad.
C02 - Capacitaciones al personal del Instituto implementadas	C02 - Porcentaje del número de capacitaciones implementadas	ASCENDENTE	SEMESTRAL	100.000	SI	0.000	100.000	0.000	100.000	100.000%	100.000%	trimestre 1: trimestre 2: con gran aceptación e interés se llevó a cabo las capacitaciones para el personal del instituto, favoreciendo el desarrollo personal de cada uno de los participantes trimestre 3: trimestre 4: Cada actividad realizada a través del ritmo, la coordinación y el movimiento consciente, se fortaleció la conexión entre cuerpo y mente, promoviendo la salud, el bienestar y la resiliencia personal, y el desarrollo profesional de la danza
						0.000	100.000	0.000	100.000			
C02.A01 - Gestión de capacitación al personal en materia de derechos humanos	C02.A01 - Porcentaje del personal capacitado en temas de Derechos Humanos	ASCENDENTE	SEMESTRAL	100.000	SI	0.000	0.000	0.000	100.000	100.000%	100.000%	Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4: Se capacitó al personal de Instituto en materia de Derechos Humanos, con el tema El Servicio
						0.000	0.000	0.000	100.000			





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
												Público con enfoque de derechos humanos en la modalidad virtual, con el apoyo de la Comisión de los Derechos Humanos del Estado de Quintana Roo
C02.A02 - Implementación de capacitaciones culturales dirigidas al personal para su actualización.	C02A02 - Porcentaje de personal capacitado que ejerce un servicio al público	ASCENDENTE	SEMESTRAL	100.000	SI	0.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	Trimestre 1: Trimestre 2: Se realizó una gran jornada de Capacitación que tuvo lugar en la Escuela Estatal de Danza de este Instituto. Trimestre 3: Capacitación de la Segunda Sesión del Curso de Apreciación Musical 2, impartido por el Mtro. Mario Darío Monroy, dirigido a la Escuela de Música Parque de la Equidad de Cancún, del Instituto de la Cultura y las Artes. Trimestre 4: Capacitación del curso de introducción a la enseñanza de la preparación física especializada en danza, impartida por la Mtra. Ariadne Lazcano, destacada docente de la Escuela Nacional de Danza Clásica y Contemporánea del INBAL, dirigido a docentes y a los grupos avanzados de ballet y jazz.
						0.000	100.000	100.000	100.000	0%	0%	





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
C03	-	01	-	ASCEND	TRIMEST	100.000	NO	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Estrategias		Porcentaje		ENTE	RAL			0	0	0	0	0%
de		del						100.00	100.00	100.00	100.00	0%
servicios		número						0	0	0	0	
culturales		de										
y literarios		servicios										
en		culturales										
beneficio		implemen										
de la		tados en el										
población		interior de										
que se		los centros										
encuentra		penitencia										
en el		rios y										
interior de		centros de										
los centros		ejecución										
penitencia		de										
rios y		medidas										
centros de		para										
ejecución		adolescen										
de		tes										
medidas												
para												
adolescent												
es.												
promovida												
s												
Trimestre 1: Con el acercamiento de los servicios culturales en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes fomentamos su participación en programas educativos y culturales, aumentando las posibilidades de una reintegración exitosa a la sociedad.												
Trimestre 2: Se presentaron diferentes actividades en los centros penitenciarios de nuestra ciudad capital, en donde se realzo la convivencia en los adolescentes y mujeres.												
Trimestre 3: Se presentaron diferentes actividades en los centros penitenciarios de nuestra ciudad capital, en donde se realzo la convivencia y capacitación de talleres.												
Trimestre 4: Se presentaron diferentes actividades en los centros penitenciarios de nuestra ciudad capital, en donde se realzo la convivencia y capacitación de talleres.												





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
C03.A01 - Implementación de actividades literarias en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes.	01 - Porcentaje de actividades literarias realizadas en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes.	ASCENDENTE	SEMESTRAL	100.000	SI	100.000	0.000	100.000	0.000	0.000	100.000	Trimestre 1: Al llevar la lectura en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes su participación en programas educativos y laborales, aumentando las posibilidades de una reintegración exitosa a la sociedad. En estos contextos, donde la libertad física está restringida la lectura ofrece una vía de escape mental y emocional, permitiéndoles reconectar con su humanidad y reconstruir su identidad. Trimestre 2: Trimestre 3: Al llevar la lectura en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes su participación en programas educativos y laborales, aumentando las posibilidades de una reintegración exitosa a la sociedad. En estos contextos, donde la libertad física está restringida la lectura ofrece una vía de escape mental y
						0	0.000	0	0.000	0	0%	



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
												emocional, permitiéndoles reconectar con su humanidad y reconstruir su identidad. Trimestre 4:
C03.A02 - Implementación de talleres artesanales en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes.	01 - Porcentaje de talleres artesanales implementadas en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes.	ASCENDENTE	SEMESTRAL	100.000	SI	0.000	100.000	0.000	100.000	100.000	100.000	Trimestre 1: Se impartió diferentes talleres de Artes Plásticas. Técnica de Pintura. Dibujo. Pirograbado y Cartonería. Trimestre 2: Se impartió diferentes talleres de Artes Plásticas. Técnica de Pintura. Dibujo. Pirograbado y Cartonería. Trimestre 3: Se impartió diferentes talleres de Artes Plásticas. Técnica de Pintura. Dibujo. Pirograbado y Cartonería.
						0.000	100.000	0.000	100.000	0%	0%	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO			F008 - PROMOCIÓN Y FOMENTO CULTURAL									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	METAS-AVANCE							JUSTIFICACIONES	
				META ANUAL PROGRAMADA	ACUMULABLE SI/NO	PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA		
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM		ANUAL
F - Contribuir a vincular a la sociedad con el quehacer artístico, cultural y artesanal de la entidad, así como fortalecer la investigación y difusión de nuestra identidad quintanarroense.	PED0811 - Promedio de personas por espacio cultural	ASCENDENTE	ANUAL	12,381.000	SI	0.000	0.000	0.000	12,299.600	99.343%	99.343%	Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4: A través de los espacios culturales del Instituto en todo el Estado, se da cumplimiento a la vinculación del quehacer cultural con la sociedad quintanarroense.
						0.000	0.000	0.000	12,381.000			



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
P - La población quintanarroense conoce la oferta de servicios y programas culturales y garantizan su derecho a la cultura	020511 - Porcentaje de población que accede a los programas y acciones culturales .	ASCENDENTE	ANUAL	159.086	SI	0.000	0.000	0.000	159.218	100.083%	100.083%	Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4: A través de los espacios culturales del Instituto en todo el Estado, se da cumplimiento a la vinculación del quehacer cultural con la sociedad quintanarroense
						0.000	0.000	0.000	159.086			
C01 - Métricas en redes sociales y creación de contenido cultural atractivo. para impulsar la difusión de eventos y espacios culturales. generando mayor interés y conciencia sobre el valor patrimonial de nuestro legado. aplicadas	C01 - Porcentaje de publicaciones realizadas en las redes sociales del ICA	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	100.000	SI	108.333	106.667	105.333	103.000	103.000%	105.833%	Trimestre 1: En el presente trimestre superamos favorablemente las metas, generando mayor contenido digital de promoción y fomento de las acciones culturales y artísticas en el estado, garantizando el derecho de la ciudadanía a un mayor acceso a la cultura. Trimestre 2: En el presente trimestre superamos favorablemente las metas, generando mayor contenido digital de promoción y fomento de las acciones culturales y artísticas en el estado, garantizando el derecho de la ciudadanía a un mayor acceso a la cultura. Trimestre 3: En el presente trimestre superamos
						100.000	100.000	100.000	100.000			





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
												favorablemente las metas, generando mayor contenido digital de promoción y fomento de las acciones culturales y artísticas en el estado, garantizando el derecho de la ciudadanía a un mayor acceso a la cultura. Trimestre 4: En el presente trimestre superamos favorablemente las metas, generando mayor contenido digital de promoción y fomento de las acciones culturales y artísticas en el estado, garantizando el derecho de la ciudadanía a un mayor acceso a la cultura.
C01.A01 - Medición de interacciones en redes sociales de la difusión y consulta de los eventos culturales realizados.	C01A01 - Porcentaje de interacciones de personas usuarias en las redes sociales del ICA	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	100.000	SI	109.962	109.626	101.209	104.861	104.861%	106.392%	Trimestre 1: A través de estas herramientas digitales, promovemos iniciativas culturales que celebran la diversidad y fomentan el diálogo intercultural, permitiendo que diferentes voces y perspectivas sean escuchadas y valoradas, superando favorablemente las metas establecidas. Trimestre 2: A través de estas herramientas digitales,





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
												promovemos iniciativas culturales que celebran la diversidad y fomentan el diálogo intercultural, permitiendo que diferentes voces y perspectivas sean escuchadas y valoradas, superando favorablemente las metas establecidas. Trimestre 3: A través de estas herramientas digitales, promovemos iniciativas culturales que celebran la diversidad y fomentan el diálogo intercultural, permitiendo que diferentes voces y perspectivas sean escuchadas y valoradas, superando favorablemente las metas establecidas. Trimestre 4: A través de estas herramientas digitales, promovemos iniciativas culturales que celebran la diversidad y fomentan el diálogo intercultural, permitiendo que diferentes voces y perspectivas sean escuchadas y valoradas, superando favorablemente las metas establecidas.
C01.A02 - Impulsar la	C01A02 - Porcentaj	ASCEND ENTE	TRIMESTRAL	100.000	SI	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	Trimestre 1: A través de la





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS											
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO											
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025											
difusión de espacios culturales a través de plataformas digitales para incrementar su afluencia y fomentar la conciencia de su valor patrimonial	e de espacios culturales promovidos en plataformas digitales.										promoción digital de nuestros espacios culturales en redes y sitios oficiales del ICA, el alcance al acceso a la cultura resulta ilimitada, coadyuvando a preservar y promover la cultura local, generando un sentido de identidad y pertenencia, con un potencial de transformar la forma en que experimentamos y participamos en la cultura, haciéndola más accesible, diversa e inclusiva. Trimestre 2: A través de la promoción digital de nuestros espacios culturales en redes y sitios oficiales del ICA, el alcance al acceso a la cultura resulta ilimitada, coadyuvando a preservar y promover la cultura local, generando un sentido de identidad y pertenencia, con un potencial de transformar la forma en que experimentamos y participamos en la cultura, haciéndola más accesible, diversa e inclusiva. Trimestre 3: A través de la promoción





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS													
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO													
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025													
													digital de nuestros espacios culturales en redes y sitios oficiales del ICA. el alcance al acceso a la cultura resulta ilimitada. coadyuvando a preservar y promover la cultura local. generando un sentido de identidad y pertenencia, con un potencial de transformar la forma en que experimentamos y participamos en la cultura. haciéndola más accesible, diversa e inclusiva. Trimestre 4: A través de la promoción digital de nuestros espacios culturales en redes y sitios oficiales del ICA. el alcance al acceso a la cultura resulta ilimitada. coadyuvando a preservar y promover la cultura local. generando un sentido de identidad y pertenencia, con un potencial de transformar la forma en que experimentamos y participamos en la cultura. haciéndola más accesible, diversa e inclusiva.
C02 - Estrategia	C02 - Porcentaj	ASCEND ENTE	MENSUA L	100.000	SI	100.00 0	100.00 0	100.00 0	100.00 0	100.00 0%	100.00 0%		Trimestre 1: La publicación
						100.00 0	100.00 0	100.00 0	100.00 0				





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS											
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO											
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025											
para promover y fortalecer la participación de la población mediante una cartelera amplia de actividades culturales, desde el ámbito local hasta el internacional, coordinadas.	e de programas culturales y artísticos promovidos										puntual y detallada de la agenda ha servido como una herramienta eficaz para visibilizar la oferta cultural del instituto y atraer a un público más amplio y diverso, fortaleciendo así el vínculo entre la comunidad y nuestros espacios culturales Trimestre 2: La publicación puntual y detallada de la agenda ha servido como una herramienta eficaz para visibilizar la oferta cultural del instituto y atraer a un público más amplio y diverso, fortaleciendo así el vínculo entre la comunidad y nuestros espacios culturales Trimestre 3: Agenda de actividades detallado por mes del tercer trimestre julio a septiembre 2025, de los espacios del Instituto de la Cultura y las Artes. Trimestre 4: Agenda de actividades detallado por mes del cuarto trimestre octubre a diciembre 2025, de los espacios del Instituto de la Cultura y las Artes.





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
C02.A01 - Fomentar la participación activa de la sociedad en el disfrute y difusión de las expresiones artísticas, culturales y cinematográficas de talla nacional e internacional, fortaleciendo así nuestra identidad y patrimonio	C02.A01 - Porcentaje de eventos, actividades culturales y artísticos promovidos	ASCENDENTE	MENSUAL	100.000	SI	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	Trimestre 1: A través de la participación activa de la sociedad en el disfrute y difusión de las expresiones artísticas se fortalece el sentido de pertenencia y valorización de nuestra cultura, promoviendo el diálogo intercultural y enriqueciendo nuestro patrimonio cultural, generando bienestar social. Trimestre 2: A través de la participación activa de la sociedad en el disfrute y difusión de las expresiones artísticas se fortalece el sentido de pertenencia y valorización de nuestra cultura, promoviendo el diálogo intercultural y enriqueciendo nuestro patrimonio cultural, generando bienestar social. Trimestre 3: A través de la participación activa de la sociedad en el disfrute y difusión de las expresiones artísticas se fortalece el sentido de pertenencia y valorización de nuestra cultura, promoviendo el
						0	0	0	0	0	0	





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
												diálogo intercultural y enriqueciendo nuestro patrimonio cultural. generando bienestar social. Trimestre 4: A través de la participación activa de la sociedad en el disfrute y difusión de las expresiones artísticas se fortalece el sentido de pertenencia y valorización de nuestra cultura. promoviendo el diálogo intercultural y enriqueciendo nuestro patrimonio cultural. generando bienestar social.
C02.A02 - Coordinar programas y actividades culturales que promueva el arte y la cultura de los pueblos mayas. celebrando y visibilizando nuestras tradiciones y costumbres	C02A02 - Porcentaje de actividades realizadas en el marco del Día Nacional de la Cultura Maya	ASCENDENTE	SEMESTRAL	100.000	SI	0.000	0.000	0.000	100.000	100.000%	100.000%	Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4: Cumbre Maya realizado en el marco del Día Nacional de la Cultura Maya. fue un espacio de encuentro y reflexión donde se impulsó la preservación de bordados. deshilado y tejido en bejuco como parte de la salvaguardia de los conocimientos y saberes de técnicas ancestrales mayas que transmiten identidad y tradición
						0.000	0.000	0.000	100.000			
			SEMESTRAL	100.000	SI	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000%	100.000%	





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
C02.A03 - Organizar y coordinar eventos de exhibición de muestras del colectivo artesanal quintanarroense	C02A03 - Porcentaje de eventos de exposición de trabajos artesanales quintanarroenses	ASCENDENTE				100.000	100.000	100.000	100.000			Trimestre 1: Estos talleres no solo preservan y transmiten técnicas y tradiciones, sino que también fomentan la creatividad y el desarrollo de habilidades en las nuevas generaciones. Las exposiciones artesanales en la Casa de la Cultura de Kantunilkin, Calderitas y Escuelas de Arte, fomentan nuestras raíces en el Estado. Trimestre 2: Estos talleres no solo preservan y transmiten técnicas y tradiciones, sino que también fomentan la creatividad y el desarrollo de habilidades en las nuevas generaciones. Trimestre 3: Estas exposiciones juegan un papel fundamental no solo en la preservación y transmisión de técnicas y tradiciones culturales, sino también en incentivar la creatividad y el desarrollo de habilidades artísticas entre las nuevas generaciones. A través de estas muestras, los jóvenes pueden conectar con su identidad cultural mientras exploran nuevas formas de





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
												expresión, fortaleciendo así el legado cultural y promoviendo la innovación Trimestre 4: Estas exposiciones juegan un papel fundamental no solo en la preservación y transmisión de técnicas y tradiciones culturales, sino también en incentivar la creatividad y el desarrollo de habilidades artísticas entre las nuevas generaciones. A través de estas muestras, los jóvenes pueden conectar con su identidad cultural mientras exploran nuevas formas de expresión, fortaleciendo así el legado cultural y promoviendo la innovación
C02.A04 - Implementación de actividades con perspectiva de género en atención a la no violencia contra las mujeres y niñas.	C02A04 - Porcentaje de actividades realizadas con perspectiva de género a la no violencia contra las mujeres y niñas	ASCENDENTE	SEMESTRAL	100.000	SI	0.000	100.000	100.000	0.000	0.000 %	100.000 %	Trimestre 1: Trimestre 2: Presentación de la campaña No me felicites, ¡sumate! en el Marco del día Internacional de la Mujer, en la Casa de la Cultura de Calderitas Trimestre 3: Celebración del Día Internacional de la Paz, en donde se compartió una jornada llena de arte, reflexión y unión
						0.000	100.000	100.000	0.000			





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
												comunitaria, en la Casa de la Cultura de Calderitas Trimestre 4:
C02.A05 - Promoción de actividades encaminadas al fomento a la lectura con obras literarias, con perspectiva incluyente de los diferentes intereses y necesidades del público.	C02A05 - Porcentaje de actividades realizadas orientadas al fomento literario	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	100.000	SI	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000%	100.000%	Trimestre 1: A través de las acciones de fomento a la literatura se preserva y transmite el patrimonio cultural literario, creándose espacios y clubes de encuentro para nuevos públicos que fortalecen sus conocimientos, la comunicación y el desarrollo del tejido social. Trimestre 2: A través de las acciones de fomento a la literatura se preserva y transmite el patrimonio cultural literario, creándose espacios y clubes de encuentro para nuevos públicos que fortalecen los conocimientos, la comunicación y el desarrollo del tejido social. Trimestre 3: A través de las acciones de fomento a la literatura se preserva y transmite el patrimonio cultural literario, creándose espacios y clubes de encuentro para nuevos públicos que fortalecen los conocimientos, la comunicación
						0	0	0	0			



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS													
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO													
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025													
												y el desarrollo del tejido social. Trimestre 4: A través de las acciones de fomento a la literatura se preserva y transmite el patrimonio cultural literario, creándose espacios y clubes de encuentro para nuevos públicos que fortalecen los conocimientos, la comunicación y el desarrollo del tejido social.	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO			M001 - GESTIÓN Y APOYO INSTITUCIONAL TRANSVERSAL										
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	METAS-AVANACE							AVANCE DE LA META PROGRAMADA		JUSTIFICACIONES
				META ANUAL PROGRAMADA	ACUMULABLE SI/NO	PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO							
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL		
F - Contribuir a la aplicación del Modelo de Gestión para Resultados para fortalecer la organización y gestión que permita la creación de valor público Quintanarroense.	PED2611 - Índice General de Avance PbR-SED Entidades	ASCENDENTE	ANUAL	82.000	NO	0.000	0.000	0.000	82.300	100.366%	100.366%	Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4: Los resultados del Diagnóstico PbR-SED 2025 señalan que la valoración obtenida por el Estado de Quintana Roo, con base en la información proporcionada, representa un avance alto del 82.3% conforme al modelo definido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, ubicándose en la posición 21 a nivel nacional	
						0.000	0.000	0.000	82.000				
P - Las Unidades Responsables	1902015 - Porcentaje de cumplimiento	ASCENDENTE	ANUAL	85.000	NO	0.000	0.000	0.000	90.588	106.574%	106.574%	Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4: En el	
						0.000	0.000	0.000	85.000				



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Gobierno del Estado de Quintana Roo cumplen satisfactoriamente sus Metas en los Programas Presupuestarios, dificultando la consolidación del Presupuesto basado en Resultados	ento de metas sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado al cierre del ejercicio fiscal											presente ejercicio. se obtuvo un 90.58% de cumplimiento de la meta programada, de conformidad con las cifras estadísticas de la Secretaría de Finanzas y Planeación.
C01 - Apoyo a las Unidades Responsables Sustantivas para el cumplimiento de sus metas programadas. otorgado	1 - Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semáforo verde de las Unidades Responsables Sustantivas del Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	100.000	NO	0.000	0.000	0.000	100.000	100.000%	100.000%	Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4: Se obtuvieron las semaforizaciones en verde conforme a lo programado en el trimestre, en las Unidades Responsables Sustantivas
C01.A01 - Control presupuestal para el cumplimiento de las metas de las	01 - Porcentaje del Presupuesto Aprobado destinado a las	ASCENDENTE	ANUAL	23.872	NO	36.718	0.000	0.000	0.000	0.000%	153.812%	Trimestre 1: Se obtuvo un presupuesto autorizado superior en comparación al ejercicio anterior, permitiendo





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
Unidades Responsables	Unidades Responsables de Staff.											contar con la suficiencia para brindar el apoyo institucional y de staff a las Unidades Responsables en el logro de sus metas. Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4:
C01.A01 - Control presupuestal para el cumplimiento de las metas de las Unidades Responsables	02 - Porcentaje del Presupuesto Ejercido destinado a las Unidades Responsables de Apoyo Administrativo y de Staff.	ASCENDENTE	SEMESTRAL	18.695	NO	0.000	0.000	0.000	16.715	89.407 %	89.407 %	Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4: Cumplimiento en un 89% de la meta programada del ejercicio del gasto destinado a las unidades responsables de apoyo administrativo y de staff para el ejercicio 2025
						0.000	0.000	0.000	18.695			
C01.A02 - Oportuna Asistencia administrativa y apoyo a las Unidades Responsables Sustantivas para el cumplimiento de las metas programadas	02 - Representa el porcentaje de informes de avances de indicadores enviados a la ASEQROO	ASCENDENTE	TRIMESTRAL	100.000	SI	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000 %	100.000 %	Trimestre 1: Evaluación de los indicadores del Instituto de la Cultura y las Artes, correspondientes al cuarto trimestre 2024, efectuada por la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo. Trimestre 2: Evaluación de los indicadores del Instituto de la Cultura y las Artes, correspondientes al primer trimestre 2025, efectuada por la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo.
						100.000	100.000	100.000	100.000			



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS											
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO											
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025											
											Trimestre 3: Evaluación de los indicadores del Instituto de la Cultura y las Artes, correspondiente s al segundo trimestre 2025, efectuado por la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo. Trimestre 4: Evaluación de los indicadores del Instituto de la Cultura y las Artes, correspondiente s al tercer trimestre 2025, efectuado por la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo.

3.2.4 Personas Beneficiarias por programa presupuestario y componente.

PERSONAS BENEFICIARIAS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y COMPONENTE										
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO										
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025										
PROGRAMA PRESUPUESTARIO			E024 - CULTURA Y BIENESTAR							
COMPONENTE	TIPO DE PERSONA BENEFICIARIA	¿ATIENDE A PERSPECTIVA DE GÉNERO?	UNIDAD RESPONSABLE DE LAS PERSONAS BENEFICIARIAS	METAS-AVANCE					JUSTIFICACIONES	
				PERSONAS BENEFICIARIAS ANUAL PROGRAMADO	REALIZADO EN EL PERÍODO					AVANCE DE LA META PROGRAMADA
					1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM		ANUAL
C03 - Estrategias de servicios culturales y literarios en beneficio de la	62 - Personas	NO	1402 - Dirección de Fomento y Formación Artística	1.200	319	200	295	296	92.500%	Trimestre 1: Hombres: En el presente trimestre se atendió a una población





PERSONAS BENEFICIARIAS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y COMPONENTE										
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO										
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025										
población que se encuentra en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes. promovidas.										inferior a lo programado derivado de las asignaciones programadas por los responsables de los centros penitenciarios y de ejecución de medidas para adolescentes Mujeres: En el presente trimestre. se atendió a una población superior a lo programado derivado de las asignaciones programadas por los responsables de los centros penitenciarios y de ejecución de medidas para adolescentes Grupos: Trimestre 2: Hombres: en el presente trimestre. se atendió a una población inferior a lo programado derivado de las asignaciones programadas por los responsables de los centros penitenciarios y de ejecución de medidas para adolescentes Mujeres: En el presente trimestre. se atendió a una población inferior a lo programado derivado de las asignaciones programadas por los responsables de los centros penitenciarios y de ejecución de medidas para adolescentes





PERSONAS BENEFICIARIAS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y COMPONENTE										
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO										
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025										
										Grupos: Trimestre 3: Hombres: Sin observaciones Mujeres: Sin observaciones Grupos: sin observaciones Trimestre 4: Hombres: Sin observaciones Mujeres: Sin observaciones Grupos: Sin observaciones
C01 - Servicios culturales en beneficio de la población quintanarroense, brindados.	62 - Personas	NO	1402 - Dirección de Fomento y Formación Artística	65,500	13,355	17,350	19,585	16,400	101.817%	Trimestre 1: Hombres: En el presente trimestre se superó la meta satisfactoriamente derivado del involucramiento activo del público en las actividades y eventos programados por el ICA para beneficio de la sociedad quintanarroense Mujeres: En el presente trimestre se superó la meta satisfactoriamente derivado del involucramiento activo del público en las actividades y eventos programados por el ICA para beneficio de la sociedad quintanarroense Grupos: Trimestre 2: Hombres: en el presente trimestre se alcanzó un 86% de cumplimiento de la meta en hombres beneficiados, sin embargo, se





PERSONAS BENEFICIARIAS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y COMPONENTE										
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO										
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025										
										supera la meta del trimestre con el 16% de incremento en la meta de las mujeres beneficiadas. Mujeres: En el presente trimestre se alcanzó un 86% de cumplimiento de la meta en hombres beneficiados, sin embargo, se supera la meta del trimestre con el 16% de incremento en la meta de las mujeres beneficiadas. Grupos: Trimestre 3: Hombres: Se cumplió con las metas establecidas en el trimestre mujeres; en el trimestre no se obtuvo el total de mujeres programadas beneficiadas, sin embargo en el acumulado anual se mantiene el logro de las metas establecidas durante el presente ejercicio Grupos: Sin observaciones Trimestre 4: Hombres: Sin observaciones Mujeres: Sin observaciones Grupos: Sin observaciones
C02 - Capacitaciones al personal del Instituto.	70 - Personal	NO	1402 - Dirección de Fomento y	290	0	15	22	238	94.828%	Trimestre 1: Hombres: Mujeres: Grupos:





PERSONAS BENEFICIARIAS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y COMPONENTE										
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO										
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025										
implementada s			Formación Artística							Trimestre 2: Hombres: En el presente trimestre. se cumplió en tiempo y forma con la meta programada Mujeres: En el presente trimestre. se cumplió en tiempo y forma con la meta programada Grupos: Trimestre 3: Hombres: Se da cumplimiento a las metas establecidas Mujeres: Se da cumplimiento a las metas establecidas Grupos: Sin observación Trimestre 4: Hombres: Sin observaciones Mujeres: Sin observaciones Grupos: Sin observaciones
PROGRAMA PRESUPUESTARIO			F008 - PROMOCIÓN Y FOMENTO CULTURAL							
COMPONENTE	TIPO DE PERSONA BENEFICIARIA	¿ATIENDE A PERSPECTIV A DE GÉNERO?	UNIDAD RESPONSABL E DE LAS PERSONAS BENEFICIARIA S	PERSONAS BENEFICIARIA S ANUAL PROGRAMAD O	METAS-AVANCE				AVANCE DE LA META PROGRAMAD A	JUSTIFICACIONE S
					REALIZADO EN EL PERÍODO					
					1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM		
C01 - Métricas en redes sociales y creación de contenido cultural atractivo, para impulsar la difusión de eventos y espacios culturales.	67 - Personas Seguidoras	NO	1101 - Despacho de la Dirección General del Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo	110,000	0	0	0	113.720	103.382%	Trimestre 1: Hombres: Mujeres: Grupos: Trimestre 2: Hombres: Mujeres: Grupos: Trimestre 3: Hombres: Mujeres: Grupos:





PERSONAS BENEFICIARIAS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y COMPONENTE										
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO										
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025										
generando mayor interés y conciencia sobre el valor patrimonial de nuestro legado. aplicadas.										Trimestre 4: Hombres: En el cierre del ejercicio. se superaron las metas programadas favorablemente Mujeres: En el cierre del ejercicio. las metas programadas de mujeres beneficiadas se lograron en un 95%. sin embargo a nivel global se superó la meta establecida de personas beneficiadas Grupos:
C02 - Estrategia para promover y fortalecer la participación de la población mediante una cartelera amplia de actividades culturales. desde el ámbito local hasta el internacional. coordinadas.	64 - Personas Beneficiarias	NO	1402 - Dirección de Fomento y Formación Artística	133,735	0	0	0	140.726	105.228%	Trimestre 1: Hombres: Mujeres: Grupos: Trimestre 2: Hombres: Mujeres: Grupos: Trimestre 3: Hombres: Mujeres: Grupos: Trimestre 4: Hombres: En el cierre del ejercicio. se superaron las metas programadas favorablemente Mujeres: En el cierre del ejercicio. se logró un porcentaje del 82.94% de cumplimiento de mujeres beneficiadas. sin embargo, las metas globales programadas para personas beneficiadas se superó satisfactoriamente





PERSONAS BENEFICIARIAS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y COMPONENTE											
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO											
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025											
											te Grupos:
PROGRAMA PRESUPUESTARIO			M001 - GESTIÓN Y APOYO INSTITUCIONAL TRANSVERSAL								
COMPONENTE	TIPO DE PERSONA BENEFICIARIA	¿ATIENDE A PERSPECTIVA DE GÉNERO?	UNIDAD RESPONSABLE DE LAS PERSONAS BENEFICIARIAS	METAS-AVANCE						JUSTIFICACIONES	
				PERSONAS BENEFICIARIAS ANUAL PROGRAMADO	REALIZADO EN EL PERÍODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA		
					1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	ANUAL		
C01 - Apoyo a las Unidades Responsables Sustantivas para el cumplimiento de sus metas programadas otorgado	101 - Unidad(es) Responsable(s)	NO	1403 - Dirección de Administración, Planeación, Gestión Cultural, de Archivos, Normatividad y Mejora Regulatoria	218	0	0	0	222	101.835%	Trimestre 1: Hombres: Mujeres: Grupos: Trimestre 2: Hombres: Mujeres: Grupos: Trimestre 3: Hombres: Mujeres: Grupos: Trimestre 4: Hombres: Al el cierre del ejercicio se alcanzó favorablemente las metas programadas Mujeres: Al el cierre del ejercicio se alcanzó favorablemente las metas programadas Grupos:	1:



3.2.5 De los programas Destinados a la Atención de la Perspectiva de Género

NO APLICA

3.2.6 De los programas destinados a la Atención de la Política Anticorrupción del Estado de Quintana Roo

NO APLICA

3.2.7 De los programas orientados a la atención de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes.

Atención de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes.				
Institución / Programa Presupuestario (Pp)	Componente	Indicador	Meta	Avance de la Meta Anual
6318 - Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo				
E024 - Cultura y Bienestar				
C03 - Estrategias de servicios culturales y literarios en beneficio de la población que se encuentra en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes, promovidas.				
01 - Porcentaje del número de servicios culturales implementados en el interior de los centros penitenciarios y centros de ejecución de medidas para adolescentes			100.000	100.000



ANEXOS

FORMATOS REFERIDOS EN LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES
FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS

FORMATO 1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO – LDF

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO					
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO – LDF					
Al de 31 de Diciembre de 2025 y al 31 de Diciembre 2024					
(Cifras en Pesos)					
Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	7.971,648.25	8.269,098.14	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	12,130,020.48	12,652,817.22
Efectivo			Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	2,507,516.82	3,639,885.96
Bancos/Tesorería	7.971,648.25	8.269,098.14	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	5,120,730.09	5,415,580.39
Bancos/Dependencias y Otros			Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo		
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)			Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo		
Fondos con Afectación Específica			Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo		
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración			Intereses, Comisiones y Otros Costos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo		
Otros Efectivos y Equivalentes			Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	4,407,919.29	3,539,068.28
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	5,731,682.45	5,523,835.01	Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo		
Inversiones Financieras de Corto Plazo			Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	93,954.28	58,282.59
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	5,630,048.50	5,409,481.81	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	101,633.95	114,453.20	Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo		
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo			Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo		
Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo			Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Préstamos Otorgados a Corto Plazo			Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo			Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública		
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero		
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo			Titulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo			Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo			Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo		
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo			Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo		
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo			Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo		

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO					
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO – LDF					
Al de 31 de Diciembre de 2025 y al 31 de Diciembre 2024					
(Cifras en Pesos)					
Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Inventarios	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Inventario de Mercancías para Venta			Fondos en Garantía a Corto Plazo		
Inventario de Mercancías Terminadas			Fondos en Administración a Corto Plazo		
Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración			Fondos Contingentes a Corto Plazo		
Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción			Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo		
Bienes en Tránsito			Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Almacenes	0.00	0.00	Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes			Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimaciones por Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes			Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo		
Estimación por Deterioro de Inventarios			Provisión para Contingencias a Corto Plazo		
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Otras Provisiones a Corto Plazo		
Valores en Garantía			Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)			Ingresos por Clasificar		
Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago			Recaudación por Participar		
Adquisición con Fondos de Terceros			Otros Pasivos Circulantes		
Total de Activos Circulantes	13,703,330.70	13,792,933.15	Total de Pasivos Circulantes	12,130,020.48	12,652,817.22
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo			Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo			Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,887,295.22	2,797,743.34	Deuda Pública a Largo Plazo		
Bienes Muebles			Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Activos Intangibles			Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	762,398.71	500,333.78	Provisiones a Largo Plazo		
Activos Diferidos			Total de Pasivos No Circulantes	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes			Total del Pasivo	12,130,020.48	12,652,817.22
Otros Activos no Circulantes					
Total de Activos No Circulantes	4,124,896.51	2,297,409.56	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
			Aportaciones		
			Donaciones de Capital		

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO					
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO – LDF					
Al de 31 de Diciembre de 2025 y al 31 de Diciembre 2024					
(Cifras en Pesos)					
Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	5,698,206.73	3,437,525.49
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	2,397,876.91	507,266.07
			Resultados de Ejercicios Anteriores	10,203,718.29	9,696,452.22
			Revalúos		
			Reservas		
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-6,903,388.47	-6,766,192.80
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			Resultado por Posición Monetaria		
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	3,300,329.82	3,437,525.49
Total del Activo	17,828,227.21	16,090,342.71	Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	17,828,227.21	16,090,342.71



FORMATO 2 INFORME ANALÍTICO DE LA DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS – LDF

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO INFORME ANALÍTICO DE LA DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS - LDF Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)							
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B) A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3) a1) Instituciones de Crédito a2) Títulos y Valores a3) Arrendamientos Financieros B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3) b1) Instituciones de Crédito b2) Títulos y Valores b3) Arrendamientos Financieros							
2. Otros Pasivos	12,652,817.22				12,130,020.48		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	12,652,817.22				12,130,020.48		
4. Deuda Contingente 1 (informativo) A. Deuda Contingente 1 B. Deuda Contingente 2 C. Deuda Contingente XX							
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (informativo) A. Instrumento Bono Cupón Cero 1 B. Instrumento Bono Cupón Cero 2 C. Instrumento Bono Cupón Cero XX							



FORMATO 3 INFORME ANALÍTICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE
FINANCIAMIENTOS – LDF

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO										
INFORME ANALÍTICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTOS – LDF										
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025										
(Cifras en Pesos)										
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto o pago de la inversión al XX de XX de 20XX (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al XX de XX de 20XX (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al XX de XX de 20XX (m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) {A=a+b+c+d} a) APP 1 b) APP 2 c) APP 3 d) APP XX * B. Otros Instrumentos {B=a+b+c+d} a) Otro Instrumento 1 b) Otro Instrumento 2 c) Otro Instrumento 3 d) Otro Instrumento XX * C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)										

No Aplica

FORMATO 4 BALANCE PRESUPUESTARIO – LDF

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO Balance Presupuestario – LDF Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en pesos)			
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	190,810,497.00	230,144,490.56	227,394,914.06
A1. Ingresos de Libre Disposición	190,810,497.00	225,994,126.56	223,244,550.06
A2. Transferencias Federales Etiquetadas		4,150,364.00	4,150,364.00
A3. Financiamiento Neto			
B. Egresos Presupuestarios (B = B1+B2)	190,180,497.00	229,577,386.78	224,836,470.24
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	190,810,497.00	225,427,119.25	221,023,762.71
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)		4,150,267.53	3,812,707.53
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	0.00	0.00	0.00
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)	0.00	567,103.78	2,558,443.82
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I – A3)	0.00	567,103.78	2,558,443.82
I. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II – C)	0.00	567,103.78	2,558,443.82
Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	0.00	0.00	0.00
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
IV. Balance Primario (IV = III + E)	0.00	567,103.78	2,558,443.82
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	0.00	0.00	0.00
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
C. Amortización de la Deuda (C = C1 + C2)	0.00	0.00	0.00
C1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
C2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
A3. Financiamiento Neto (A3 = F – C)	0.00	0.00	0.00
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	190,810,497.00	225,994,126.56	223,244,550.06
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – C1)			
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
C1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	190,810,497.00	225,427,119.25	221,023,762.71
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo			
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B1 + C1)	0.00	567,007.31	2,220,787.35
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)	0.00	567,007.31	2,220,787.35



INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO			
Balance Presupuestario – LDF			
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025			
(Cifras en pesos)			
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas		4,150,364.00	4,150,364.00
A3.2. Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado		4,150,267.53	3,812,707.53
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)		96.47	337,656.47
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)		96.47	337,656.47



FORMATO 5 ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS DETALLADO - LDF

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (PESOS)						
Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Productos	24,000.00	16,024.58	40,024.58	40,024.59	40,024.59	16,024.59
F. Aprovechamientos			0.00			0.00
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicios	8,391,400.00	2,113,397.73	10,504,797.73	10,504,731.97	10,484,781.80	2,093,381.80
H. Participaciones						
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Fondo General de Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Fondo de Fomento Municipal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h4) Fondo de Compensación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios						
h7) 0.136% de la Recaudación Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participable						
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h9) Gasolinas y Diésel	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
las Entidades Federativas						
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(I=i1+i2+i3+i4+i5)						
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Fondo de Compensación ISAN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Fondo de Compensación de Repecos-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intermedios						
i5) Otros Incentivos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
J. Transferencias y Asignaciones	182,395,097.00	42,845,900.03	225,240,997.03	215,449,370.00	212,719,743.67	30,324,646.67
K. Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
k1) Otros Convenios y Subsidios			0.00			0.00
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l1) Participaciones en Ingresos Locales			0.00			0.00
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0.00			0.00
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	190,810,497.00	44,975,322.34	235,785,819.34	225,994,126.56	223,244,550.06	32,434,053.06
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						32,434,053.06
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Educativa y Gasto Operativo						
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Salud						
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Social						
a4) Fondo de Aportaciones para el	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fortalecimiento de los Municipios y de las						
Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Tecnológica y de Adultos						

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (PESOS)						
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1) Convenios de Protección Social en Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Convenios de Descentralización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Convenios de Reasignación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Fondo Minero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	4,150,364.00	4,150,364.00	4,150,364.00	4,150,364.00	4,150,364.00
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0.00			0.00
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	0.00	4,150,364.00	4,150,364.00	4,150,364.00	4,150,364.00	4,150,364.00
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	190,810,497.00	49,125,686.34	239,936,183.34	230,144,490.56	227,394,914.06	36,584,417.06
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

**FORMATO 6A ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO
DE EGRESOS DETALLADO LDF (CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL
GASTO).**

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	190,810,497.00	44,975,322.34	235,785,819.34	225,427,119.25	221,023,762.71	10,358,700.09
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	69,611,361.00	4,335,735.72	73,947,096.72	65,839,699.17	63,351,692.79	8,107,397.55
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	25,705,342.00	3,110,470.13	28,815,812.13	26,487,906.54	26,483,826.91	2,327,905.59
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	563,660.00	178,176.10	741,836.10	730,485.15	730,485.15	11,350.95
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	21,295,888.00	687,153.65	21,983,041.65	18,856,037.93	16,372,668.85	3,127,003.72
a4) Seguridad Social	8,254,045.00	-718,658.28	7,535,386.72	6,214,000.05	6,214,000.05	1,321,386.67
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	10,713,582.00	469,385.53	11,182,967.53	10,201,657.92	10,201,657.92	981,309.61
a6) Previsiones			0.00			0.00
a7) Pago de Estimulos a Servidores Públicos	3,078,844.00	609,208.59	3,688,052.59	3,349,611.58	3,349,053.91	338,441.01
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	4,092,470.00	8,332,133.22	12,424,603.22	12,375,962.53	12,293,579.38	48,640.69
b1) Materiales de Administración. Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	2,822,670.00	6,167,066.56	8,989,736.56	8,983,537.27	8,922,182.47	6,199.29
b2) Alimentos y Utensilios	170,100.00	47,470.15	217,570.15	217,433.16	197,483.84	136.99
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	53,216.44	53,216.44	52,016.44	52,016.44	1,200.00
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	193,550.00	877,745.96	1,071,295.96	1,041,389.31	1,040,310.28	29,906.65
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	6,120.00	12,448.70	18,568.70	18,568.70	18,568.70	0.00
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	763,000.00	568,196.50	1,331,196.50	1,326,825.81	1,326,825.81	4,370.69
b7) Vestuario. Blancos. Prendas de Protección y Artículos Deportivos	7,400.00	619,126.07	626,526.07	626,526.07	626,526.07	0.00
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0.00			0.00
b9) Herramientas. Refacciones y Accesorios Menores	129,630.00	-13,137.16	116,492.84	109,665.77	109,665.77	6,827.07
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	116,956,666.00	28,389,719.51	145,346,385.51	143,143,723.67	141,820,425.16	2,202,661.84
c1) Servicios Básicos	5,946,028.00	-959,337.25	4,986,690.75	4,449,676.52	4,440,272.52	537,014.23
c2) Servicios de Arrendamiento	2,297,439.00	1,337,707.12	3,635,146.12	3,166,571.67	3,057,971.67	468,574.45
c3) Servicios Profesionales. Científicos. Técnicos y Otros Servicios	57,256,328.00	-31,676,570.63	25,579,757.37	25,471,862.91	25,218,863.04	107,894.46
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	317,030.00	168,413.85	485,443.85	298,789.66	298,789.66	186,654.19
c5) Servicios de Instalación. Reparación. Mantenimiento y Conservación	1,873,625.00	5,073,176.14	6,946,801.14	6,879,893.56	6,879,893.56	66,907.58
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	1,683,600.00	2,282,115.60	3,965,715.60	3,959,115.50	3,959,115.50	6,600.10
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	876,495.00	160,028.78	1,036,523.78	1,028,450.98	1,004,377.94	8,072.80
c8) Servicios Oficiales	42,102,395.00	49,534,767.30	91,637,162.30	91,637,153.29	91,637,153.29	9.01
c9) Otros Servicios Generales	4,603,726.00	2,469,418.60	7,073,144.60	6,252,209.58	5,323,987.98	820,935.02

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0.00	1,978,182.00	1,978,182.00	1,978,182.00	1,978,182.00	0.00
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Ayudas Sociales	0.00	1,978,182.00	1,978,182.00	1,978,182.00	1,978,182.00	0.00
d5) Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8) Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9) Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	150,000.00	1,939,551.89	2,089,551.89	2,089,551.88	1,579,883.38	0.01
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	60,000.00	1,027,685.05	1,087,685.05	1,087,685.05	1,087,685.05	0.00
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	745,950.59	745,950.59	745,950.59	236,282.09	0.00
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	90,000.00	165,916.25	255,916.25	255,916.24	255,916.24	0.01
e7) Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e8) Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9) Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
i3} Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4} Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5} Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6} Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7} Adeudos de Ejercicios Fiscales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Anteriores (ADEFAS)						
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	0.00	4,150,364.00	4,150,364.00	4,150,267.53	3,812,707.53	96.47
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1} Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2} Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3} Remuneraciones Adicionales y Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4} Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5} Otras Prestaciones Sociales y Económicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6} Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7} Pago de Estimulos a Servidores Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	0.00	289,420.00	289,420.00	289,344.54	289,344.54	75.46
b1} Materiales de Administración. Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	0.00	280,720.00	280,720.00	280,644.54	280,644.54	75.46
b2} Alimentos y Utensilios	0.00	8,700.00	8,700.00	8,700.00	8,700.00	0.00
b3} Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4} Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5} Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b6} Combustibles, Lubricantes y Aditivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7} Vestuario. Blancos. Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b8} Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b9} Herramientas. Refacciones y Accesorios Menores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.00	2,458,861.00	2,458,861.00	2,458,840.99	2,121,280.99	20.01
c1} Servicios Básicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2} Servicios de Arrendamiento	0.00	894,778.50	894,778.50	894,778.49	721,938.49	0.01
c3} Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	0.00	717,224.00	717,224.00	717,204.00	608,628.00	20.00
c4} Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5} Servicios de Instalación. Reparación. Mantenimiento y Conservación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6} Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7} Servicios de Traslado y Viáticos	0.00	28,710.50	28,710.50	28,710.50	28,710.50	0.00
c8} Servicios Oficiales			0.00			0.00
c9} Otros Servicios Generales	0.00	818,148.00	818,148.00	818,148.00	762,004.00	0.00

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0.00	1,402,083.00	1,402,083.00	1,402,082.00	1,402,082.00	1.00
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Ayudas Sociales	0.00	1,402,083.00	1,402,083.00	1,402,082.00	1,402,082.00	1.00
d5) Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8) Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9) Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e7) Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e8) Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9) Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (C=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF						
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)						
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025						
(Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
i3} Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4} Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5} Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6} Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7} Adeudos de Ejercicios Fiscales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total de Egresos (III = I + II)	190,810,497.00	49,125,686.34	239,936,183.34	229,577,386.78	224,836,470.24	10,358,796.56





FORMATO 6B ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO
DE EGRESOS DETALLADO LDF (CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA)

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF						
Clasificación Administrativa						
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025						
(Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	190,810,497.00	44,975,322.34	235,785,819.34	225,427,119.25	221,023,762.71	10,358,700.09
1101 Dirección General	5,116,368.00	1,070,241.92	6,186,609.92	5,629,137.76	5,426,273.38	557,472.16
1401 Dirección de Patrimonio Cultural	12,920,298.00	23,763,269.45	36,683,567.45	35,291,137.38	34,887,392.70	1,392,430.07
1402 Dirección de Fomento y Formación Artística	91,519,250.00	67,422,679.21	158,941,929.21	154,173,051.71	151,643,623.39	4,768,877.50
1403 Dirección de Admón., Planeación, Gestión Cult., de Archivos, Normatividad y Mejora Regulatoria	70,061,954.00	-47,955,220.78	22,106,733.22	20,132,327.71	19,392,202.48	1,974,405.51
1404 Dirección de la Escuela de Música Zona Norte	9,917,038.00	562,489.95	10,479,527.95	8,944,094.46	8,460,406.11	1,535,433.49
1405 Órgano Interno de Control	1,275,589.00	111,862.59	1,387,451.59	1,257,370.23	1,213,864.65	130,081.36
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	0.00	4,150,364.00	4,150,364.00	4,150,267.53	3,812,707.53	96.47
1101 Dirección General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401 Dirección de Patrimonio Cultural	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402 Dirección de Fomento y Formación Artística	0.00	4,150,364.00	4,150,364.00	4,150,267.53	3,812,707.53	96.47
1403 Dirección de Admón., Planeación, Gestión Cult., de Archivos, Normatividad y Mejora Regulatoria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1404 Dirección de la Escuela de Música Zona Norte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1405 Órgano Interno de Control	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total de Egresos (III = I + II)	190,810,497.00	49,125,686.34	239,936,183.34	229,577,386.78	224,836,470.24	10,358,796.56



**FORMATO 6C ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO
DE EGRESOS DETALLADO LDF (CLASIFICACIÓN FUNCIONAL)**

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	190,810,497.00	44,975,322.34	235,785,819.34	225,427,119.25	221,023,762.71	10,358,700.09
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	190,810,497.00	44,975,322.34	235,785,819.34	225,427,119.25	221,023,762.71	10,358,700.09
b1) Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	190,810,497.00	44,975,322.34	235,785,819.34	225,427,119.25	221,023,762.71	10,358,700.09
b5) Educación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b6) Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7) Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	0.00	4,150,364.00	4,150,364.00	4,150,267.53	3,812,707.53	96.47
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0.00	4,150,364.00	4,150,364.00	4,150,267.53	3,812,707.53	96.47
b1) Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	4,150,364.00	4,150,364.00	4,150,267.53	3,812,707.53	96.47
b5) Educación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b6) Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7) Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total de Egresos (III = I + II)	190,810,497.00	49,125,686.34	239,936,183.34	229,577,386.78	224,836,470.24	10,358,796.56

**FORMATO 6D ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO
DE EGRESOS DETALLADO LDF (CLASIFICACIÓN DE SERVICIOS
PERSONALES POR CATEGORÍA)**

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación de Servicios Personales por Categoría Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (PESOS)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	69,611,361.00	4,335,735.72	73,947,096.72	65,839,699.17	63,351,692.79	8,107,397.55
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	69,611,361.00	4,335,735.72	73,947,096.72	65,839,699.17	63,351,692.79	8,107,397.55
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Costos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Costos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	69,611,361.00	4,335,735.72	73,947,096.72	65,839,699.17	63,351,692.79	8,107,397.55

ANEXO 3-GUÍA DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios								
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025								
Indicadores de Observancia (c)	Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI		NO					
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)				
INDICADORES PRESUPUESTARIOS								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1 Balance Presupuestario Sostenible (j)								
a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	-	
b.	Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	-	
c.	Ejercido	Cuenta Pública / Formato 4 LDF			pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	-	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)								
a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	-	
b.	Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	-	
c.	Ejercido	Cuenta Pública / Formato 4 LDF			pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	-	
3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)								
a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos			pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	-	

b. Aprobado		Ley de Ingresos				pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	-
c. Ejercido		Cuenta Pública / Formato 4 LDF				pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
Recursos destinados a la atención de desastres naturales								
a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)								
a.1 Aprobado		Reporte Trim. Formato 6 a)				pesos	Art. 9 de la LDF	
a.2 Pagado		Cuenta Pública / Formato 6 a)				pesos	Art. 9 de la LDF	
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)		Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN				pesos	Art. 9 de la LDF	
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (c)		Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas				pesos	Art. 9 de la LDF	
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)		Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN				pesos	Art. 9 de la LDF	
5 Techo para servicios personales (q)								
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos		Reporte Trim. Formato 6 d)				pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Ejercido		Reporte Trim. Formato 6 d)				pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)								
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos		Presupuesto de Egresos				pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)								
a. Propuesto		Proyecto de Presupuesto de Egresos				pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	-
b. Aprobado		Reporte Trim. Formato 6 a)				pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	

c. Ejercido		Cuenta Pública / Formato 6 a)			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS							
1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos							LEY DE INGRESOS:
a.	Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 5 y 18 de la LDF	-
b.	Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)				Art. 5 y 18 de la LDF	-
c.	Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 5 y 18 de la LDF	-
d.	Resultados de ejercicios fiscales anteriores y ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)				Art. 5 y 18 de la LDF	-
e.	Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8				Art. 5 y 18 de la LDF	-
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo							
a.	Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	
b.	Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	
c.	Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	

d.	Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trim. y Cuenta Pública					Art. 6 y 19 de la LDF	
3 Servicios Personales								
a.	Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 10 y 21 de la LDF	-
b.	Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 10 y 21 de la LDF	-
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1 Ingresos Excedentes derivados de ingresos de Libre Disposición								
a.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)					pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	-
b.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)					pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	-
c.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)					pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	-
d.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)					pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	-
e.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)					pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	-
B. INDICADORES CUALITATIVOS								
1	Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)					pesos	Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	-
2	Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)						Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	-
3	Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)						Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	-
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1 Obligaciones a Corto Plazo								
a.	Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)					pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	-
b.	Obligaciones a Corto Plazo (nn)					pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	-

**RELACIÓN DE LAS CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS, ESPECIFICAS
EN LAS CUALES SE DEPOSITAN RECURSOS FEDERALES TRANSFERIDOS
NO APLICA**

**RELACIÓN DE BIENES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO DEL ENTE
PÚBLICO (ENLACE WEB DONDE ESTA PUBLICADO)**

LINK DE LA RELACIÓN DE LOS BIENES MUEBLES:

[https://ica.groo.gob.mx/wp-content/uploads/2026/02/LIBRO-DE-
INVENTARIOS-AL-31-DE-DICIEMBRE-DE-2025.pdf](https://ica.groo.gob.mx/wp-content/uploads/2026/02/LIBRO-DE-
INVENTARIOS-AL-31-DE-DICIEMBRE-DE-2025.pdf)

LINK DE LA RELACION DE LOS BIENES INMUEBLES

AL CIERRE DEL EJERCICIO 2025 EL INSTITUTO NO CUENTA CON BIENES
INMUEBLES REGISTRADOS EN LA CONTABILIDAD.

RELACIÓN DE ESQUEMAS BURSÁTILES Y DE COBERTURAS
FINANCIERAS. NO APLICA

INGRESOS POR APORTACIONES ESPECIALES FEDERALES

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO		
Ingresos por Aportaciones Especiales Federales*		
Ejercicio 2025		
(Miles de Pesos)		
Concepto	Recaudado	Integración (Recaudado / total de recaudado)
Nombre del ramo (Ramo X)	0.00	0.0%
Nombre del programa, convenio o fondo federal 1	0.00	0.0%
Nombre del programa, convenio o fondo federal 2	0.00	0.0%
Nombre del programa, convenio o fondo federal 3	0.00	0.0%
Total	0.00	0.0%

NO APLICA



GASTOS POR APORTACIONES ESPECIALES FEDERALES

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO				
Gastos Por Aportaciones Especiales Federales*				
Ejercicio 2025				
(Miles de Pesos)				
Concepto	(A) Saldo del Devengado	(B) Saldo del Ejercido	(C) Saldo del Pagado	(A+B+C=D) Total
Nombre del ramo (Ramo X)	0.00	0.00	0.00	0.00
Nombre del programa, convenio o fondo federal 1	0.00	0.00	0.00	0.00
Nombre del programa, convenio o fondo federal 2	0.00	0.00	0.00	0.00
Nombre del programa, convenio o fondo federal 3	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	0.00	0.00	0.00	0.00

NO APLICA



ESTADO PRESUPUESTARIO DE INGRESOS Y EGRESOS

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO		
ESTADO PRESUPUESTARIO DE INGRESOS Y EGRESOS		
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025		
(Miles de pesos)		
Concepto	2025	2024
Ingresos		
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de seguridad social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	40,024.59	39,816.25
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por ventas de bienes y servicios	10,504.731.97	8,335,475.50
Participaciones y Aportaciones	0.00	2,515,626.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	219,599,734.00	196,938,507.54
Endeudamiento interno	0.00	0.00
Suma de ingresos	230,144,490.56	207,829,425.29
Concepto	2025	2024
Egresos		
Servicios personales	65,839,699.17	64,621,734.68
Materiales y suministros	12,665,307.07	4,814,309.08
Servicios generales	145,602,564.66	134,783,749.07
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	3,380,264.00	3,016,691.56
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	2,089,551.88	40,000.00
Inversión pública	0	0
Inversiones financieras y otras provisiones	0	0
Participaciones y aportaciones	0	0
Deuda pública	0	0
Suma de egresos	229,577,386.78	207,276,484.39
Superávit del ejercicio	567,103.78	552,940.90



Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo						
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS						
CON BASE EN RECAUDADO						
Ejercicio 2025 comparativo con 2024						
(Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Ingreso estimado 2025		Variación Real *
	Recaudado	Estimado	Recaudado	Importe	%	%
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	39,816.25	24,000.00	40,024.59	16,024.59	66.77%	-3.53%
Corriente	39,816.25	24,000.00	40,024.59	16,024.59	66.77%	-3.53%
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Corriente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	8,335,475.50	8,391,400.00	10,484,781.80	2,093,381.80	24.95%	20.72%
Participaciones y Aportaciones	2,515,626.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-100.00%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	194,409,497.73	182,395,097.00	216,870,107.67	34,475,010.67	18.90%	7.06%
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%
TOTAL DEL EGRESO	205,300,415.48	190,810,497.00	227,394,914.06	36,584,417.06	19.17%	6.30%

* Factor de deflactación 1.042
Es calculado utilizando el Índice Nacional de Precios al Consumidor de Quintana Roo.

Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo						
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS						
CON BASE EN RECAUDADO						
Ejercicio 2025 comparativo con 2024						
(Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Ingreso estimado 2025		Variación Real *
	Recaudado	Estimado	Recaudado	Importe	%	%
TOTAL DEL EGRESO	205,300,415.48	190,810,497.00	227,394,914.06	36,584,417.06	19.2%	6.3%
Ingresos del Gobierno	2,555,442.25	0.00	0.00	0.00	0.00%	-100.00%
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%
Productos	39,816.25	0.00	0.00	0.00	0.00%	-100.00%
Corriente	39,816.25	0.00	0.00	0.00	0.00%	-100.00%
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%
Corriente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%
Participaciones y Aportaciones	2,515,626.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	-100.00%
Transferencias, Asignaciones, subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%
Ingresos del Organismos y Empresas	202,744,973.23	190,810,497.00	227,394,914.06	36,584,417.06	19.17%	7.64%
Cuotas y Aportaciones de Seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%
Productos	0.00	24,000.00	40,024.59	16,024.59	66.77%	0.00%
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	8,335,475.50	8,391,400.00	10,484,781.80	2,093,381.80	24.95%	20.72%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	194,409,497.73	182,395,097.00	216,870,107.67	34,475,010.67	18.90%	7.06%
Ingresos derivados de Financiamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%
Ingresos Derivados de Financiamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%

* Factor de deflactación 1.042
Es calculado utilizando el Índice Nacional de Precios al Consumidor de Quintana Roo.





ESTADOS ANALÍTICOS COMPARATIVOS DEL EJERCICIO DEL
PRESUPUESTO DE EGRESOS.

Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del
gasto

Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Servicios Personales	64,621,734.68	69,611,361.00	65,839,699.17	-3,771,661.83	-5.4%	-2.2%
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	23,946,379.53	25,705,342.00	26,487,906.54	782,564.54	3.0%	6.2%
Dietas	0.00	0.00	0.00	0.00		
Haberes	0.00	0.00	0.00	0.00		
Sueldos Base al Personal Permanente	23,946,379.53	25,705,342.00	26,487,906.54	782,564.54	3.0%	6.2%
Remuneraciones por Adscripción Laboral en el Extranjero	0.00	0.00	0.00	0.00		
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	969,441.15	563,660.00	730,485.15	166,825.15	29.6%	-27.7%
Honorarios Asimilables a Salarios	969,441.15	563,660.00	730,485.15	166,825.15	29.6%	-27.7%
Sueldos Base al Personal Eventual	0.00	0.00	0.00	0.00		
Retribuciones por Servicios de Carácter Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Retribución a los Representantes de los Trabajadores y de						
los Patrones						
en la Junta de Conciliación y Arbitraje	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Remuneraciones Adicionales y Especiales	21,445,585.82	21,295,888.00	18,856,037.93	-2,439,850.07	-11.5%	-15.6%
Primas por Años de Servicio Efectivos Prestados	6,560,720.57	5,675,147.00	4,135,174.90	-1,539,972.10	-27.1%	-39.5%
Primas de Vacaciones, Dominical y Gratificación de Fin de						
Año	9,164,966.75	8,506,022.00	9,579,870.82	1,073,848.82	12.6%	0.3%
Horas Extraordinarias	0.00	0.00	0.00	0.00		
Compensaciones	5,719,898.50	7,114,719.00	5,140,992.21	-1,973,726.79	-27.7%	-13.7%
Sobrehaberes	0.00	0.00	0.00	0.00		
Asignaciones de Técnico, de Mando, por Comisión, de Vuelo						
y de						
Técnico Especial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Honorarios Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones por Vigilancia en el Cumplimiento de las						
Leyes y						
Custodia de Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Social	5,697,002.25	8,254,045.00	6,214,000.05	-2,040,044.95	-24.7%	4.7%
Aportaciones de Seguridad Social	2,455,096.58	3,123,984.00	2,679,305.95	-444,678.05	-14.2%	4.7%
Aportaciones a Fondos de Vivienda	1,265,907.51	1,383,883.00	1,383,712.14	-170.86	0.0%	4.9%
Aportaciones al Sistema para el Retiro	1,505,770.19	3,231,278.00	1,641,159.26	-1,590,118.74	-49.2%	4.6%
Aportaciones para Seguros	470,227.97	514,900.00	509,822.70	-5,077.30	-1.0%	4.1%
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	9,569,024.88	10,713,582.00	10,201,657.92	-511,924.08	-4.8%	2.3%
Cuotas para el Fondo de Ahorro y Fondo de Trabajo	1,169,208.50	1,236,314.00	1,294,435.80	58,121.80	4.7%	6.2%
Indemnizaciones	0.00	0.00	188,823.00	188,823.00		
Prestaciones y Haberes de Retiro	0.00	0.00	0.00	0.00		
Prestaciones Contractuales	7,735,491.20	8,059,884.00	8,153,952.12	94,068.12	1.2%	1.2%
Apoyos a la Capacitación de los Servidores Públicos	16,966.43	39,600.00	16,400.00	-23,200.00	-58.6%	-7.2%
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	647,358.70	1,377,784.00	548,047.00	-829,737.00	-60.2%	-18.8%
Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Previsiones de Carácter Laboral, Económica y de Seguridad						
Social	0.00	0.00	0.00	0.00		
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	2,994,301.05	3,078,844.00	3,349,611.58	270,767.58	8.8%	7.4%
Estímulos	2,994,301.05	3,078,844.00	3,349,611.58	270,767.58	8.8%	7.4%
Recompensas	0.00	0.00	0.00	0.00		
Materiales y Suministros	4,814,309.08	4,092,470.00	12,665,307.07	8,572,837.07	209.5%	152.5%
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y						
Artículos Oficiales	2,597,940.13	2,822,670.00	9,264,181.81	6,441,511.81	228.2%	242.2%





Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Materiales. Útiles y Equipos Menores de Oficina	1,111,666.45	1,386,300.00	1,310,021.71	-76,278.29	-5.5%	13.1%
Materiales y Útiles de Impresión y Reproducción	538.38	78,350.00	0.00	-78,350.00	-100.0%	-100.0%
Material Estadístico y Geográfico	0.00	0.00	0.00	0.00		
Materiales. Útiles y Equipos Menores de Tecnologías de la						
Información y Comunicaciones	61,140.53	184,800.00	98,968.29	-85,831.71	-46.4%	55.3%
Material Impreso e Información Digital	217,352.00	0.00	2,751,326.62	2,751,326.62		1114.8%
Material de Limpieza	604,139.61	967,340.00	740,985.30	-226,354.70	-23.4%	17.7%
Materiales y Útiles de Enseñanza	603,103.16	205,880.00	4,362,879.89	4,156,999.89	2019.1%	594.2%
Materiales para el Registro e Identificación de Bienes y						
Personas	0.00	0.00	0.00	0.00		
Alimentos y Utensilios	527,022.33	170,100.00	226,133.16	56,033.16	32.9%	-58.8%
Productos Alimenticios para Personas	508,808.68	160,500.00	210,542.32	50,042.32	31.2%	-60.3%
Productos Alimenticios para Animales	0.00	0.00	0.00	0.00		
Utensilios para el Servicio de Alimentación	18,213.65	9,600.00	15,590.84	5,990.84	62.4%	-17.9%
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	52,016.44	52,016.44	0.00	0.00
Productos Alimenticios, Agropecuarios y Forestales						
adquiridos como						
Materia Prima	0.00	0.00	11,553.60	11,553.60	0.00	0.00
Insumos Textiles adquiridos como Materia Prima	0.00	0.00	16,293.40	16,293.40	0.00	0.00
Productos de Papel, Cartón e Impresos adquiridos como						
Materia Prima	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles, Lubricantes, Aditivos, Carbón y sus Derivados						
adquiridos como Materia Prima	0.00	0.00	106.10	106.10	0.00	0.00
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio						
adquiridos como						
Materia Prima	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos Metálicos y a base de Metales No Metálicos						
adquiridos						
como Materia Prima	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos de Cuero, Piel, Plástico y Hule adquiridos como						
Materia						
Prima	0.00	0.00	1,319.22	1,319.22	0.00	0.00
Mercancías adquiridas para su Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Productos Adquiridos como Materia Prima	0.00	0.00	22,744.12	22,744.12	0.00	0.00
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	603,531.90	193,550.00	1,041,389.31	847,839.31	438.0%	65.6%
Productos Minerales No Metálicos	13,546.21	0.00	18,221.99	18,221.99		29.1%
Cemento y Productos de Concreto	719.36	0.00	15,657.73	15,657.73		1988.9%
Cal. Yeso y Productos de Yeso	261.04	36,800.00	6,134.83	-30,665.17	-83.3%	2155.4%
Madera y Productos de Madera	77,822.00	93,550.00	91,130.55	-2,419.45	-2.6%	12.4%
Vidrio y Productos de Vidrio	0.00	0.00	612.00	612.00		
Material Eléctrico y Electrónico	115,118.84	0.00	148,406.90	148,406.90		23.7%
Artículos Metálicos para la Construcción	19,907.78	11,000.00	39,787.09	28,787.09	261.7%	91.8%
Materiales Complementarios	105,453.86	15,000.00	209,064.40	194,064.40	1293.8%	90.3%
Otros Materiales y Artículos de Construcción y Reparación	270,702.81	37,200.00	512,373.82	475,173.82	1277.3%	81.6%
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	6,967.49	6,120.00	18,568.70	12,448.70	203.4%	155.8%
Productos Químicos Básicos	56.49	0.00	934.09	934.09		1486.9%
Fertilizantes, Pesticidas y Otros Agroquímicos	0.00	6,120.00	127.00	-5,993.00	-97.9%	
Medicinas y Productos Farmacéuticos	6,911.00	0.00	262.50	262.50		-96.4%
Materiales, Accesorios y Suministros Médicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales, Accesorios y Suministros de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fibras Sintéticas, Hules, Plásticos y Derivados	0.00	0.00	16,871.02	16,871.02	0.00	0.00
Otros Productos Químicos	0.00	0.00	374.09	374.09	0.00	0.00
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	875,707.70	763,000.00	1,326,825.81	563,825.81	73.9%	45.4%
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	875,707.70	763,000.00	1,326,825.81	563,825.81	73.9%	45.4%
Carbón y sus Derivados	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	74,483.90	7,400.00	626,526.07	619,126.07	8366.6%	707.3%
Vestuario y Uniformes	46,629.58	0.00	556,563.20	556,563.20	0.00	1045.5%



Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Prendas de Seguridad y Protección Personal	13,640.20	0.00	13,335.32	13,335.32	0.00	-6.2%
Artículos Deportivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos Textiles	9,789.11	7,400.00	49,877.55	42,477.55	574.0%	389.0%
Blancos y Otros Productos Textiles, excepto Prendas de						
Vestir	4,425.01	0.00	6,750.00	6,750.00	0.00	46.4%
Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sustancias y Materiales Explosivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales de Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Prendas de Protección para Seguridad Pública y Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	128,655.63	129,630.00	109,665.77	-19,964.23	-15.4%	-18.2%
Herramientas Menores	30,523.48	16,700.00	27,225.00	10,525.00	63.0%	-14.4%
Refacciones y Accesorios Menores de Edificios	15,128.15	9,600.00	26,921.54	17,321.54	180.4%	70.8%
Refacciones y Accesorios Menores de Mobiliario y Equipo de						
Administración, Educativa y Recreativa	0.00	0.00	156.75	156.75	0.00	0.00
Refacciones y Accesorios Menores de Equipo de Cómputo y						
Tecnologías de la Información	10,616.67	13,000.00	1,926.01	-11,073.99	-85.2%	-82.6%
Refacciones y Accesorios Menores de Instrumental Médico y						
de						
Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Refacciones y Accesorios Menores de Equipo de Transporte	50,389.10	70,000.00	46,248.94	-23,751.06	-33.9%	-11.9%
Refacciones y Accesorios Menores de Equipo de Defensa y						
Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Refacciones y Accesorios Menores de Maquinaria y Otros						
Equipos	0.00	6,130.00	0.00	-6,130.00	-100.0%	-68.6%
Refacciones y Accesorios Menores de Otros Bienes Muebles	21,998.23	14,200.00	7,187.53	-7,012.47	-49.4%	-68.6%
				28,645,898.6		
Servicios Generales	134,783,749.07	116,956,666.00	145,602,564.66	6	24.5%	3.7%
Servicios Básicos	4,232,626.56	5,946,028.00	4,449,676.52	-1,496,351.48	-25.2%	0.9%
Energía Eléctrica	3,341,576.00	4,816,095.00	3,477,986.00	-1,338,109.00	-27.8%	-0.1%
Gas	0.00	0.00	893.10	893.10		
Agua	457,269.06	627,801.00	532,621.83	-95,179.17	-15.2%	11.8%
Telefonía Tradicional	18,829.86	25,000.00	19,208.40	-5,791.60	-23.2%	-2.1%
Telefonía Celular	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios de Telecomunicaciones y Satélites	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios de Acceso de Internet, Redes y Procesamiento de						
Información	92,718.14	69,999.00	94,133.59	24,134.59	34.5%	-2.6%
Servicios Postales y Telegráficos	44,243.32	47,133.00	53,118.22	5,985.22	12.7%	15.2%
Servicios Integrales y Otros Servicios	277,990.18	360,000.00	271,715.38	-88,284.62	-24.5%	-8.2%
Servicios de Arrendamiento	3,116,585.48	2,297,439.00	4,061,350.16	1,763,911.16	76.8%	25.1%
Arrendamiento de Terrenos	0.00	0.00	0.00	0.00		
Arrendamiento de Edificios	420,000.00	1,125,000.00	360,000.00	-765,000.00	-68.0%	-17.7%
Arrendamiento de Mobiliario y Equipo de Administración,						
Educativa						
y Recreativa	1,705,741.33	589,839.00	1,649,926.80	1,060,087.80	179.7%	-7.2%
Arrendamiento de Equipo e Instrumental Médico y de						
Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Arrendamiento de Equipo de Transporte	413,857.97	247,373.00	1,588,450.10	1,341,077.10	542.1%	268.3%
Arrendamiento de Maquinaria, Otros Equipos y						
Herramientas	291,814.24	0.00	0.00	0.00		-100.0%
Arrendamiento de Activos Intangibles	242,600.00	320,000.00	291,000.00	-29,000.00	-9.1%	15.1%
Arrendamiento Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00		
Otros Arrendamientos	42,571.94	15,227.00	171,973.26	156,746.26	1029.4%	287.7%
				-		
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	9,580,744.67	57,256,328.00	26,189,066.91	31,067,261.09	-54.3%	162.3%
				-		
Servicios Legales, de Contabilidad, Auditoría y Relacionados	150,946.52	50,150,000.00	148,745.86	50,001,254.14	-99.7%	-5.4%
Servicios de Diseño, Arquitectura, Ingeniería y Actividades	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en pesos)							
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *	
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%	
Relacionadas							
en Servicios de Consultoría Administrativa. Procesos, Técnica y							
Tecnologías de la Información	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Servicios de Capacitación	1,575,179.41	1,931,440.00	6,788,139.70	4,856,699.70	251.5%	313.6%	
Servicios de Investigación Científica y Desarrollo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Servicios de Apoyo Administrativo, Traducción, Fotocopiado							
e Impresión	711,022.28	217,720.00	1,498,670.06	1,280,950.06	588.3%	102.3%	
Servicios de Protección y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Servicios de Vigilancia	796,720.94	1,250,000.00	1,932,011.10	682,011.10	54.6%	132.7%	
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos Integrales	6,346,875.52	3,707,168.00	15,821,500.19	12,114,332.19	326.8%	139.2%	
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	130,958.47	317,030.00	298,789.66	-18,240.34	-5.8%	119.0%	
Servicios Financieros y Bancarios	40,173.12	144,000.00	114,995.41	-29,004.59	-20.1%	174.7%	
Servicios de Cobranza, Investigación Crediticia y Similar	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Servicios de Recaudación, Traslado y Custodia de Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Seguros de Responsabilidad Patrimonial y Fianzas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Seguro de Bienes Patrimoniales	0.00	113,030.00	24,345.36	-88,684.64	-78.5%	0.00	
Almacenaje, Envase y Embalaje	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Fletes y Maniobras	625.28	0.00	27,752.39	27,752.39	0.00	4159.5%	
Comisiones por Ventas	90,160.07	60,000.00	131,696.50	71,696.50	119.5%	40.2%	
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales Integrales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y							
Conservación	4,042,301.29	1,873,625.00	6,879,893.56	5,006,268.56	267.2%	63.3%	
Conservación y Mantenimiento Menor de Inmuebles	2,464,048.61	248,000.00	5,126,494.87	4,878,494.87	1967.1%	99.7%	
Instalación, Reparación y Mantenimiento de Mobiliario y							
Equipo de							
Administración, Educacional y Recreativo	0.00	100,000.00	32,655.10	-67,344.90	-67.3%	0.00	
Instalación, Reparación y Mantenimiento de Equipo de							
Cómputo y							
Tecnología de la Información	10,556.00	31,740.00	17,544.00	-14,196.00	-44.7%	59.5%	
Instalación, Reparación y Mantenimiento de Equipo e							
Instrumental							
Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Reparación y Mantenimiento de Equipo de Transporte	41,437.68	67,385.00	143,969.47	76,584.47	113.7%	233.4%	
Reparación y Mantenimiento de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Instalación, Reparación y Mantenimiento de Maquinaria,							
Otros							
Equipos y Herramientas	522,954.08	182,500.00	315,811.72	133,311.72	73.0%	-42.0%	
Servicios de Limpieza y Manejo de Desechos	576,698.16	720,000.00	768,510.40	48,510.40	6.7%	27.9%	
Servicios de Jardinería y Fumigación	426,606.76	524,000.00	474,908.00	-49,092.00	-9.4%	6.8%	
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	1,917,043.80	1,683,600.00	3,959,115.50	2,275,515.50	135.2%	98.2%	
Difusión por Radio, Televisión y Otros Medios de Mensajes							
sobre							
Programas y Actividades Gubernamentales	9,570.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-100.0%	
Difusión por Radio, Televisión y Otros Medios de Mensajes							
Comerciales para Promover la Venta de Bienes o Servicios	0.00	0.00	4,395.60	4,395.60	0.00	0.00	
Servicios de Creatividad, Preproducción y Producción de							
Publicidad,							
excepto Internet	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Servicios de Revelado de Fotografías	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Servicios de la Industria Filmica, del Sonido y del Video	49,994.06	0.00	486,200.00	486,200.00	0.00	833.3%	
Servicio de Creación y Difusión de Contenido exclusivamente							
a través							
de Internet	1,857,479.74	1,683,600.00	3,384,999.90	1,701,399.90	101.1%	74.9%	
Otros Servicios de Información	0.00	0.00	83,520.00	83,520.00	0.00	0.00	
Servicios de Traslado y Viáticos	688,048.38	876,495.00	1,057,161.48	180,666.48	20.6%	47.5%	





Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Pasajes Aéreos	91,791.00	228,145.00	301,483.76	73,338.76	32.1%	215.2%
Pasajes Terrestres	14,593.57	15,000.00	27,697.79	12,697.79	84.7%	82.1%
Pasajes Marítimos, Lacustres y Fluviales	11,100.16	5,400.00	6,593.89	1,193.89	22.1%	-43.0%
Autotransporte	0.00	0.00	0.00	0.00		
Viáticos en el País	569,545.68	627,950.00	567,562.43	-60,387.57	-9.6%	-4.4%
Viáticos en el Extranjero	0.00	0.00	0.00	0.00		
Gastos de Instalación y Traslado de Menaje	0.00	0.00	0.00	0.00		
Servicios Integrales de Traslado y Viáticos	0.00	0.00	0.00	0.00		
						14401.7
Otros Servicios de Traslado y Hospedaje	1,017.97	0.00	153,823.61	153,823.61		%
Servicios Oficiales	103,151,249.02	42,102,395.00	91,637,153.29	49,534,758.29	117.7%	-14.7%
Gastos de Ceremonial	0.00	0.00	0.00	0.00		
Gastos de Orden Social y Cultural	103,139,249.02	42,017,395.00	91,637,153.29	49,619,758.29	118.1%	-14.7%
Congresos y Convenciones	12,000.00	0.00	0.00	0.00		-100.0%
Exposiciones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Gastos de Representación	0.00	85,000.00	0.00	-85,000.00	-100.0%	
Otros Servicios Generales	7,924,191.40	4,603,726.00	7,070,357.58	2,466,631.58	53.6%	-14.4%
Servicios Funerarios y de Cementerios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Impuestos y Derechos	17,288.00	73,200.00	31,324.00	-41,876.00	-57.2%	73.9%
Impuestos y Derechos de Importación	0.00	0.00	0.00	0.00		
Sentencias y Resoluciones por Autoridad Competente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Penas, Multas, Accesorios y Actualizaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Gastos por Responsabilidades	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Utilidades	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Impuesto sobre Nóminas y Otros que se deriven de una						
Relación						
Laboral	3,261,831.88	3,962,376.00	3,563,323.91	-399,052.09	-10.1%	4.8%
Otros Servicios Generales	4,645,071.52	568,150.00	3,475,709.67	2,907,559.67	511.8%	-28.2%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	3,016,691.56	0.00	3,380,264.00	3,380,264.00	0.00	7.5%
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asignaciones Presupuestarias al Poder Ejecutivo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asignaciones Presupuestarias al Poder Legislativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asignaciones Presupuestarias al Poder Judicial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asignaciones Presupuestarias a Órganos Autónomos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias Internas Otorgadas a Entidades Paraestatales					0.00	0.00
No						
Empresariales y No Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias Internas Otorgadas a Entidades Paraestatales					0.00	0.00
Empresariales y No Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias Internas Otorgadas a Fideicomisos Públicos					0.00	0.00
Empresariales y No Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias Internas Otorgadas a Instituciones					0.00	0.00
Paraestatales						
Públicas Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias Internas Otorgadas a Fideicomisos Públicos					0.00	0.00
Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias Otorgadas a Entidades Paraestatales No					0.00	0.00
Empresariales y						
No Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias Otorgadas para Entidades Paraestatales					0.00	0.00
Empresariales y						
No Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias Otorgadas para Instituciones Paraestatales					0.00	0.00
Públicas						
Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00		





Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Transferencias Otorgadas a Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos de Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios a la Producción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios a la Distribución	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios a la Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios a la Prestación de Servicios Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios para Cubrir Diferenciales de Tasas de Interés	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios a la Vivienda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subvenciones al Consumo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios a Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales	3,016,691.56	0.00	3,380,264.00	3,380,264.00	0.00	7.5%
Ayudas Sociales a Personas	3,016,691.56	0.00	3,380,264.00	3,380,264.00	0.00	7.5%
Becas y Otras Ayudas para Programas de Capacitación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales a Instituciones de Enseñanza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales a Actividades Científicas o Académicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales a Instituciones sin Fines de Lucro	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales a Cooperativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales a Entidades de Interés Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas por Desastres Naturales y Otros Siniestros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos del Poder Ejecutivo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos del Poder Legislativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos del Poder Judicial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos Públicos de Entidades					0.00	0.00
Paraestatales No						
Empresariales y No Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias a Fideicomisos Públicos de Entidades					0.00	0.00
Paraestatales						
Empresariales y No Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias a Fideicomisos de Instituciones Públicas					0.00	0.00
Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00		
Otras Transferencias a Fideicomisos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias por Obligación de Ley	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos a Instituciones sin Fines de Lucro	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos a Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos a Fideicomisos Privados	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos a Fideicomisos Estatales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos Internacionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias para Gobiernos Extranjeros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias para Organismos Internacionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias para el Sector Privado Externo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	40,000.00	150,000.00	2,089,551.88	1,939,551.88	1293.0%	4913.3%
Mobiliario y Equipo de Administración	40,000.00	60,000.00	1,087,685.05	1,027,685.05	1712.8%	2509.6%
Muebles de Oficina y Estantería	0.00	0.00	248,060.15	248,060.15	0.00	0.00
Muebles, excepto de Oficina y Estantería	0.00	0.00	624,489.41	624,489.41	0.00	0.00
Bienes Artísticos, Culturales y Científicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00





Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en pesos)							
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *	
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%	
Objetos de Valor	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Equipo de Cómputo y de Tecnología de la Información	40,000.00	60,000.00	128,137.66	68,137.66	113.6%	207.4%	
Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	0.00	0.00	86,997.83	86,997.83	0.00	0.00	
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.00	0.00	745,950.59	745,950.59	0.00	0.00	
Equipos y Aparatos Audiovisuales	0.00	0.00	621,723.75	621,723.75	0.00	0.00	
Aparatos Deportivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Cámaras Fotográficas y de Video	0.00	0.00	124,226.84	124,226.84	0.00	0.00	
Otro Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Equipo Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Vehículos y Equipo Terrestre	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Carrocerías y Remolques	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Equipo Aeroespacial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Equipo Ferroviario	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Embarcaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otros Equipos de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	90,000.00	255,916.24	165,916.24	184.4%	0.00	
Maquinaria y Equipo Agropecuario	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Maquinaria y Equipo Industrial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Maquinaria y Equipo de Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de						0.00	
Refrigeración							
Industrial y Comercial	0.00	90,000.00	172,893.74	82,893.74	92.1%		
Equipo de Comunicación y Telecomunicación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios					0.00	0.00	
Eléctricos	0.00	0.00	0.00	0.00			
Herramientas y Máquinas-Herramienta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otros Equipos	0.00	0.00	83,022.50	83,022.50	0.00	0.00	
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Bovinos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Porcinos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Aves	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Ovinos y Caprinos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Peces y Acuicultura	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Equinos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Especies Menores y de Zoológico	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Árboles y Plantas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otros Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Terrenos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Viviendas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Edificios No Residenciales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otros Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Patentes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Marcas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Concesiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Franquicias	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Licencias Informáticas e Intelectuales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Licencias Industriales, Comerciales y Otras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otros Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	





Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en pesos)							
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *	
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%	
Inversión Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Edificación Habitacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Edificación No Habitacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Construcción de Obras para el Abastecimiento de Agua.					0.00	0.00	
Petróleo, Gas.							
Electricidad y Telecomunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00			
División de Terrenos y Construcción de Obras de					0.00	0.00	
Urbanización	0.00	0.00	0.00	0.00			
Construcción de Vías de Comunicación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otras Construcciones de Ingeniería Civil u Obra Pesada	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Instalaciones y Equipamiento en Construcciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Trabajos de Acabados en Edificaciones y Otros Trabajos					0.00	0.00	
Especializados	0.00	0.00	0.00	0.00			
Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Edificación No Habitacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Edificación No Habitacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Construcción de Obras para el Abastecimiento de Agua.					0.00	0.00	
Petróleo, Gas.							
Electricidad y Telecomunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00			
División de Terrenos y Construcción de Obras de					0.00	0.00	
Urbanización	0.00	0.00	0.00	0.00			
Construcción de Vías de Comunicación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otras Construcciones de Ingeniería Civil u Obra Pesada	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Instalaciones y Equipamiento en Construcciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Trabajos de Acabados en Edificaciones y Otros Trabajos					0.00	0.00	
Especializados	0.00	0.00	0.00	0.00			
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos Productivos							
no							
Incluidos en Conceptos Anteriores de este Capítulo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Ejecución de Proyectos Productivos no Incluidos en							
Conceptos							
Anteriores de este Capítulo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Créditos Otorgados por Entidades Federativas y Municipios							
al Sector							
Social y Privado para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Créditos Otorgados por las Entidades Federativas a							
Municipios para el							
Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Acciones y Participaciones de Capital en Entidades							
Paraestatales No							
Empresariales y No Financieras con Fines de Política							
Económica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Acciones y Participaciones de Capital en Entidades							
Paraestatales							
Empresariales y No Financieras con Fines de Política							
Económica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Acciones y Participaciones de Capital en Instituciones							
Paraestatales							
Públicas Financieras con Fines de Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Acciones y Participaciones de Capital en el Sector Privado							
con Fines de							
Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	





Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Acciones y Participaciones de Capital en Organismos Internacionales						
con Fines de Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Acciones y Participaciones de Capital en el Sector Externo						
con Fines de Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Acciones y Participaciones de Capital en el Sector Público						
con Fines de Gestión de Liquidez	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Acciones y Participaciones de Capital en el Sector Privado						
con Fines de Gestión de Liquidez	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Acciones y Participaciones de Capital en el Sector Externo						
con Fines de Gestión de Liquidez	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bonos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Valores Representativos de Deuda Adquiridos con Fines de Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Valores Representativos de Deuda Adquiridos con Fines de Gestión de Liquidez	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones Negociables Adquiridas con Fines de Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones Negociables Adquiridas con Fines de Gestión de Liquidez	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos a Entidades Paraestatales No Empresariales y No Financieras con Fines de Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos a Entidades Paraestatales Empresariales y No Financieras con Fines de Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos a Instituciones Paraestatales Financieras con Fines de Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos a Entidades Federativas y Municipios con Fines de Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos al Sector Privado con Fines de Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos al Sector Externo con Fines de Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos al Sector Público con Fines de Gestión de Liquidez	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos al Sector Privado con Fines de Gestión de Liquidez	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos al Sector Externo con Fines de Gestión de Liquidez	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00





Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en pesos)							
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *	
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%	
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Inversiones en Fideicomisos del Poder Ejecutivo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Inversiones en Fideicomisos del Poder Legislativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Inversiones en Fideicomisos del Poder Judicial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Inversiones en Fideicomisos Públicos No Empresariales y No Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Inversiones en Fideicomisos Públicos Empresariales y No Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Inversiones en Fideicomisos Públicos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Inversiones en Fideicomisos de Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Inversiones en Fideicomisos de Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otras Inversiones en Fideicomisos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Depósitos a Largo Plazo en Moneda Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Depósitos a Largo Plazo en Moneda Extranjera	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Contingencias por Fenómenos Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Contingencias Socioeconómicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Fondo General de Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Fondo de Fomento Municipal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Participaciones de las Entidades Federativas a los Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otros Conceptos Participables de la Federación a Entidades	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otros Conceptos Participables de la Federación a Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Convenios de Colaboración Administrativa	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Aportaciones de la Federación a las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Aportaciones de la Federación a Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Aportaciones de las Entidades Federativas a los Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Aportaciones Previstas en Leyes y Decretos al Sistema de	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Protección	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Aportaciones Previstas en Leyes y Decretos Compensatorias	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Convenios de Reasignación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Convenios de Descentralización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otros Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Amortización de la Deuda Interna con Instituciones de	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Amortización de la Deuda Interna por Emisión de Títulos y	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Amortización de Arrendamientos Financieros Nacionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Amortización de la Deuda Externa con Instituciones de	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Amortización de Deuda Externa con Organismos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Internacionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Amortización de la Deuda Bilateral	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Amortización de la Deuda Externa por Emisión de Títulos y	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	





Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Amortización de Arrendamientos Financieros						
Internacionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Interna con Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses Derivados de la Colocación de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses por Arrendamientos Financieros Nacionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Externa con Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda con Organismos Financieros						
Internacionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Bilateral	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses Derivados de la Colocación de Títulos y Valores en el						
Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses por Arrendamientos Financieros Internacionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública Interna	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública Externa	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública Interna	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública Externa	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costos por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyos a Intermediarios Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyos a Ahorradores y Deudores del Sistema Financiero						
Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ADEFAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	207,276,484.39	190,810,497.00	229,577,386.78	38,766,889.78	20.3%	6.3%

* Factor de deflatación 1.042
Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.
Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (cifra en pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
Servicios Personales	60,981,867.50	69,611,361.00	63,351,692.79	-6,259,668.21	-9.0%	-0.3%
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	23,943,136.22	25,705,342.00	26,483,826.91	778,484.91	3.0%	6.2%
Dietas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Haberes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sueldos Base al Personal Permanente	23,943,136.22	25,705,342.00	26,483,826.91	778,484.91	3.0%	6.2%
Remuneraciones por Adscripción Laboral en el Extranjero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	969,441.15	563,660.00	730,485.15	166,825.15	29.6%	-27.7%
Honorarios Asimilables a Salarios	969,441.15	563,660.00	730,485.15	166,825.15	29.6%	-27.7%
Sueldos Base al Personal Eventual	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo
ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
 Ejercicio 2025 comparativo con 2024
 (cifra en pesos)

Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
Retribuciones por Servicios de Carácter Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Retribución a los Representantes de los Trabajadores y de los						
Patrones en la Junta de						
Conciliación y Arbitraje	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Remuneraciones Adicionales y Especiales	17,900,721.36	21,295,888.00	16,372,668.85	-4,923,219.15	-23.1%	-12.2%
Primas por Años de Servicio Efectivos Prestados	5,315,373.04	5,675,147.00	4,135,174.90	-1,539,972.10	-27.1%	-25.3%
Primas de Vacaciones, Dominical y Gratificación de Fin de Año	6,865,449.82	8,506,022.00	7,096,501.74	-1,409,520.26	-16.6%	-0.8%
Horas Extraordinarias	0.00	0.00	0.00	0.00		
Compensaciones	5,719,898.50	7,114,719.00	5,140,992.21	-1,973,726.79	-27.7%	-13.7%
Sobrehaberes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asignaciones de Técnico, de Mando, por Comisión, de Vuelo y de						
Técnico Especial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Honorarios Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones por Vigilancia en el Cumplimiento de las Leyes y						
Custodia de Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Social	5,697,002.25	8,254,045.00	6,214,000.05	-2,040,044.95	-24.7%	4.7%
Aportaciones de Seguridad Social	2,455,096.58	3,123,984.00	2,679,305.95	-444,678.05	-14.2%	4.7%
Aportaciones a Fondos de Vivienda	1,265,907.51	1,383,883.00	1,383,712.14	-170.86	0.0%	4.9%
Aportaciones al Sistema para el Retiro	1,505,770.19	3,231,278.00	1,641,159.26	-1,590,118.74	-49.2%	4.6%
Aportaciones para Seguros	470,227.97	514,900.00	509,822.70	-5,077.30	-1.0%	4.1%
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	9,562,624.31	10,713,582.00	10,201,657.92	-511,924.08	-4.8%	2.4%
Cuotas para el Fondo de Ahorro y Fondo de Trabajo	1,169,208.50	1,236,314.00	1,294,435.80	58,121.80	4.7%	6.2%
Indemnizaciones	0.00	0.00	188,823.00	188,823.00	0.00	0.00
Prestaciones y Haberes de Retiro	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Prestaciones Contractuales	7,735,080.53	8,059,884.00	8,153,952.12	94,068.12	1.2%	1.2%
Apoyos a la Capacitación de los Servidores Públicos	16,966.48	39,600.00	16,400.00	-23,200.00	-58.6%	-7.2%
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	641,368.80	1,377,784.00	548,047.00	-829,737.00	-60.2%	-18.0%
Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Previsiones de Carácter Laboral, Económica y de Seguridad						
Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	2,908,942.21	3,078,844.00	3,349,053.91	270,209.91	8.8%	10.5%
Estímulos	2,908,942.21	3,078,844.00	3,349,053.91	270,209.91	8.8%	10.5%
Recompensas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				207.5		
Materiales y Suministros	4,779,423.88	4,092,470.00	12,582,923.92	8,490,453.92	%	152.7%
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos						
Oficiales	2,597,940.13	2,822,670.00	9,202,827.01	6,380,157.01	226.0%	240.0%
Materiales, Útiles y Equipos Menores de Oficina	1,111,666.45	1,386,300.00	1,310,021.71	-76,278.29	-5.5%	13.1%
Materiales y Útiles de Impresión y Reproducción	538.38	78,350.00	0.00	-78,350.00	100.0%	-100.0%
Material Estadístico y Geográfico	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales, Útiles y Equipos Menores de Tecnologías de la						
Información y Comunicaciones	61,140.53	184,800.00	98,968.29	-85,831.71	-46.4%	55.3%
Material Impreso e Información Digital	217,352.00	0.00	2,751,326.62	2,751,326.62	0.00	1114.8%
Material de Limpieza	604,139.61	967,340.00	679,630.50	-287,709.50	-29.7%	8.0%
				2019.1		
Materiales y Útiles de Enseñanza	603,103.16	205,880.00	4,362,879.89	4,156,999.89	%	594.2%
Materiales para el Registro e Identificación de Bienes y Personas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Alimentos y Utensilios	517,022.33	170,100.00	206,183.84	36,083.84	21.2%	-61.7%
Productos Alimenticios para Personas	498,808.68	160,500.00	190,593.00	30,093.00	18.7%	-63.3%
Productos Alimenticios para Animales	0.00	0.00	0.00	0.00		
Utensilios para el Servicio de Alimentación	18,213.65	9,600.00	15,590.84	5,990.84	62.4%	-17.9%
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	52,016.44	52,016.44	0.00	0.00
Productos Alimenticios, Agropecuarios y Forestales adquiridos						
como Materia Prima	0.00	0.00	11,553.60	11,553.60	0.00	0.00
Insumos Textiles adquiridos como Materia Prima	0.00	0.00	16,293.40	16,293.40	0.00	0.00



Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (cifra en pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
Productos de Papel, Cartón e Impresos adquiridos como Materia Prima	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles, Lubricantes, Aditivos, Carbón y sus Derivados adquiridos como Materia Prima	0.00	0.00	106.10	106.10	0.00	0.00
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio adquiridos como Materia Prima	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos Metálicos y a base de Metales No Metálicos adquiridos como Materia Prima	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos de Cuero, Piel, Plástico y Hule adquiridos como Materia Prima	0.00	0.00	1,319.22	1,319.22	0.00	0.00
Mercancías adquiridas para su Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Productos Adquiridos como Materia Prima	0.00	0.00	22,744.12	22,744.12	0.00	0.00
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	603,531.90	193,550.00	1,040,310.28	846,760.28	437.5%	65.4%
Productos Metales No Metálicos	13,546.21	0.00	18,221.99	18,221.99		29.1%
Cemento y Productos de Concreto	719.36	0.00	15,657.73	15,657.73		1988.9%
Cal, Yeso y Productos de Yeso	261.04	36,800.00	5,219.00	-31,581.00	-85.8%	1818.7%
Madera y Productos de Madera	77,822.00	93,550.00	91,130.55	-2,419.45	-2.6%	12.4%
Vidrio y Productos de Vidrio	0.00	0.00	612.00	612.00	0.00	0.00
Material Eléctrico y Electrónico	115,118.84	0.00	148,406.90	148,406.90	0.00	23.7%
Artículos Metálicos para la Construcción	19,907.78	11,000.00	39,715.89	28,715.89	261.1%	91.5%
				1293.8		
Materiales Complementarios	105,453.86	15,000.00	209,064.40	194,064.40	%	90.3%
				1277.1		
Otros Materiales y Artículos de Construcción y Reparación	270,702.81	37,200.00	512,281.82	475,081.82	%	81.6%
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	6,967.49	6,120.00	18,568.70	12,448.70	203.4%	155.8%
Productos Químicos Básicos	56.49	0.00	934.09	934.09		1486.9%
Fertilizantes, Pesticidas y Otros Agroquímicos	0.00	6,120.00	127.00	-5,993.00	-97.9%	
Medicinas y Productos Farmacéuticos	6,911.00	0.00	262.50	262.50	0.00	-96.4%
Materiales, Accesorios y Suministros Médicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales, Accesorios y Suministros de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fibras Sintéticas, Hules, Plásticos y Derivados	0.00	0.00	16,871.02	16,871.02	0.00	0.00
Otros Productos Químicos	0.00	0.00	374.09	374.09		0.00
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	862,245.59	763,000.00	1,326,825.81	563,825.81	73.9%	47.7%
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	862,245.59	763,000.00	1,326,825.81	563,825.81	73.9%	47.7%
Carbón y sus Derivados	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				8366.6		
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	63,060.81	7,400.00	626,526.07	619,126.07	%	853.5%
Vestuario y Uniformes	35,206.49	0.00	556,563.20	556,563.20	0.00	1417.1%
Prendas de Seguridad y Protección Personal	13,640.20	0.00	13,335.32	13,335.32	0.00	-6.2%
Artículos Deportivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Productos Textiles	9,789.11	7,400.00	49,877.55	42,477.55	574.0%	389.0%
Blancos y Otros Productos Textiles, excepto Prendas de Vestir	4,425.01	0.00	6,750.00	6,750.00	0.00	46.4%
Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sustancias y Materiales Explosivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales de Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Prendas de Protección para Seguridad Pública y Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	128,655.63	129,630.00	109,665.77	-19,964.23	-15.4%	-18.2%
Herramientas Menores	30,523.48	16,700.00	27,225.00	10,525.00	63.0%	-14.4%
Refacciones y Accesorios Menores de Edificios	15,128.15	9,600.00	26,921.54	17,321.54	180.4%	70.8%
Refacciones y Accesorios Menores de Mobiliario y Equipo de Administración, Educacional y Recreativo	0.00	0.00	156.75	156.75	0.00	0.00
Refacciones y Accesorios Menores de Equipo de Cómputo y Tecnologías de la Información	10,616.67	13,000.00	1,926.01	-11,073.99	-85.2%	-82.6%
Refacciones y Accesorios Menores de Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00		
Refacciones y Accesorios Menores de Equipo de Transporte	50,389.10	70,000.00	46,248.94	-23,751.06	-33.9%	-11.9%





Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (cifra en pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
Refacciones y Accesorios Menores de Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Refacciones y Accesorios Menores de Maquinaria y Otros Equipos	0.00	6,130.00	0.00	-6,130.00	100.0%	0.00
Refacciones y Accesorios Menores de Otros Bienes Muebles	21,998.23	14,200.00	7,187.53	-7,012.47	-49.4%	-68.6%
				26,985,040.1		
Servicios Generales	132,276,025.88	116,956,666.00	143,941,706.15	5	23.1%	4.4%
Servicios Básicos	4,232,626.56	5,946,028.00	4,440,272.52	-1,505,755.48	-25.3%	0.7%
Energía Eléctrica	3,341,576.00	4,816,095.00	3,468,582.00	-1,347,513.00	-28.0%	-0.4%
Gas	0.00	0.00	893.10	893.10		
Agua	457,269.06	627,801.00	532,621.83	-95,179.17	-15.2%	11.8%
Telefonía Tradicional	18,829.86	25,000.00	19,208.40	-5,791.60	-23.2%	-2.1%
Telefonía Celular	0.00	0.00	0.00	0.00		
Servicios de Telecomunicaciones y Satélites	0.00	0.00	0.00	0.00		
Servicios de Acceso de Internet, Redes y Procesamiento de Información	92,718.14	69,999.00	94,133.59	24,134.59	34.5%	-2.6%
Servicios Postales y Telegráficos	44,243.32	47,133.00	53,118.22	5,985.22	12.7%	15.2%
Servicios Integrales y Otros Servicios	277,990.18	360,000.00	271,715.38	-88,284.62	-24.5%	-6.2%
Servicios de Arrendamiento	3,030,085.48	2,297,439.00	3,779,910.16	1,482,471.16	64.5%	19.7%
Arrendamiento de Terrenos	0.00	0.00	0.00	0.00		
Arrendamiento de Edificios	420,000.00	1,125,000.00	360,000.00	-765,000.00	-68.0%	-17.7%
Arrendamiento de Mobiliario y Equipo de Administración.						
Educacional y Recreativo	1,669,241.33	589,839.00	1,540,326.80	950,487.80	161.1%	-11.4%
Arrendamiento de Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00		
Arrendamiento de Equipo de Transporte	363,857.97	247,373.00	1,416,610.10	1,169,237.10	472.7%	273.6%
Arrendamiento de Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	291,814.24	0.00	0.00	0.00		-100.0%
Arrendamiento de Activos Intangibles	242,600.00	320,000.00	291,000.00	-29,000.00	-9.1%	15.1%
Arrendamiento Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00		
				1029.4		
Otros Arrendamientos	42,571.94	15,227.00	171,973.26	156,746.26	%	287.7%
				-		
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	9,423,316.41	57,256,328.00	25,827,491.04	31,428,836.96	-54.9%	163.0%
				-		
Servicios Legales, de Contabilidad, Auditoría y Relacionados	143,783.25	50,150,000.00	141,245.86	50,008,754.14	-99.7%	-5.7%
Servicios de Diseño, Arquitectura, Ingeniería y Actividades Relacionadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios de Consultoría Administrativa, Procesos, Técnica y en Tecnologías de la Información	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios de Capacitación	1,575,179.41	1,931,440.00	6,788,139.70	4,856,699.70	251.5%	313.6%
Servicios de Investigación Científica y Desarrollo	0.00	0.00	0.00	0.00		
Servicios de Apoyo Administrativo, Traducción, Fotocopiado e Impresión	678,022.28	217,720.00	1,482,670.19	1,264,950.19	581.0%	109.9%
Servicios de Protección y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00		
Servicios de Vigilancia	796,720.94	1,250,000.00	1,823,435.10	573,435.10	45.9%	119.6%
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos Integrales	6,229,610.53	3,707,168.00	15,592,000.19	11,884,832.19	320.6%	140.2%
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	130,958.47	317,030.00	298,789.66	-18,240.34	-5.8%	119.0%
Servicios Financieros y Bancarios	40,173.12	144,000.00	114,995.41	-29,004.59	-20.1%	174.7%
Servicios de Cobranza, Investigación Crediticia y Similar	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios de Recaudación, Traslado y Custodia de Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguros de Responsabilidad Patrimonial y Fianzas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguro de Bienes Patrimoniales	0.00	113,030.00	24,345.36	-88,684.64	-78.5%	0.00
Almacenaje, Envase y Embalaje	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fletes y Maniobras	625.28	0.00	27,752.39	27,752.39	0.00	4159.5%
Comisiones por Ventas	90,160.07	60,000.00	131,696.50	71,696.50	119.5%	40.2%
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales Integrales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	4,042,301.29	1,873,625.00	6,879,893.56	5,006,268.56	267.2%	63.3%





Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (cifra en pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
					1967.1	
Conservación y Mantenimiento Menor de Inmuebles	2,464,048.61	248,000.00	5,126,494.87	4,878,494.87	%	99.7%
Instalación, Reparación y Mantenimiento de Mobiliario y Equipo de Administración.						
Educacional y Recreativo	0.00	100,000.00	32,655.10	-67,344.90	-67.3%	0.00
Instalación, Reparación y Mantenimiento de Equipo de Cómputo y Tecnología de la						
Información	10,556.00	31,740.00	17,544.00	-14,196.00	-44.7%	59.5%
Instalación, Reparación y Mantenimiento de Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00		
Reparación y Mantenimiento de Equipo de Transporte	41,437.68	67,385.00	143,969.47	76,584.47	113.7%	233.4%
Reparación y Mantenimiento de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Instalación, Reparación y Mantenimiento de Maquinaria. Otros Equipos y Herramientas	522,954.08	182,500.00	315,811.72	133,311.72	73.0%	-42.0%
Servicios de Limpieza y Manejo de Desechos	576,698.16	720,000.00	768,510.40	48,510.40	6.7%	27.9%
Servicios de Jardinería y Fumigación	426,606.76	524,000.00	474,908.00	-49,092.00	-9.4%	6.8%
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	1,917,043.80	1,683,600.00	3,959,115.50	2,275,515.50	135.2%	98.2%
Difusión por Radio, Televisión y Otros Medios de Mensajes sobre Programas y Actividades						
Gubernamentales	9,570.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-100.0%
Difusión por Radio, Televisión y Otros Medios de Mensajes Comerciales para Promover la						
Venta de Bienes o Servicios	0.00	0.00	4,395.60	4,395.60	0.00	0.00
Servicios de Creatividad, Preproducción y Producción de Publicidad, excepto Internet	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios de Revelado de Fotografías	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios de la Industria Filmica, del Sonido y del Video	49,994.06	0.00	486,200.00	486,200.00	0.00	833.3%
Servicio de Creación y Difusión de Contenido exclusivamente a través de Internet	1,857,479.74	1,683,600.00	3,384,999.90	1,701,399.90	101.1%	74.9%
Otros Servicios de Información	0.00	0.00	83,520.00	83,520.00		
Servicios de Traslado y Viáticos	645,631.96	876,495.00	1,033,088.44	156,593.44	17.9%	53.6%
Pasajes Aéreos	91,791.00	228,145.00	301,483.76	73,338.76	32.1%	215.2%
Pasajes Terrestres	14,593.57	15,000.00	27,697.79	12,697.79	84.7%	82.1%
Pasajes Marítimos, Lacustres y Fluviales	11,100.16	5,400.00	6,593.89	1,193.89	22.1%	-43.0%
Autotransporte	0.00	0.00	0.00	0.00		
Viáticos en el País	527,129.26	627,950.00	563,489.39	-64,460.61	-10.3%	2.6%
Viáticos en el Extranjero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de Instalación y Traslado de Menaje	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios Integrales de Traslado y Viáticos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
					12516.2	
Otros Servicios de Traslado y Hospedaje	1,017.97	0.00	133,823.61	133,823.61	0.00	%
Servicios Oficiales	101,801,249.02	42,102,395.00	91,637,153.29	49,534,758.29	117.7%	-13.6%
Gastos de Ceremonial	0.00	0.00	0.00	0.00		
Gastos de Orden Social y Cultural	101,789,249.02	42,017,395.00	91,637,153.29	49,619,758.29	118.1%	-13.6%
Congresos y Convenciones	12,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-100.0%
Exposiciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
					-	
Gastos de Representación	0.00	85,000.00	0.00	-85,000.00	100.0%	0.00
Otros Servicios Generales	7,052,812.89	4,603,726.00	6,085,991.98	1,482,265.98	32.2%	-17.2%
Servicios Funerarios y de Cementerios	0.00	0.00	0.00	0.00		
Impuestos y Derechos	17,288.00	73,200.00	31,324.00	-41,876.00	-57.2%	73.9%
Impuestos y Derechos de Importación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sentencias y Resoluciones por Autoridad Competente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Penas, Multas, Accesorios y Actualizaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Gastos por Responsabilidades	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Utilidades	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00





Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (cifra en pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
Impuesto sobre Nóminas y Otros que se deriven de una						
Relación Laboral	2,564,531.37	3,962,376.00	2,736,402.31	-1,225,973.69	-30.9%	2.4%
Otros Servicios Generales	4,470,993.52	568,150.00	3,318,265.67	2,750,115.67	484.0%	-28.8%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	3,016,691.56	0.00	3,380,264.00	3,380,264.00	0.00	7.5%
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asignaciones Presupuestarias al Poder Ejecutivo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asignaciones Presupuestarias al Poder Legislativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asignaciones Presupuestarias al Poder Judicial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asignaciones Presupuestarias a Órganos Autónomos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias Internas Otorgadas a Entidades Paraestatales No					0.00	0.00
Empresariales y No						
Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias Internas Otorgadas a Entidades Paraestatales					0.00	0.00
Empresariales y No Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias Internas Otorgadas a Fideicomisos Públicos					0.00	0.00
Empresariales y No Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias Internas Otorgadas a Instituciones Paraestatales					0.00	0.00
Públicas Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias Internas Otorgadas a Fideicomisos Públicos					0.00	0.00
Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias Otorgadas a Entidades Paraestatales No					0.00	0.00
Empresariales y No Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias Otorgadas para Entidades Paraestatales					0.00	0.00
Empresariales y No Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias Otorgadas para Instituciones Paraestatales					0.00	0.00
Públicas Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias Otorgadas a Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos de Entidades Federativas y					0.00	0.00
Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00		
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios a la Producción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios a la Distribución	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios a la Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios a la Prestación de Servicios Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios para Cubrir Diferenciales de Tasas de Interés	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios a la Vivienda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subvenciones al Consumo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios a Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales	3,016,691.56	0.00	3,380,264.00	3,380,264.00	0.00	7.5%
Ayudas Sociales a Personas	3,016,691.56	0.00	3,380,264.00	3,380,264.00	0.00	7.5%
Becas y Otras Ayudas para Programas de Capacitación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales a Instituciones de Enseñanza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales a Actividades Científicas o Académicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales a Instituciones sin Fines de Lucro	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales a Cooperativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales a Entidades de Interés Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas por Desastres Naturales y Otros Sinistros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos del Poder Ejecutivo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos del Poder Legislativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos del Poder Judicial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00





Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (cifra en pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
Transferencias a Fideicomisos Públicos de Entidades					0.00	0.00
Paraestatales No Empresariales y No						
Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias a Fideicomisos Públicos de Entidades					0.00	0.00
Paraestatales Empresariales y No						
Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias a Fideicomisos de Instituciones Públicas					0.00	0.00
Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00		
Otras Transferencias a Fideicomisos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias por Obligación de Ley	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos a Instituciones sin Fines de Lucro	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos a Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos a Fideicomisos Privados	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos a Fideicomisos Estatales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos Internacionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias para Gobiernos Extranjeros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias para Organismos Internacionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias para el Sector Privado Externo	0.00	0.00	0.00	0.00		
					953.3	
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	40,000.00	150,000.00	1,579,883.38	1,429,883.38	%	3690.5%
					1712.8	
Mobiliario y Equipo de Administración	40,000.00	60,000.00	1,087,685.05	1,027,685.05	%	2509.6%
Muebles de Oficina y Estantería	0.00	0.00	248,060.15	248,060.15	0.00	0.00
Muebles, excepto de Oficina y Estantería	0.00	0.00	624,489.41	624,489.41	0.00	0.00
Bienes Artísticos, Culturales y Científicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Objetos de Valor	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipo de Cómputo y de Tecnología de la Información	40,000.00	60,000.00	128,137.66	68,137.66	113.6%	207.4%
Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	0.00	0.00	86,997.83	86,997.83	0.00	0.00
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.00	0.00	236,282.09	236,282.09	0.00	0.00
Equipos y Aparatos Audiovisuales	0.00	0.00	198,137.67	198,137.67	0.00	0.00
Aparatos Deportivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cámaras Fotográficas y de Vídeo	0.00	0.00	38,144.42	38,144.42	0.00	0.00
Otro Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipo Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vehículos y Equipo Terrestre	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Carrocerías y Remolques	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipo Aeroespacial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipo Ferroviario	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Embarcaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Equipos de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	90,000.00	255,916.24	165,916.24	184.4%	0.00
Maquinaria y Equipo Agropecuario	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Maquinaria y Equipo Industrial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Maquinaria y Equipo de Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración						
Industrial y Comercial	0.00	90,000.00	172,893.74	82,893.74	92.1%	
Equipo de Comunicación y Telecomunicación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios					0.00	0.00
Eléctricos	0.00	0.00	0.00	0.00		





Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (cifra en pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
Herramientas y Máquinas-Herramienta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Equipos	0.00	0.00	83,022.50	83,022.50	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bovinos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Porcinos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aves	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ovinos y Caprinos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Peces y Acuicultura	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equinos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Especies Menores y de Zoológico	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Árboles y Plantas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Terrenos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Viviendas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Edificios No Residenciales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patentes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Marcas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Franquicias	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Licencias Informáticas e Intelectuales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Licencias Industriales, Comerciales y Otras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversión Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Edificación Habitacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Edificación No Habitacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Construcción de Obras para el Abastecimiento de Agua.						
Petróleo, Gas, Electricidad y						
Telecomunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
División de Terrenos y Construcción de Obras de Urbanización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Construcción de Vías de Comunicación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Construcciones de Ingeniería Civil u Obra Pesada	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Instalaciones y Equipamiento en Construcciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Trabajos de Acabados en Edificaciones y Otros Trabajos					0.00	0.00
Especializados	0.00	0.00	0.00	0.00		
Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Edificación No Habitacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Edificación No Habitacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Construcción de Obras para el Abastecimiento de Agua.					0.00	0.00
Petróleo, Gas, Electricidad y						
Telecomunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00		
División de Terrenos y Construcción de Obras de Urbanización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Construcción de Vías de Comunicación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Construcciones de Ingeniería Civil u Obra Pesada	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Instalaciones y Equipamiento en Construcciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Trabajos de Acabados en Edificaciones y Otros Trabajos					0.00	0.00
Especializados	0.00	0.00	0.00	0.00		
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos Productivos no					0.00	0.00
Incluidos en Conceptos						
Anteriores de este Capítulo	0.00	0.00	0.00	0.00		





Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (cifra en pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
Ejecución de Proyectos Productivos no Incluidos en Conceptos					0.00	0.00
Anteriores de este Capítulo	0.00	0.00	0.00	0.00		
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Créditos Otorgados por Entidades Federativas y Municipios al					0.00	0.00
Sector Social y Privado para el						
Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00		
Créditos Otorgados por las Entidades Federativas a Municipios					0.00	0.00
para el Fomento de Actividades						
Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00		
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Acciones y Participaciones de Capital en Entidades					0.00	0.00
Paraestatales No Empresariales y No						
Financieras con Fines de Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00		
Acciones y Participaciones de Capital en Entidades					0.00	0.00
Paraestatales Empresariales y No						
Financieras con Fines de Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00		
Acciones y Participaciones de Capital en Instituciones					0.00	0.00
Paraestatales Públicas Financieras con						
Fines de Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00		
Acciones y Participaciones de Capital en el Sector Privado con					0.00	0.00
Fines de Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00		
Acciones y Participaciones de Capital en Organismos					0.00	0.00
Internacionales con Fines de Política						
Económica	0.00	0.00	0.00	0.00		
Acciones y Participaciones de Capital en el Sector Externo con					0.00	0.00
Fines de Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00		
Acciones y Participaciones de Capital en el Sector Público con					0.00	0.00
Fines de Gestión de Liquidez	0.00	0.00	0.00	0.00		
Acciones y Participaciones de Capital en el Sector Privado con					0.00	0.00
Fines de Gestión de Liquidez	0.00	0.00	0.00	0.00		
Acciones y Participaciones de Capital en el Sector Externo con					0.00	0.00
Fines de Gestión de Liquidez	0.00	0.00	0.00	0.00		
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bonos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Valores Representativos de Deuda Adquiridos con Fines de					0.00	0.00
Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00		
Valores Representativos de Deuda Adquiridos con Fines de					0.00	0.00
Gestión de Liquidez	0.00	0.00	0.00	0.00		
Obligaciones Negociables Adquiridas con Fines de Política					0.00	0.00
Económica	0.00	0.00	0.00	0.00		
Obligaciones Negociables Adquiridas con Fines de Gestión de					0.00	0.00
Liquidez	0.00	0.00	0.00	0.00		
Otros Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos a Entidades Paraestatales No						
Empresariales y No Financieras con						
Fines de Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos a Entidades Paraestatales						
Empresariales y No Financieras con Fines						
de Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos a Instituciones Paraestatales Públicas					0.00	0.00
Financieras con Fines de						
Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00		
Concesión de Préstamos a Entidades Federativas y Municipios					0.00	0.00
con Fines de Política						
Económica	0.00	0.00	0.00	0.00		





Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (cifra en pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
Concesión de Préstamos al Sector Privado con Fines de Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos al Sector Externo con Fines de Política Económica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos al Sector Público con Fines de Gestión de Liquidez	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos al Sector Privado con Fines de Gestión de Liquidez	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos al Sector Externo con Fines de Gestión de Liquidez	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos del Poder Ejecutivo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos del Poder Legislativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos del Poder Judicial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos Públicos No Empresariales y No Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos Públicos Empresariales y No Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos Públicos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos de Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos de Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Inversiones en Fideicomisos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Depósitos a Largo Plazo en Moneda Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Depósitos a Largo Plazo en Moneda Extranjera	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contingencias por Fenómenos Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contingencias Socioeconómicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fondo General de Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fondo de Fomento Municipal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones de las Entidades Federativas a los Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Conceptos Participables de la Federación a Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Conceptos Participables de la Federación a Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Convenios de Colaboración Administrativa	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones de la Federación a las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones de la Federación a Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones de las Entidades Federativas a los Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones Previstas en Leyes y Decretos al Sistema de Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones Previstas en Leyes y Decretos Compensatorias a Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Convenios de Reasignación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Convenios de Descentralización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Amortización de la Deuda Interna con Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Amortización de la Deuda Interna por Emisión de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Amortización de Arrendamientos Financieros Nacionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00





Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (cifra en pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
Amortización de la Deuda Externa con Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Amortización de Deuda Externa con Organismos Financieros						
Internacionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Amortización de la Deuda Bilateral	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Amortización de la Deuda Externa por Emisión de Títulos y Valores					0.00	0.00
Amortización de Arrendamientos Financieros Internacionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Interna con Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses Derivados de la Colocación de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses por Arrendamientos Financieros Nacionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Externa con Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda con Organismos Financieros					0.00	0.00
Internacionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Bilateral	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses Derivados de la Colocación de Títulos y Valores en el Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses por Arrendamientos Financieros Internacionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública Interna	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública Externa	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública Interna	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública Externa	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costos por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyos a Intermediarios Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyos a Ahorradores y Deudores del Sistema Financiero					0.00	0.00
Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00		
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ADEFAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	201,094,008.82	190,810,497.00	224,836,470.24	34,025,973.24	17.8%	7.3%

* Factor de deflactación 1.042
Es calculado utilizando el Índice Nacional de Precios al Consumidor de Quintana Roo.
Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.



Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación
por Tipo de Gasto.

Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación Económica (Tipo de Gasto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Gastos Corrientes	207,236,484.39	190,660,497.00	227,487,834.90	36,827,337.90	19.3%	5.3%
Gastos de Capital	40,000.00	150,000.00	2,089,551.88	1,939,551.88	1293.0%	4913.3%
Amortizaciones de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0		
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0		
Participaciones	0	0	0	0		
Total del Egreso	207,276,484.39	190,810,497.00	229,577,386.78	38,766,889.78	20.3%	6.3%

* Factor de deflactación 1.042
Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO Clasificación Económica (Tipo de Gasto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
Gastos Corrientes	201,054,008.82	190,660,497.00	223,256,586.86	32,596,089.86	17.1%	6.6%
Gastos de Capital	40,000.00	150,000.00	1,579,883.38	1,429,883.38	953.3%	3690.5%
Amortizaciones de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0		
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0		
Participaciones	0	0	0	0		
Total del Egreso	201,094,008.82	190,810,497.00	224,836,470.24	34,025,973.24	17.8%	7.3%

* Factor de deflactación 1.042
Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.





Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en
Clasificación Administrativa

Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación Administrativa Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO	0.00	0.00	0.00	0.00		
Dirección de Administración, Planeación, Gestión Cultural, De Archivos.						
Normatividad y Mejora Regulatoria	16,371,699.95	70,061,954.00	20,132,327.71	-49,929,626.29	-71.3%	18.0%
Dirección Fomento y Formación Artística	163,634,597.08	91,519,250.00	158,323,319.24	66,804,069.24	73.0%	-7.1%
Dirección de Patrimonio Cultural	11,520,987.44	12,920,298.00	35,291,137.38	22,370,839.38	173.1%	194.0%
Dirección de la Escuela de Música zona Norte	10,001,962.46	9,917,038.00	8,944,094.46	-972,943.54	-9.8%	-14.2%
Despacho de la Dirección General	4,552,812.88	5,116,368.00	5,629,137.76	512,769.76	10.0%	18.7%
Órgano Interno de Control	1,194,424.58	1,275,589.00	1,257,370.23	-18,218.77	-1.4%	1.0%
Total del Egreso	207,276,484.39	190,810,497.00	229,577,386.78	38,766,889.78	20.3%	6.3%

* Factor de deflatación 1.042

Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO Clasificación Administrativa Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección de Administración, Planeación, Gestión Cultural, De Archivos.						
Normatividad y Mejora Regulatoria	15,505,001.10	70,061,954.00	19,392,202.48	-50,669,751.52	-72.3%	20.0%
Dirección Fomento y Formación Artística	159,791,522.80	91,519,250.00	155,456,330.92	63,937,080.92	69.9%	-6.6%
Dirección de Patrimonio Cultural	10,661,459.23	12,920,298.00	34,887,392.70	21,967,094.70	170.0%	214.0%
Dirección de la Escuela de Música zona Norte	9,598,451.86	9,917,038.00	8,460,406.11	-1,456,631.89	-14.7%	-15.4%
Despacho de la Dirección General	4,384,605.64	5,116,368.00	5,426,273.38	309,905.38	6.1%	18.8%
Órgano Interno de Control	1,152,968.19	1,275,589.00	1,213,864.65	-61,724.35	-4.8%	1.0%
Total del Egreso	201,094,008.82	190,810,497.00	224,836,470.24	34,025,973.24	17.8%	7.3%

* Factor de deflatación 1.042

Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.





Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación
Funcional

Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación Funcional (Finalidad y Función). Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Gobierno	0	0	0	0	0	0
Legislación	0	0	0	0		
Justicia	0	0	0	0		
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0		
Relaciones Exteriores	0	0	0	0		
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0		
Seguridad Nacional	0	0	0	0		
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0		
Otros Servicios Generales	0	0	0	0		
Desarrollo Social	207,276,484.39	190,810,497.00	229,577,386.78	38,766,889.78	20.3%	6.3%
Protección Ambiental	0	0	0	0		
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0		
Salud	0	0	0	0		
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	207,276,484.39	190,810,497.00	229,577,386.78	38,766,889.78	20.3%	6.3%
Educación						
Protección Social	0	0	0	0		
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0		
Desarrollo Económico	0	0	0	0		
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0		
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0		
Combustibles y Energía	0	0	0	0		
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0		
Transporte	0	0	0	0		
Comunicaciones	0	0	0	0		
Turismo	0	0	0	0		
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0		
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0		
Otros	0	0	0	0		
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0		
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0		
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0		
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0		
Total del Egreso	207,276,484.39	190,810,497.00	229,577,386.78	38,766,889.78	20.3%	6.3%

* Factor de deflatación 1.042
Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.
Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.





Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO Clasificación Funcional (Finalidad y Función). Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Gobierno	0	0	0	0	0	0
Legislación	0	0	0	0		
Justicia	0	0	0	0		
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0		
Relaciones Exteriores	0	0	0	0		
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0		
Seguridad Nacional	0	0	0	0		
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0		
Otros Servicios Generales	0	0	0	0		
Desarrollo Social	201,094,008.82	190,810,497.00	224,836,470.24	34,025,973.24	17.8%	7.3%
Protección Ambiental	0	0	0	0		
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0		
Salud	0	0	0	0		
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	201,094,008.82	190,810,497.00	224,836,470.24	34,025,973.24	17.8%	7.3%
Educación						
Protección Social	0	0	0	0		
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0		
Desarrollo Económico	0	0	0	0		
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0		
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0		
Combustibles y Energía	0	0	0	0		
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0		
Transporte	0	0	0	0		
Comunicaciones	0	0	0	0		
Turismo	0	0	0	0		
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0		
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0		
Otros	0	0	0	0		
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0		
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0		
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0		
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0		
Total del Egreso	201,094,008.82	190,810,497.00	224,836,470.24	34,025,973.24	17.8%	7.3%

* Factor de deflatación 1.042
Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.
Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

