

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN

1 INFORMACIÓN CONTABLE

- 1.1 Estado de Actividades
- 1.2 Estado de Situación Financiera
- 1.3 Estado de Variación en la Hacienda Pública
- 1.4 Estado de Cambios en la Situación Financiera
- 1.5 Estado de Flujos de Efectivo
- 1.6 Estado Analítico del Activo
- 1.7 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- 1.8 Informe sobre Pasivos Contingentes
- 1.9 Notas a los Estados Financieros

2 INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

- 2.1 Estado analítico de ingresos
 - 2.1 Análisis y evolución de los ingresos presupuestarios
- 2.2 Estados analíticos del ejercicio del Presupuesto de Egresos 2025
 - 2.2.1 Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del gasto
 - 2.2.2 Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación por Tipo de Gasto
 - 2.2.3 Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Administrativa
 - 2.2.4 Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Funcional
 - 2.2.5 Endeudamiento Neto
 - 2.2.6 Intereses de la Deuda
 - 2.2.7 Indicadores de Postura Fiscal
- 2.3 Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos.
 - 2.3.1 Presupuesto aprobado y adecuaciones.
 - 2.3.2 Ejercicio del Presupuesto de Egresos 2025.

3 INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

3.1 Gasto por categoría programática.

3.1.1 Programas presupuestarios

3.1.2 Estado Analítico de Avance Financiero de Programas y Proyectos de Inversión.

3.2 Indicadores para resultados.

3.2.1 Principales Indicadores de Resultados por Programa Presupuestario y Alineación Funcional.

3.2.2 Principales Indicadores de Programas Presupuestarios según los Objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2023-2027 y sus Programas Derivados.

3.2.3 Principales Acciones y Resultados de la gestión de Programas Presupuestarios.

3.2.3.1 Avance de Cumplimiento de los Objetivos y Metas.

3.2.4 Personas Beneficiarias por programa presupuestario y componente.

3.2.5 De los programas Destinados a la Atención de la Perspectiva de Género.

3.2.6 De los programas destinados a la Atención de la Política Anticorrupción del Estado de Quintana Roo.

3.2.7 De los programas orientados a la atención de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes.

4 ANEXOS

- Formatos referidos por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios.
- Guía de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
- Relación de las cuentas bancarias productivas específicas en las cuales se depositen los recursos federales transferidos.
- Relación de esquemas bursátiles y de coberturas financieras.
- Relación de bienes que componen el patrimonio del ente público (enlace web donde está publicado).
- Ingresos por aportaciones especiales federales.
- Gastos por aportaciones especiales federales.
- Estado presupuestario de ingresos y egresos.
- Estados analíticos comparativos de ingresos presupuestarios.
- Estados analíticos comparativos del ejercicio del Presupuesto de Egresos.
 - Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del gasto
 - Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación por Tipo de Gasto.
 - Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Administrativa
 - Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Funcional

INTRODUCCIÓN

La Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo por sus siglas AGEPRO es un organismo descentralizado, creado el 29 de junio del 2017, con naturaleza jurídica de organismo público descentralizado, derivado del cambio de Gobierno periodo 2016-2022 dentro de las facultades del Ejecutivo está el poder modificar la estructura orgánica de la Administración Pública del Estado y por ende la Ley Orgánica del Estado. ante la necesidad de la administración y resguardo del patrimonio estatal y proyectos estratégicos que dieran certidumbre a la inversión privada al Estado, en esta fecha se aprobó la extinción por fusión del Instituto de Patrimonio Inmobiliario de la Administración Pública del Estado de Quintana Roo a la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo en sus siglas AGEPRO, absorbiendo las funciones del IPAE, ahora sectorizado a la Secretaría de desarrollo Económico, con personalidad jurídica y patrimonio propio, en tanto se aprobara su manual de funcionamiento.

MISIÓN

Impulsar el desarrollo económico del Estado a través de la gestión del Patrimonio y los proyectos estratégicos, bajo la óptica de resolver problemas reales y de aprovechar las oportunidades de inversión vinculando al sector privado.

VISIÓN

Ser una Agencia sólida técnicamente, eficiente, transparente y con capacidad para gestionar el patrimonio y proyectos estratégicos que generen certidumbre a la inversión privada y de esta forma contribuir al desarrollo económico y social en el Estado.

OBJETIVOS

Las principales atribuciones conferidas a la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo (AGEPRO) anteriormente Instituto del Patrimonio Inmobiliario de la Administración Pública del Estado de Quintana Roo (IPAE), de acuerdo con el Artículo 59 de la Ley del Patrimonio del Estado de Quintana Roo son:

- Administrar, vigilar, controlar, custodiar y disponer, según el caso, de los bienes inmuebles de dominio del Estado.
- Administrar y regular el Registro del Patrimonio Público del Estado.
- Elaborar y mantener permanentemente actualizado el inventario de los bienes inmuebles de dominio del Estado y su registro.
- Dictaminar los actos relacionados con la incorporación, asignación o desincorporación de los bienes inmuebles del dominio del Estado.
- Promover y convenir con el Gobierno Federal, el traslado de dominio al Estado, de bienes inmuebles aptos para su objeto social.
- Revisar las operaciones inmobiliarias que realicen las Entidades respecto de bienes de dominio público.
- Transmitir a los municipios, con autorización del Comité, los bienes inmuebles de dominio privado del Estado que se requieran para la fundación, mejoramiento y crecimiento de los centros de población.
- Realizar los actos de administración y dominio a que se refiere el Artículo 27 de esta Ley, cuando los inmuebles estén a su custodia o disposición, y celebrar los actos y contratos que permitan el incremento del patrimonio inmobiliario del Estado.
- Emitir los lineamientos administrativos de modernización y simplificación administrativa, de conservación, control y custodia que deban adoptar las Entidades, Dependencias, Concesiones y personas usuarias de los bienes inmuebles y de Proyectos de Asociación Público Privada, para la debida administración del patrimonio del Estado.
- Otorgar y celebrar, los contratos de Asociación Pública Privada y gestionar la terminación anticipada de los mismos en términos de la Ley de Asociaciones Público Privadas para el Estado y los Municipios de Quintana Roo.
- Formular y conducir la política inmobiliaria de la Administración Pública Estatal.
- Establecer un Sistema de administración Inmobiliaria Estatal, que permita adquirir, regular, poseer, administrar, conservar, controlar y aprovechar, por sí o a través de las dependencias y entidades del estado, los Inmuebles estatales.
- Integrar y mantener permanentemente actualizados el registro del Patrimonio Público del Estado y el Sistema de información Inmobiliaria Estatal; en el que se consoliden los activos inmobiliarios de la administración pública estatal y paraestatal, incluyendo los de los organismos autónomos, así como difundirlo en términos de la

Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Quintana Roo.

- Revisar, evaluar, intervenir y celebrar contratos, convenios y demás actos jurídicos relacionados con la compraventa, arrendamiento, donación, Asociaciones público privadas y demás de carácter inmobiliario o de infraestructura estatal, así como proyectos en materia de desarrollo, infraestructura y cualesquier otros que de conformidad con el Plan Estatal de Desarrollo requieran, que suscriban las entidades y dependencias de la Administración Pública Estatal y las personas de derecho público estatal con autonomía derivada de la Constitución Política del estado Libre y Soberano de Quintana Roo, de conformidad con lo establecido en la Ley de Asociaciones Público Privadas para el Estado y los Municipios de Quintana Roo.
- En el ámbito de sus facultades, otorgar, en coordinación con la Secretaría, concesiones, permisos o autorizaciones para el uso o aprovechamiento de los bienes muebles o inmuebles de la Administración Pública Estatal; y gestionar las revocaciones y caducidad de las mismas incluyendo las autorizaciones relacionadas con Proyectos de Asociación Pública Privada.
- Establecer, adquirir, administrar y controlar las reservas territoriales del dominio privado del Estado de Quintana Roo.
- Realizar los actos de disposición y dominio de las reservas territoriales, bienes inmuebles o bienes muebles, que coadyuven al desarrollo urbano, económico o turístico de la Entidad, en coordinación, según el caso, con la Federación y los Municipios, y con otras dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal.
- Determinar y convenir, conjuntamente con la Secretaría, las prioridades y requerimientos de suelo para vivienda.
- Desarrollar y participar en programas, negocios, empresas y acciones, a nivel nacional e internacional, que permiten fomentar, promover y orientar el mercado de tierras, e impulsar el desarrollo urbano, turístico económico de la Entidad, así como de Proyectos de Asociación Público Privada.
- Celebrar contratos de crédito, fideicomisos o cualquier otro acto jurídico permitido por la ley, emitir títulos de crédito, establecer los gravámenes que se requieran sobre los inmuebles del dominio privado del estado, de conformidad con lo establecido por la Ley de

Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, o cualquier otra disposición legal, conforme a los establecido en la presente ley para el cumplimiento de sus objetivos.

- Otorgar los títulos de propiedad sobre la enajenación de los inmuebles del dominio del Estado que realice.
- Vigilar el uso y aprovechamiento de los inmuebles donados por el Estado y, en su caso, proceder a ejercer el derecho de reversión, sobre los mismos.
- Instaurar los procedimientos judiciales y administrativos correspondientes, para obtener, retener o recuperar la posesión o propiedad de los inmuebles estatales, así como respecto de aquellos bienes inmuebles que hayan sido enajenados por debajo de los precios establecidos de conformidad con el artículo 25 párrafo tercero de esta ley.
- Solicitar el auxilio de las autoridades competentes que deban intervenir en diligencias judiciales relacionadas con los inmuebles del dominio del Gobierno del Estado.
- Dictar las disposiciones necesarias para el cumplimiento de esta Ley.
- Emitir las opiniones, dictámenes y estudios que le corresponda de conformidad con la Ley de Asociaciones Público Privadas para el Estado y los Municipios de Quintana Roo.
- Efectuar las transferencias, inversiones y aportaciones en propiedad o administración, de recursos materiales o financieros estatales, así como el otorgamiento del uso o goce temporal del Estado, a título oneroso o gratuito.
- Disponer, directa o indirectamente, previas autorizaciones respectivas en su caso, de los recursos y remanentes que tenga dentro de su patrimonio, fideicomiso y demás entidades del sector paraestatal del Estado, estando facultado para afectarlos en garantía, transferirlos en préstamo o en propiedad a otras entidades paraestatales o utilizarlos en el financiamiento del presupuesto de egresos del Estado o de Proyectos de Asociación Público Privadas.
- Gestionar y contratar con asesores y empresas, los servicios de consultoría necesarios para el análisis de los proyectos de su competencia, así como gestionar las erogaciones necesarias que deba cubrir por dichos servicios, conforme a la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Prestación de Servicios Relacionados con Bienes Muebles del Estado de Quintana Roo y la disponibilidad presupuestal.

- Celebrar con las autoridades Federales, Estatales, Municipales, Dependencias, Entidades y con los particulares, los contratos y convenios necesarios para el cumplimiento de sus atribuciones, así como requerir a cualquier Dependencia o Entidad Estatal su participación en cualquier etapa del proceso preparatorio o de ejecución de proyectos de Asociación Pública Privada, en conjunto con la Agencia, por así determinarlo necesario y conveniente para el interés público.
- Adquirir y enajenar bienes muebles e inmuebles; realizar y celebrar actos y contratos, y suscribir los documentos públicos y privados necesarios para la realización de objeto y administración de su patrimonio.
- Coordinar con la Secretaría, la instrumentación de la estrategia para financiar el desarrollo de Proyectos de Asociaciones Público Privados.
- Obtener, en coordinación con la Secretaría, el financiamiento de contraparte, que es el monto que las entidades públicas requieren de invertir los Proyectos de Asociación público privado.
- Diseñar e instrumentar en coordinación con la Secretaría, mecanismos para captar flujos de efectivo presupuestales para el pago y/o arrendamiento de los Proyectos de Asociación Público Privada.
- Diseñar e instrumentar, en coordinación con la Secretaría, los proyectos de los decretos, mandatos, contratos, reglas de operación y demás documentos legales que se requieran.
- Cualquier otro acto jurídico necesario para instrumentar los Proyectos de Asociación Públicos Privada, y
- Las demás que establezcan esta ley y otros ordenamientos legales aplicables.

En efecto, los antecedentes legales del mismo, datan desde el 29 de marzo de 2015, fecha en que entró en vigor el Decreto N° 156, que contiene la Ley del Patrimonio del Estado de Quintana Roo, misma que norma la administración, conservación y enajenación de los bienes propiedad del Estado.

Así, en cumplimiento del Artículo segundo transitorio de la Ley del Patrimonio del Estado, se expidió el 30 de mayo del mismo año el Decreto de creación del IPAE, con fecha 29 de junio del 2017, se modifica la Ley de

Patrimonio del Estado, mediante el Decreto 080 y el Decreto 081 por el que se expide la Ley de Asociaciones Público-Privadas para el Estado y los Municipios de Quintana Roo, en esa misma fecha se Decreta la Extinción por fusión del IPAE y la creación de la AGEPRO, cuyo objetivo fundamental es:

- La administración eficaz y el óptimo aprovechamiento del patrimonio inmobiliario de la Administración Pública Estatal, así como la constitución, administración y disposición estratégica de las reservas territoriales del dominio privado del Estado y las Asociaciones Público Privadas, con el propósito de coadyuvar a la consecución de los Fines del Gobierno del Estado.

El patrimonio de Agencia se integrará con:

1. Los bienes muebles e Inmuebles, derechos y demás, que le asigne o trasmita el Gobierno del Estado;
 2. Las aportaciones federales, estatales y municipales que le realicen;
 3. Los subsidios, donaciones o aportaciones que en su caso reciba;
 4. Los recursos que obtenga a través de créditos para la realización de sus fines y deudas a su favor;
 5. Las herencias o legados que en efectivo o en especie le otorguen;
 6. Los recursos que obtenga por la comercialización o ejecución de los programas y servicios que realice;
 7. Las acciones, derechos o productos que adquiera por cualquier otro título legal y
 8. Los demás bienes, servicios derechos y aprovechamientos que le fijen las leyes y reglamentos, y los que provengan de otros fondos y aportaciones legalmente establecidos.
- Formular e implementar una política inmobiliaria estatal sustentable, a través de la orientación del mercado de tierras para el desarrollo urbano, económico y turístico.

1 INFORMACIÓN CONTABLE

1.1 ESTADO DE ACTIVIDADES

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO		
ESTADO DE ACTIVIDADES		
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025		
(Cifras en Pesos)		
Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de gestión:	655,995,353.68	199,831,898.03
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	23,306,871.49	14,348,229.74
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios	632,688,482.19	185,483,668.29
Participaciones, aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	60,648,558.60	51,163,154.29
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencia, asignaciones, subsidios y subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	60,648,558.60	51,163,154.29
Otros ingresos y beneficios	71,434,954.54	46,632,794.75
Ingresos financieros	300,254.35	570,662.87
Incremento por variación de inventarios	0.00	0.00
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del exceso de provisiones	0.00	0.00
Otros ingresos y beneficios varios	71,134,700.19	46,062,131.88
Total de ingresos y otros beneficios	788,078,866.82	297,627,847.07
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de funcionamiento	262,356,684.62	230,360,096.24
Servicios personales	104,101,828.07	94,865,585.04
Materiales y suministros	7,796,489.87	8,231,193.47
Servicios generales	150,458,366.68	127,263,317.73
Transferencia, asignaciones, subsidios y otras ayudas	26,975,290.23	0.00
Transferencias internas y asignaciones al sector público	0.00	0.00
Transferencias al resto del sector público	21,220,579.86	0.00
Subsidios y subvenciones	5,454,710.37	0.00
Ayudas sociales	300,000.00	0.00
Pensiones y jubilaciones		0.00
Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos	0.00	0.00
Transferencias a la seguridad social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al exterior	0.00	0.00
Participaciones y aportaciones	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública	0.00	0.00
Intereses de la deuda pública	0.00	0.00
Comisiones de la deuda pública	0.00	0.00
Gastos de la deuda pública	0.00	0.00
Costo por coberturas	0.00	0.00
Apoyos financieros	0.00	0.00
Otros gastos y pérdidas extraordinarias	2,948,757.82	3,432,038.09
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	2,948,749.27	3,432,032.63
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de inventarios	0.00	0.00
Otros gastos	8.55	5.46
Inversión pública	0.00	0.00
Inversión pública no capitalizable	0.00	0.00
Total de gastos y otras pérdidas	292,280,732.67	233,792,134.33
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	495,798,134.15	63,835,712.74

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

ELABORÓ
LIC. IRLANDA MARTÍNEZ GIL
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

AUTORIZÓ
C. CARLOS FLORES HIDALGO
DIRECTOR GENERAL

Vo. Bo.
MESP. JOSÉ ANTONIO DACAR CÁMARA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

1.2 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO					
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA					
Al 31 de diciembre de 2025					
(Cifras en Pesos)					
Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
Activo			Pasivo		
Activo circulante			Pasivo circulante		
Efectivo y equivalentes	39,637,582.01	95,365,608.80	Cuentas por pagar a corto plazo	29,256,191.90	37,449,253.27
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	52,844,507.16	27,237,176.22	Documentos por pagar a corto plazo	0.00	0.00
Derechos a recibir bienes o servicios	0.00	0.00	Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	0.00	0.00
Inventarios	4,627,775,068.17	4,682,957,466.75	Titulos y valores a corto plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos diferidos a corto plazo	0.00	0.00
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	0.00	0.00	Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	2,191,253.54	1,339,160.05
Otros activos circulantes	0.00	0.00	Provisiones a corto plazo	0.00	0.00
Total de activos circulantes	4,720,257,157.34	4,805,560,251.77	Otros pasivos a corto plazo	5,239,248.46	7,886,287.10
			Total de pasivos circulantes	36,686,693.90	46,674,700.42
Activo no circulante			Pasivo no circulante		
Inversiones financieras a largo plazo	0.00	564,768,000.00	Cuentas por pagar a largo plazo	14,981,737.56	15,357,071.93
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	554,626,237.13	274,290,737.01	Documentos por pagar a largo plazo	0.00	0.00
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	1,208,463,388.76	1,018,262,727.43	Deuda pública a largo plazo	0.00	0.00
Bienes muebles	46,488,956.81	43,217,271.83	Pasivos diferidos a largo plazo	0.00	0.00
Activos intangibles	3,961,679.60	3,956,052.06	Fondos y bienes de terceros en garantía y/o en administración a largo plazo	2,112,636.64	2,112,636.64
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	-29,565,468.13	-18,590,448.33	Provisiones a largo plazo	0.00	0.00
Activos diferidos	0.00	0.00	Total de pasivos no circulantes	17,094,374.20	17,469,708.57
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	0.00	0.00	Total, del pasivo	53,781,068.10	64,144,408.99
Otros activos no circulantes	0.00	0.00	Hacienda pública/patrimonio		
Total de activos no circulante	1,783,974,794.17	1,885,904,340.00	Hacienda pública/patrimonio contribuido	4,771,005,529.99	5,399,443,722.41
Total del activo	6,504,231,951.51	6,691,464,591.77	Aportaciones	4,771,005,529.99	5,399,443,722.41
			Donaciones de capital	0.00	0.00
			Actualización de la hacienda pública/patrimonio	0.00	0.00
			Hacienda pública/patrimonio generado	1,579,782,853.42	1,128,213,960.37
			Resultado del ejercicio (Ahorro/desahorro)	495,798,134.15	63,835,712.74
			Resultados de ejercicios anteriores	1,285,961,787.21	1,222,126,074.47
			Revalúos	16,495,158.20	16,495,158.20
			Reservas	255,000,000.00	255,000,000.00
			Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	-473,472,226.14	-429,242,985.04
			Exceso o insuficiencia en la actualización de la hacienda pública/patrimonio	99,662,500.00	99,662,500.00
			Resultado por posición monetaria	0.00	0.00
			Resultado por tenencia de activos no monetarios	99,662,500.00	99,662,500.00
			Total hacienda pública/patrimonio	6,450,450,883.41	6,627,320,182.78
			Total del pasivo y hacienda pública/patrimonio	6,504,231,951.51	6,691,464,591.77

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

ELABORÓ

LIC. IRLANDA MARTÍNEZ GIL

JEFA DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

AUTORIZÓ

C. CARLOS FLORES HIDALGO

DIRECTOR GENERAL

Vo. Bo.

MESP. JOSÉ ANTONIO BACA CÁMARA

DIRECTOR ADMINISTRATIVO

1.3 ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA FINANCIERA

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)					
Concepto	Hacienda pública/patrimonio o contribuido	Hacienda pública/patrimonio generado de ejercicios anteriores	Hacienda pública/patrimonio generado del ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	5,399,443,722.41				5,399,443,722.41
Aportaciones	5,399,443,722.41	0	0	0	5,399,443,722.41
Donaciones de capital	0	0	0	0	0
Actualización de la hacienda pública/patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024		1,064,378,247.63	63,835,712.74	0.00	1,128,213,960.37
Resultado del ejercicio (ahorro/desahorro)	0	0.00	63,835,712.74	0.00	63,835,712.74
Resultados de ejercicios anteriores	0	1,222,126,074.47	0.00	0.00	1,222,126,074.47
Revalúos	0	16,495,158.20	0.00	0.00	16,495,158.20
Reservas	0	255,000,000.00	0.00	0.00	255,000,000.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-429,242,985.04	0.00	0.00	-429,242,985.04
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024				99,662,500	99,662,500
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	99,662,500	99,662,500
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	5,399,443,722.41	1,064,378,247.63	63,835,712.74	99,662,500.00	6,627,320,182.78
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	-628,438,192.42	0.00	0.00	0.00	-628,438,192.42
Aportaciones	-628,438,192.42	0.00	0.00	0.00	-628,438,192.42
Donaciones de capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la hacienda pública/patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025	0.00	63,835,712.74	387,733,180.31	0.00	451,568,893.05
Resultado del ejercicio (ahorro/desahorro)	0.00	0.00	495,798,134.15	0.00	495,798,134.15
Resultados de ejercicios anteriores	0.00	63,835,712.74	-63,835,712.74	0.00	0.00
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	-44,229,241.10	0.00	-44,229,241.10
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	4,771,005,529.99	1,128,213,960.37	451,568,893.05	99,662,500.00	6,450,450,883.41

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

ELABORÓ

LIC. IRLANDA MARTÍNEZ GIL
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

AUTORIZÓ

C. CARLOS FLORES HIDALGO
DIRECTOR GENERAL

Vo. Bo.

MESP. JOSÉ ANTONIO DACAK CÁMARA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

1.4 ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)		
CONCEPTO	Origen	Aplicación
Activo	686,653,445.17	499,420,804.91
Activo circulante	110,910,425.37	25,607,330.94
Efectivo y equivalentes	55,728,026.79	0.00
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	0.00	25,607,330.94
Derechos a recibir bienes o servicios	0.00	0.00
Inventarios	55,182,398.58	0.00
Almacenes	0.00	0.00
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	0.00	0.00
Otros activos circulantes	0.00	0.00
Activo no circulante	575,743,019.80	473,813,473.97
Inversiones financieras a largo plazo	564,768,000.00	0.00
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	0.00	280,335,500.12
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	0.00	190,200,661.33
Bienes muebles	0.00	3,271,684.98
Activos intangibles	0.00	5,627.54
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	10,975,019.80	0.00
Activos diferidos	0.00	0.00
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	0.00	0.00
Otros activos no circulantes	0.00	0.00
Pasivo	852,093.49	11,215,434.38
Pasivo circulante	852,093.49	10,840,100.01
Cuentas por pagar a corto plazo	0.00	8,193,061.37
Documentos por pagar a corto plazo	0.00	0.00
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	0.00	0.00
Títulos y valores a corto plazo	0.00	0.00
Pasivos diferidos a corto plazo	0.00	0.00
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	852,093.49	0.00
Provisiones a corto plazo	0.00	0.00
Otros pasivos a corto plazo	0.00	2,647,038.64
Pasivo no circulante	0.00	375,334.37
Cuentas por pagar a largo plazo	0.00	375,334.37
Documentos por pagar a largo plazo	0.00	0.00
Deuda pública a largo plazo	0.00	0.00
Pasivos diferidos a largo plazo	0.00	0.00
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o en administración a largo plazo	0.00	0.00
Provisiones a largo plazo	0.00	0.00
Hacienda pública/patrimonio	495,798,134.15	672,667,433.52
Hacienda pública/patrimonio contribuido	0.00	628,438,192.42
Aportaciones	0.00	628,438,192.42
Donaciones de capital	0.00	0.00
Actualización de la hacienda pública/patrimonio	0.00	0.00
Hacienda pública/patrimonio generado	495,798,134.15	44,229,241.10
Resultado del ejercicio (ahorro/desahorro)	431,962,421.41	0.00
Resultados de ejercicios anteriores	63,835,712.74	0.00
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	0.00	44,229,241.10
Exceso o insuficiencia en la actualización de la hacienda pública/patrimonio	0.00	0.00
Resultado por posición monetaria	0.00	0.00
Resultado por tenencia de activos no monetarios	0.00	0.00
Total Orígenes y Aplicaciones	1,183,303,672.81	1,183,303,672.81

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

ELABORÓ
LIC. IRLANDA MARTINEZ GIL
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

AUTORIZÓ
C. CARLOS FLORES HIDALGO
DIRECTOR GENERAL

Vo. Bo.
MESP. JOSÉ ANTONIO DACAK CÁMARA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

1.5 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO		
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025		
(Cifras en Pesos)		
Concepto	2025	2024
Flujos de efectivo de las actividades de operación		
Origen	788,078,866.82	297,627,847.07
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	23,306,871.49	14,348,229.74
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por venta de bienes y servicios	632,688,482.19	185,483,668.29
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencia, asignaciones, subsidios y subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	60,648,558.60	51,163,154.29
Otros orígenes de operación	71,434,954.54	46,632,794.75
Aplicación	289,331,983.40	230,360,101.70
Servicios personales	104,101,828.07	94,865,585.04
Materiales y suministros	7,796,489.87	8,231,193.47
Servicios generales	150,458,366.68	127,263,317.73
Transferencias internas y asignaciones al sector público	0.00	0.00
Transferencias al resto del sector público	21,220,579.86	0.00
Subsidios y subvenciones	5,454,710.37	0.00
Ayudas sociales	300,000.00	0.00
Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos	0.00	0.00
Transferencias a la seguridad social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras aplicaciones de operación	8.55	5.46
Flujos netos de efectivo por actividades de operación	498,746,883.42	67,267,745.37
Flujos de efectivo de las actividades de inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	0.00	0.00
Bienes muebles	0.00	0.00
Otros orígenes de inversión	0.00	0.00
Aplicación	201,965,767.69	63,477,615.71
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	198,688,455.17	74,257,808.56
Bienes muebles	3,271,684.98	-10,789,418.39
Otras aplicaciones de inversión	5,627.54	9,225.54
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión	-201,965,767.69	-63,477,615.71
Flujo de efectivo de las actividades de financiamiento		
Origen	-305,942,831.06	95,108,530.04
Endeudamiento neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	-305,942,831.06	95,108,530.04
Aplicación	46,566,311.46	138,389,841.74
Servicios de la deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras aplicaciones de financiamiento	46,566,311.46	138,389,841.74
Flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento	-352,509,142.52	-43,281,311.70
Incremento/disminución neta en el efectivo y equivalentes al efectivo	-55,728,026.79	-39,491,182.04
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio	95,365,608.80	134,856,790.84
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	39,637,582.01	95,365,608.80

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

ELABORÓ
LIC. IRLANDA MARTÍNEZ GIL
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

AUTORIZÓ
MTRO. JOSÉ ALBERTO ALONSO OVANDO
DIRECTOR GENERAL

Vo. Bo.
MESP. JOSÉ ANTONIO DAZAR CÁMARA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

1.6 ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO ESTADO ANALÍTICO DE ACTIVO Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)					
Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	6,691,464,591.77	4,212,663,668.37	4,399,896,308.63	6,504,231,951.51	-187,232,640.26
Activo circulante	4,805,560,251.77	2,836,608,112.69	2,921,911,207.12	4,720,257,157.34	-85,303,094.43
Efectivo y equivalentes	95,365,608.80	889,434,448.96	945,162,475.75	39,637,582.01	-55,728,026.79
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	27,237,176.22	855,136,424.85	829,529,093.91	52,844,507.16	25,607,330.94
Derechos a recibir bienes o servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inventarios	4,682,957,466.75	1,092,037,238.88	1,147,219,637.46	4,627,775,068.17	-55,182,398.58
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros activos circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activo no circulante	1,885,904,340.00	1,376,055,555.68	1,477,985,101.51	1,783,974,794.17	-101,929,545.83
Inversiones financieras a largo plazo	564,768,000.00	-	564,768,000.00	-	-564,768,000.00
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	274,290,737.01	637,077,170.31	356,741,670.19	554,626,237.13	280,335,500.12
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	1,018,262,727.43	734,579,120.85	544,378,459.52	1,208,463,388.76	190,200,661.33
Bienes muebles	43,217,271.83	4,357,444.98	1,085,760.00	46,488,956.81	3,271,684.98
Activos intangibles	3,956,052.06	5,627.54	-	3,961,679.60	5,627.54
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	-18,590,448.33	36,192.00	11,011,211.80	-29,565,468.13	-10,975,019.80
Activos diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros activos no circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

ELABORÓ: LIC. IRLANDA MARTÍNEZ GIL, JEFA DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

AUTORIZÓ: C. CARLOS FLORES HIDALGO, DIRECTOR GENERAL

Vo. Bo.: MESP. JOSÉ ANTONIO DACAK CÁMARA, DIRECTOR ADMINISTRATIVO

1.7 ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)				
Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto plazo				
Deuda interna			0.00	0.00
Instituciones de crédito			0.00	0.00
Títulos y valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
Deuda externa			0.00	0.00
Organismos financieros internacionales			0.00	0.00
Deuda bilateral			0.00	0.00
Títulos y valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
Subtotal de Deuda Pública a corto plazo			0.00	0.00
Largo plazo				
Deuda interna			0.00	0.00
Instituciones de crédito			0.00	0.00
Títulos y valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
Deuda externa			0.00	0.00
Organismos financieros internacionales			0.00	0.00
Deuda bilateral			0.00	0.00
Títulos y valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
Subtotal de Deuda Pública a Largo plazo			0.00	0.00
Total de Otros pasivos			64,144,408.99	53,781,068.10
Total Deuda Pública y Otros Pasivos			64,144,408.99	53,781,068.10

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

ELABORÓ
LIC. IRLANDA MARTÍNEZ GIL
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

AUTORIZÓ
C. CARLOS FLORES HIDALGO
DIRECTOR GENERAL

Vo. Bo.
MESP. JOSÉ ANTONIO DACAK CÁMARA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

1.8 INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES

**AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO
INFORME DE PASIVOS CONTINGENTES
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2025
(Cifras en Pesos)**

JUICIOS LABORALES

ACTOR / FECHA DEMANDA	ANTIGÜEDAD LABORAL	ANTIGÜEDAD DE DEMANDA	ACTOR	CONCEPTO	IMPORTE	ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN
DIT-148/2017 KIM LÓPEZ MÁRQUEZ	01 de noviembre de 2004 al 10 de abril de 2017	8 años 8 Meses 21 Días	KIM LÓPEZ MÁRQUEZ	INDEMNIZACIÓN	2,376,678.45	Actualmente se interpuso amparo respecto al laudo del procedimiento paraprocesal.
TOTAL					2,376,678.45	

ASUNTOS CIVILES

ACTOR / FECHA DEMANDA	ANTIGÜEDAD / CIVIL	ANTIGÜEDAD DE DEMANDA	ACTOR	CONCEPTO	IMPORTE	ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN
JUICIO 2160/2009 TERCERO DE LO CIVIL DISTRITO CANCUN- JUICIO 697/2020 JUZGADO 5TO CANCUN	23 de octubre del 208	17 años 2 Meses 8 Días	PLANTAS INDUSTRIALES EN OPERACIONES SA DE CV	INCIDENTE DE GASTOS Y COSTAS DE JUICIO	28,329,738.81	Apelación número 59/2020, derivado del incidente de gastos y costas del juicio 2160/2009, tramitado ante el juzgado tercero de lo civil del distrito de Cancún y juicio 697/2020 tramitado ante el juzgado quinto de Cancún.
TOTAL					28,329,738.81	
TOTAL, GENERAL					30,706,417.26	

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad Del emisor".

ELABORÓ
LIC. IRLANDA MARTÍNEZ GIL
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

AUTORIZÓ
C. CARLOS FLORES HIDALGO
DIRECTOR GENERAL

Vo. Bo.
MESP. JOSÉ ANTONIO DACAK CÁMARA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

1.9 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Notas a los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los entes públicos deberán acompañar notas a los Estados Financieros cuyos rubros así lo requieran, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad, que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

A continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los Estados, a saber:

- a) Notas de gestión administrativa,
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden).

a) **NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

1. Introducción

La Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo, es un organismo público descentralizado de la administración pública estatal, sectorizado a la Secretaría de Finanzas y Planeación, con personalidad jurídica y patrimonio propio, creada el 29 de junio de 2017, en la que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley de Patrimonio del Estado de Quintana Roo, en dicha reforma contiene la Extinción Administrativa del Organismo Público Descentralizado denominado Instituto de Patrimonio Inmobiliario de la Administración Pública del Estado de Quintana Roo, donde se ordena la fusión y absorción de las funciones, atribuciones, derechos y obligaciones del Instituto de Patrimonio Inmobiliario a la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo. Lo anterior, con la finalidad de garantizar la transparencia en las acciones que estaban a cargo del Instituto del Patrimonio Inmobiliario, y para propiciar el impulso de proyectos viables de Asociaciones Público-Privadas con el fin de atraer proyectos de inversión privada, activar la economía, instaurar mayor infraestructura y mejores servicios en beneficio de la sociedad quintanarroense; lo anterior, mediante el debido análisis jurídico, técnico y financiero.

Misión

Impulsar el desarrollo económico del Estado a través de la gestión del patrimonio y los proyectos estratégicos, bajo la óptica de resolver problemas reales y de aprovechar las oportunidades de inversión vinculando al sector privado.

Visión

Ser una Agencia solida técnicamente, eficiente, transparente y con capacidad para gestionar el patrimonio y proyectos estratégicos que generen certidumbre a la inversión privada y de esta forma contribuir al desarrollo económico y social en el Estado.

1. Autorización e Historia

La Ley del Patrimonio Inmobiliario de la Administración Pública del Estado de Quintana Roo, se expide mediante el decreto número 31 extraordinarios de fecha 30 de mayo del 2005.

Con base al decreto número 156 por el que se crea la ley del patrimonio del Estado, se crea el Instituto del Patrimonio Inmobiliario de la Administración Pública del Estado de Quintana Roo, como un organismo descentralizado, sectorizado a la Secretaría de Hacienda con personalidad jurídica y patrimonio propio.

Con fecha 29 de junio del 2017, se modifica la Ley de Patrimonio del Estado, mediante el Decreto 080 y el Decreto 081 por el que se expide la Ley de Asociaciones Público-Privadas para el Estado y los Municipios de Quintana Roo, en esa misma fecha se Decreta la Extinción por fusión del IPAE y la creación de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo (AGEPRO).

2. Panorama Económico y Financiero

La Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo opera con el presupuesto autorizado de cada ejercicio fiscal.

Conforme a lo anterior se integra el techo presupuestal, para desarrollar las actividades sustantivas para el cumplimiento de los objetivos de la Agencia, de acuerdo al plan estatal de desarrollo, vigente.

3. Organización y Objeto Social

La Agencia se encarga de la administración eficaz y el óptimo aprovechamiento del patrimonio inmobiliario de la Administración Pública Estatal, así como la constitución, administración y disposición estratégica de las reservas territoriales del dominio privado del Estado y las Asociaciones Público Privadas, con el propósito de coadyuvar a la consecución de los fines del Gobierno del Estado. Tiene la obligación de presentar declaración informativa mensual de proveedores, el entero de retenciones mensuales de ISR por concepto de sueldos y salarios, así como por servicios profesionales del ejercicio fiscal actual 2025.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los Estados Financieros son preparados con base en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), las normas de información financiera (NIF), la Ley de Presupuesto, la Ley de Sociedades Mercantiles,

Código Fiscal, Ley del Patrimonio, Leyes Fiscales y las demás disposiciones vigentes aplicables.

Estas notas forman parte integrante de los Estados Financieros, que se acompañan al 31 de diciembre de 2025, de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Las principales políticas contables para la formulación de los Estados Financieros son:

- a) El registro de las operaciones se apega de manera obligatoria al marco conceptual y postulados básicos de contabilidad gubernamental emitidos por el consejo nacional de armonización contable.
- b) Los gastos se reconocen y registran en el momento que se realizan, independientemente de su pago.
- c) Las inversiones en bienes muebles son registradas a su valor de adquisición.
- d) Se revelan los movimientos de reclasificaciones entre cuentas, en los auxiliares contables.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

(NO APLICA)

7.- Reporte Analítico del Activo

a) Los activos de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo se registran contablemente de la manera correcta, apegada a los lineamientos establecidos, y la depreciación del ejercicio se calcula por el método de línea recta, aplicándose las siguientes tasas anuales:

- . Mobiliario y equipo de oficina 10%
- . Equipo de transporte 20%
- . Equipo de cómputo 33.30%
- . Equipo de comunicación 10%
- . Maquinaria, equipo y herramientas 10% "

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos:

(NO APLICA)

9. Reporte de la Recaudación

La principal recaudación se realiza por venta de reserva al contado y a plazos, intereses por financiamiento, aprovechamientos y el rubro de cuentas por cobrar está conformado por las ventas captadas durante el ejercicio 2025."

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

(NO APLICA)"

11. Calificaciones Otorgadas

(NO APLICA)"

12. Proceso De Mejora

(NO APLICA)"

13. Información por Segmentos

(NO APLICA)"

14. Eventos Posteriores al Cierre

A la fecha de presentación de los Estados Financieros, no existen eventos que pudieran tener un efecto significativo en la información al 31 de diciembre de 2025.

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que tengan influencia significativa en la toma de decisiones financieras y operativas de la administración de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo.

16. Responsabilidad sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La información contable está firmada al final de la última página con la leyenda:

"Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

El Estado de Actividades, refleja durante este periodo un saldo de \$495,798,134.15 como ahorro.

Ingresos y Otros Beneficios
Ingresos de Gestión

1. Se detallan los Ingresos de acuerdo a los rubros y montos significativos, siendo el de mayor relevancia el de Aprovechamientos por Bienes que no son del dominio público, generados por la venta de reserva, ya sea al contado o a plazos, particularidad de esta Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo.

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Ingresos de Gestión		
Productos	\$ 23,306,871.49	\$ 14,348,229.74
Arrendamiento Reserva Territorial	\$ 6,051,536.23	\$ 3,082,940.36
Servicios De Manejos De Desechos Y Tratamiento De Agua	\$ 17,255,335.26	\$ 11,265,289.38
Ingresos Por Venta De Bienes Y Prestación De Servicios De Entidades Paraestatales Y Fideicomisos No Empresariales Y No Financieros	\$ 632,688,482.19	\$ 185,483,668.29
Aprovechamiento Reserva	\$ 4,282,789.76	\$ 4,090,082.94
Aprovechamientos Por Bienes Que No Son Del Dominio Publico	\$ 628,405,692.43	\$ 181,393,585.35
Total de Ingresos de Gestión	\$ 655,995,353.68	\$ 199,831,898.03

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	\$60,648,558.60	\$51,163,154.29
Total	\$60,648,558.60	\$51,163,154.29

La cuenta de Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal Fondos distintos de aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y

Jubilaciones, refleja las ampliaciones y/o reducciones autorizadas por la Secretaría de Finanzas del Estado, que permiten la contratación de servicios, para los Proyectos realizados por esta Agencia, como es la Contratación del servicio de Campaña de difusión de medios electrónicos sobre la prevención y protección del Patrimonio en materia inmobiliaria y promoción, Servicio de transportación aérea, entre otros, de proyectos estratégicos de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo.

Otros Ingresos y Beneficios

El saldo de Otros Ingresos al 31 de diciembre refleja un saldo de \$71,434,954.54 el cual se integra por los conceptos que se detallan en el recuadro siguiente:

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Otros Ingresos y Beneficios		
Intereses Ganados De Títulos, Valores Y Demás Instrumentos Financieros	\$ 300,254.35	\$ 570,662.87
Financiamiento	\$ 56,186,338.94	\$ 18,760,788.11
Intereses Moratorios	\$ 3,106,066.45	\$ 2,583,663.88
Titulación	\$ 11,371,609.70	\$ 23,966,700.85
Otros Ingresos	\$ 356,103.55	\$ 713,748.53
Bases De Licitación	\$ 35,265.70	\$ 37,225.43
Enajenación Por Venta De Vehiculos	\$ 79,310.34	\$ -
Diferencia por redondeo	\$ 5.51	\$ 5.08
Total	\$ 71,434,954.54	\$ 46,632,794.75
Total Ingresos y Otros beneficios	\$ 788,078,866.82	\$ 297,627,847.07

Se detallan otros Ingresos de acuerdo a los rubros y montos significativos, siendo el de mayor relevancia el de Financiamiento obtenido por la venta de reserva a plazos, particularidad de esta Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo.

Gastos y Otras Pérdidas:

1. Los Gastos y Otras Pérdidas del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025, ascienden a \$ 292,280,732.67, lo integran todas las erogaciones realizadas en la operatividad, tanto en el rubro de servicios personales, como los requerimientos en materiales y servicios generales los cuales han sido solventados con los ingresos recaudados durante el presente ejercicio fiscal.

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Gastos de funcionamiento	\$ 262,356,684.62	\$ 230,360,096.24
Servicios Personales	\$ 104,101,828.07	\$ 94,865,585.04
Materiales y Suministros	\$ 7,796,489.87	\$ 8,231,193.47
Servicios Generales	\$ 150,458,366.68	\$ 127,263,317.73
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ 26,975,290.23	\$ -
Transferencias al Resto del Sector Público	\$ 21,220,579.86	\$ -
Subsidios y Subvenciones	\$ 5,454,710.37	\$ -
Ayudas Sociales	\$ 300,000.00	\$ -
Donativos	\$ -	\$ -
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	\$ -	\$ -
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	\$ 2,948,757.82	\$ 3,432,038.09
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones.	\$ 2,948,749.27	\$ 3,432,032.63
Disminución de Inventarios	\$ -	\$ -
Otros Gastos	\$ 8.55	\$ 5.46
Total de Gastos y otras Pérdidas	\$ 292,280,732.67	\$ 233,792,134.33

En el ejercicio 2025 la variación por \$26,975,290.23 en el rubro de Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas corresponde a convenios destinados a cubrir gastos de operación y compromisos asociados a los proyectos establecidos en dichos instrumentos, sin que estas erogaciones generen la incorporación de bienes al patrimonio de la Entidad.

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

El Estado de Situación Financiera muestra la posición de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo, elaborados de acuerdo con los postulados básicos de Contabilidad Gubernamental, normas y metodologías para la emisión de información financiera y estructura de los Estados financieros del Ente público y características de sus notas, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), el cual refleja los bienes y derechos que se clasifican en rubros de acuerdo a su disponibilidad de liquidez al igual que sus obligaciones o compromisos agrupándolos con relación a su exigibilidad.

Activo

El activo se compone de los fondos, valores, derechos y bienes cuantificados en términos monetarios, de los cuales dispone la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo, para la operatividad y la prestación de servicios públicos.

Efectivo y Equivalentes

1. El saldo de esta cuenta al 31 de Diciembre del 2025 es \$ 39,637,582.01 y representa un 0.84% , del total del activo circulante, esta cuenta representa los recursos a corto plazo de disponibilidad inmediata integrados por las cuentas de bancos HSBC y Banco Azteca que albergan recursos propios financieros para cubrir los compromisos , de pago a diferentes proveedores, así como pagos de impuestos, previsión social, nómina y otras contribuciones con afectaciones al ejercicio y se integra de la siguiente manera:

Para el ejercicio 2025, se cuenta con fondo revolvente otorgados, a las unidades administrativas autorizadas respectivamente para realizar compras emergentes, relativas a la operatividad diaria, con la finalidad de cubrir los gastos menores de la Agencia de Proyectos del Estado de Quintana Roo; este rubro de Banco/dependencias y otros al corte del 31 de diciembre tiene un saldo de \$0.00

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Efectivo	\$ -	\$ -
Bancos/Tesorería	\$ 37,839,374.00	\$ 93,520,006.21
Hsbc Cta. 04031030422 (Gto.xOp.)	\$ 3,015,823.44	\$ 1,285,164.74
Hsbc Cta. 04050897008 Pago referenciado	\$ 12,881,268.11	\$ 29,069,777.01
Hsbc Cta. 04068202654 (Ingresos por regularización de predios)	\$ -	\$ 2,112,539.91
Azteca Cta. 01720126394044 (Gastos operativos)	\$ 717,251.65	\$ 34,808,269.30
Azteca Cta. 01720158955963 Recursos Convenio Fonatur	\$ 1,764,196.77	\$ 16,953,030.78
Azteca Cta. 01720160755104 Recursos estatales.	\$ -	\$ 302,560.75
Azteca Cta. 01720157555775 Ingresos Propios Referenciados	\$ 13,214,903.80	\$ 8,988,663.72
Azteca Cta. 01720167297713 Convenio Ejido Bacalar	\$ 6,245,930.23	\$ -
Bancos/dependencias y otros	\$ -	\$ -
Banco para fondo revolvente	\$ -	\$ -
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$ -	\$ 47,394.58
Fondo Quintana Roo	\$ -	\$ 47,394.58
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$ 1,798,208.01	\$ 1,798,208.01
Depósitos en Garantía	\$ 398,208.01	\$ 398,208.01
Pagos realizados para Adquisiciones	\$ 1,400,000.00	\$ 1,400,000.00
Total de Efectivo y Equivalentes	\$ 39,637,582.01	\$ 95,365,608.80

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

2. El saldo al 31 de diciembre de esta cuenta refleja un importe de \$ 52,844,507.16 al cual corresponde el 1.12% del total del Activo Circulante; y se encuentra integrada por la cartera de los contratos realizados por concepto de venta de reserva territorial al contado y a plazos.

El rubro de cuentas por cobrar a corto plazo, está integrado por la cartera de contratos, reflejando la venta de predios de reserva territorial que ha realizado la Agencia al corte del 31 de diciembre del año en curso.

Referente a la cuenta de Deudores diversos, se tiene un saldo al corte del 31 de diciembre de \$ 52,400.68, así mismo, la Agencia se ha dado a la tarea de llevar a cabo la verificación de saldos registrados, para realizar las reclasificaciones y reducir el monto en los compromisos de deuda; así como los deudores o beneficiarios que fueron registrados en periodos anteriores incorrectamente, todo con su debido soporte.

3. Se muestra la integración de la antigüedad de saldos de los Derechos a recibir efectivo y equivalentes y bienes o servicios a recibir, con la finalidad de que la información sea de utilidad para los usuarios, la cual se integra a corto y largo plazo tomando en cuenta el origen de la deuda.

Concepto	(Cifras en Pesos) Total	CORTO PLAZO			
		0 a 90 días	90 a 180 días	180 a 365 días	365 días (Mas)
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	\$ 52,792,106.48	\$ 29,044,668.87	\$ 4,919,732.48	\$ -	\$ 18,827,705.13
Solidaridad	\$ 22,637,600.60	\$ 20,806,875.00	\$ -	\$ -	\$ 1,830,725.60
Cancun	\$ 14,738,212.83	\$ -	\$ 378,482.48	\$ -	\$ 14,359,730.35
Cozumel	\$ 736,736.65	\$ 249,227.04	\$ -	\$ -	\$ 487,509.61
Othon P. Blanco	\$ 616,567.10	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 616,567.10
Isla Mujeres	\$ 294,490.20	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 294,490.20
Transferencia Fidecaribe	\$ 81,565.83	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 81,565.83
Tulum	\$ 1,967,875.00	\$ -	\$ 1,967,875.00	\$ -	\$ -
Puerto Morelos	\$ 2,573,375.00	\$ -	\$ 2,573,375.00	\$ -	\$ -
Bacalar	\$ 368,005.24	\$ 190,535.23	\$ -	\$ -	\$ 177,470.01
Transferencias y Asignaciones	\$ 8,777,678.03	\$ 7,798,031.60	\$ -	\$ -	\$ 979,646.43
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	\$ 52,400.68	\$ 52,400.68	\$ -	\$ -	\$ -
Viaticos	\$ 2,165.66	\$ 2,165.66	\$ -	\$ -	\$ -
Gastos A Comprobar	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Otros	\$ 50,235.02	\$ 50,235.02	\$ -	\$ -	\$ -
Fondo Revolvente	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Santos Miguel Cruz Huchin	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Jose Antonio Dacak Camara	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Marco Antonio Mendoza Quijano	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Herlinda Ake Tuyub	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Gobierno Del Estado (Sefiplan)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total	\$ 52,844,507.16	\$ 29,097,069.55	\$ 4,919,732.48	\$ -	\$ 18,827,705.13

En el rubro de cuentas por cobrar a corto plazo, los saldos registrados en la columna de más de 365 días corresponden a contratos de venta de reserva territorial pactados a doce meses o menos; una vez reconocidos, si no se recuperan en el plazo previsto, permanecen en dicha columna como cartera vencida, conservando su registro en la cuenta Derechos a recibir efectivo o equivalentes a corto plazo.

Inventarios.

4. El Inventario de Reserva Territorial, refleja un saldo actual de \$ 4,627,775,068.17 al 31 de diciembre del 2025 representa un 98.04% del total del Activo Circulante, teniendo una variación por \$ 55,182,398.58 por concepto de venta de reserva, permuta, cesión de derechos, entre otros, con respecto al ejercicio anterior.

(Cifras en Pesos)

	2025	2024
Inventario de Mercancías para Venta	\$ 4,627,775,068.17	\$ 4,682,957,466.75
Reserva Territorial Disponible	\$ 4,493,852,696.71	\$ 4,638,009,971.22
Othón P. Blanco	\$ 1,861,692,483.74	\$ 1,718,753,905.77
Felipe Carrillo Puerto	\$ 1,447,170.54	\$ 1,447,170.54
Cancun	\$ 431,904,398.83	\$ 431,904,398.83
Cozumel	\$ 1,835,085,111.48	\$ 2,230,992,607.88
Solidaridad	\$ 87,839,879.98	\$ 172,452,941.75
Isla Mujeres	\$ 234,392,355.55	\$ 23,639,749.55
José María Morelos	\$ 345,001.00	\$ 345,001.00
Lázaro Cárdenas	\$ 3.00	\$ 3.00
Puerto Morelos	\$ -	\$ -
Tulum	\$ 605,440.85	\$ -
Benito Juárez	\$ 32,212,765.58	\$ 58,474,192.90
Bacalar	\$ 8,328,086.16	\$ -
Reserva Territorial Comprometida	\$ 133,716,960.58	\$ 44,742,084.65
Programas Terminados	\$ 205,410.88	\$ 205,410.88

El incremento registrado en el rubro de Inventarios se origina en la dación en pago de las acciones Serie A y Serie B de la sociedad Bonfil Nueva Alternativa de Quintana Roo, S.A. de C.V., mediante la cual se dieron de baja inversiones por \$564,783,000.00 y se reconocieron bienes inmuebles recibidos en contraprestación. Atendiendo a los criterios del CONAC, en la revisión posterior se identificó que solo una parte de dichos bienes corresponde a reserva territorial, por lo que el resto, destinado a vialidades y equipamientos de uso público, se reclasificó del rubro de inventarios a las cuentas de terrenos e infraestructura del activo no circulante.

Almacenes

5. Al corte del 31 de diciembre el rubro de almacén tuvo movimientos de entradas y salidas quedando un saldo final de cero, ya que sólo es utilizado como almacén de paso.

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Almacén Licitación	\$ -	\$ -
Almacén Compras Directas	\$ -	\$ -
Almacén Combustible	\$ -	\$ -
Total	\$ -	\$ -

Inversiones Financieras

6. En lo que respecta a la cuenta de Inversiones a largo plazo, corresponde a las acciones que la Agencia de Proyectos Estratégicos de Quintana Roo tenía celebradas con la Sociedad Bonfil Nueva Alternativa de Quintana Roo.

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Inversiones a Largo Plazo	\$ 00	\$ 564,768,000.00
Total	\$ 00	\$ 564,768,000.00

Durante el mes de julio y septiembre de 2025, se registró la baja de las inversiones en acciones Serie A y Serie B de la sociedad Bonfil Nueva Alternativa de Quintana Roo, S.A. de C.V., en las que la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo mantenía participación accionaria por un monto total de \$564,783,000.00 (Son quinientos sesenta y cuatro millones setecientos ochenta y tres mil pesos 00/100 M.N.), equivalente a \$15,000.00 por las acciones Serie A y \$564,768,000.00 por las acciones Serie B. La operación se formalizó mediante dación en pago, conforme al Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha 24 de julio de 2023, protocolizada en el Instrumento Notarial número 3043, Volumen 14, Tomo B, mediante la cual se cedieron las acciones Serie A y se entregaron las acciones Serie B a cambio de diversos bienes inmuebles, con lo cual se dio por concluida la participación accionaria en dicha sociedad, sin generar flujo de efectivo y representando una disminución patrimonial para el ente.

7. En el rubro de Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo, el saldo de documentos por cobrar a largo plazo es de \$554,626,237.13 al 31 de diciembre del 2025, el cual representa un 31% del activo no circulante.

Al corte del 31 de diciembre, la variación que se observa con respecto al ejercicio 2024 y 2025, corresponde a los cobros de pagarés por concepto de ventas a plazos, y se detalla de la siguiente manera:

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Documentos por Cobrar a Largo Plazo	\$ 554,626,237.13	\$ 274,290,737.01
Solidaridad	\$ 4,815,652.15	\$ 8,033,302.99
Cancun	\$ 75,270,090.48	\$ 97,758,731.12
Cozumel	\$ 72,884,109.84	\$ 60,370,000.77
Othón P. Blanco	\$ 10,993,499.94	\$ 9,356,747.22
Isla Mujeres	\$ 17,998,486.55	\$ 5,172,020.57
Bacalar	\$ 15,652,885.69	\$ 1,368,932.80
Tulum	\$ 323,468,505.37	\$ 88,489,051.84
Puerto Morelos	\$ 33,543,007.11	\$ 3,741,949.70

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

8. El saldo de la cuenta de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Edificios al 31 de diciembre del 2025 es de \$ 1,208,463,388.76 y representa un 67.74% del Activo no Circulante.

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Terrenos	\$ 692,028,055.37	\$ 34,221,044.00
Terrenos	\$ 692,028,055.37	\$ 34,221,044.00
Edificios no Habitacionales	\$ 513,757,964.91	\$ 513,757,964.91
Oficinas Costa Maya	\$ 16,061,543.90	\$ 16,061,543.90
Centro De Convenciones De Chetumal	\$ 455,129,176.26	\$ 455,129,176.26
Oficinas Tulum	\$ 2,183,244.00	\$ 2,183,244.00
Edificios no Residenciales	\$ 40,384,000.75	\$ 40,384,000.75
Construcciones En Proceso En Bienes De Dominio Público	\$ -	\$ 36,757,743.64
Estudios y Proyectos de Obras de Urbanización	\$ -	\$ 2,449,695.38
Obras de Urbanización	\$ -	\$ 10,304,756.53
Obras de Vías de Comunicación	\$ -	\$ 12,238,464.00
Acabados y Trabajos	\$ -	\$ 11,764,827.73
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	\$ 2,676,065.48	\$ 313,200.00
Edificación Habitacional En Proceso	\$ 2,676,065.48	\$ 313,200.00
Otros Bienes Inmuebles	\$ 1,303.00	\$ 433,212,774.88
Otros Bienes Inmuebles	\$ 1,303.00	\$ 1,303.00
Adjudicaciones, Expropiaciones e Indemnizaciones de Inmuebles	\$ -	\$ 433,211,471.88
Total	\$ 1,208,463,388.76	\$ 1,018,262,727.43

Al 30 de noviembre 2025, el rubro de Bienes muebles, inmuebles e intangibles presenta una disminución neta de \$501,827,394.04 respecto de 2024. Esta variación se explica principalmente por la reclasificación de predios destinados a comercialización del rubro de Terrenos por \$34,221,044.00 y de Otros bienes inmuebles por \$433,211,472.00 a Inventarios de reserva territorial; adicionalmente, se registra una disminución de \$36,757,744.00 en Construcciones en proceso en bienes de dominio público por conclusión y reclasificación de estudios y obras de urbanización, vías de comunicación y acabados, compensada parcialmente por el incremento de \$2,362,865.48 en Construcciones en proceso en bienes propios, derivado del avance de la edificación habitacional en proceso.

La cuenta de Construcciones en Proceso en Bienes de dominio público, se encuentra integrada primordialmente por proyectos de obra pública, como son la red de alumbrado público, pavimentación y espacios del Parque Quintana Roo, entre otros.

Durante el ejercicio 2025 se efectuó una reclasificación contable por un importe de \$507,307,515.88 correspondiente a bienes inmuebles que se encontraban registrados en el rubro de Terrenos y Otros Bienes Inmuebles, tanto del ejercicio 2022 como del propio ejercicio 2025, los cuales fueron trasladados a la cuenta de Mercancías para venta (1140).

Este movimiento no corresponde a enajenaciones ni a una disminución del patrimonio de la Entidad, sino exclusivamente a un ajuste contable por reclasificación. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles.

Al comparar este rubro en el momento del devengo entre el Estado de Flujo de Efectivo y el Clasificador por Objeto del Gasto, se identifica una variación derivada de las diferencias en el registro contable y presupuestal de las operaciones correspondientes, conforme a las disposiciones de la normativa vigente, como se detalla en la siguiente tabla.

Rubro	Movimientos del Ejercicio		
	EFE	COG	Variación Saldos
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles			
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	198,688,455.17	\$ 237,440,778.31	-\$ 38,752,323
Bienes Muebles	3,271,684.98	\$ -	\$ 3,271,685
Otras Aplicaciones de Inversión	5,627.54	\$ 5,627.54	\$ 0
Subtotal	\$ 201,965,767.69	\$ 237,446,405.85	-\$ 35,480,638.16
Inversión Pública	-	2,676,065.48	-\$ 2,676,065
Total	\$ 201,965,767.69	\$ 240,122,471.33	-\$ 38,156,703.64

Reclasificación (D00071): 5290200002-1 - Lote de 40 Bancas para el Parque Quintana Roo, (\$1,085,760.00) Capitalización D01236 - 31/08/2025 Por concepto de Obras en Proceso a Obras Terminadas (\$37,070,943.64), Sumando un total de \$38,156,703.64

El saldo de Bienes Muebles al 31 de diciembre del 2025 es de \$ 46,488,956.81 y representa un 0.03% del Activo no Circulante.

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 16,111,607.90	\$ 15,571,029.84
Muebles De Oficina	\$ 2,930,782.48	\$ 2,915,509.08
Anaqueles Y Estantería	\$ 368,387.57	\$ 368,387.57
Muebles Excepto De Oficina Y Estantería	\$ 1,807,077.67	\$ 1,807,077.67
Equipo De Computo Y Tecnología De Información	\$ 7,599,685.91	\$ 7,234,793.03
Refacciones Y Accesorios Mayores Para Equipo De Computo Y Tecnologías De La Información	\$ 1,885,788.22	\$ 1,725,376.44
Mobiliario Y Equipo Para El Desarrollo De Actividades Productivas	\$ 22,950.96	\$ 22,950.96
Línea Blanca Y Electrodomésticos Mayores	\$ 109,373.97	\$ 109,373.97
Otros Bienes Muebles	\$ -	\$ -
Equipos De Seguridad Para Inmuebles	\$ 1,387,561.12	\$ 1,387,561.12
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 547,994.00	\$ 1,543,842.26
Equipos Y Aparatos Audiovisuales	\$ 300,343.00	\$ 300,343.00
Aparatos Deportivos	\$ -	\$ -
Cámaras Fotográficas Y De Video	\$ 247,651.00	\$ 157,739.26
Otro Mobiliario Y Equipo Educativo Y Recreativo	\$ -	\$ 1,085,760.00
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 6,845,359.98	\$ 6,845,359.98
Automóviles Y Equipo Terrestre	\$ 6,783,389.99	\$ 6,783,389.99
Otros Equipos De Transporte	\$ 61,969.99	\$ 61,969.99
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 20,526,350.30	\$ 16,799,395.12
Maquinaria y Equipo Agropecuario	\$ 24,936.52	\$ 24,936.52
Maquinaria Y Equipo De Construcción	\$ 10,707.70	\$ 10,707.70
Maquinaria y Equipo Industrial	\$ 127,184.35	\$ 50,444.34
Sistemas De Aire Acondicionado, Calefacción Y De Refrigeración Industrial Y Comercial	\$ 3,710,497.33	\$ 617,919.64
Equipo De Comunicación Y Telecomunicación	\$ 317,502.46	\$ 317,502.46
Equipos De Generación Eléctrica, Aparatos Y Accesorios Eléctricos	\$ 14,008,979.06	\$ 13,813,812.58
Herramientas Y Máquinas-Herramientas	\$ 990,883.05	\$ 365,801.51
Accesorios Y Equipos De Generación Eléctrica	\$ 181.19	\$ 603,083.53
Otros Equipos	\$ 1,335,478.64	\$ 995,186.84
COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	\$ 2,457,644.63	\$ 2,457,644.63
Bienes Artísticos Y Culturales	\$ 108,590.45	\$ 108,590.45
Bienes Artísticos, Culturales y Científicos	\$ 2,349,054.18	\$ 2,349,054.18
Total	\$ 46,488,956.81	\$ 43,217,271.83

Al corte del 31 diciembre 2025, existe una variación entre el saldo final 2024 e inicial de 2025 de la cuenta de bienes muebles, que se detalla de la siguiente manera:

CONCEPTO (MOVIMIENTOS DEL PERIODO) CUENTA 1240-1250	IMPORTE
(+) Adquisiciones del ejercicio fiscal 2025.	\$ 4,357,444.98
(-) Reclasificación (D00071): 5290200002-1 - Lote De 40 Bancas Para El Parque Quintana Roo	-\$ 1,085,760.00
Total de la variación	\$ 3,271,684.98

CONCEPTO (MOVIMIENTOS DEL PERIODO) CUENTA 1240-1250	Auxiliar 1240-1250	Cédula de Depreciación
Bienes Muebles (Acumulado)	\$ 50,450,636.41	\$ 47,992,991.78
Bienes artísticos (Pintura: No considerado para Depreciación)	-\$ 2,457,644.63	\$ -
	\$ 47,992,991.78	\$ 47,992,991.78

La depreciación acumulada al corte del 31 de Diciembre refleja un saldo de \$29,565,468.13 y representa un 1.66% teniendo una variación, comparada con el ejercicio anterior de \$10,975,019.80 por concepto de baja de bienes muebles, corrección de registros incorrectos de depreciaciones duplicadas, así como las depreciaciones mensuales a los rubros de Mobiliario y Equipo de Administración Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo Equipo de Transporte, Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas, y Licencias incluyendo la cuenta de Amortización de bienes intangibles. Siendo la depreciación de este ejercicio, el importe de \$2,948,749.27

La Depreciación del Ejercicio se calcula por el método de línea recta, aplicándose las siguientes tasas de depreciación emitidas por el Consejo de Armonización Contable (CONAC), como se detalla a continuación:

- * Mobiliario y Equipo de Oficina 10%
- * Equipo de Transporte 20%
- * Equipo de Cómputo 33.30%
- * Equipo de Comunicación 10%
- * Maquinaria, Equipo y Herramientas 10%

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -
Viviendas	\$ -	\$ -
Edificios No Habitacionales	\$ -	\$ -
Otros Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	\$ 25,605,671.39	\$ 15,129,219.28
Mobiliario Y Equipo De Administración	\$ 15,006,655.82	\$ 7,179,914.58
Mobiliario Y Equipo Educativo Y Recreativo	\$ 458,267.01	\$ 439,290.50
Equipo De Transporte	\$ 5,205,915.96	\$ 4,793,460.33
Maquinaria, Otros Equipos Y Herramientas	\$ 4,934,832.60	\$ 2,716,553.87
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	\$ 3,959,796.74	\$ 3,461,229.05
Software	\$ 237,441.54	\$ 899.51
Marcas	\$ 20,632.30	\$ 4,689.64
Licencias Informáticos E Intelectuales	\$ 3,701,722.90	\$ 3,455,639.90
Total	\$ 29,565,468.13	\$ 18,590,448.33

9.El saldo de Activos Intangibles al 31 de diciembre del 2025 es de \$3,961,679.60 y representa un 0.22% del Activo no Circulante.

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Software	\$ 237,442.54	\$ 237,442.54
Patentes, Marcas y Derechos	\$ 22,510.16	\$ 16,882.62
Licencias	\$ 3,701,726.90	\$ 3,701,726.90
Total	\$ 3,961,679.60	\$ 3,956,052.06

Se informa que existe una variación entre la cédula de trabajo de la Depreciación de bienes muebles y el saldo contable con corte al 31 de diciembre de 2025, el cual se detalla a continuación:

(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	IMPORTE
Cédula de Trabajo de Depreciación del ejercicio fiscal 2025	\$ 2,948,749.27
Depreciación De Activos Correspondiente A Ejercicios Anteriores Al 31 De Enero Del 2025 (D00227)	\$ 8,044,366.53
Cancelación de parte proporcional, por concepto de Reclasificación (D00071) (Bancas, Parque Quintana Roo)	-\$ 18,096.00
Total de la variación	\$ 10,975,019.80

10 estimaciones y Deterioros

El criterio utilizado para el cálculo mensual de Depreciaciones en el inventario de activos de la Agencia, es considerar lo siguiente: fecha de facturación, vida útil estimada, tipo y valor del bien. El registro contable de la depreciación se aplica un mes posterior a su fecha de adquisición.

11 Otros Activos

N/A

Pasivo

El saldo al corte del 31 de diciembre de la cuenta de Pasivo Circulante es de un total de \$36,686,693.90, y representa las obligaciones contraídas por la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo, en cuanto al pago de remuneraciones del personal, proveedores, retenciones y contribuciones estatales y federales.

El rubro de Servicios Personales, contempla el pago de sueldos, salarios, prestaciones, aportaciones, cuotas de imss, infonavit, entre otros, los cuales al corte del mes de diciembre han sido cubiertos en su totalidad.

Dentro del rubro de Proveedores por pagar a corto plazo se integran los pagos de arrendamiento, gastos de mantenimiento y rehabilitación, así como los pagos de prestadores de servicios necesarios para la operación de la Agencia.

La cuenta de retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo al corte de diciembre del 2025, está integrado por los impuestos retenidos y pagaderos a más tardar el mes posterior, los cuales han sido cubiertos en su totalidad para dar cumplimiento a las obligaciones fiscales.

El rubro de Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo se encuentra integrado por el concepto de pago de nómina y compra a terceros.

PASIVO CIRCULANTE

1. CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR

(Cifras en Pesos)

Concepto	Total	0 a 90 días	90 a 180 días	180 a 365 días	365 días (Mas)
<i>Servicios Personales por Pagar a CP</i>	\$ 7,830,270.11	\$ 7,578,583.55	\$ -	\$ 600.41	\$ 251,086.15
Remuneración por pagar al Personal de carácter permanente a CP	\$ 13,493.24	\$ -	\$ -	\$ 600.01	\$ 12,893.23
Remuneración por pagar al Personal de carácter transitorio a CP	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Remuneraciones Adicionales y Especiales por Pagar a CP	\$ 3,883,351.19	\$ 3,870,932.14	\$ -	\$ -	\$ 12,419.05
Seguridad Social y Seguros por pagar a CP	\$ 2,001,510.31	\$ 1,983,307.09	\$ -	\$ 0.40	\$ 18,202.82
Otras prestaciones sociales y económicas por pagar a CP	\$ 1,318,854.45	\$ 1,144,322.32	\$ -	\$ -	\$ 174,532.13
Estímulos a servidores públicos por pagar a CP	\$ 613,060.92	\$ 580,022.00	\$ -	\$ -	\$ 33,038.92
<i>Proveedores por Pagar a Corto Plazo</i>	\$ 22,389,451.11	\$ 21,346,317.85	\$ 168,788.24	\$ 432,116.00	\$ 442,229.02
Deudas Por Adquisición De Bienes Y Contratación De Servicios Por Pagar A Cp	\$ 21,319,443.48	\$ 20,280,945.73	\$ 164,152.73	\$ 432,116.00	\$ 442,229.02
Deudas por Adquisición de Bienes Inmuebles, Muebles e Intangibles por Pagar a CP	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Impuesto sobre nóminas	\$ 665,725.28	\$ 661,089.77	\$ 4,635.51	\$ -	\$ -
Otros Impuestos Derivados de una Relación Laboral	\$ 404,282.35	\$ 404,282.35	\$ -	\$ -	\$ -
<i>Contratistas Por Obras Públicas Por Pagar A Corto Plazo</i>	\$ 2,449,695.39	\$ 2,449,695.38	\$ 0.01	\$ -	\$ -
<i>Transferencias Otorgadas Por Pagar a CP</i>	\$ 1,000,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,000,000.00
Transferencias Otorgadas A Entidades Federativas Y Municipios Para Inv Púb.	\$ 1,000,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,000,000.00
<i>Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo</i>	\$ 3,736,836.01	\$ 3,677,929.72	\$ 2,859.67	\$ 350.41	\$ 55,696.21
Impuestos Por Pagar	\$ 2,874,105.72	\$ 2,872,394.20	\$ -	\$ -	\$ 1,711.52
Cuotas Al Imss	\$ 90,976.49	\$ 89,026.80	\$ 1,940.75	\$ 3.90	\$ 5.04
Cuotas Al Infonavit	\$ 576,196.30	\$ 575,547.09	\$ 302.71	\$ 346.50	\$ -
Cuotas Al Sar	\$ 128,123.77	\$ 127,507.55	\$ 616.21	\$ 0.01	\$ -
4% Nonima Obra	\$ 4,093.90	\$ 4,093.90	\$ -	\$ -	\$ -
5% Millar Obra	\$ 9,360.18	\$ 9,360.18	\$ -	\$ -	\$ -
Impuesto Sobre Nóminas (4%)	\$ 53,979.65	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 53,979.65
<i>Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo</i>	\$ 43,000.65	\$ 651.41	\$ -	\$ 18,168.18	\$ 24,181.06

(Cifras en Pesos)

Concepto	Total	0 a 90 días	90 a 180 días	180 a 365 días	365 días (Mas)
Descuentos Y Percepciones A Favor De Terceros	\$ 47,234.59	\$ 00	\$ 4,885.36	-\$ 0.01	\$ 42,349.24
Reposición De Gastos	\$ 00	\$ 00	\$ 00	\$ 00	\$ 00
Fondo Revolvente	\$ 00	\$ 00	\$ 00	\$ 00	\$ 00
Beneficiarios Por Concepto De Reintegros Incorrectos	\$ 00	\$ 00	\$ 00	\$ 00	\$ 00
Total Cuentas por pagar a corto plazo	\$29,256,191.90	\$28,484,778.20	\$387,445.56	\$255,993.29	\$127,974.85

2. FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN

Los Fondos en Administración a corto plazo al 31 de diciembre del 2025 reflejan un saldo de \$ 1,287,329.89 de conceptos relacionados con el fondo de ahorro.

(Cifras en Pesos)

Concepto	Total	0 a 90 días	90 a 180 días	180 a 365 días	365 días (Mas)
Fondos en Garantía a Corto Plazo	\$ 903,923.65	\$ 131,242.40	\$ 00	\$ 464,468.96	\$ 308,212.29
Fondos en Administración a Corto Plazo	\$ 1,287,329.89	\$ 295,956.06	\$ 282,660.19	\$ 546,691.03	\$ 162,022.61
Total	\$ 2,191,253.54	\$ 427,198.46	\$ 282,660.19	\$ 1,011,159.99	\$ 470,234.90

3. PASIVOS DIFERIDOS

N/A

4. PROVISIONES

N/A

5. OTROS PASIVOS

El saldo de Ingresos por Clasificar al 31 de diciembre del 2025 es de \$5,239,248.46, el cual se deriva de los depósitos por los cuales la Agencia se encuentra realizando las verificaciones de su ingreso, con la finalidad de realizar las adecuaciones correspondientes.

(Cifras en Pesos)

Concepto	Total	0 a 90 días	90 a 180 días	180 a 365 días	365 días (Mas)
Ingresos por Clasificar	5,239,248.46	\$15,748.06	\$743,655.45	\$312,300.13	\$4,167,544.82
Total	5,239,248.46	15,748.06	743,655.45	312,300.13	4,167,544.82
Total Pasivo Circulante	36,686,693.90	28,927,724.72	1,413,761.20	1,579,453.41	4,765,754.57

En relación con el rubro de Cuentas por pagar a corto plazo, si bien los pasivos se encuentran registrados en las cuentas contables correspondientes, sin embargo, se está llevando a cabo una conciliación con las áreas responsables, a fin de validar los saldos y dar seguimiento a la programación y cumplimiento oportuno de los pagos.

PASIVO NO CIRCULANTE
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO

(Cifras en Pesos)

Concepto	365 días (Mas)
Servicios Personales Por Pagar	\$ 2,094,373.14
Proveedores Por Pagar	\$ 1,003,023.33
Impuestos Por Pagar	\$ 348,914.03
Otras Cuentas Por Pagar	\$ 11,388,171.03
Otros Pasivos	\$ 147,256.03
Fondos en Garantía	\$ 8,000.00
Fondos en Administración	\$ 2,104,636.64
Total Pasivo no Circulante	\$ 17,094,374.20
Total Pasivo	53,781,068.10

La cuenta de Fondos en Garantía a Largo Plazo refleja un saldo de \$ 8,000.00 que corresponde a un anticipo que deriva de un bien inmueble que se tiene arrendado de ejercicios anteriores, es por ello que aún se encuentra vigente.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

La Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido, refleja variaciones por concepto de venta de reserva territorial.

La Hacienda Pública / Patrimonio se integra únicamente por el Patrimonio Generado que representa la acumulación de la gestión representando los recursos destinados para la creación y desarrollo de la entidad contable, así como la acumulación de los traslados de otras cuentas patrimoniales, como es el caso de los resultados del ejercicio, provisiones, depreciaciones y amortizaciones de los activos.

En la cuenta de Resultados de ejercicios anteriores, se han realizado correcciones o rectificaciones, debido a que se han solventado observaciones emitidas por las entidades fiscalizadoras correspondientes; por lo que se han regularizado en base a afectaciones de resultados de ejercicios anteriores de los años 2017 a 2024, teniendo como finalidad la correcta afectación al ejercicio.

(Cifras en Pesos)

Hacienda Pública/Patrimonio	2025	2024
1. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
Aportaciones	\$ 4,771,005,529.99	\$ 5,399,443,722.41
Donaciones de Capital	\$ 224,817,196.56	\$ 224,817,196.56
Transferencia Oficialía Mayor	\$ 858,327,920.22	\$ 858,327,920.22
Transferencia de Bienes	\$ 3,615,702,870.43	\$ 4,244,141,062.85
Adquisiciones de Activo Fijo	\$ 7,145,401.69	\$ 7,145,401.69
Transferencia IPAE	\$ 65,012,141.09	\$ 65,012,141.09
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$ 00	\$ 00
2. Hacienda Pública/Patrimonio Generado	\$ 1,579,782,853.42	\$ 1,128,213,960.37
Resultado del Ejercicio (Ahorro/desahorro)	\$ 495,798,134.15	\$ 63,835,712.74
Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ 1,285,961,787.21	\$ 1,222,126,074.47
Revalúos	\$ 16,495,158.20	\$ 16,495,158.20
Reservas	\$ 255,000,000.00	\$ 255,000,000.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios anteriores	-\$ 473,472,226.14	-\$ 429,242,985.04
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$ 99,662,500.00	\$ 99,662,500.00
Total Hacienda Pública/Patrimonio	\$ 6,450,450,883.41	\$ 6,627,320,182.78
Pasivo	\$ 53,781,068.10	\$ 64,144,408.99
Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	\$ 6,504,231,951.51	\$ 6,691,464,591.77

La Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo realiza ventas de predios al contado y a plazos, lo cual genera diferencias temporales entre los estados financieros y el Estado Analítico del Presupuesto de Egresos COG pagado. Mientras el Estado de Actividades y el Flujo de Efectivo solo reflejan lo devengado y/o cobrado en el ejercicio, el Estado Analítico del Presupuesto de Egresos (COG) muestra únicamente erogaciones efectivas. Por ello, puede haber ingresos devengados que no se reflejan como pagos en el COG. Esta situación es normal y está alineada con la LGCG (art. 17)

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

1. El Estado de Flujo de Efectivo al corte del 31 de diciembre de 2025 refleja un saldo de \$ 39,637,582.01 el cual se encuentra integrado por movimientos en la cuenta de efectivo y bancos, donde se observa una variación de \$ -55,728,026.79 comparado con el 2024.

(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
Efectivo	\$ 00	\$ 00
Bancos/Tesorería	\$ 37,839,374.00	\$ 93,520,006.21
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	\$ 00	\$ 00
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	\$ 00	\$ 47,394.58
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$ 1,798,208.01	\$ 1,798,208.01
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$ 39,637,582.01	\$ 95,365,608.80

2. Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ 233,083,333.33	\$ 74,605,044.75
Terrenos	\$ 233,083,333.33	\$ 34,221,044.00
Viviendas	\$ 00	\$ 00
Edificios no Habitacionales	\$ 00	\$ 40,384,000.75
Infraestructura	\$ 00	\$ 00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	\$ 00	\$ 00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	\$ 00	\$ 00
Otros Bienes Inmuebles	\$ 00	\$ 00
Bienes Muebles	\$ 4,363,072.52	\$ 3,675,066.99
Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 540,578.06	\$ 350,207.96
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 89,911.74	\$ 1,085,760.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ 00	\$ 00
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 00	\$ 1,656,600.00
Equipo de Defensa y Seguridad	\$ 00	\$ 00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 3,726,955.18	\$ 573,273.49
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$ 00	\$ 00
Activos Biológicos	\$ 00	\$ 00
Otras Inversiones	\$ 5,627.54	\$ 9,225.54
Total	\$ 237,446,405.85	\$ 78,280,111.74

3. Conciliación de Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación.

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$ 495,798,134.15	\$ 63,835,712.74
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	\$ 2,948,749.27	\$ 3,432,032.63
Depreciación	\$ 2,948,749.27	\$ 3,432,032.63
Otras Aplicaciones de Operación	\$ 00	\$ 00
Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación	\$ 498,746,883.42	\$ 67,267,745.37

(Cifras en Pesos)

Flujo de Efectivo de Las Actividades de Financiamiento	2025	2024
Origen	- \$ 305,942,831.06	\$ 95,108,530.04
Endeudamiento Neto	00	00
Interno	00	00
Externo	00	00
Otros Orígenes de Financiamiento	- \$ 305,942,831.06	\$ 95,108,530.04
Aplicación	\$ 46,566,311.46	\$ 138,389,841.74
Servicios de La Deuda	00	00
Interno	00	00
Externo	00	00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$ 46,566,311.46	\$ 138,389,841.74

Otros Orígenes de Financiamiento:

Este rubro se conforma por las cuentas por cobrar a corto y largo plazo, por concepto de ventas de reserva territorial y regularización de predios, entre otros.

Otros Aplicaciones de Financiamiento:

Este rubro se conforma por las cuentas por pagar a corto y largo plazo, por concepto de compromisos adquiridos con proveedores, contratistas, pagos de servicios personales, obligaciones fiscales, entre otras.

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

a) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA
ROO

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

1. Total de Ingresos Presupuestarios		788,078,861.31
2. Más Ingresos Contables no Presupuestarios	\$	5.08
Ingresos Financieros	\$	00
Incremento por Variación de Inventarios	\$	00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$	00
Disminución del Exceso de Provisiones	\$	00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$	5.51
Otros Ingresos Contables no Presupuestarios	\$	00
3. Menos Ingresos Presupuestarios no Contables	\$	00
Aprovechamientos Patrimoniales	\$	00
Ingresos Derivados de Financiamientos	\$	00
Otros Ingresos Presupuestarios no Contables	\$	00
4. Total de Ingresos Contables	\$	788,078,866.82

La diferencia que se observa entre el total de ingresos presupuestarios y total de ingresos contables, corresponde al registro por concepto de redondeo por centavos, con un importe de 5.51 centavos, derivado de la presentación y pago de impuestos, entre otros.

Es importante mencionar la particularidad que tiene la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo, de realizar ventas al contado y a plazos, lo cual permite obtener los ingresos que cubrirán las necesidades que tiene la misma, resultado de su operatividad.

ELABORÓ

LIC. IRLANDA MARTÍNEZ GIL
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Vo. Bo.

MESP. JOSÉ ANTONIO DAÇAK CÁMARA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

ELABORÓ

LIC. JOSÉ RIGOBERTO UC CHI
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS.

AUTORIZÓ

C. CARLOS FLORES HIDALGO
DIRECTOR GENERAL

**b) Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos
Contables**

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA
ROO

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

1. Total de Egresos Presupuestarios	\$	529,454,446.18
2. Menos Egresos Presupuestarios no Contables	\$	247,918,961.20
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$	00
Materiales y Suministros (Consumos)	\$	7,796,489.87
Mobiliario y Equipo de Administración	\$	540,578.06
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$	89,911.74
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$	00
Vehículos y Equipo de Transporte	\$	00
Equipo de Defensa y Seguridad	\$	00
Maquinaria, otros Equipos y Herramientas	\$	3,726,955.18
Bienes Inmuebles	\$	233,083,333.33
Activos Intangibles	\$	5,627.54
Obra pública en Bienes de Dominio Publico	\$	00
Obra pública en Bienes Propios	\$	2,676,065.48
Acciones y Participaciones de Capital	\$	00
Compra de Títulos y Valores	\$	00
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y otros Análogos	\$	00
Provisiones para Contingencias y otras Erogaciones Especiales	\$	00
Amortización de la Deuda Pública	\$	00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$	00
Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$	00
3. Más Gastos Contables no Presupuestales	\$	10,745,247.69
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$	2,948,749.27
Provisiones	\$	00
Disminución de Inventarios	\$	00
Otros Gastos	\$	8.55
Inversión Publica no Capitalizable	\$	00
Materiales y Suministros (Consumos)	\$	7,796,489.87
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$	00
Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$	00
4. Total de Gasto Contable	\$	292,280,732.67

La variación entre el egreso presupuestario y el egreso contable se debe a que, en el ámbito presupuestal, las adquisiciones de activos se registran como gasto, mientras que en la contabilidad financiera se reconocen como inversiones que se capitalizan. Adicionalmente, el egreso contable incluye la depreciación del periodo y diferencias por redondeo, lo que en conjunto explica la discrepancia entre ambos registros.

La cuenta Materiales y Suministros (Consumos) se presenta tanto en el ámbito presupuestario como en el contable. En el primero, refleja los recursos programados destinados a la adquisición de bienes, mientras que en el segundo representa los consumos efectivamente realizados durante el ejercicio, mismos que impactan en los resultados contables y financieros de la entidad.

ELABORÓ

LIC. IRLANDA MARTÍNEZ GIL
JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Vo. Bo.

MESP. JOSÉ ANTONIO DACAK CÁMARA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

ELABORÓ

LIC. LIDIA CRISTINA CHAVEZ AC.
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN,
PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN

AUTORIZÓ

C. CARLOS FLORES HIDALGO
DIRECTOR GENERAL

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN CONTABLE)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar los movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Al 31 de Diciembre del 2025 , las cuentas que se manejan para efectos de estas notas son las siguientes:

(Cifras en Pesos)

Cuentas de Orden Presupuestario:	
Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	\$ 346,335,364.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ -
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$ 441,743,497.31
Ley de Ingresos Devengada	-\$ 400,375,765.95
Ley de Ingresos Recaudada	-\$ 387,703,095.36
Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	-\$ 346,335,364.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 21,993,252.08
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-\$ 205,112,334.26
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 529,454,446.18
Presupuesto de Egresos Devengado	-\$ 529,454,446.18
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 527,932,709.43
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 502,464,465.12

“Bajo protesta de decir la verdad que el estado financiero y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

En el mes de mayo del ejercicio 2025, se identificó una diferencia por la cantidad de \$1,521,737.75 entre el Presupuesto Devengado y el Presupuesto Ejercido, correspondiente a una operación registrada bajo la modalidad de compensación de saldos.



Esta diferencia se deriva de la aplicación de un Convenio de Compensación de Saldos celebrado entre AGEPRO y Desarrollos Hidráulicos de Cancún (DHC) mediante el cual se extinguieron obligaciones mutuas sin que existiera transferencia de recursos financieros o movimiento bancario alguno. En este sentido:

- La obligación fue devengada, al haberse reconocido formalmente el compromiso institucional.
- No fue registrada como ejercida ni pagada, conforme a lo dispuesto en la normativa vigente, al no haberse realizado erogación de recursos ni afectación de flujo de efectivo.

Este tratamiento es consistente con los principios de la contabilidad gubernamental armonizada, conforme a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LCCG), en particular en lo relativo al reconocimiento contable y presupuestario de operaciones sin flujo de efectivo, pero con efecto en las obligaciones institucionales.

ELABORÓ

LIC. IRLANDA MARTÍNEZ GIL
JEFA DE DEPARTAMENTO DE
CONTABILIDAD

AUTORIZÓ

C. CARLOS FLORES HIDALGO
DIRECTOR GENERAL

Vo. Bo.

MESP. JOSÉ ANTONIO DACAK CÁMARA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

2 INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA.

2.1 ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS

RUBRO DE INGRESOS	INGRESOS					DIFERENCIA
	ESTIMADO	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
Impuestos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Contribuciones de Mejoras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Productos	\$ 20,833,077.68	\$ 2,473,793.81	\$ 23,306,871.49	\$ 23,306,871.49	\$ 21,995,029.46	\$ 1,161,951.78
Aprovechamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	\$ 310,796,750.32	\$ 393,326,680.90	\$ 704,123,431.22	\$ 704,123,431.22	\$ 312,857,538.90	\$ 2,060,788.58
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 14,705,536.00	\$ 45,943,022.60	\$ 60,648,558.60	\$ 60,648,558.60	\$ 52,850,527.00	\$ 38,144,991.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
TOTAL INGRESOS	\$ 346,335,364.00	\$ 441,743,497.31	\$ 788,078,861.31	\$ 788,078,861.31	\$ 387,703,095.36	
					INGRESOS EXCEDENTES	\$ 41,367,731.36
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO	INGRESOS					DIFERENCIA
	ESTIMADO	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
INGRESOS DEL PODER EJECUTIVO FEDERAL O ESTATAL Y DE LOS MUNICIPIOS						
Impuestos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Contribuciones de Mejoras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Productos	\$ 20,833,077.68	\$ 2,473,793.81	\$ 23,306,871.49	\$ 23,306,871.49	\$ 21,995,029.46	\$ 1,161,951.78
Aprovechamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 14,705,536.00	\$ 45,943,022.60	\$ 60,648,558.60	\$ 60,648,558.60	\$ 52,850,527.00	\$ 38,144,991.00
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Productos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	\$ 310,796,750.32	\$ 393,326,680.90	\$ 704,123,431.22	\$ 704,123,431.22	\$ 312,857,538.90	\$ 2,060,788.58
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS						
Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
TOTALES	\$ 346,335,364.00	\$ 441,743,497.31	\$ 788,078,861.31	\$ 788,078,861.31	\$ 387,703,095.36	
					INGRESOS EXCEDENTES	\$ 41,367,731.36

*Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

ELABORÓ

LIC. JOSÉ ROBERTO UC CHI
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

C. CARLOS FLORES HIDALGO
DIRECTOR GENERAL

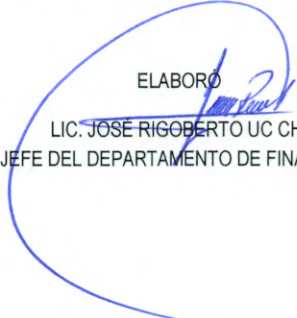
Vo. Bo.

MESP. JOSÉ ANTONIO DACAK CÁMARA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



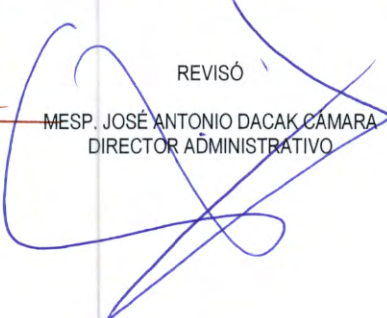
2.1.1 Análisis y evolución de los ingresos presupuestarios.

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO ANÁLISIS Y EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025 (Cifras en Pesos) ESTADO ANALITICO DE INGRESOS			
RUBRO DE INGRESOS			DIFERENCIA
	IMPORTE ESTIMADO MODIFICADO	RECAUDADO	
Productos	\$ 23,306,871.49	\$ 21,995,029.46	94%
ARRENDAMIENTO RESERVA TERRITORIAL	\$ 6,051,536.23	\$ 6,051,536.23	100%
SERVICIOS DE MANEJOS DE DESECHOS Y TRATAMIENTO DE AGUA	\$ 17,255,335.26	\$ 15,943,493.23	92%
Ingresos por Venta de Bienes y Prestacion de Servicios y Otros Ingresos	\$ 704,123,431.22	\$ 312,857,538.90	44%
APROVECHAMIENTO DE RESERVA TERRITORIAL	\$ 4,282,789.76	\$ 4,282,789.76	100%
VENTA DE RESERVA TERRITORIAL	\$ 628,405,692.43	\$ 293,326,139.05	47%
Otros Ingresos, Intereses Ganados de Títulos, Valores y demás Instrumentos Financieros (Recursos Propios)	\$ 300,254.35	\$ 300,254.35	100%
Otros Ingresos, Otros Ingresos y Beneficios Varios (Recursos Propios)	\$ 71,134,694.68	\$ 14,948,355.74	21%
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones	\$ -	\$ -	0%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones (Recursos Estatales)	\$ 60,648,558.60	\$ 52,850,527.00	87%
CAPITULO 3000 LIBRE DISPOSICIÓN	\$ 60,648,558.60	\$ 52,850,527.00	87%
Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ -	\$ -	0%
TOTAL INGRESOS	\$ 788,078,861.31	\$ 387,703,095.36	49%

ELABORÓ

 LIC. JOSÉ RIGOBERTO UC CHI
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS.

AUTORIZÓ

 C. CARLOS FLORES HIDALGO
 DIRECTOR GENERAL.

REVISÓ

 MESP. JOSÉ ANTONIO DACAK CÁMARA
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

2.2 ESTADOS ANALÍTICOS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

2.2.1 Estado Analítico de Ejercicio del Presupuesto por Objeto del Gasto

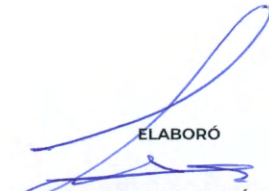
Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
Servicios Personales	116,625,610.00	10,256,874.43	106,368,735.57	104,101,828.07	95,498,253.80	2,266,907.50
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	24,872,032.00	1,056,842.74	25,928,874.74	25,919,513.82	25,919,513.82	9,360.92
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	2,019,768.00	-338,270.97	1,681,497.03	1,681,497.03	1,681,497.03	0.00
Remuneraciones Adicionales y Especiales	47,336,861.00	-373,427.79	46,963,433.21	46,434,827.75	42,034,493.49	528,605.46
Seguridad Social	17,069,493.00	-1,706.36	17,067,786.64	17,037,614.90	14,713,850.27	30,171.74
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	11,045,433.00	-689,241.04	10,356,191.96	10,080,699.77	8,828,848.73	275,492.19
Previsiones	11,289,510.00	-9,908,101.97	1,381,408.03	0.00	0.00	1,381,408.03
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	2,992,513.00	-2,969.04	2,989,543.96	2,947,674.80	2,320,050.46	41,869.16
Materiales y Suministros	13,296,709.00	-5,429,661.30	7,867,047.70	7,796,489.87	7,596,716.87	70,557.83
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	3,432,700.00	-1,694,147.34	1,738,552.66	1,677,972.56	1,677,972.56	60,580.10
Alimentos y Utensilios	2,247,600.00	-1,133,651.56	1,113,948.44	1,113,948.44	1,113,948.44	0.00
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,505,723.00	-818,719.25	687,003.75	682,726.03	682,726.03	4,277.72
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	232,200.00	-229,351.88	2,848.12	2,148.12	2,148.12	700.00
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	3,707,550.00	-1,225,921.01	2,481,628.99	2,481,628.98	2,481,628.98	0.01
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	519,000.00	299,939.02	818,939.02	817,939.02	618,166.02	1,000.00
Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	1,651,936.00	-627,809.28	1,024,126.72	1,020,126.72	1,020,126.72	4,000.00
Servicios Generales	104,053,719.00	46,838,504.43	150,892,223.43	150,458,366.68	133,488,920.84	433,856.75
Servicios Básicos	5,782,315.00	-2,124,689.65	3,657,625.35	3,644,511.70	2,122,774.95	13,113.65
Servicios de Arrendamiento	10,098,667.00	-1,098,168.41	9,000,498.59	8,974,766.41	8,835,924.51	25,732.18
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	38,015,942.00	36,733,503.95	74,749,445.95	74,731,191.95	60,562,730.00	18,254.00
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	7,932,059.00	-5,666,376.34	2,265,682.66	2,264,673.66	2,264,673.66	1,009.00
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	9,911,145.00	18,034,884.38	27,946,029.38	27,943,349.38	27,943,349.38	2,680.00
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	12,561,720.00	158,280.00	12,720,000.00	12,720,000.00	12,720,000.00	0.00
Servicios de Traslado y Viáticos	6,634,335.00	-4,544,758.01	2,089,576.99	1,991,240.61	1,991,240.61	98,336.38
Servicios Oficiales	200,000.00	785,491.19	985,491.19	985,491.19	985,491.19	0.00
Otros Servicios Generales	12,917,536.00	4,560,337.32	17,477,873.32	17,203,141.78	16,062,736.54	274,731.54
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	10,000,000.00	16,975,290.23	26,975,290.23	26,975,290.23	25,761,627.40	0.00

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	10,000,000.00	11,220,579.86	21,220,579.86	21,220,579.86	20,105,631.44	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	5,454,710.37	5,454,710.37	5,454,710.37	5,355,995.96	0.00
Ayudas Sociales	0.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	102,359,326.00	154,309,009.86	256,668,335.86	237,446,405.85	237,446,405.85	19,221,930.01
Mobiliario y Equipo de Administración	2,067,600.00	-1,527,021.94	540,578.06	540,578.06	540,578.06	0.00
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	29,000.00	60,911.74	89,911.74	89,911.74	89,911.74	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	690,000.00	-690,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	3,188,426.00	538,529.18	3,726,955.18	3,726,955.18	3,726,955.18	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles	96,384,300.00	155,920,963.34	252,305,263.34	233,083,333.33	233,083,333.33	19,221,930.01
Activos Intangibles	0.00	5,627.54	5,627.54	5,627.54	5,627.54	0.00
Inversión Pública	0.00	2,676,065.48	2,676,065.48	2,676,065.48	2,676,065.48	0.00
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes Propios	0.00	2,676,065.48	2,676,065.48	2,676,065.48	2,676,065.48	0.00
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

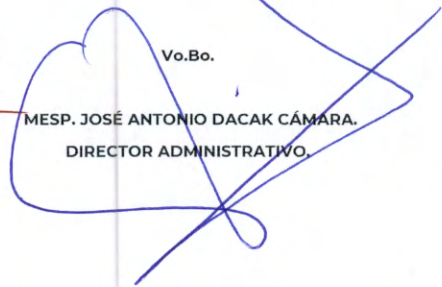


Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo
ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DE EGRESOS	346,335,364.00	205,112,334.27	551,447,698.27	529,454,446.18	502,467,990.24	21,993,252.09


ELABORÓ
 LIC. LIDIA CRISTINA CHÁVEZ AC
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN,
 PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN.


AUTORIZÓ
 C. CARLOS FLORES HIDALGO
 DIRECTOR GENERAL.

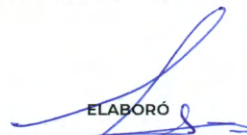
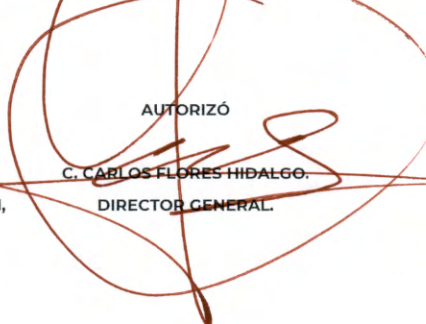
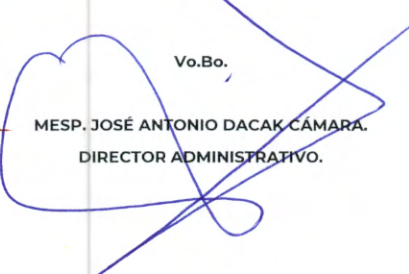

Vo.Bo.
 MESP. JOSÉ ANTONIO DACAK CÁMARA.
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO.



**2.2.2 Estado Analítico de Ejercicio del Presupuesto en Clasificación por
Tipo de Gasto**

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS Clasificación Económica (por Tipo de Gasto) Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
Gastos Corrientes	243,976,038.00	48,127,258.93	292,103,296.93	289,331,974.85	262,345,518.91	2,771,322.08
Gastos de Capital	102,359,326.00	156,985,075.34	259,344,401.34	240,122,471.33	240,122,471.33	19,221,930.01
Amortizaciones de la Deuda y Disminución de Pasivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DE EGRESOS	346,335,364.00	205,112,334.27	551,447,698.27	529,454,446.18	502,467,990.24	21,993,252.09

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

ELABORÓ

LIC. LIDIA CRISTINA CHÁVEZ AC
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN,
PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN.

AUTORIZÓ

C. CARLOS FLORES HIDALGO
DIRECTOR GENERAL.

Vo.Bo.

MESP. JOSÉ ANTONIO DACAK CÁMARA.
DIRECTOR ADMINISTRATIVO.



2.2.3 Estado Analítico de Ejercicio del Presupuesto en Clasificación Administrativa.

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS Clasificación Administrativa Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
Despacho de la Dirección General de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo	8,399,209.00	-1,208,559.02	7,190,649.98	7,151,658.90	6,831,414.43	38,991.08
Secretaría Particular	14,328,511.00	-813,784.77	13,514,726.23	13,488,199.96	13,180,602.45	26,526.27
Secretaría Técnica	2,590,581.00	-493,558.92	2,097,022.08	2,097,022.08	1,938,759.20	0.00
Unidad de Transparencia y Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales	2,661,562.00	-714,525.95	1,947,036.05	1,947,036.05	1,770,166.91	0.00
Órgano Interno de Control	3,339,610.00	-790,428.87	2,549,181.13	2,549,181.13	2,342,655.55	0.00
Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicaciones	4,713,291.00	-902,734.75	3,810,556.25	3,788,772.50	3,452,373.67	21,783.75
Dirección Administrativa	31,252,004.00	18,856,198.67	50,108,202.67	49,318,608.86	41,363,065.77	789,593.81
Coordinación General de Patrimonio	39,543,663.00	36,175,463.35	75,719,126.35	75,719,126.35	70,372,977.07	0.00
Coordinación General de Proyectos	20,350,383.00	-6,106,519.09	14,243,863.91	14,243,863.91	14,026,746.99	0.00
Delegación Cozumel	8,008,222.00	-2,533,696.24	5,474,525.76	5,474,525.76	5,016,210.07	0.00
Coordinación del Sistema Integral de Información	2,134,926.00	8,852,464.45	10,987,390.45	10,985,990.45	10,889,347.60	1,400.00
Coordinación de Reservas Territoriales	4,400,974.00	1,789,516.37	6,190,490.37	6,190,490.37	6,024,171.39	0.00
Coordinación Jurídica Patrimonial	16,810,986.00	-5,649,236.23	11,161,749.77	11,157,370.01	10,974,704.18	4,379.76
Coordinación Gestión de Proyectos	1,767,180.00	-487,970.39	1,279,209.61	1,279,209.61	1,168,593.25	0.00
Coordinación Técnica	1,735,819.00	-399,155.01	1,336,663.99	1,336,663.67	1,226,365.56	0.32
Coordinación Económica-Financiera	2,119,853.00	5,431,760.56	7,551,613.56	7,526,645.57	1,441,401.73	24,967.99
Dirección de Análisis de Suelo	28,397,832.00	-2,400,509.28	25,997,322.72	25,545,255.74	23,758,057.26	452,066.98
Dirección de Control Territorial	14,951,156.00	-6,580,574.62	8,370,581.38	8,310,590.66	7,915,394.98	59,990.72
Dirección de Registro e Información Patrimonial	4,709,388.00	-778,592.30	3,930,795.70	3,814,672.02	3,493,586.49	116,123.68
Dirección de Gestión Territorial	98,834,544.00	165,255,301.43	264,089,845.43	244,827,892.55	244,690,520.29	19,261,952.88
Dirección de Titulación	8,412,504.00	5,299,768.67	13,712,272.67	13,355,317.06	12,737,268.02	356,955.61
Dirección de Asuntos Jurídicos	6,430,122.00	-1,069,276.31	5,360,845.69	5,274,914.14	4,833,903.23	85,931.55
Dirección de Planificación de Proyectos	3,587,097.00	-851,096.17	2,736,000.83	2,721,604.90	2,604,939.74	14,395.93
Dirección de Monitoreo y Control de Gestión de Proyectos	1,694,669.00	-269,345.90	1,425,323.10	1,403,114.82	1,289,561.38	22,208.28
Dirección de Proyectos	3,857,966.00	-1,439,455.61	2,418,510.39	2,374,895.89	2,176,239.89	43,614.50
Dirección de Factibilidad Normativa	2,559,777.00	-975,597.67	1,584,179.33	1,424,941.73	1,311,052.47	159,237.60
Dirección de Estudios Económicos y Financieros	2,414,248.00	-841,161.66	1,573,086.34	1,515,501.25	1,404,740.02	57,585.09
Dirección de Estudios Socioeconómico	3,956,123.00	466,147.75	3,489,975.25	3,235,307.51	2,963,006.07	254,667.74
Dirección Jurídica de Proyectos	2,373,164.00	-776,212.72	1,596,951.28	1,396,072.73	1,270,164.58	200,878.55
TOTAL DE EGRESOS	346,335,364.00	205,112,334.27	551,447,698.27	529,454,446.18	502,467,990.24	21,993,252.09

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

ELABORÓ
LIC. LIDIA CRISTINA CHÁVEZ AC
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN,
PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN.

AUTORIZÓ
C. CARLOS FLORES HIDALGO,
DIRECTOR GENERAL.

Vo.Bo.
MESP. JOSÉ ANTONIO DACAK CÁMARA,
DIRECTOR ADMINISTRATIVO.



2.2.4 Estado Analítico de Ejercicio del Presupuesto en Clasificación Funcional.

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025							
(Cifras en Pesos)							
Concepto	Egresos					Subejercicio	
	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado		
Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Desarrollo Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Educación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Desarrollo Económico	346,335,364.00	205,112,334.27	551,447,698.27	529,454,446.18	502,467,990.24	21,993,252.09	
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	346,335,364.00	205,112,334.27	551,447,698.27	529,454,446.18	502,467,990.24	21,993,252.09	
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
TOTAL DE EGRESOS	346,335,364.00	205,112,334.27	551,447,698.27	529,454,446.18	502,467,990.24	21,993,252.09	

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

ELABORÓ

LIC. LIDIA CRISTINA CHÁVEZ AC

JEFA DEL DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN,
PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN.

AUTORIZÓ

C. CARLOS FLORES HIDALGO.

DIRECTOR GENERAL.

Vo.Bo.

MESP. JOSÉ ANTONIO DACAK CAMARA.

DIRECTOR ADMINISTRATIVO.

AGENCIA DE PROYECTOS
ESTRATÉGICOS DEL

ESTADO DE QUINTANA quintanaroo.gob.mx

ROO





2.2.5 Endeudamiento Neto.

NO APLICA



2.2.6 Intereses de la Deuda

NO APLICA



2.2.7 Indicadores de Postura Fiscal.

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo
Indicadores de Postura Fiscal
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado ²
I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)			
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa ¹			
2. Ingresos del Sector Paraestatal ³			
II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)	346,335,364.00	529,454,446.18	502,467,990.24
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa ²			
4. Egresos del Sector Paraestatal ²	346,335,364.00	529,454,446.18	502,467,990.24
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)			

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado ²
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)			
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda			
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III - IV)			

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado ²
A. Financiamiento			
B. Amortización de la deuda			
C. Financiamiento Neto (C = A - B)			

1 Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestario totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos.

2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Organos Autónomos.

3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados.

ELABORÓ
LIC. LIDIA CRISTINA CHÁVEZ AC
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN
PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN.

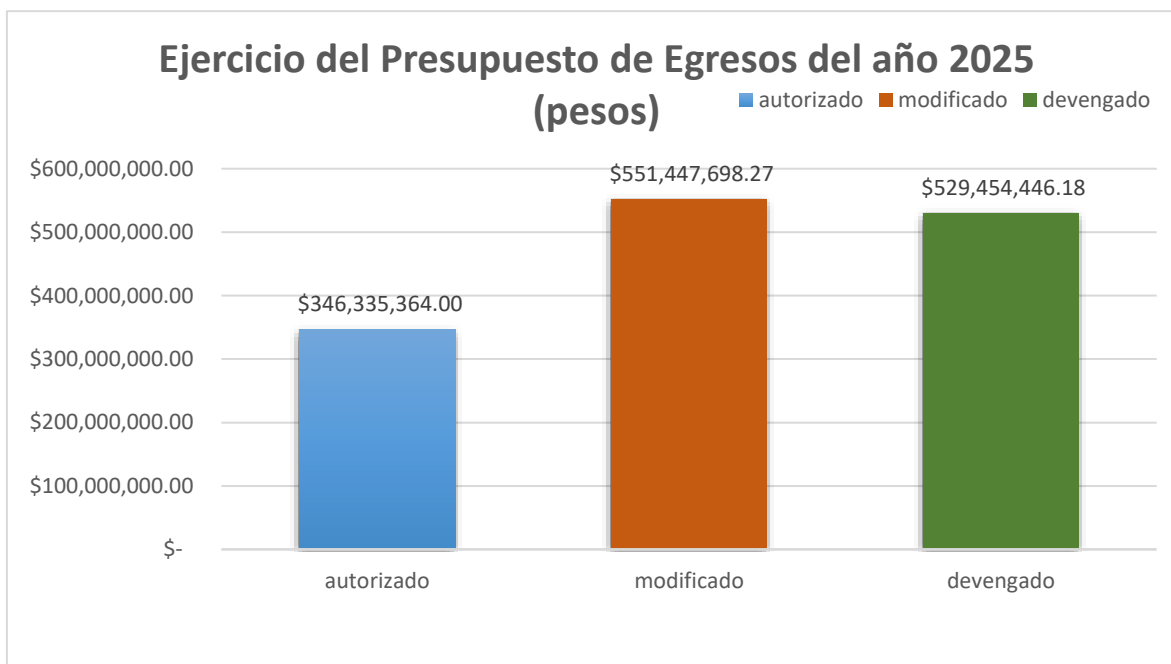
AUTORIZO
C. DORLOS FLORES HIDALGO
DIRECTOR GENERAL.

Vo.Bo.
MESP. JOSÉ ANTONIO DACAK CAMARA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO.

2.3 ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS.

2.3.1 Presupuesto Aprobado y Adecuaciones

Mediante el Decreto 081 de Presupuesto de Egresos del Estado de Quintana Roo publicado en el Periódico Oficial de fecha 23 de diciembre de 2024, se aprueba para la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo el presupuesto original autorizado para el Ejercicio 2025. De 346 millones 335 mil 364 pesos (ver Estado Analítico del ejercicio del presupuesto en clasificación administrativa, presupuesto aprobado, ampliaciones/reducciones y presupuesto modificado en el punto 2.2.3). Este monto fue modificado mediante ampliaciones y reducciones líquidas presupuestales, quedando en 551 millones 447 mil 698.27 pesos. Asimismo, se ejerció un presupuesto (presupuesto devengado) de 529 millones 454 mil 446.18 pesos, arrojando un subejercicio de 21 millones 993 mil 252.09 pesos.



2.3.2 Ejercicio del presupuesto de egresos 2025

En el Ejercicio Fiscal 2025, el presupuesto devengado por la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo fue de 529,454,446.18 pesos, lo que representó un aumento del 52.87% en comparación con el presupuesto aprobado y del 47% en términos reales respecto al año anterior. Este comportamiento se debió principalmente al incremento en el ejercicio presupuestario del rubro de Gastos de Capital, que registró una variación real del 100%.

Gasto Corriente

El gasto corriente devengado fue de 289,331,974.85 pesos, lo que presentó un aumento del 19% en comparación con el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal y una variación real del 21% respecto al año anterior.

El gasto de operación presentó una reducción del 41% en Materiales y Suministros, mientras que en Servicios Generales hubo un aumento del 45%, ambos en comparación con el presupuesto aprobado. Las causas que explican esta variación son las siguientes:

Materiales y Suministros: Se registró una reducción del 41% en relación con el presupuesto aprobado (pasando de 13,296,709.00 a 7,796,489.87 pesos), debido a una reorientación del gasto hacia otros rubros prioritarios.

Servicios Generales: Aumentó un 45% respecto al presupuesto aprobado (de 104,053,719.00 a 150,458,366.68 pesos), debido principalmente al incremento en la contratación de Servicios Profesionales, así como Servicios de Instalación y Mantenimiento.

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas: Se ejercieron 26,975,290.23 pesos, superando los 10,000,000.00 pesos aprobados, debido a la asignación de recursos adicionales para transferencias al resto del sector público y subsidios y subvenciones necesarios para el cumplimiento de compromisos institucionales.

Gasto de Capital

El Gasto de Capital fue 135% mayor en comparación con el presupuesto aprobado, alcanzando un total devengado de 240,122,471.33 pesos frente a los 102,359,326.00 pesos autorizados.

El Gasto de Capital devengado total fue de 240,122,471.33 pesos, lo que representa un 135% más que el presupuesto aprobado. Las variaciones se detallan a continuación:

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles: Registró un ejercicio de 237,446,405.85 pesos, un aumento del 132% respecto al aprobado. Este incremento se debe fundamentalmente a la adquisición de Bienes Inmuebles (Terrenos), donde se ejercieron 233,083,333.33 pesos.

Inversión Pública: Mostró un ejercicio de 2,676,065.48 pesos en el concepto de Obra Pública en Bienes Propios, rubro que no tenía asignación en el presupuesto aprobado original.



3 INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

3.1 GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA.

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS Gasto por Categoría Programática Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
Programas	346,335,364.00	205,112,334.27	551,447,698.27	529,454,446.18	502,467,990.24	21,993,252.09
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sujetos a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desempeño de las Funciones	287,449,805.00	189,971,168.86	477,420,973.86	456,265,625.60	438,420,366.69	21,155,348.26
Prestación de Servicios Públicos	287,449,805.00	189,971,168.86	477,420,973.86	456,265,625.60	438,420,366.69	21,155,348.26
Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Promoción y Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Regulación y Supervisión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Funciones de las Fuerzas Armadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos de Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Administrativos y de Apoyo	58,885,559.00	15,141,165.41	74,026,724.41	73,188,820.58	64,047,623.55	837,903.83
Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional	58,885,559.00	15,141,165.41	74,026,724.41	73,188,820.58	64,047,623.55	837,903.83
Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Operaciones Ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compromisos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones de Cumplimiento de Resoluciones Jurisdiccionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a la Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a Fondos de Estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Programas de Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones a Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo Financiero, Denda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DE EGRESOS	346,335,364.00	205,112,334.27	551,447,698.27	529,454,446.18	502,467,990.24	21,993,252.09

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

ELABORÓ

LIC. LIDIA CRISTINA CHÁVEZ AC

JEFA DEL DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN,

PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN.

AGENCIA DE PROYECTOS

ESTRATÉGICOS DEL

ESTADO DE QUINTANA quintanaroo.gob.mx

ROO

AUTORIZO

C. CARLOS FLORES HIDALGO.

DIRECTOR GENERAL.

Vo.Bo.

JOSÉ ANTONIO DACAK CÁMARA.

DIRECTOR ADMINISTRATIVO.



3.1.1 PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS.

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo Gasto por Categoría Programática y Programa Presupuestario Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
E – Prestación de Servicios Públicos	287,449,805.00	189,971,168.86	477,420,973.86	456,265,625.60	438,420,366.69	21,155,348.26
E005 - Gestión de Proyectos Estratégicos de Quintana Roo	46,416,279.00	-7,180,901.41	39,235,377.59	38,457,821.59	30,882,811.68	777,556.00
E025 – Servicio de Certeza Jurídica en el Patrimonio Estatal	241,033,526.00	197,152,070.27	438,185,596.27	417,807,804.01	407,537,555.01	20,377,792.26
M – Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional	58,885,559.00	15,141,165.41	74,026,724.41	73,188,820.58	64,047,623.55	837,903.83
M001 – Gestión y Apoyo Institucional Transversal	58,885,559.00	15,141,165.41	74,026,724.41	73,188,820.58	64,047,623.55	837,903.83
TOTAL DE EGRESOS	346,335,364.00	205,112,334.27	551,447,698.27	529,454,446.18	502,467,990.24	21,993,252.09

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

3.1.2 ESTADO ANALÍTICO DE AVANCE FINANCIERO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN.

Nombre del Ente Público Estado Analítico del Avance Financiero de Programas y Proyectos de Inversión Programas y Proyectos de Inversión Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)							
Programas	Programas Presupuestario / Proyecto	Egresos					Subejercicio
		Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	K- Proyectos de Inversión K001	NO APLICA					
	Total del Egreso						

3.2 INDICADORES PARA RESULTADOS.

3.2.1 Principales Indicadores de Programas Presupuestarios según la Clasificación Funcional.

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / ALINEACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD, FUNCIÓN, ACTIVIDAD INSTITUCIONAL) / INDICADOR Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado	Meta	Avance				Anual
			Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	
E005	Gestión de Proyectos Estratégicos de Quintana Roo						
	Desarrollo Económico						
	Número de Proyectos Gestionados, Dictaminados o Inscritos a un Mecanismo de Financiamiento						
	Nivel Objetivo de FIN						
	Consiste en los instrumentos jurídicos formalizados por la Agencia (Contratos, Convenios, Cesión de Derechos, Títulos de Propiedad, etc), con motivo de la adquisición y/o enajenación de bienes inmuebles de dominio privado del Estado						
	(Número de proyectos dictaminados o inscritos en un mecanismo de financiamiento / Número de proyectos a gestionar en la administración.) x 100						
	PORCENTAJE						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	100.000	100.000
	Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						
	Porcentaje de avance de proyectos estratégicos y de interés público-privado con expediente formulado						
	Nivel Objetivo de PROPÓSITO						
	El indicador se refiere al avance en el análisis y estudios que integren un expediente sólido para lograr el financiamiento de los proyectos						
	(Número de Proyectos estratégicos y de interés público-privado con expediente formulado/ Número de proyectos estratégicos y de interés público-privado en cartera) *100						
	PORCENTAJE						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	100.000	100.000
	Asuntos Económicos y Comerciales en General						
	Porcentaje de avance en la gestión de los proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.						
	Nivel Objetivo de COMPONENTE						
	Expresa el número de proyectos estratégicos gestionados, de acuerdo al Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.						
	(Número de proyectos gestionados / Número de proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia aprobado por la Junta de Gobierno) x 100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		0.000	100.000	0.000	100.000	100.000

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL AÑO 2025							
	Asuntos Económicos y Comerciales en General						
	Porcentaje de planificación de los Proyectos Estratégicos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide los proyectos estratégicos planificados incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.						
	(Número de proyectos estratégicos planificados / Número de proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia aprobado por la Junta de Gobierno) x 100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado	0.000	100.000	0.000	100.000	100.000	
	Asuntos Económicos y Comerciales en General						
	Porcentaje de avance en el análisis técnico de los proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide el avance del avance en el análisis técnico de los proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.						
	(Número de proyectos con avance en el análisis técnico / Número de proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia aprobado por la Junta de Gobierno) x 100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	50.000					
	Avance Registrado	0.000	100.000	0.000	33.333	50.000	
	Asuntos Económicos y Comerciales en General						
	Porcentaje de avance en el análisis económico y financiero de los proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide el avance en el análisis económico y financiero de los proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.						
	(Número de proyectos con avance en el análisis económico y financiero / Número de proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia aprobado por la Junta de Gobierno) x 100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	50.000					
	Avance Registrado	0.000	100.000	0.000	33.333	50.000	
	Asuntos Económicos y Comerciales en General						
	Porcentaje de instrumentos legales, convenios y concertaciones firmadas que propicien y faciliten la gestión de los proyectos estratégicos.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide los instrumentos legales, convenios y concertaciones firmadas que propicien y faciliten la gestión de los proyectos.						
	(Número de instrumentos legales, convenios y concertaciones realizados / Número de instrumentos legales, convenios y concertaciones solicitados para la gestión de los proyectos estratégicos) x 100						
	PORCENTAJE						

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL AÑO 2025							
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado	0.000	100.000	0.000	100.000	100.000	
E025	Servicio de Certeza Jurídica en el Patrimonio Estatal						
	Desarrollo Económico						
	Porcentaje de Instrumentos Jurídicos formalizados de Actos de Administración y de Dominio sobre Inmuebles del Dominio Privado del estado						
	Nivel Objetivo de FIN						
	Consiste en los instrumentos jurídicos formalizados por la Agencia (Contratos, Convenios, Cesión de Derechos, Títulos de Propiedad, etc), con motivo de la adquisición y/o enajenación de bienes inmuebles de dominio privado del Estado						
	(Número de Instrumentos Jurídicos formalizados de Actos de Administración y de Dominio sobre Inmuebles del Dominio Privado del Estado/Número de expedientes integrados autorizados por la Junta de Gobierno) x100						
	PORCENTAJE						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	94.286					
	Avance Registrado	0.000	0.000	0.000	95.357	95.357	
	Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						
	Porcentaje de controles y procesos realizados para la administración y disposición de las reservas del Patrimonio Estatal						
	Nivel Objetivo de PROPÓSITO						
	Consiste en las Juntas de Gobierno realizadas durante el ejercicio fiscal, en las que se presentan las propuestas, con el fin de garantizar la certeza jurídica para su administración y disposición de las reservas del patrimonio del Estado.						
	Número absoluto						
	OTRO						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	4.000					
	Avance Registrado	0.000	0.000	0.000	4.000	4.000	
	Asuntos Económicos y Comerciales en General						
	Porcentaje de instrumentos jurídicos formalizados.						
	Nivel Objetivo de COMPONENTE						
	Mide el avance de instrumentos jurídicos formalizados de actos de administración y de dominio sobre bienes inmuebles del dominio privado del Estado.						
	(Número de instrumentos jurídicos formalizados de actos de administración y de dominio sobre inmuebles del dominio privado del Estado / Número de instrumentos jurídicos autorizados por la Junta de Gobierno) x 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	93.939					
	Avance Registrado	93.333	38.824	98.824	94.118	80.909	
	Asuntos Económicos y Comerciales en General						
	Porcentaje de integración expedientes administrativos para autorización de la Junta de Gobierno de actos de administración y de dominio relacionados con los bienes inmuebles de dominio privado del Estado.						

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL AÑO 2025							
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide el avance de expedientes administrativos integrados para autorización de la Junta de Gobierno.						
	(Número de solicitudes con expedientes integrados para autorización de la Junta de Gobierno / Número de solicitudes con actos de administración y de dominio) x 100.						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	83.333					
	Avance Registrado	88.333	83.333	90.000	78.333	85.000	
	Asuntos Económicos y Comerciales en General						
	Porcentaje de constancias de propiedad de bienes inmuebles del dominio del Estado emitidas.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide las constancias de propiedad de bienes inmuebles del dominio del Estado emitidas.						
	(Número de constancias de propiedad emitidas / Número de constancias de propiedad solicitadas) x 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado	100.000	95.238	98.095	96.190	96.866	
	Asuntos Económicos y Comerciales en General						
	Porcentaje de levantamientos topográficos realizados.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide el avance de levantamientos topográficos realizados.						
	(Número de levantamientos topográficos realizados / Número de levantamientos topográficos solicitados) x 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	93.750					
	Avance Registrado	93.750	100.000	100.000	93.750	96.875	
	Asuntos Económicos y Comerciales en General						
	Porcentaje de informes técnicos elaborados.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide el avance de la elaboración de los informes técnicos que contienen información sobre estatus legal, estatus registral y análisis técnico documental del bien inmueble solicitado.						
	(Número de informes técnicos elaborados / Número de informes técnicos solicitados) x 100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	96.552					
	Avance Registrado	0.000	100.000	0.000	96.552	98.246	
	Asuntos Económicos y Comerciales en General						
	Porcentaje de dictámenes de procedencia elaborados.						

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL AÑO 2025							
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide el avance de los dictámenes de procedencia elaborados.						
	(Número de dictámenes realizados / Número de dictámenes solicitados) x 100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	96.552					
	Avance Registrado		0.000	100.000	0.000	96.552	98.246
	Asuntos Económicos y Comerciales en General						
	Porcentaje de actos que inciden en la seguridad jurídica de los bienes patrimoniales.						
	Nivel Objetivo de COMPONENTE						
	Mide los actos que inciden en la seguridad jurídica de los bienes patrimoniales.						
	(Número de denuncias y/o demandas presentadas / Número de reportes de invasión e inspecciones para presentar denuncias y demandas) x 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	71.429					
	Avance Registrado		75.000	66.667	75.000	66.667	71.429
	Asuntos Económicos y Comerciales en General						
	Porcentaje de acciones relacionadas a juicios de amparo, civiles, agrarios, administrativos y procesos penales.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide el avance de las acciones relacionadas a juicios de amparo, civiles, agrarios, administrativos y procesos penales promovidas y atendidas.						
	(Número de acciones relacionados a juicios de amparo, civiles, agrarios y administrativos ejecutados / Número de acciones relacionados a juicios de amparo, civiles, agrarios y administrativos promovidos e interpuestos) x 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	73.333					
	Avance Registrado		71.429	75.000	75.000	71.429	73.333
	Asuntos Económicos y Comerciales en General						
	Porcentaje de superficie custodiada y resguardada.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide la superficie custodiada y resguardada.						
	(Superficie custodia y resguardada de la reserva del Estado / Superficie total susceptible de ocupación ilegal) x 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	70.000					
	Avance Registrado		70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
	Asuntos Económicos y Comerciales en General						

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL AÑO 2025							
	Porcentaje de actos que inciden en los bienes inmuebles del Estado incorporados a los sistemas de inventario, de registro y de administración inmobiliaria Estatal.						
	Nivel Objetivo de COMPONENTE						
	Mide el avance de los actos que inciden en los bienes inmuebles del Estado incorporados a los sistemas de inventario, de registro y de administración inmobiliaria Estatal.						
	(Número de actos de dominio, posesión y derechos reales incorporados a los sistemas de inventario, de registro y de administración inmobiliaria Estatal / Número de actos de registro sobre el dominio, posesión y derechos reales recibidos) x 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	98.522					
		Avance Registrado	98.522	98.522	98.522	99.015	98.645
	Asuntos Económicos y Comerciales en General						
	Porcentaje de documentos analizados, clasificados para ser integrados y resguardados en los expedientes físicos de bienes inmuebles del dominio de la AGEPRO.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide el avance de los documentos analizados, clasificados para ser integrados y resguardados en los expedientes físicos.						
	(Número de documentos analizados, clasificados, integrados y resguardados en los expedientes físicos de bienes inmuebles del dominio de la AGEPRO / Número de documentos recibidos de bienes inmuebles del dominio de la AGEPRO) x 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	98.214					
		Avance Registrado	98.214	98.214	100.000	98.214	98.661
	Asuntos Económicos y Comerciales en General						
	Porcentaje de documentos integrados en los expedientes para la adquisición de inmuebles.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide los expedientes integrados para la adquisición de inmuebles.						
	(Número de documentos integrados en los expedientes para la adquisición de inmuebles / Número de documentos recibidos o tramitados para la adquisición de inmuebles) x100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	66.667					
		Avance Registrado	0.000	66.667	0.000	66.667	66.667
M001	Gestión y Apoyo Institucional Transversal						
	Desarrollo Económico						
	Índice General de Avance Pbr-SED Entidades						
	Nivel Objetivo de FIN						
	La metodología es mediante la aplicación de un cuestionario diseñado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que se clasifica en 9 secciones: Planeación, Programación, Presupuestación, Ejercicio y Control, Seguimiento, Evaluación, Rendición de Cuentas, Consolidación y Buenas Prácticas.						

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL AÑO 2025							
	El índice del Diagnóstico Pbr-SED es un índice compuesto, donde cada elemento analizado tiene un peso distinto (Planeación, Programación, Presupuestación, Ejercicio y Control, Seguimiento, Evaluación, Rendición de Cuentas, Consolidación y buenas prácticas). El puntaje es con base en ponderaciones para cada una de las secciones. Las ponderaciones fueron estimadas utilizando el Proceso de Análisis Jerárquico (PAJ). El nivel de avance se considera ALTO cuando obtienen una valoración global de entre 81% y 100%; se considera MEDIO-ALTO cuando la valoración global obtenida va de 66% a 80%; se considera MEDIO cuando se obtiene una valoración de entre 51% y 65%; y finalmente, se considera BAJO cuando la valoración global no supera el valor de 50%.						
	INDICE						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	82.000					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	82.300	82.300
	Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						
	Porcentaje de cumplimiento de metas sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado al cierre del ejercicio fiscal						
	Nivel Objetivo de PROPÓSITO						
	Refleja el porcentaje correspondiente del total de indicadores en las MIR de los Ejecutores del Gasto que logran el semáforo en verde en el reporte de sus metas al cierre del ejercicio fiscal.						
	(Porcentaje de indicadores que logran el semáforo verde en el reporte de sus metas al cierre del ejercicio fiscal / porcentaje total de indicadores en las MIR de los Ejecutores del Gasto) x100						
	PORCENTAJE						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	85.000					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	77.000	77.000
	Asuntos Económicos y Comerciales en General						
	Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semáforo verde de las Unidades Responsables Sustantivas de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo.						
	Nivel Objetivo de COMPONENTE						
	Mide porcentaje de los indicadores contemplados a nivel de Componentes y Actividades de los Programas Presupuestarios Sustantivos Institucionales, que alcanzan metas satisfactorias con rango verde de acuerdo con su semaforización trimestral.						
	[Número de Indicadores de Componentes y Actividades de los Programas Presupuestarios Sustantivos Institucionales que alcanzan metas satisfactorias (rango verde) de acuerdo con su semaforización cada trimestre del 2025 / Número total de Indicadores de Componentes y Actividades programados en los Programas Presupuestarios Sustantivos Institucionales durante cada trimestre del 2025] X 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		100.000	94.118	100.000	100.000	98.214
	Asuntos Económicos y Comerciales en General						
	Porcentaje del Presupuesto Aprobado destinado a las Unidades Responsables de Staff de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide la proporción del Presupuesto asignado a la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo en el año que se destina a áreas de apoyo administrativo o staff para facilitar el cumplimiento de las metas y objetivos de las Unidades Administrativas Sustantivas. Mide el nivel de cumplimiento de los Ejecutores del gasto en el esquema 25/75 de su presupuesto en programas presupuestarios de apoyo y sustantivos respectivamente. En esta fórmula se excluye el presupuesto designado a gastos personales.						



AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y ALINEACIÓN FUNCIONAL AÑO 2025							
	[Monto del Presupuesto asignado a las áreas de Staff / Total del presupuesto aprobado a la AGEPRO] * 100						
	PORCENTAJE						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	17.002					
	Avance Registrado		17.002	0.000	0.000	0.000	17.002
	Asuntos Económicos y Comerciales en General						
	Porcentaje del Presupuesto devengado destinado a las Unidades Responsables de Apoyo Administrativo y de Staff de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide la proporción del Presupuesto devengado de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo que se destina a áreas de apoyo administrativo o staff para facilitar el cumplimiento de las metas y objetivos de las Unidades Administrativas Sustantivas. Por lo anterior se construye un indicador compuesto de porcentaje de los porcentajes para que cuando se reporte el resultado se expresen los datos reales en el Medio de Verificación.						
	[Monto del Presupuesto devengado de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo destinado a áreas de staff / Total de Presupuesto devengado de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo] X 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	25.000					
	Avance Registrado		23.000	25.000	25.000	24.930	24.512



3.2.2 Principales Indicadores de Programas Presupuestarios según los Objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2023-2027 y sus Programas Derivados.

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance				Anual
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	
E005	Gestión de Proyectos Estratégicos de Quintana Roo						
	Posicionar al estado como un polo emergente de desarrollo industrial y comercial mediante el impulso a la diversificación productiva, fortaleciendo la permanencia y crecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas, la creación de empresas industriales, logísticas y de comercio exterior, estimulando su productividad y rendimientos mediante el mejoramiento de sus capacidades productivas, de innovación, y gestión eficiente de sus negocios, promoviendo el uso de las tecnologías de la Información y comunicaciones para modernizar e incrementar la competitividad del estado, apoyando su acceso a fuentes de financiamiento y su integración en cadenas de suministro que les permitan participar en mercados más amplios y rentables con la promoción de los productos locales y la atracción de inversiones hacia el estado.						
	Número de Proyectos Gestionados, Dictaminados o Inscritos a un Mecanismo de Financiamiento						
	Nivel Objetivo de FIN						
	Consiste en los instrumentos jurídicos formalizados por la Agencia (Contratos, Convenios, Cesión de Derechos, Títulos de Propiedad, etc), con motivo de la adquisición y/o enajenación de bienes inmuebles de dominio privado del Estado						
	(Número de proyectos dictaminados o inscritos en un mecanismo de financiamiento / Número de proyectos a gestionar en la administración.) x 100						
	PORCENTAJE						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	100.000	100.000
	Impulsar y gestionar el desarrollo de proyectos estratégicos y de interés Público- Privado que aseguren el valor por dinero de los recursos públicos y garanticen la obtención de beneficios sociales que favorezca el desarrollo de la entidad.						
	Porcentaje de avance de proyectos estratégicos y de interés público-privado con expediente formulado						
	Nivel Objetivo de PROPÓSITO						
	El indicador se refiere al avance en el análisis y estudios que integren un expediente sólido para lograr el financiamiento de los proyectos						
	(Número de Proyectos estratégicos y de interés público-privado con expediente formulado/ Número de proyectos estratégicos y de interés público-privado en cartera) *100						
	PORCENTAJE						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	100.000	100.000
	Fomentar y promover la realización de proyectos con diversos esquemas, entre ellos el de Asociación Público-Privadas que contribuyan a mejorar la calidad de vida.						
	Porcentaje de avance en la gestión de los proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.						
	Nivel Objetivo de COMPONENTE						



AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance				Anual
			Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	
	Expresa el número de proyectos estratégicos gestionados, de acuerdo al Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.						
	(Número de proyectos gestionados / Número de proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia aprobado por la Junta de Gobierno) x 100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		0.000	100.000	0.000	100.000	100.000
	Gestionar proyectos estratégicos mediante diversos modelos de inversión que contribuyan al desarrollo del Estado.						
	Porcentaje de planificación de los Proyectos Estratégicos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide los proyectos estratégicos planificados incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.						
	(Número de proyectos estratégicos planificados / Número de proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia aprobado por la Junta de Gobierno) x 100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		0.000	100.000	0.000	100.000	100.000
	Promover los proyectos estratégicos y el aprovechamiento de las reservas territoriales en la actualización de los instrumentos de planeación.						
	Porcentaje de avance en el análisis técnico de los proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide el avance del avance en el análisis técnico de los proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.						
	(Número de proyectos con avance en el análisis técnico / Número de proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia aprobado por la Junta de Gobierno) x 100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	50.000					
	Avance Registrado		0.000	100.000	0.000	33.333	50.000
	Determinar y planificar el o los esquema(s) de inversión recomendables para los proyectos estratégicos.						
	Porcentaje de avance en el análisis económico y financiero de los proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide el avance en el análisis económico y financiero de los proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.						
	(Número de proyectos con avance en el análisis económico y financiero / Número de proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia aprobado por la Junta de Gobierno) x 100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						



AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado	Meta	Avance				Anual
			Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	
	Meta Anual Programada	50.000					
	Avance Registrado		0.000	100.000	0.000	33.333	50.000
	Fortalecer el marco legal que brinde seguridad y certeza jurídica en los actos relacionados con el patrimonio estatal y los proyectos.						
	Porcentaje de instrumentos legales, convenios y concertaciones firmadas que propicien y faciliten la gestión de los proyectos estratégicos.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide los instrumentos legales, convenios y concertaciones firmadas que propicien y faciliten la gestión de los proyectos.						
	(Número de instrumentos legales, convenios y concertaciones realizados / Número de instrumentos legales, convenios y concertaciones solicitados para la gestión de los proyectos estratégicos) x 100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		0.000	100.000	0.000	100.000	100.000
E025	Servicio de Certeza Jurídica en el Patrimonio Estatal						
	Posicionar al estado como un polo emergente de desarrollo industrial y comercial mediante el impulso a la diversificación productiva, fortaleciendo la permanencia y crecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas, la creación de empresas industriales, logísticas y de comercio exterior, estimulando su productividad y rendimientos mediante el mejoramiento de sus capacidades productivas, de innovación, y gestión eficiente de sus negocios, promoviendo el uso de las tecnologías de la Información y comunicaciones para modernizar e incrementar la competitividad del estado, apoyando su acceso a fuentes de financiamiento y su integración en cadenas de suministro que les permitan participar en mercados más amplios y rentables con la promoción de los productos locales y la atracción de inversiones hacia el estado.						
	Porcentaje de Instrumentos Jurídicos formalizados de Actos de Administración y de Dominio sobre Inmuebles del Dominio Privado del estado						
	Nivel Objetivo de FIN						
	Consiste en los instrumentos jurídicos formalizados por la Agencia (Contratos, Convenios, Cesión de Derechos, Títulos de Propiedad, etc), con motivo de la adquisición y/o enajenación de bienes inmuebles de dominio privado del Estado						
	(Número de Instrumentos Jurídicos formalizados de Actos de Administración y de Dominio sobre Inmuebles del Dominio Privado del Estado/Número de expedientes integrados autorizados por la Junta de Gobierno) x 100						
	PORCENTAJE						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	94.286					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	95.357	95.357
	Garantizar Certeza Jurídica en los actos que se efectúan con el Patrimonio Estatal, a través de los controles y procesos establecidos para su administración disposición.						
	Porcentaje de controles y procesos realizados para la administración y disposición de las reservas del Patrimonio Estatal						
	Nivel Objetivo de PROPÓSITO						
	Consiste en las Juntas de Gobierno realizadas durante el ejercicio fiscal, en las que se presentan las propuestas, con el fin de garantizar la certeza jurídica para su administración y disposición de las reservas del patrimonio del Estado.						
	Número absoluto						
	OTRO						

**AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO
INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS**

AÑO 2025

Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado	Meta	Avance				Anual
			Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	4.000					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	4.000	4.000
	Reforzar el marco legal que brinde seguridad y certeza jurídica en los actos relacionados con el patrimonio estatal.						
	Porcentaje de instrumentos jurídicos formalizados.						
	Nivel Objetivo de COMPONENTE						
	Mide el avance de instrumentos jurídicos formalizados de actos de administración y de dominio sobre bienes inmuebles del dominio privado del Estado.						
	(Número de instrumentos jurídicos formalizados de actos de administración y de dominio sobre inmuebles del dominio privado del Estado / Número de instrumentos jurídicos autorizados por la Junta de Gobierno) x 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	93.939					
	Avance Registrado		93.333	38.824	98.824	94.118	80.909
	Regularizar las reservas territoriales estatales, que otorgue certeza a la inversión pública y privada.						
	Porcentaje de integración expedientes administrativos para autorización de la Junta de Gobierno de actos de administración y de dominio relacionados con los bienes inmuebles de dominio privado del Estado.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide el avance de expedientes administrativos integrados para autorización de la Junta de Gobierno.						
	(Número de solicitudes con expedientes integrados para autorización de la Junta de Gobierno / Número de solicitudes con actos de administración y de dominio) x 100.						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	83.333					
	Avance Registrado		88.333	83.333	90.000	78.333	85.000
	Regularizar las reservas territoriales estatales, que otorgue certeza a la inversión pública y privada.						
	Porcentaje de constancias de propiedad de bienes inmuebles del dominio del Estado emitidas.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide las constancias de propiedad de bienes inmuebles del dominio del Estado emitidas.						
	(Número de constancias de propiedad emitidas / Número de constancias de propiedad solicitadas) x 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		100.000	95.238	98.095	96.190	96.866
	Regularizar las reservas territoriales estatales, que otorgue certeza a la inversión pública y privada.						
	Porcentaje de levantamientos topográficos realizados.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						



AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance				Anual
	Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado		Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	
	Mide el avance de levantamientos topográficos realizados.						
	(Número de levantamientos topográficos realizados / Número de levantamientos topográficos solicitados) x 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	93.750					
	Avance Registrado		93.750	100.000	100.000	93.750	96.875
	Regularizar las reservas territoriales estatales, que otorgue certeza a la inversión pública y privada.						
	Porcentaje de informes técnicos elaborados.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide el avance de la elaboración de los informes técnicos que contienen información sobre estatus legal, estatus registral y análisis técnico documental del bien inmueble solicitado.						
	(Número de informes técnicos elaborados / Número de informes técnicos solicitados) x 100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	96.552					
	Avance Registrado		0.000	100.000	0.000	96.552	98.246
	Regularizar las reservas territoriales estatales, que otorgue certeza a la inversión pública y privada.						
	Porcentaje de dictámenes de procedencia elaborados.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide el avance de los dictámenes de procedencia elaborados.						
	(Número de dictámenes realizados / Número de dictámenes solicitados) x 100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	96.552					
	Avance Registrado		0.000	100.000	0.000	96.552	98.246
	Renovar los elementos de disposición y administración de las reservas territoriales estatales, que garantice en sus actos transparencia y certeza jurídica.						
	Porcentaje de actos que inciden en la seguridad jurídica de los bienes patrimoniales.						
	Nivel Objetivo de COMPONENTE						
	Mide los actos que inciden en la seguridad jurídica de los bienes patrimoniales.						
	(Número de denuncias y/o demandas presentadas / Número de reportes de invasión e inspecciones para presentar denuncias y demandas) x 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	71.429					
	Avance Registrado		75.000	66.667	75.000	66.667	71.429
	Renovar los elementos de disposición y administración de las reservas territoriales estatales, que garantice en sus actos transparencia y certeza jurídica.						



AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance				Anual
			Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	
	Porcentaje de acciones relacionadas a juicios de amparo, civiles, agrarios, administrativos y procesos penales.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide el avance de las acciones relacionadas a juicios de amparo, civiles, agrarios, administrativos y procesos penales promovidas y atendidas.						
	(Número de acciones relacionados a juicios de amparo, civiles, agrarios y administrativos ejecutados / Número de acciones relacionadas a juicios de amparo, civiles, agrarios y administrativos promovidos e interpuestos) x 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	73.333					
	Avance Registrado		71.429	75.000	75.000	71.429	73.333
	Renovar los elementos de disposición y administración de las reservas territoriales estatales, que garantice en sus actos transparencia y certeza jurídica.						
	Porcentaje de superficie custodiada y resguardada.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide la superficie custodiada y resguardada.						
	(Superficie custodia y resguardada de la reserva del Estado / Superficie total susceptible de ocupación ilegal) x 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	70.000					
	Avance Registrado		70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
	Fortalecer el Sistema de Información de los bienes inmuebles del Estado, estratégicamente que permitan contar con información para el diagnóstico y desarrollo de los proyectos.						
	Porcentaje de actos que inciden en los bienes inmuebles del Estado incorporados a los sistemas de inventario, de registro y de administración inmobiliaria Estatal.						
	Nivel Objetivo de COMPONENTE						
	Mide el avance de los actos que inciden en los bienes inmuebles del Estado incorporados a los sistemas de inventario, de registro y de administración inmobiliaria Estatal.						
	(Número de actos de dominio, posesión y derechos reales incorporados a los sistemas de inventario, de registro y de administración inmobiliaria Estatal / Número de actos de registro sobre el dominio, posesión y derechos reales recibidos) x 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	98.522					
	Avance Registrado		98.522	98.522	98.522	99.015	98.645
	Fortalecer el Sistema de Información de los bienes inmuebles del Estado, estratégicamente que permitan contar con información para el diagnóstico y desarrollo de los proyectos.						
	Porcentaje de documentos analizados, clasificados para ser integrados y resguardados en los expedientes físicos de bienes inmuebles del dominio de la AGEPRO.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide el avance de los documentos analizados, clasificados para ser integrados y resguardados en los expedientes físicos.						
	(Número de documentos analizados, clasificados, integrados y resguardados en los expedientes físicos de bienes inmuebles del dominio de la AGEPRO / Número de documentos recibidos de bienes inmuebles del dominio de la AGEPRO) x 100						

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance				Anual
			Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	98.214					
	Avance Registrado		98.214	98.214	100.000	98.214	98.661
	Crear economía para el aprovechamiento de las reservas territoriales, que potencialicen el mejor uso de estas						
	Porcentaje de documentos integrados en los expedientes para la adquisición de inmuebles.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide los expedientes integrados para la adquisición de inmuebles.						
	(Número de documentos integrados en los expedientes para la adquisición de inmuebles / Número de documentos recibidos o tramitados para la adquisición de inmuebles) x100						
	PORCENTAJE						
	SEMESTRAL						
	Meta Anual Programada	66.667					
	Avance Registrado		0.000	66.667	0.000	66.667	66.667
M001	Gestión y Apoyo Institucional Transversal						
	Posicionar al estado como un polo emergente de desarrollo industrial y comercial mediante el impulso a la diversificación productiva, fortaleciendo la permanencia y crecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas, la creación de empresas industriales, logísticas y de comercio exterior, estimulando su productividad y rendimientos mediante el mejoramiento de sus capacidades productivas, de innovación, y gestión eficiente de sus negocios, promoviendo el uso de las tecnologías de la Información y comunicaciones para modernizar e incrementar la competitividad del estado, apoyando su acceso a fuentes de financiamiento y su integración en cadenas de suministro que les permitan participar en mercados más amplios y rentables con la promoción de los productos locales y la atracción de inversiones hacia el estado.						
	Índice General de Avance Pbr-SED Entidades						
	Nivel Objetivo de FIN						
	La metodología es mediante la aplicación de un cuestionario diseñado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que se clasifica en 9 secciones: Planeación, Programación, Presupuestación, Ejercicio y Control, Seguimiento, Evaluación, Rendición de Cuentas, Consolidación y Buenas Prácticas.						
	El índice del Diagnóstico Pbr-SED es un índice compuesto, donde cada elemento analizado tiene un peso distinto (Planeación, Programación, Presupuestación, Ejercicio y Control, Seguimiento, Evaluación, Rendición de Cuentas, Consolidación y buenas prácticas). El puntaje es con base en ponderaciones para cada una de las secciones. Las ponderaciones fueron estimadas utilizando el Proceso de Análisis Jerárquico (PAJ). El nivel de avance se considera ALTO cuando obtienen una valoración global de entre 81% y 100%; se considera MEDIO-ALTO cuando la valoración global obtenida va de 66% a 80%; se considera MEDIO cuando se obtiene una valoración de entre 51% y 65%; y finalmente, se considera BAJO cuando la valoración global no supera el valor de 50%.						
	INDICE						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	82.000					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	82.300	82.300
	Garantizar Certeza Jurídica en los actos que se efectúan con el Patrimonio Estatal, a través de los controles y procesos establecidos para su administración disposición.						
	Porcentaje de cumplimiento de metas sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado al cierre del ejercicio fiscal						

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR	Meta	Avance				Anual
			Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	
	Nivel Objetivo de PROPÓSITO						
	Refleja el porcentaje correspondiente del total de indicadores en las MIR de los Ejecutores del Gasto que logran el semáforo en verde en el reporte de sus metas al cierre del ejercicio fiscal.						
	(Porcentaje de indicadores que logran el semáforo verde en el reporte de sus metas al cierre del ejercicio fiscal / porcentaje total de indicadores en las MIR de los Ejecutores del Gasto) x100						
	PORCENTAJE						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	85.000					
	Avance Registrado		0.000	0.000	0.000	77.000	77.000
	Fortalecer y coadyuvar en la Inter institucionalidad en los tres niveles de gobierno y la ciudadanía para el bienestar y desarrollo del Estado de Quintana Roo.						
	Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semáforo verde de las Unidades Responsables Sustantivas de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo.						
	Nivel Objetivo de COMPONENTE						
	Mide porcentaje de los indicadores contemplados a nivel de Componentes y Actividades de los Programas Presupuestarios Sustantivos Institucionales, que alcanzan metas satisfactorias con rango verde de acuerdo con su semaforización trimestral.						
	[Número de Indicadores de Componentes y Actividades de los Programas Presupuestarios Sustantivos Institucionales que alcanzan metas satisfactorias (rango verde) de acuerdo con su semaforización cada trimestre del 2025 / Número total de Indicadores de Componentes y Actividades programados en los Programas Presupuestarios Sustantivos Institucionales durante cada trimestre del 2025] X 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	100.000					
	Avance Registrado		100.000	94.118	100.000	100.000	98.214
	Fortalecer y coadyuvar en la Inter institucionalidad en los tres niveles de gobierno y la ciudadanía para el bienestar y desarrollo del Estado de Quintana Roo.						
	Porcentaje del Presupuesto Aprobado destinado a las Unidades Responsables de Staff de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						
	Mide la proporción del Presupuesto asignado a la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo en el año que se destina a áreas de apoyo administrativo o staff para facilitar el cumplimiento de las metas y objetivos de las Unidades Administrativas Sustantivas. Mide el nivel de cumplimiento de los Ejecutores del gasto en el esquema 25/75 de su presupuesto en programas presupuestarios de apoyo y sustantivos respectivamente. En esta fórmula se excluye el presupuesto designado a gastos personales.						
	[Monto del Presupuesto asignado a las áreas de Staff / Total del presupuesto aprobado a la AGEPRO] * 100						
	PORCENTAJE						
	ANUAL						
	Meta Anual Programada	17.002					
	Avance Registrado		17.002	0.000	0.000	0.000	17.002
	Fortalecer y coadyuvar en la Inter institucionalidad en los tres niveles de gobierno y la ciudadanía para el bienestar y desarrollo del Estado de Quintana Roo.						
	Porcentaje del Presupuesto devengado destinado a las Unidades Responsables de Apoyo Administrativo y de Staff de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo.						
	Nivel Objetivo de ACTIVIDAD						



AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y OBJETIVOS DEL PED 2023-2027 Y SUS PROGRAMAS DERIVADOS AÑO 2025							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / OBJETIVO DEL PED 2023-2027 Y PROGRAMA DERIVADO / INDICADOR Nombre / Nivel de Objetivo / Descripción / Método de Cálculo / Tipo de Método / Periodicidad / Meta Anual Programada / Avance Registrado	Meta	Avance				Anual
			Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	
	Mide la proporción del Presupuesto devengado de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo que se destina a áreas de apoyo administrativo o staff para facilitar el cumplimiento de las metas y objetivos de las Unidades Administrativas Sustantivas. Por lo anterior se construye un indicador compuesto de porcentaje de los porcentajes para que cuando se reporte el resultado se expresen los datos reales en el Medio de Verificación.						
	[Monto del Presupuesto devengado de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo destinado a áreas de staff / Total de Presupuesto devengado de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo] X 100						
	PORCENTAJE						
	TRIMESTRAL						
	Meta Anual Programada	25.000					
	Avance Registrado		23.000	25.000	25.000	24.930	24.512



3.2.3 Principales Acciones y Resultados de la gestión de Programas Presupuestarios.

De acuerdo con las atribuciones conferidas a la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo y en cumplimiento de las actividades institucionales a cargo de sus Unidades Responsables, durante el Ejercicio Fiscal 2025 se ejecutaron los Programas Presupuestarios y Proyectos Estratégicos, obteniéndose los siguientes resultados: la entrega de 80 títulos de propiedad; la formalización de 2 contratos de donación de bienes inmuebles; 26 convenios de cesión de derechos; 47 contratos de compraventa onerosa; 18 convenios de reconocimiento de derechos y obligaciones; y 25 contratos de compraventa de superficie ocupada en asentamientos irregulares.

Asimismo, se llevaron a cabo acciones de guardia y custodia de bienes inmuebles propiedad del Estado que presentaron reportes de invasión en los municipios de Othón P. Blanco, Bacalar, Tulum, Solidaridad y Benito Juárez. De igual manera, se gestionaron proyectos estratégicos orientados a fortalecer la planeación para la gestión del Parque de la Equidad, lo cual contribuirá a que las autoridades competentes emitan su visto bueno respecto al SAAUPP Parque de la Equidad, Parque de la Equidad Mantenimiento Contingente y la asistencia especializada para el desarrollo de proyectos de entidades públicas del Estado.

3.2.3.1 Avance de Cumplimiento de los Objetivos y Metas

AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
PROGRAMA PRESUPUESTARIO			E005 - Gestión de Proyectos Estratégicos de Quintana Roo									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGRAMADA	ACUMULABLE SI/ NO	METAS-AVANCE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA		JUSTIFICACIONES
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO				TRIM	ANUAL	
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM			
F - Contribuir a posicionar al estado como un polo emergente de desarrollo industrial y comercial, impulsando la diversificación productiva, fortaleciendo la permanencia y crecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas con la atracción de inversiones hacia el estado mediante la estructuración y gestión de proyectos bajo un modelo de operación orientado a fomentar y facilitar el desarrollo del estado y estableciendo un sistema de administración inmobiliaria eficiente.	PED1317 - Número de Proyectos Gestionados, Dictaminados o Inscritos a un Mecanismo de Financiamiento	ASCENDENTE	ANUAL	100.000	SI	0.000	0.000	0.000	100.000	100.000%	100.000%	Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4: ·En el último semestre del 2025 la Agencia gestiona el derecho de vía y cuenta con los contratos de promesa de donación de todos los bienes de particulares requeridos para el desarrollo de la obra. Queda pendiente lo que corresponde a Terrenos Nacionales, que se encuentra en gestiones para la liberación del derecho de vía con la secretaria de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano (SEDATU) por parte de la SEDETUS. ·La SEDENA inició la obra en noviembre de 2025
						0.000	0.000	0.000	100.000			
			ANUAL	100.000	SI	0.000	0.000	0.000	100.000	100.000%	100.000%	



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
P - Las personas económicamente activas disponen de proyectos estratégicos y de interés Público - Privado que garantizan el desarrollo económico de la entidad.	0905I01 - Porcentaje de avance de proyectos estratégicos y de interés público-privado con expediente formulado	ASCEN DENTE				0.000	0.000	0.000	100.000			Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4: El día 09 de mayo de 2025 la empresa TRANSPORTE Y LOGÍSTICA CEVISA DE CV presento a la Agencia una solicitud de manifestación de interés, para el desarrollo de la PNS del proyecto "Libramiento Sur Aeropuerto - Tulum" (Iniciativa que propone la construcción de vía de cuota de aprox. 20km. que conecta la carretera Tulum - Boca Paila con la vía de acceso al Aeropuerto Internacional de Tulum) bajo el esquema de Asociación Público-Privada, respuesta que fue emitida favorablemente el 19 de junio de 2025 acompañada de los términos de referencia para la elaboración de la PNS. En el último trimestre del año, se tuvieron reuniones con el promotor para la gestión del proyecto y se hicieron observaciones técnicas y normativas al promotor, mismas que deben de ser solventadas. La Agencia espera la entrega de la Propuesta No Solicitada de conformidad con el 32 de la Ley de Asociaciones Público - Privadas para el Estado y los Municipios de Quintana Roo. El logro del proyecto fue el impulso al proyecto con autoridades federales.
			SEMESTRAL	100.000	SI	0.000	100.000	0.000	100.000	100.000%	100.000%	



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
C01 - Proyectos gestionados del Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.	C01 - Porcentaje de avance en la gestión de los proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.	ASCEN DENTE				0.000	100.000	0.000	100.000			Trimestre 1: Trimestre 2: Identificar, contribuir y apoyar en las acciones necesarias que permitieron avanzar la gestión del Parque de la Equidad, lo que permitirá que las autoridades en materia dar su visto bueno con relación al Plan Maestro del Parque y dar continuidad al proyecto Trimestre 3: Trimestre 4: Análisis de diversas propuestas que favorecen el desarrollo de infraestructura en el estado a partir de colaboración con entes privados, o bien, propician no se malgasten recursos ya sean públicos o privados a partir del análisis preliminar de las propuestas y se dirige la inversión al camino adecuado.
			SEMESTRAL	100.000	SI	0.000	100.000	0.000	100.000	100.000%	100.000%	



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
C01.A01 - Planificación de los proyectos estratégicos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.	C01A01 - Porcentaje de planificación de los Proyectos Estratégicos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.	ASCEN DENTE				0.000	100.000	0.000	100.000			Trimestre 1: Trimestre 2: Identificar, contribuir y apoyar en las acciones necesarias que permitieron avanzar en la planificación de la gestión del Parque de la Equidad, lo que permitirá que las autoridades en materia dar su visto bueno con relación al Plan Maestro del Parque y dar continuidad al proyecto. Trimestre 3: Trimestre 4: Identificar, contribuir y apoyar en las acciones necesarias que permitieron avanzar en la planificación de la gestión del Parque de la Equidad, lo que permitirá que las autoridades en materia dar su visto bueno con relación al SAAUPP Parque de la Equidad, Parque de la Equidad Mantenimiento Contingente y la Asistencia especializada en el desarrollo de los proyectos de entidades públicas del Estado.
			SEMESTRAL	50.000	SI	0.000	100.000	0.000	33.333	100.000%	100.000%	
C01.A02 - Realización del análisis técnico de los proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.	C01A02 - Porcentaje de avance en el análisis técnico de los proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.	ASCEN DENTE				0.000	100.000	0.000	33.333			Trimestre 1: Trimestre 2: El documento técnico realizado para solicitar la Exención de la MIA para la Modernización de la Vialidad Corredor Turístico Cancún - Isla Blanca acredita el cumplimiento del indicador al 100%. Trimestre 3: Trimestre 4: Definición del trazo final y la obtención de los polígonos para el derecho de vía del proyecto "Libramiento Vial



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
												Cancún Sur", lo que acredita el cumplimiento del indicador al 100 %.
			SEMESTRAL	50.000	SI	0.000	100.000	0.000	33.333	100.000%	100.000%	
C01.A03 - Realización del análisis económico y financiero de los proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.	C01A03 - Porcentaje de avance en el análisis económico y financiero de los proyectos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia.	ASCEN DENTE				0.000	100.000	0.000	33.333			Trimestre 1: Trimestre 2: Reporte semestral del avance de los proyectos con análisis económico y financiero, integrado por la Coordinación Económica Financiera, https://qroo.gob.mx/agepro/indicadores/ Trimestre 3: Trimestre 4: Opinión económica financiera emitida y la declaración del nivel de cumplimiento conforme a las etapas de la PNS establecidas en los Lineamientos que establecen las disposiciones de los procedimientos de invitación o presentación de una PNS (Propuesta No Solicitada) con la finalidad de integrar la respuesta al promotor para dar continuidad a las siguientes fases, lo que acredita el cumplimiento del indicador al 100 %
			SEMESTRAL	100.000	SI	0.000	100.000	0.000	100.000	100.000%	100.000%	



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
C01.A04 - Elaboración de instrumentos legales, convenios y concertaciones firmadas que propicien y faciliten la gestión de los proyectos estratégicos incluidos en el Programa de Trabajo Operativo en materia de proyectos de la Agencia y/o impulsados por un ente público.	C01A04 - Porcentaje de instrumentos legales, convenios y concertaciones firmadas que propicien y faciliten la gestión de los proyectos estratégicos.	ASCEN DENTE				0.000	100.000	0.000	100.000			Trimestre 1: Trimestre 2: Un Convenio de Confidencialidad que constituye el instrumento legal solicitado y realizado en este trimestre, con lo cual se acredita el cumplimiento del indicador al 100%. Trimestre 3: Trimestre 4: Se formalizó y se dio cumplimiento al convenio de colaboración entre el Municipio de Benito Juárez y la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo, para el mantenimiento y limpieza de las áreas verdes que se encuentran dentro del Parque de la Equidad que constituye el instrumento legal solicitado en este trimestre, con lo cual se acredita el cumplimiento del indicador al 100%.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO			E025 - Servicio de Certeza Jurídica en el Patrimonio Estatal									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGRAMADA	ACUMULABLE SI/NO	METAS-AVANCE						JUSTIFICACIONES
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA		
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL	
			ANUAL	94.286	SI	0.000	0.000	0.000	95.357	101.136%	101.136%	





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
F - Contribuir a posicionar al estado como un polo emergente de desarrollo industrial y comercial, impulsando la diversificación productiva, fortaleciendo la permanencia y crecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas con la atracción de inversiones hacia el Estado bajo un modelo de operación orientado a fomentar y facilitar el desarrollo del estado y estableciendo un sistema de administración inmobiliaria eficiente mediante los controles y procesos establecidos para su administración y disposición, a través de los instrumentos jurídicos que correspondan.	PED1316 - Porcentaje de Instrumentos Jurídicos formalizados de Actos de Administración y de Dominio sobre Inmuebles del Dominio Privado del estado	ASCEN DENTE				0.000	0.000	0.000	94.286			Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4: SE CUMPLIÓ CON LA SEMAFORIZACI ÓN ESTABLECIDA
P - Las personas económicamente activas del Estado de Quintana Roo, obtienen instrumentos	09O6IO1 - Porcentaje de controles y procesos realizados para la administ	ASCEN DENTE	ANUAL	4.000	SI	0.000	0.000	0.000	4.000	100.000%	100.000%	Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4: SE CUMPLIÓ AL 100 CON LA SEMAFORIZACI ÓN SEÑALADA



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
tos jurídicos que garantizan la certeza jurídica en los actos que se efectúan con el patrimonio Estatal.	ración y disposición de las reservas del Patrimonio Estatal											
			TRIMESTRAL	93.939	SI	93.333	38.824	98.824	94.118	100.000%	86.129%	
C01 - Instrumentos jurídicos que otorgan seguridad patrimonial formalizados.	C01 - Porcentaje de instrumentos jurídicos formalizados.	ASCENDENTE				93.333	94.118	94.118	94.118			Trimestre 1: Actividad que depende de la afluencia de los solicitantes para la regularización de predios, que cumplen con la integración de acuerdo a los Criterios para la Disposición y Administración de los Bienes Inmuebles de Dominio Privado del Estado e Integración de los expedientes administrativos, establecidos por el Comité Técnico Asesor de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo. Trimestre 2: Actividad que depende de la afluencia de los solicitantes para la regularización de predios, que cumplen con la integración de acuerdo a los Criterios para la Disposición y Administración de los Bienes Inmuebles de Dominio Privado del Estado e Integración de los expedientes administrativos, establecidos por el Comité Técnico Asesor de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo. Trimestre 3: Actividad que depende de la afluencia de los solicitantes para la regularización de predios, que cumplen con la integración de acuerdo a los



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
												Criterios para la Disposición y Administración de los Bienes Inmuebles de Dominio Privado del Estado e Integración de los expedientes administrativos, establecidos por el Comité Técnico Asesor de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo. Trimestre 4: Actividad que depende de la afluencia de los solicitantes para la regularización de predios, que cumplen con la integración de acuerdo a los Criterios para la Disposición y Administración de los Bienes Inmuebles de Dominio Privado del Estado e Integración de los expedientes administrativos, establecidos por el Comité Técnico Asesor de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo.
			TRIMESTRAL	83.333	SI	88.333	83.333	90.000	78.333	94.000%	102.000%	



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
C01.A01 - Integración de expedientes administrativos para autorización de la Junta de Gobierno de actos de administración y de dominio relacionados con los bienes inmuebles de dominio privado del Estado.	C01A01 - Porcentaje de integración de expedientes administrativos para autorización de la Junta de Gobierno de actos de administración y de dominio relacionados con los bienes inmuebles de dominio privado del Estado.	ASCEN DENTE				83.333	83.333	83.333	83.333			Trimestre 1: Actividad sujeta a la asistencia, presentación de documentación por parte de los particulares para el seguimiento de su trámite, requisito establecido en los Criterios para la Disposición y Administración de los Bienes Inmuebles de Dominio Privado del Estado e Integración de los expedientes administrativos, establecidos por el Comité Técnico Asesor de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo. Trimestre 2: Actividad sujeta a la asistencia, presentación de documentación por parte de los particulares para el seguimiento de su trámite, requisito establecido en los Criterios para la Disposición y Administración de los Bienes Inmuebles de Dominio Privado del Estado e Integración de los expedientes administrativos, establecidos por el Comité Técnico Asesor de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo. Trimestre 3: Actividad sujeta a la asistencia, presentación de documentación por parte de los particulares para el seguimiento de su trámite, requisito establecido en los Criterios para la Disposición y Administración de los Bienes Inmuebles de Dominio Privado del Estado e Integración de los expedientes administrativos, establecidos por





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
												el Comité Técnico Asesor de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo. Trimestre 4: Actividad sujeta a la asistencia, presentación de documentación por parte de los particulares para el seguimiento de su trámite, requisito establecido en los Criterios para la Disposición y Administración de los Bienes Inmuebles de Dominio Privado del Estado e Integración de los expedientes administrativos, establecidos por el Comité Técnico Asesor de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo
			TRIMESTRAL	100.000	SI	100.000	95.238	98.095	96.190	96.190%	96.866%	



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
C01.A02 - Emisión de constancias de propiedad de bienes inmuebles	C01A02 - Porcentaje de constancias de propiedad de bienes inmuebles del dominio del Estado emitidas.	ASCEN DENTE				100.00 0	100.000	100.00 0	100.00 0			Trimestre 1: Durante el primer trimestre de 2025, se atendieron 36 constancias de propiedad de bienes inmuebles del dominio del Estado. el cumplimiento de lo programado respecto a la emisión de Constancias de propiedad de Bienes Inmuebles, está sujeta al requerimiento realizado con fines de actos administrativos y dominio que sobre los mismos se presenten, para su correspondiente consideración de procedencia ante la Junta de Gobierno de este Organismo Trimestre 2: Durante el segundo trimestre de 2025, se atendieron 100 constancias de propiedad de bienes inmuebles del dominio del Estado. el cumplimiento de lo programado respecto a la emisión de Constancias de propiedad de Bienes Inmuebles, está sujeta al requerimiento realizado con fines de actos administrativos y dominio que sobre los mismos se presenten, para su correspondiente consideración de procedencia ante la Junta de Gobierno de este Organismo Trimestre 3: Durante el tercer trimestre de 2025, se atendieron 103 constancias de propiedad de bienes inmuebles del dominio del Estado. el



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
												<p>cumplimiento de lo programado respecto a la emisión de Constancias de propiedad de Bienes Inmuebles, está sujeta al requerimiento realizado con fines de actos administrativos y dominio que sobre los mismos se presenten, para su correspondiente consideración de procedencia ante la Junta de Gobierno de este Organismo</p> <p>Trimestre 4: Durante el cuarto trimestre de 2025, se atendieron 101 constancias de propiedad de bienes inmuebles del dominio del Estado. el cumplimiento de lo programado respecto a la emisión de Constancias de propiedad de Bienes Inmuebles, está sujeta al requerimiento realizado con fines de actos administrativos y dominio que sobre los mismos se presenten, para su correspondiente consideración de procedencia ante la Junta de Gobierno de este Organismo</p>
			TRIMESTRAL	93.750	SI	93.750	100.000	100.000	93.750	100.000%	103.333%	



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
C01.A03 - Realización de levantamientos topográficos en los bienes inmuebles solicitados.	C01A03 - Porcentaje de levantamientos topográficos realizados.	ASCENDENTE				93.750	93.750	93.750	93.750			Trimestre 1: SE LOGRO CUMPLIR CON LAS ACTIVIDADES DE LA DIRECCION SATISFACTORIA MENTE. Trimestre 2: SE LOGRO CUMPLIR CON LAS ACTIVIDADES DE LA DIRECCION SATISFACTORIA MENTE. Trimestre 3: SE LOGRO CUMPLIR CON LAS ACTIVIDADES DE LA DIRECCION SATISFACTORIA MENTE. Trimestre 4: SE LOGRO CUMPLIR CON LAS ACTIVIDADES DE LA DIRECCION SATISFACTORIA MENTE.
C01.A04 - Elaboración de un informe técnico que contenga el estatus legal, estatus registral y análisis técnico documental del bien inmueble solicitado.	C01A04 - Porcentaje de informes técnicos elaborados.	ASCENDENTE	SEMESTRAL	96.552	SI	0.000	100.000	0.000	96.552	100.000%	101.754%	Trimestre 1: Se atendió el 100% de las solicitudes Trimestre 2: Se atendió el 100% de las solicitudes Trimestre 3: Se atendió el 100% de las solicitudes Trimestre 4: Se atendió el 100% de las solicitudes
						0.000	96.552	0.000	96.552			
C01.A05 - Elaboración de dictámenes que indiquen la procedencia para la disposición de un bien.	C01A05 - Porcentaje de dictámenes de procedencia elaborados.	ASCENDENTE	SEMESTRAL	96.552	SI	0.000	100.000	0.000	96.552	100.000%	101.754%	Trimestre 1: Se atendió el 100% de las solicitudes Trimestre 2: Se atendió el 100% de las solicitudes Trimestre 3: Se atendió el 100% de las solicitudes Trimestre 4: Se atendió el 100% de las solicitudes
						0.000	96.552	0.000	96.552			
			TRIMESTRAL	71.429	SI	75.000	66.667	75.000	66.667	100.000%	100.000%	



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
C02 - Patrimonio del Estado con seguridad jurídica garantizada.	C02 - Porcentaje de actos que inciden en la seguridad jurídica de los bienes patrimoniales.	ASCEN DENTE				75.000	66.667	75.000	66.667			Trimestre 1: EN ESTE PRIMER TRIMESTRE SE ALCANZÓ LA SEMAFORIZACIÓN VERDE Trimestre 2: EN ESTE SEGUNDO TRIMESTRE SE ALCANZÓ LA SEMAFORIZACIÓN VERDE Trimestre 3: EN ESTE TERCER TRIMESTRE SE ALCANZÓ LA SEMAFORIZACIÓN VERDE Trimestre 4: EN ESTE CUARTO TRIMESTRE SE ALCANZÓ LA SEMAFORIZACIÓN VERDE
C02.A01 - Ejecución de acciones relacionadas con el litigio de los juicios de amparo, civiles, agrarios, administrativos y procesos penales inherentes a los intereses de la AGEPRO.	C02.A01 - Porcentaje de acciones relacionadas a juicios de amparo, civiles, agrarios, administrativos y procesos penales.	ASCEN DENTE	TRIMESTRAL	73.333	SI	71.429	75.000	75.000	71.429	100.000%	100.000%	Trimestre 1: EN ESTE PRIMER TRIMESTRE SE ALCANZÓ LA SEMAFORIZACIÓN VERDE Trimestre 2: EN ESTE SEGUNDO TRIMESTRE SE ALCANZÓ LA SEMAFORIZACIÓN VERDE Trimestre 3: EN ESTE TERCER TRIMESTRE SE ALCANZÓ LA SEMAFORIZACIÓN VERDE Trimestre 4: EN ESTE CUARTO TRIMESTRE SE ALCANZÓ LA SEMAFORIZACIÓN VERDE
			TRIMESTRAL	70.000	NO	70.000	70.000	70.000	70.000	100.000%	100.000%	
C02.A02 - Realización de custodia y resguardo de los bienes inmuebles propiedad del Estado.	C02.A02 - Porcentaje de superficie custodia y resguardada.	ASCEN DENTE				70.000	70.000	70.000	70.000			Trimestre 1: SE LOGRO CUMPLIR CON LAS ACTIVIDADES DE LA DIRECCION SATISFACTORIA MENTE. Trimestre 2: SE LOGRO CUMPLIR CON LAS ACTIVIDADES DE LA DIRECCION SATISFACTORIA MENTE. Trimestre 3: SE LOGRO CUMPLIR CON LAS ACTIVIDADES DE LA DIRECCION SATISFACTORIA MENTE. Trimestre 4: SE LOGRO CUMPLIR CON LAS



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
												ACTIVIDADES DE LA DIRECCION SATISFACTORIA MENTE.
C03 - Sistemas de Inventario, de Registro y de Administración Inmobiliaria Estatal actualizados.	C03 - Porcentaje de actos que inciden en los bienes inmuebles del Estado incorporados a los sistemas de inventario, de registro y de administración inmobiliaria Estatal.	ASCEN DENTE	TRIMESTRAL	98.522	SI	98.522	98.522	98.522	99.015	100.500%	100.125%	<p>Trimestre 1: Durante el Primer trimestre del 2025, se incorporó y actualizó en los Sistemas de Inventario y de Administración inmobiliaria Estatal un total de 200 registros sobre los actos que inciden en los Bienes Inmuebles del Estado, cumpliéndose en su totalidad la meta programada.</p> <p>Trimestre 2: Durante el Segundo trimestre del 2025, se incorporó y actualizó en los Sistemas de Inventario un total de 200 registros sobre los actos que inciden en los Bienes Inmuebles del Estado, cumpliéndose en su totalidad la meta programada.</p> <p>Trimestre 3: Durante el Tercer trimestre del 2025, se incorporó y actualizó en los Sistemas de Inventario y de Administración inmobiliaria Estatal un total de 200 registros sobre los actos que inciden en los Bienes</p>





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
												Inmuebles del Estado, cumpliéndose en su totalidad la meta programada. Trimestre 4: Durante el cuarto trimestre del 2025, se incorporó y actualizó en los Sistemas de Inventario y de Administración inmobiliaria Estatal un total de 201 registros sobre los actos que inciden en los Bienes Inmuebles del Estado, cumpliéndose en su totalidad la meta programada.
			TRIMESTRAL	98.214	SI	98.214	98.214	100.000	98.214	100.000%	100.455%	



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
C03.A01 - Integración y/o actualización de expedientes físicos de bienes inmuebles del dominio del Estado.	C03.A01 - Porcentaje de documentos analizados, clasificados para ser integrados y resguardados en los expedientes físicos de bienes inmuebles del dominio de la AGEPRO.	ASCENDEnte				98.214	98.214	98.214	98.214			Trimestre 1: Durante el Primer Trimestre de 2025, se analizaron, clasificaron, integraron y resguardaron 110 documentos en sus expedientes físicos, cumpliéndose con lo programado. Trimestre 2: Durante el segundo Trimestre de 2025, se analizaron, clasificaron, integraron y resguardaron 110 documentos en sus expedientes físicos, cumpliéndose con lo programado. Trimestre 3: Durante el tercer Trimestre de 2025, se analizaron, clasificaron, integraron y resguardaron 112 documentos en sus expedientes físicos, cumpliéndose con lo programado. Trimestre 4: Durante el cuarto Trimestre de 2025, se analizaron, clasificaron, integraron y resguardaron 110 documentos en sus expedientes físicos, cumpliéndose con lo programado.
C03.A02 - Integración de expedientes para la adquisición de bienes inmuebles a favor del patrimonio o Estatal.	C03.A02 - Porcentaje de documentos integrados en los expedientes para la adquisición de inmuebles.	ASCENDEnte	SEMESTRAL	66.667	SI	0.000	66.667	0.000	66.667	100.000%	100.000%	Trimestre 1: Trimestre 2: SE CUMPLIÓ CON LA META PROGRAMADA, NO OMITO MANIFESTAR QUE LAS GESTIONES PARA LA ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES SON A LARGO PLAZO Trimestre 3: Trimestre 4: SE CUMPLIÓ CON LA META PROGRAMADA, NO OMITO MANIFESTAR
						0.000	66.667	0.000	66.667			



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
												QUE LAS GESTIONES PARA LA ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES SON A MEDIANO Y LARGO PLAZO.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO			M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	METAS-AVANCE								JUSTIFICACIONES
				META ANUAL PROGRAMADA	ACUMULABLE SI/NO	PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA		
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL	
			ANUAL	82.000	NO	0.000	0.000	0.000	82.300	100.366%	100.366%	
F - Contribuir a la aplicación del Modelo de Gestión para Resultados para fortalecer la organización y gestión que permita la creación de valor público Quintanarroense.	PED2611 - Índice General de Avance PbR-SED Entidades	ASCENDENTE				0.000	0.000	0.000	82.000			Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4: Para el Ejercicio Fiscal 2025, el Estado de Quintana Roo obtuvo una valoración del 82.3% en el avance del Diagnóstico PbR-SED, resultando un nivel de cumplimiento del 100.366% con respecto a lo programado, lo que se considera un resultado favorable, ya que el valor obtenido se encuentra dentro del rango de la semaforización color verde.
			ANUAL	85.000	NO	0.000	0.000	0.000	77.000	90.588%	90.588%	





AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
P - Las Unidades Responsables sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Gobierno del Estado de Quintana Roo cumplen satisfactoriamente sus Metas en los Programas Presupuestarios, dificultando la consolidación del Presupuesto basado en Resultados	1902015 - Porcentaje de cumplimiento de metas sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado al cierre del ejercicio fiscal	ASCEN DENTE				0.000	0.000	0.000	85.000			Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4: Durante el ejercicio fiscal, la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo logró ubicarse dentro del 77% de los Ejecutores de Gasto con semaforización en verde, conforme al indicador 1902015 reportado por SEFIPLAN, lo que confirma el cumplimiento de las metas programadas y una gestión institucional eficiente alineada a los objetivos del programa M001.
			TRIMESTRAL	100.000	SI	100.000	94.118	100.000	100.000	100.000%	98.214%	
C01 - Apoyo a las Unidades Responsables Sustantivas para el cumplimiento de sus metas programadas, otorgado.	C01 - Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semáforo verde de las Unidades Responsables Sustantivas de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo.	ASCEN DENTE				100.000	100.000	100.000	100.000			Trimestre 1: Al término de la captura se reportan 9 indicadores, de los cuales 9 alcanzaron la semaforización en rango verde, por lo que se arroja una semaforización satisfactoria en el primer trimestre del ejercicio fiscal 2025. Trimestre 2: Al término de la captura se reportan de 17 indicadores, de los cuales 16 alcanzaron la semaforización en rango verde y 1 en rango rojo, por lo que se arroja una semaforización satisfactoria en el segundo trimestre del ejercicio fiscal 2025. Trimestre 3: Al término de la captura se reportan de 9 indicadores, de los cuales 9 alcanzaron la semaforización en rango verde, por lo que se arroja una semaforización



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
												satisfactoria en el tercer trimestre del ejercicio fiscal 2025. Trimestre 4: Al término de la captura se reportan de 21 indicadores, de los cuales 21 alcanzaron la semaforización en rango verde, por lo que se arroja una semaforización satisfactoria en el cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025.
C01.A01 - Control presupuestal para el cumplimiento de las metas de las Unidades Responsables.	C01A011 - Porcentaje del Presupuesto Aprobado destinado a las Unidades Responsables de Staff de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo.	ASCEN DENTE	ANUAL	17.002	NO	17.002	0.000	0.000	0.000	0.000%	100.000%	Trimestre 1: La Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo, cuenta con presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal 2025 de \$346,335,364 de los cuales \$58,885,559 están asignados a las áreas staff para el apoyo del logro de sus objetivos y metas. Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4:
						17.002	0.000	0.000	0.000			
			TRIMESTRAL	25.000	NO	23.000	25.000	25.000	24.930	99.720%	98.050%	



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
C01.A01 - Control presupuestal para el cumplimiento de las metas de las Unidades Responsables.	C01A012 - Porcentaje del Presupuesto devengado destinado a las Unidades Responsables de Apoyo Administrativo y de Staff de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo.	ASCEN DENTE				25,000	25,000	25,000	25,000			<p>Trimestre 1: Durante el primer trimestre del ejercicio fiscal 2025, en el programa presupuestario M001- Gestión y apoyo Institucional Transversal, se programó devengar 25% del presupuesto autorizado para dicho trimestre, del cual se reportó un devengo de \$8,259,109 correspondiente al 23% del presupuesto trimestral. Logrando semaforización en rango verde para el primer trimestre.</p> <p>Trimestre 2: Durante el segundo trimestre del ejercicio fiscal 2025, en el programa presupuestario M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal, se programó devengar el 25% del presupuesto autorizado para dicho trimestre. Se reportó un devengo de \$15,372,714 correspondiente al 25% del presupuesto trimestral, en atención a las necesidades de las unidades administrativas y con el propósito de contribuir al cumplimiento de sus metas. Como resultado, se logró el 100% de la meta programada para el segundo trimestre del ejercicio fiscal 2025.</p> <p>Trimestre 3: Durante el tercer trimestre del ejercicio fiscal 2025, en el programa presupuestario M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal, se</p>



AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025											
											<p>programó devenegar el 25% del presupuesto autorizado para dicho trimestre. Se reportó un devengo de \$29,222,549.00 correspondiente al 25% del presupuesto trimestral, en atención a las necesidades de las unidades administrativas y con el propósito de contribuir al cumplimiento de sus metas. Como resultado, se logró el 100% de la meta programada para el tercer trimestre del ejercicio fiscal 2025.</p> <p>Trimestre 4: Durante el cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025, en el programa presupuestario M001 – Gestión y Apoyo Institucional Transversal, se programó devenegar el 25% del presupuesto autorizado para dicho trimestre. Se reportó un devengo de \$14,683,502.62 correspondiente al 24.93% del presupuesto trimestral, en atención a las necesidades de las unidades administrativas y con el propósito de contribuir al cumplimiento de sus metas.</p>

3.2.4 Personas Beneficiarias por programa presupuestario y componente

PERSONAS BENEFICIARIAS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y COMPONENTE											
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO											
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025											
PROGRAMA PRESUPUESTARIO			E005 - Gestión de Proyectos Estratégicos de Quintana Roo								
COMPONENTE	TIPO DE PERSONA BENEFICIARIA	¿ATIENDE A PERSPECTIVA	¿DE GÉNERO?	UNIDAD RESPONSABLE DE LAS PERSONAS BENEFICIARIAS	PERSONAS BENEFICIARIAS ANUALES PROGRAMADAS	METAS-AVANCE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA ANUAL	JUSTIFICACIONES
						REALIZADO EN EL PERÍODO					
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM		
C01	- NONE Ninguno	- NO		2202 - Coordinación General de Proyectos	0	0	0	0	0	0.000%	Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4:
PROGRAMA PRESUPUESTARIO			E025 - Servicio de Certeza Jurídica en el Patrimonio Estatal								
COMPONENTE	TIPO DE PERSONA BENEFICIARIA	¿ATIENDE A PERSPECTIVA	¿DE GÉNERO?	UNIDAD RESPONSABLE DE LAS PERSONAS BENEFICIARIAS	PERSONAS BENEFICIARIAS ANUALES PROGRAMADAS	METAS-AVANCE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA ANUAL	JUSTIFICACIONES
						REALIZADO EN EL PERÍODO					
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM		



PERSONAS BENEFICIARIAS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y COMPONENTE												
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025												
C01 - Instrumentos jurídicos que otorgan seguridad patrimonial formalizados.	62 - Personas	NO	3405 - Dirección de Titulación	310	70	33	84	80	86.129%	Trimestre 1: Hombres: Mujeres: Grupos: Afluencia de los particulares quienes dan seguimiento a su solicitud de regularización del inmueble, por lo que se logró una semaforización satisfactoria, quienes cumplieron con los requisitos establecido en los Criterios para la Disposición y Administración de los Bienes Inmuebles de Dominio Privado del Estado e Integración de los expedientes administrativos, establecidos por el Comité Técnico Asesor de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo	2: Hombres: Mujeres: Grupos: Actividad sujeta de los particulares quienes dan seguimiento a su solicitud de regularización del inmueble, los cuales cumplieron con los requisitos establecido en los Criterios para la Disposición y Administración de los Bienes Inmuebles de Dominio Privado del Estado e Integración de los expedientes administrativos, establecidos por el Comité Técnico Asesor de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo	3: Hombres: Mujeres: Grupos: Afluencia de los particulares quienes dan seguimiento a su solicitud de





PERSONAS BENEFICIARIAS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y COMPONENTE											
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO											
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025											
										regularización del inmueble, por lo que se logró una semaforización satisfactoria, quienes cumplieron con los requisitos establecido en los Criterios para la Disposición y Administración de los Bienes Inmuebles de Dominio Privado del Estado e Integración de los expedientes administrativos, establecidos por el Comité Técnico Asesor de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo. Trimestre 4: Hombres: Mujeres: Grupos: Afluencia de los particulares quienes dan seguimiento a su solicitud de regularización del inmueble, por lo que se logró una semaforización satisfactoria, quienes cumplieron con los requisitos establecido en los Criterios para la Disposición y Administración de los Bienes Inmuebles de Dominio Privado del Estado e Integración de los expedientes administrativos, establecidos por el Comité Técnico Asesor de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo.	
C02 - Patrimonio del Estado con seguridad jurídica garantizada.	NONE - Ninguno	NO	3406 - Dirección de Asuntos Jurídicos	0	0	0	0	0	0	0.000%	Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4:
C03 - Sistemas de Inventario, de Registro y de Administración Inmobiliaria	NONE - Ninguno	NO	3302 - Coordinación de Reservas Territoriales	0	0	0	0	0	0	0.000%	Trimestre 1: Trimestre 2: Trimestre 3: Trimestre 4:



PERSONAS BENEFICIARIAS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y COMPONENTE										
AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO										
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025										
Estatal actualizados.										
PROGRAMA PRESUPUESTARIO			M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal							
COMPONENTE	TIPO DE PERSONA BENEFICIARIA	¿ATIENDE A PERSPECTIVA	UNIDAD RESPONSABLE DE LAS PERSONAS BENEFICIARIAS	PERSONAS BENEFICIARIAS ANUAL PROGRAMADO	METAS-AVANACE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA ANUAL	JUSTIFICACIONES
					REALIZADO EN EL PERÍODO					
					1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM		
C01 - Apoyo a las Unidades Responsables Sustantivas para el cumplimiento de sus metas programadas, otorgado.	101 Unidad(es) Responsable(s)	- NO	1406 Dirección Administrativa	22	22	22	22	22	100.000%	Trimestre Hombres: 1: Mujeres: Grupos: 2: Trimestre Hombres: 3: Mujeres: Grupos: 4: Trimestre Hombres: 4: Mujeres: Grupos:



3.2.5 De los programas Destinados a la Atención de la Perspectiva de Género

NO APLICA

3.2.6 De los programas destinados a la Atención de la Política Anticorrupción del Estado de Quintana Roo

NO APLICA

3.2.7 De los programas orientados a la atención de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes.

NO APLICA



ANEXOS

**FORMATOS REFERIDOS EN LA LEY DE DISCIPLINA
FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y
MUNICIPIOS**

FORMATO 1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO – LDF

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATEGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO (a) Estado de Situación Financiera Detallado - LDF Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de Diciembre de 2025 (b) (PESOS)					
Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	39,637,582	95,365,609	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	29,256,192	37,449,253
a1) Efectivo	0	0	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	8,644,589	7,830,270
a2) Bancos/Tesorería	37,839,374	93,520,006	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	15,647,327	22,389,451
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	2,449,695
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	47,395	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	1,213,663	1,000,000
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	1,798,208	1,798,208	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	3,703,378	3,736,836
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	52,844,507	27,237,176	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	47,235	43,001
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	52,792,106	27,229,034	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	52,401	6,774	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATEGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO (a)
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	1,368	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0	0	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	4,627,775,068	4,682,957,467	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	2,191,254	1,339,160
d1) Inventario de Mercancías para Venta	4,627,775,068	4,682,957,467	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	903,924	308,212
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	1,287,330	1,030,948
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATEGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO (a)
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
e. Almacenes	0	0	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	5,239,248	7,886,287
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	5,239,248	7,886,287
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	4,720,257,157	4,805,560,252	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	36,686,694	46,674,700
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	564,768,000	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	14,981,738	15,357,072
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	554,626,237	274,290,737	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,208,463,389	1,018,262,727	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	46,488,957	43,217,272	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	3,961,680	3,956,052	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	2,112,637	2,112,637

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATEGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO (a)
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-29,565,468	-18,590,448	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Diferidos	0	0			
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)	17,094,374	17,469,709
i. Otros Activos no Circulantes	0	0			
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	1,783,974,794	1,885,904,340	II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	53,781,068	64,144,409
I. Total del Activo (I = IA + IB)	6,504,231,952	6,691,464,592	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	4,771,005,530	5,399,443,722
			a. Aportaciones	4,771,005,530	5,399,443,722
			b. Donaciones de Capital	0	0
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	1,579,782,853	1,128,213,960
			a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	495,798,134	63,835,713
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	1,285,961,787	1,222,126,074
			c. Revalúos	16,495,158	16,495,158
			d. Reservas	255,000,000	255,000,000
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-473,472,226	-429,242,985
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	99,662,500	99,662,500
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	99,662,500	99,662,500

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATEGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO (a)
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	6,450,450,883	6,627,320,183
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	6,504,231,952	6,691,464,592

FORMATO 2 INFORME ANALÍTICO DE LA DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS – LDF

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATEGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO (a) Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b) (PESOS)							
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo	Amortizaciones del Periodo	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes	Saldo Final del Periodo (h)	Pago de Intereses del Periodo	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	h=d+e-f+g	(i)	(j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0	0	0	0	0	0	0
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
2. Otros Pasivos	64,144,409				53,781,068		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	64,144,409	0	0	0	53,781,068	0	0
4. Deuda Contingente 1 (informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1					0		
B. Deuda Contingente 2					0		
C. Deuda Contingente XX					0		
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1					0		
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2					0		
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX					0		

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

FORMATO 3 INFORME ANALÍTICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTOS – LDF

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATEGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO (a) Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b) (PESOS)										
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al XX de XXXX de 20XX (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al XX de XXXX de 20XX (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al XX de XXXX de 20XX (m = g – l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) APP 1										0.00
b) APP 2										0.00
c) APP 3										0.00
d) APP XX										0.00
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) Otro Instrumento 1										0.00
b) Otro Instrumento 2										0.00
c) Otro Instrumento 3										0.00
d) Otro Instrumento XX										0.00
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

FORMATO 4 BALANCE PRESUPUESTARIO – LDF

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATEGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO (a) Balance Presupuestario - LDF Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b) (PESOS)
--

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	331,629,828	727,430,303	334,852,568
A1. Ingresos de Libre Disposición	331,629,828	727,430,303	334,852,568
A2. Transferencias Federales Etiquetadas			
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
B. Egresos Presupuestarios ¹ (B = B1+B2)	346,335,364	529,454,446	502,467,990
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	346,335,364	529,454,446	502,467,990
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)			
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	0	68,055,936	68,055,936
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0	68,055,936	68,055,936
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)	-14,705,536	266,031,792	-99,559,486
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	-14,705,536	266,031,792	-99,559,486
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	-14,705,536	197,975,857	-167,615,422

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	0	0	0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
IV. Balance Primario (IV = III + E)	-14,705,536	197,975,857	-167,615,422

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
A3. Financiamiento Neto (A3 = F – G)	0	0	0

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	331,629,828	727,430,303	334,852,568
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	346,335,364	529,454,446	502,467,990
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		68,055,936	68,055,936
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B1 + C1)	-14,705,536	266,031,792	-99,559,486
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)	-14,705,536	266,031,792	-99,559,486

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	0	0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)	0	0	0
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)	0	0	0

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

FORMATO 5 ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS DETALLADO - LDF

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATEGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO (a)						
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF						
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)						
(PESOS)						
Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos			0			0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0			0
C. Contribuciones de Mejoras			0			0
D. Derechos			0			0
E. Productos	20,833,078	2,473,794	23,306,871	23,306,871	21,995,029	1,161,952
F. Aprovechamientos			0			0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicios	310,796,750	393,326,681	704,123,431	704,123,431	312,857,539	2,060,789
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones			0			0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0			0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0			0
h4) Fondo de Compensación			0			0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0			0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0			0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0			0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0			0
h9) Gasolinas y Diésel			0			0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0			0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0			0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0			0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0			0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0			0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0			0
i5) Otros Incentivos Económicos			0			0
J. Transferencias y Asignaciones			0			0
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios			0			0

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATEGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO (a)

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=I1+I2)	0	0	0	0	0	0
I1) Participaciones en Ingresos Locales			0			0
I2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0			0
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	331,629,828	395,800,475	727,430,303	727,430,303	334,852,568	3,222,740
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						3,222,740
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0			0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0			0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0			0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0			0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0			0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0			0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0			0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0			0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0			0
b2) Convenios de Descentralización			0			0
b3) Convenios de Reasignación			0			0
b4) Otros Convenios y Subsidios			0			0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0			0

AGENCIA DE PROYECTOS

ESTRATÉGICOS DEL quintanaroo.gob.mx

ESTADO DE QUINTANA

ROO

sefiplan.qroo.gob.mx

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATEGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO (a)						
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF						
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)						
(PESOS)						
Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
c2) Fondo Minero			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	14,705,536	45,943,023	60,648,559	60,648,559	52,850,527	38,144,991
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	14,705,536	45,943,023	60,648,559	60,648,559	52,850,527	38,144,991
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	346,335,364	441,743,497	788,078,861	788,078,861	387,703,095	41,367,731
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0			0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

FORMATO 6A ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO LDF (CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO).

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - Ley de Disciplina Financiera Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado	346,335,364.00	205,112,334.27	551,447,698.27	529,454,446.18	502,467,990.24	21,993,252.09
Servicios Personales	116,625,610.00	-10,256,874.43	106,368,735.57	104,101,828.07	95,498,253.80	2,266,907.50
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	24,872,032.00	1,056,842.74	25,928,874.74	25,919,513.82	25,919,513.82	9,360.92
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	2,019,768.00	-338,270.97	1,681,497.03	1,681,497.03	1,681,497.03	0.00
Remuneraciones Adicionales y Especiales	47,336,861.00	-373,427.79	46,963,433.21	46,434,827.75	42,034,493.49	528,605.46
Seguridad Social	17,069,493.00	-1,706.36	17,067,786.64	17,037,614.90	14,713,850.27	30,171.74
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	11,045,433.00	-689,241.04	10,356,191.96	10,080,699.77	8,828,848.73	275,492.19
Previsiones	11,289,510.00	-9,908,101.97	1,381,408.03	0.00	0.00	1,381,408.03
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	2,992,513.00	-2,969.04	2,989,543.96	2,947,674.80	2,320,050.46	41,869.16
Materiales y Suministros	13,296,709.00	-5,429,661.30	7,867,047.70	7,796,489.87	7,596,716.87	70,557.83
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	3,432,700.00	-1,694,147.34	1,738,552.66	1,677,972.56	1,677,972.56	60,580.10
Alimentos y Utensilios	2,247,600.00	-1,133,651.56	1,113,948.44	1,113,948.44	1,113,948.44	0.00
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,505,723.00	-818,719.25	687,003.75	682,726.03	682,726.03	4,277.72
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	232,200.00	-229,351.88	2,848.12	2,148.12	2,148.12	700.00
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	3,707,550.00	-1,225,921.01	2,481,628.99	2,481,628.98	2,481,628.98	0.01
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	519,000.00	299,939.02	818,939.02	817,939.02	618,166.02	1,000.00
Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	1,651,936.00	-627,809.28	1,024,126.72	1,020,126.72	1,020,126.72	4,000.00
Servicios Generales	104,053,719.00	46,838,504.43	150,892,223.43	150,458,366.68	133,488,920.84	433,856.75
Servicios Básicos	5,782,315.00	-2,124,689.65	3,657,625.35	3,644,511.70	2,122,774.95	13,113.65
Servicios de Arrendamiento	10,098,667.00	-1,098,168.41	9,000,498.59	8,974,766.41	8,835,924.51	25,732.18
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	38,015,942.00	36,733,503.95	74,749,445.95	74,731,191.95	60,562,730.00	18,254.00
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	7,932,059.00	-5,666,376.34	2,265,682.66	2,264,673.66	2,264,673.66	1,009.00
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	9,911,145.00	18,034,884.38	27,946,029.38	27,943,349.38	27,943,349.38	2,680.00
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	12,561,720.00	158,280.00	12,720,000.00	12,720,000.00	12,720,000.00	0.00
Servicios de Traslado y Viáticos	6,634,335.00	-4,544,758.01	2,089,576.99	1,991,240.61	1,991,240.61	98,336.38

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - Ley de Disciplina Financiera Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
Servicios Oficiales	200,000.00	785,491.19	985,491.19	985,491.19	985,491.19	0.00
Otros Servicios Generales	12,917,536.00	4,560,337.32	17,477,873.32	17,203,141.78	16,062,736.54	274,731.54
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	10,000,000.00	16,975,290.23	26,975,290.23	26,975,290.23	25,761,627.40	0.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	10,000,000.00	11,220,579.86	21,220,579.86	21,220,579.86	20,105,631.44	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	5,454,710.37	5,454,710.37	5,454,710.37	5,355,995.96	0.00
Ayudas Sociales	0.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	102,359,326.00	154,309,009.86	256,668,335.86	237,446,405.85	237,446,405.85	19,221,930.01
Mobiliario y Equipo de Administración	2,067,600.00	-1,527,021.94	540,578.06	540,578.06	540,578.06	0.00
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	29,000.00	60,911.74	89,911.74	89,911.74	89,911.74	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	690,000.00	-690,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	3,188,426.00	538,529.18	3,726,955.18	3,726,955.18	3,726,955.18	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles	96,384,300.00	155,920,963.34	252,305,263.34	233,083,333.33	233,083,333.33	19,221,930.01
Activos Intangibles	0.00	5,627.54	5,627.54	5,627.54	5,627.54	0.00
Inversión Pública	0.00	2,676,065.48	2,676,065.48	2,676,065.48	2,676,065.48	0.00
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes Propios	0.00	2,676,065.48	2,676,065.48	2,676,065.48	2,676,065.48	0.00
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - Ley de Disciplina Financiera Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios Personales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Remuneraciones Adicionales y Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales y Suministros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Alimentos y Utensilios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - Ley de Disciplina Financiera Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)							
Concepto	Egresos					Subejercicio	
	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado		
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Servicios Básicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Servicios de Arrendamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Servicios de Traslado y Viáticos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Servicios Oficiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Ayudas Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - Ley de Disciplina Financiera Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)							
Concepto	Egresos					Subejercicio	
	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado		
Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Inversión Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
TOTAL DE EGRESOS	346,335,364.00	205,112,334.27	551,447,698.27	529,454,446.18	502,467,990.24	21,993,252.09	

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

**FORMATO 6B ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO
DE EGRESOS DETALLADO LDF (CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA)**

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF Clasificación Administrativa Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado	346,335,364.00	205,112,334.27	551,447,698.27	529,454,446.18	502,467,990.24	21,993,252.09
Despacho de la Dirección General de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo	8,399,209.00	-1,208,559.02	7,190,649.98	7,151,658.90	6,831,414.43	38,991.08
Secretaría Particular	14,328,511.00	-813,784.77	13,514,726.23	13,488,199.96	13,180,602.45	26,526.27
Secretaría Técnica	2,590,581.00	-493,558.92	2,097,022.08	2,097,022.08	1,938,759.20	0.00
Unidad de Transparencia y Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales	2,661,562.00	-714,525.95	1,947,036.05	1,947,036.05	1,770,166.91	0.00
Órgano Interno de Control	3,339,610.00	-790,428.87	2,549,181.13	2,549,181.13	2,342,655.55	0.00
Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicaciones	4,713,291.00	-902,734.75	3,810,556.25	3,788,772.50	3,452,373.67	21,783.75
Dirección Administrativa	31,252,004.00	18,856,198.67	50,108,202.67	49,318,608.86	41,363,065.77	789,593.81
Coordinación General de Patrimonio	39,543,663.00	36,175,463.35	75,719,126.35	75,719,126.35	70,372,977.07	0.00
Coordinación General de Proyectos	20,350,383.00	-6,106,519.09	14,243,863.91	14,243,863.91	14,026,746.99	0.00
Delegación Cozumel	8,008,222.00	-2,533,696.24	5,474,525.76	5,474,525.76	5,016,210.07	0.00
Coordinación del Sistema Integral de Información	2,134,926.00	8,852,464.45	10,987,390.45	10,985,990.45	10,889,347.60	1,400.00
Coordinación de Reservas Territoriales	4,400,974.00	1,789,516.37	6,190,490.37	6,190,490.37	6,024,171.39	0.00
Coordinación Jurídica Patrimonial	16,810,986.00	-5,649,236.23	11,161,749.77	11,157,370.01	10,974,704.18	4,379.76
Coordinación Gestión de Proyectos	1,767,180.00	-487,970.39	1,279,209.61	1,279,209.61	1,168,593.25	0.00
Coordinación Técnica	1,735,819.00	-399,155.01	1,336,663.99	1,336,663.67	1,226,365.56	0.32
Coordinación Económica-Financiera	2,119,853.00	5,431,760.56	7,551,613.56	7,526,645.57	1,441,401.73	24,967.99
Dirección de Análisis de Suelo	28,397,832.00	-2,400,509.28	25,997,322.72	25,545,255.74	23,758,057.26	452,066.98
Dirección de Control Territorial	14,951,156.00	-6,580,574.62	8,370,581.38	8,310,590.66	7,915,394.98	59,990.72
Dirección de Registro e Información Patrimonial	4,709,388.00	-778,592.30	3,930,795.70	3,814,672.02	3,493,586.49	116,123.68
Dirección de Gestión Territorial	98,834,544.00	165,255,301.43	264,089,845.43	244,827,892.55	244,690,520.29	19,261,952.88
Dirección de Titulación	8,412,504.00	5,299,768.67	13,712,272.67	13,355,317.06	12,737,268.02	356,955.61
Dirección de Asuntos Jurídicos	6,430,122.00	-1,069,276.31	5,360,845.69	5,274,914.14	4,833,903.23	85,931.55
Dirección de Planificación de Proyectos	3,587,097.00	-851,096.17	2,736,000.83	2,721,604.90	2,604,939.74	14,395.93
Dirección de Monitoreo y Control de Gestión de Proyectos	1,694,669.00	-269,345.90	1,425,323.10	1,403,114.82	1,289,561.38	22,208.28
Dirección de Proyectos	3,857,966.00	-1,439,455.61	2,418,510.39	2,374,895.89	2,176,239.89	43,614.50
Dirección de Factibilidad Normativa	2,559,777.00	-975,597.67	1,584,179.33	1,424,941.73	1,311,052.47	159,237.60
Dirección de Estudios Económicos y Financieros	2,414,248.00	-841,161.66	1,573,086.34	1,515,501.25	1,404,740.02	57,585.09

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF Clasificación Administrativa Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
Dirección de Estudios Socioeconómico	3,956,123.00	-466,147.75	3,489,975.25	3,235,307.51	2,963,006.07	254,667.74
Dirección Jurídica de Proyectos	2,373,164.00	-776,212.72	1,596,951.28	1,396,072.73	1,270,164.58	200,878.55
II. Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Despacho de la Dirección General de la Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Secretaría Particular	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Secretaría Técnica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Unidad de Transparencia y Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Órgano Interno de Control	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección Administrativa	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación General de Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación General de Proyectos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Delegación Cozumel	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación del Sistema Integral de Información	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación de Reservas Territoriales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación Jurídica Patrimonial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación Gestión de Proyectos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación Técnica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación Económica-Financiera	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección de Análisis de Suelo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección de Control Territorial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección de Registro e Información Patrimonial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección de Gestión Territorial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección de Titulación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección de Asuntos Jurídicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección de Planificación de Proyectos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección de Monitoreo y Control de Gestión de Proyectos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección de Proyectos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección de Factibilidad Normativa	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección de Estudios Económicos y Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF Clasificación Administrativa Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
Dirección de Estudios Socioeconómico	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dirección Jurídica de Proyectos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DE EGRESOS	346,335,364.00	205,112,334.27	551,447,698.27	529,454,446.18	502,467,990.24	21,993,252.09

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

**FORMATO 6C ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO
DE EGRESOS DETALLADO LDF (CLASIFICACIÓN FUNCIONAL)**

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO – LDF Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)							
Concepto	Egresos					Subejercicio	
	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado		
I. Gasto No Etiquetado	346,335,364.00	205,112,334.27	551,447,698.27	529,454,446.18	502,467,990.24	21,993,252.09	
Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Desarrollo Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Educación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Desarrollo Económico	346,335,364.00	205,112,334.27	551,447,698.27	529,454,446.18	502,467,990.24	21,993,252.09	
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	346,335,364.00	205,112,334.27	551,447,698.27	529,454,446.18	502,467,990.24	21,993,252.09	
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO – LDF Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
Otros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desarrollo Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Educación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desarrollo Económico	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO – LDF Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DE EGRESOS	346,335,364.00	205,112,334.27	551,447,698.27	529,454,446.18	502,467,990.24	21,993,252.09

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

**FORMATO 6D ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO
DE EGRESOS DETALLADO LDF (CLASIFICACIÓN DE SERVICIOS
PERSONALES POR CATEGORÍA)**

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF Clasificación de Servicios Personales por Categoría Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado	116,625,610.00	10,256,874.43	106,368,735.57	104,101,828.07	95,498,253.80	2,266,907.50
Personal Administrativo y de Servicio Público	116,625,610.00	10,256,874.43	106,368,735.57	104,101,828.07	95,498,253.80	2,266,907.50
Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios de Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Personal Médico, Paramédico y afin	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos asociados a la Implementación de Nuevas Leyes Federales o Reformas a las mismas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios de Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Personal Médico, Paramédico y afin	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos asociados a la Implementación de Nuevas Leyes Federales o Reformas a las mismas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DE SERVICIOS PERSONALES	116,625,610.00	10,256,874.43	106,368,735.57	104,101,828.07	95,498,253.80	2,266,907.50

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

**A-3 GUÍA DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA
DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS**

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATEGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO (a) Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)							
Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)	
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)			
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)					
INDICADORES PRESUPUESTARIOS							
A. INDICADORES CUANTITATIVOS							
1 Balance Presupuestario Sostenible (j)							
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 6 y 19 de la LDF		
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 6 y 19 de la LDF		
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF			pesos	Art. 6 y 19 de la LDF		
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)							
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 6 y 19 de la LDF		
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 6 y 19 de la LDF		
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF			pesos	Art. 6 y 19 de la LDF		
3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)							
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos			pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF		

b.	Estimada	Ley de Ingresos			pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
c.	Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF			pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales							
a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)							
a.1	Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)			pesos	Art. 9 de la LDF	
a.2	Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)			pesos	Art. 9 de la LDF	
b.	Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF	
c.	Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas			pesos	Art. 9 de la LDF	
d.	Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF	
5 Techo para servicios personales (q)							
a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim. Formato 6 d)			pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b.	Devengado	Reporte Trim. Formato 6 d)			pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)							
a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)							
a.	Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	

b.	<i>Aprobado</i>	Reporte Trim. Formato 6 a)			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c.	<i>Devengado</i>	Cuenta Pública / Formato 6 a)			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS							
¹ Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos							
a.	<i>Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)</i>	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 5 y 18 de la LDF	
b.	<i>Proyecciones de ejercicios posteriores (u)</i>	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)				Art. 5 y 18 de la LDF	
c.	<i>Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)</i>	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 5 y 18 de la LDF	
d.	<i>Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)</i>	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)				Art. 5 y 18 de la LDF	
e.	<i>Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)</i>	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8				Art. 5 y 18 de la LDF	
² Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo							
a.	<i>Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)</i>	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	
b.	<i>Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)</i>	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	

c.	Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	
d.	Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trim. y Cuenta Pública				Art. 6 y 19 de la LDF	

3 Servicios Personales							
a.	Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF	
b.	Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF	
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO							
A. INDICADORES CUANTITATIVOS							
1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición							
a.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
b.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A. 14, fracción I de la LDF (ff)	Cuenta Pública			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
c.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A. 14, fracción II, a) de la LDF (gg)	Cuenta Pública			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
d.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A. 14, fracción II, b) de la LDF (hh)	Cuenta Pública			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
e.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)				pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	

f.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (jj)				pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
g.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)				pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS							
1	Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
2	Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
3	Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA							
A. INDICADORES CUANTITATIVOS							
1 Obligaciones a Corto Plazo							
a.	Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)				pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	
b.	Obligaciones a Corto Plazo (nn)				pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	

**RELACIÓN DE LAS CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS, ESPECÍFICAS
EN LAS CUALES SE DEPOSITAN RECURSOS FEDERALES
TRANSFERIDOS**

NO APLICA

**RELACIÓN DE ESQUEMAS BURSÁTILES Y DE COBERTURAS
FINANCIERAS.**

NO APLICA

**RELACIÓN DE BIENES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO DEL ENTE
PÚBLICO (ENLACE WEB DONDE ESTA PUBLICADO)**

LINK DE LA RELACIÓN DE LOS BIENES MUEBLES:

https://www.agepro.gob.mx/sitio/armonizacion/2025/BIENES/INVENTARIO_BIENES_MUEBLES_2DO_SEMESTRE_2025.pdf

LINK DE LA RELACION DE LOS BIENES INMUEBLES

https://www.agepro.gob.mx/sitio/armonizacion/2025/BIENES/INVENTARIO_BIENES_INMUEBLES_2DO_SEMESTRE_2025.PDF

INGRESOS POR APORTACIONES ESPECIALES FEDERALES

NO APLICA



GASTOS POR APORTACIONES ESPECIALES FEDERALES

NO APLICA

ESTADO PRESUPUESTARIO DE INGRESOS Y EGRESOS

NO APLICA

ESTADOS ANALÍTICOS COMPARATIVOS DE INGRESOS PRESUPUESTARIOS.

AGENCIA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO							
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS							
CON BASE EN RECAUDADO							
Ejercicio 2025 comparativo con 2024							
(Cifras en Pesos)							
Concepto	2024		2025		Variaciones respecto a: Ingreso estimado 2025		Variación Real *
	Recaudado	Estimado	Recaudado	Importe	%	%	
Impuestos	0	0	0	0			
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0			
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0			
Derechos	0	0	0	0			
Productos	14,348,229.74	20,833,077.68	21,995,029.46	1,161,951.78	105.58%	105.58%	
Corriente	14,348,229.74	20,833,077.68	21,995,029.46	1,161,951.78	105.58%	105.58%	
Capital	0	0	0	0			
Aprovechamientos	0	0	0	0			
Corriente	0	0	0	0			
Capital	0	0	0	0			
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	105,178,411.39	310,796,750.32	312,857,538.90	2,060,788.58	100.66%	100.66%	
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0			
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	51,163,154.26	14,705,536.00	52,850,527.00	38,144,991.00	359.39%	359.39%	
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0			
TOTALES	170,689,795.39	346,335,364.00	387,703,095.36	41,367,731.36	111.94%	111.94%	

* Factor de deflatación 1.047

Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

**ESTADOS ANALÍTICOS COMPARATIVOS DEL EJERCICIO DEL
PRESUPUESTO DE EGRESOS.**

**Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto
del gasto**

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Servicios Personales	94,865,585.04	116,625,610.00	104,101,828.07	-12,523,781.93	-11%	5%
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	23,125,722.14	24,872,032.00	25,919,513.82	1,047,481.82	4%	8%
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	1,613,805.72	2,019,768.00	1,681,497.03	-338,270.97	-17%	0%
Remuneraciones Adicionales y Especiales	41,968,633.76	47,336,861.00	46,434,827.75	-902,033.25	-2%	6%
Seguridad Social	15,288,427.19	17,069,493.00	17,037,614.90	-31,878.10	0%	7%
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	10,107,792.31	11,045,433.00	10,080,699.77	-964,733.23	-9%	-4%
Previsiones	0.00	11,289,510.00	0.00	-11,289,510.00	-100%	
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	2,761,203.92	2,992,513.00	2,947,674.80	-44,838.20	-1%	2%
Materiales y Suministros	8,231,193.47	13,296,709.00	7,796,489.87	-5,500,219.13	-41%	-9%
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	2,282,663.79	3,432,700.00	1,677,972.56	-1,754,727.44	-51%	-29%
Alimentos y Utensilios	1,040,211.82	2,247,600.00	1,113,948.44	-1,133,651.56	-50%	3%
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	942,469.92	1,505,723.00	682,726.03	-822,996.97	-55%	-30%
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	291,928.46	232,200.00	2,148.12	-230,051.88	-99%	-99%
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	2,696,967.80	3,707,550.00	2,481,628.98	-1,225,921.02	-33%	-12%
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	459,726.68	519,000.00	817,939.02	298,939.02	58%	71%
Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	517,225.00	1,651,936.00	1,020,126.72	-631,809.28	-38%	89%
Servicios Generales	127,263,317.73	104,053,719.00	150,458,366.68	46,404,647.68	45%	13%
Servicios Básicos	3,343,666.67	5,782,315.00	3,644,511.70	-2,137,803.30	-37%	5%
Servicios de Arrendamiento	8,405,067.24	10,098,667.00	8,974,766.41	-1,123,900.59	-11%	2%
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	24,978,752.07	38,015,942.00	74,731,191.95	36,715,249.95	97%	187%
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	12,130,995.11	7,932,059.00	2,264,673.66	-5,667,385.34	-71%	-82%
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	4,911,022.16	9,911,145.00	27,943,349.38	18,032,204.38	182%	446%
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	12,720,000.00	12,561,720.00	12,720,000.00	158,280.00	0%	-4%
Servicios de Traslado y Viáticos	1,749,686.63	6,634,335.00	1,991,240.61	-4,643,094.39	-70%	9%
Servicios Oficiales	472,092.29	200,000.00	985,491.19	785,491.19	393%	100%
Otros Servicios Generales	58,552,035.56	12,917,536.00	17,203,141.78	4,285,605.78	33%	-72%

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	10,000,000.00	26,975,290.23	16,975,290.23	170%	
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	10,000,000.00	21,220,579.86	11,220,579.86	112%	
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	5,454,710.37	5,454,710.37	0%	
Ayudas Sociales	0.00	0.00	300,000.00	300,000.00	0%	
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	78,280,111.74	102,359,326.00	237,446,405.85	135,087,079.85	132%	191%
Mobiliario y Equipo de Administración	350,207.96	2,067,600.00	540,578.06	-1,527,021.94	-74%	48%
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	1,085,760.00	29,000.00	89,911.74	60,911.74	210%	-92%
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Vehículos y Equipo de Transporte	1,656,600.00	690,000.00	0.00	-690,000.00	-100%	-100%
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	573,273.49	3,188,426.00	3,726,955.18	538,529.18	17%	524%
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Bienes Inmuebles	74,605,044.75	96,384,300.00	233,083,333.33	136,699,033.33	142%	200%
Activos Intangibles	9,225.54	0.00	5,627.54	5,627.54	0%	-41%
Inversión Pública	37,070,943.64	0.00	2,676,065.48	2,676,065.48	0%	-93%
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	36,757,743.64	0.00	0.00	0.00	0%	-100%
Obra Pública en Bienes Propios	313,200.00	0.00	2,676,065.48	2,676,065.48	0%	720%
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
TOTAL DE EGRESOS	345,711,151.62	346,335,364.00	529,454,446.18	183,119,082.18	53%	47%

* Factor de deflatación 1.042

Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
Servicios Personales	87,286,526.88	116,625,610.00	95,498,253.80	-21,127,356.20	-18%	5%
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	23,125,722.14	24,872,032.00	25,919,513.82	1,047,481.82	4%	8%
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	1,613,805.72	2,019,768.00	1,681,497.03	-338,270.97	-17%	0%
Remuneraciones Adicionales y Especiales	38,097,701.62	47,336,861.00	42,034,493.49	-5,302,367.51	-11%	6%
Seguridad Social	13,304,645.49	17,069,493.00	14,713,850.27	-2,355,642.73	-14%	6%
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	8,963,469.99	11,045,433.00	8,828,848.73	-2,216,584.27	-20%	-5%
Previsiones	0.00	11,289,510.00	0.00	-11,289,510.00	-100%	
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	2,181,181.92	2,992,513.00	2,320,050.46	-672,462.54	-22%	2%
Materiales y Suministros	8,200,287.12	13,296,709.00	7,596,716.87	-5,699,992.13	-43%	-11%
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	2,282,663.79	3,432,700.00	1,677,972.56	-1,754,727.44	-51%	-29%
Alimentos y Utensilios	1,040,211.82	2,247,600.00	1,113,948.44	-1,133,651.56	-50%	3%
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	942,469.92	1,505,723.00	682,726.03	-822,996.97	-55%	-30%
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	291,928.46	232,200.00	2,148.12	-230,051.88	-99%	-99%
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	2,666,061.45	3,707,550.00	2,481,628.98	-1,225,921.02	-33%	-11%
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	459,726.68	519,000.00	618,166.02	99,166.02	19%	29%
Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	517,225.00	1,651,936.00	1,020,126.72	-631,809.28	-38%	89%
Servicios Generales	104,895,220.21	104,053,719.00	133,488,920.84	29,435,201.84	28%	22%
Servicios Básicos	3,342,940.64	5,782,315.00	2,122,774.95	-3,659,540.05	-63%	-39%
Servicios de Arrendamiento	8,350,067.24	10,098,667.00	8,835,924.51	-1,262,742.49	-13%	2%
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	13,217,632.41	38,015,942.00	60,562,730.00	22,546,788.00	59%	340%
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	3,223,601.69	7,932,059.00	2,264,673.66	-5,667,385.34	-71%	-33%
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	4,789,093.93	9,911,145.00	27,943,349.38	18,032,204.38	182%	460%
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	12,720,000.00	12,561,720.00	12,720,000.00	158,280.00	1%	-4%
Servicios de Traslado y Viáticos	1,749,035.21	6,634,335.00	1,991,240.61	-4,643,094.39	-70%	9%
Servicios Oficiales	472,091.49	200,000.00	985,491.19	785,491.19	393%	100%
Otros Servicios Generales	57,030,757.60	12,917,536.00	16,062,736.54	3,145,200.54	24%	-73%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	10,000,000.00	25,761,627.40	15,761,627.40	158%	
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	10,000,000.00	20,105,631.44	10,105,631.44	101%	
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	5,355,995.96	5,355,995.96	0%	

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
Ayudas Sociales	0.00	0.00	300,000.00	300,000.00	0%	
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	78,280,111.74	102,359,326.00	237,446,405.85	135,087,079.85	132%	191%
Mobiliario y Equipo de Administración	350,207.96	2,067,600.00	540,578.06	-1,527,021.94	-74%	48%
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	1,085,760.00	29,000.00	89,911.74	60,911.74	210%	-92%
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Vehículos y Equipo de Transporte	1,656,600.00	690,000.00	0.00	-690,000.00	-100%	-100%
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	573,273.49	3,188,426.00	3,726,955.18	538,529.18	17%	524%
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Bienes Inmuebles	74,605,044.75	96,384,300.00	233,083,333.33	136,699,033.33	142%	200%
Activos Intangibles	9,225.54	0.00	5,627.54	5,627.54	0%	-41%
Inversión Pública	34,621,248.25	0.00	2,676,065.48	2,676,065.48	0%	-93%
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	34,308,048.25	0.00	0.00	0.00	0%	-100%
Obra Pública en Bienes Propios	313,200.00	0.00	2,676,065.48	2,676,065.48	0%	720%
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
TOTAL DE EGRESOS	313,283,394.20	346,335,364.00	502,467,990.24	156132626.2	45%	54%

* Factor de deflactación 1.042

Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación por Tipo de Gasto.

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación Económica (Tipo de Gasto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Gastos Corrientes	230,360,096.24	243,976,038.00	289,331,974.85	45,355,936.85	19%	21%
Gastos de Capital	115,351,055.38	102,359,326.00	240,122,471.33	137,763,145.33	135%	100%
Amortizaciones de la Deuda y Disminución de Pasivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
TOTAL DE EGRESOS	345,711,151.62	346,335,364.00	529,454,446.18	183,119,082.18	53%	47%

* Factor de deflatación 1.042
Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.
Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO Clasificación Económica (Tipo de Gasto) Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
Gastos Corrientes	200,382,034.21	243,976,038.00	262,345,518.91	18,369,480.91	8%	26%
Gastos de Capital	112,901,359.99	102,359,326.00	240,122,471.33	137,763,145.33	135%	104%
Amortizaciones de la Deuda y Disminución de Pasivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0%	
TOTAL DE EGRESOS	313,283,394.20	346,335,364.00	502,467,990.24	156,132,626.24	45%	54%

* Factor de deflatación 1.042
Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.
Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

**Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en
Clasificación Administrativa**

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación Administrativa Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Despacho de la Dirección General	6,899,815.44	8,399,209.00	7,151,658.90	-1,247,550.10	-15%	-1%
Secretaría Particular	13,121,735.06	14,328,511.00	13,488,199.96	-840,311.04	-6%	-1%
Secretaría Técnica	1,752,190.66	2,590,581.00	2,097,022.08	-493,558.92	-19%	15%
Unidad de Transparencia y Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales	1,731,536.44	2,661,562.00	1,947,036.05	-714,525.95	-27%	8%
Órgano Interno de Control	2,504,138.73	3,339,610.00	2,549,181.13	-790,428.87	-24%	-2%
Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicaciones	3,043,473.14	4,713,291.00	3,788,772.50	-924,518.50	-20%	19%
Dirección Administrativa	31,022,154.91	31,252,004.00	49,318,608.86	18,066,604.86	58%	53%
Coordinación General de Patrimonio	53,867,669.29	39,543,663.00	75,719,126.35	36,175,463.35	91%	35%
Coordinación General de Proyectos	4,104,451.81	20,350,383.00	14,243,863.91	-6,106,519.09	-30%	233%
Delegación Cozumel	5,758,181.83	8,008,222.00	5,474,525.76	-2,533,696.24	-32%	-9%
Coordinación del Sistema Integral de Información	1,262,392.51	2,134,926.00	10,985,990.45	8,851,064.45	415%	735%
Coordinación de Reservas Territoriales	68,793,820.25	4,400,974.00	6,190,490.37	1,789,516.37	41%	-91%
Coordinación Jurídica	8,901,216.09	16,810,986.00	11,157,370.01	-5,653,615.99	-34%	20%
Coordinación Gestión de Proyectos	1,025,436.55	1,767,180.00	1,279,209.61	-487,970.39	-28%	20%
Coordinación Técnica	1,085,623.36	1,735,819.00	1,336,663.67	-399,155.33	-23%	18%
Coordinación Económica-Financiera	1,731,988.21	2,119,853.00	7,526,645.57	5,406,792.57	255%	317%
Dirección de Análisis de Suelo	19,332,274.48	28,397,832.00	25,545,255.74	-2,852,576.26	-10%	27%
Dirección de Control Territorial	11,285,961.14	14,951,156.00	8,310,590.66	-6,640,565.34	-44%	-29%
Dirección de Registro e Información Patrimonial	3,627,003.40	4,709,388.00	3,814,672.02	-894,715.98	-19%	1%
Dirección de Gestión Territorial	76,825,198.26	98,834,544.00	244,827,892.55	145,993,348.55	148%	206%
Dirección de Titulación	6,586,314.57	8,412,504.00	13,355,317.06	4,942,813.06	59%	95%
Dirección de Asuntos Jurídicos	4,728,590.67	6,430,122.00	5,274,914.14	-1,155,207.86	-18%	7%
Dirección de Licitaciones y Contratos	397,204.77	0.00	0.00	0.00	0%	-100%
Dirección de Planificación de Proyectos	3,363,383.11	-851,096.17	2,721,604.90	3,572,701.07	420%	-22%
Dirección de Monitoreo y Control de Gestión de Proyectos	1,354,501.08	-269,345.90	1,403,114.82	1,672,460.72	621%	-1%
Dirección de Proyectos	2,097,900.16	-1,439,455.61	2,374,895.89	3,814,351.50	265%	9%
Dirección de Factibilidad Normativa	3,778,104.07	-975,597.67	1,424,941.73	2,400,539.40	246%	-64%
Dirección de Estudios Económicos y Financieros	1,340,570.92	-841,161.66	1,515,501.25	2,356,662.91	280%	8%
Dirección Financiera	536,753.77	0.00	0.00	0.00	0%	-100%
Dirección de Estudios Socioeconómicos	2,578,628.96	-466,147.75	3,235,307.51	3,701,455.26	794%	20%

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación Administrativa Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Dirección Jurídica de Proyectos	1,272,937.98	-776,212.72	1,396,072.73	2,172,285.45	280%	5%
TOTAL DE EGRESOS	345,711,151.62	320,273,302.52	529,454,446.18	209,181,143.66	65%	47%

* Factor de deflatación 1.042

Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

**Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en
Clasificación Funcional**

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación Funcional Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desarrollo Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Educación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desarrollo Económico	345,711,151.62	346,335,364.00	529,454,446.18	183,119,082.18	53%	47%
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	345,711,151.62	346,335,364.00	529,454,446.18	183,119,082.18	53%	47%
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación Funcional Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DE EGRESOS	345,711,151.62	346,335,364.00	529,454,446.18	183,119,082.18	53%	47%

* Factor de deflatación 1.042

Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN FLUJO DE EFECTIVO Clasificación Funcional Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Pagado	Aprobado	Pagado	Importe	%	%
Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desarrollo Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Educación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación Funcional Ejercicio 2025 comparativo con 2024 (Cifras en Pesos)						
Concepto	2024	2025		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2025		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Desarrollo Económico	313,283,394.20	346,335,364.00	502,467,990.24	156,132,626.24	45%	54%
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	313,283,394.20	346,335,364.00	502,467,990.24	156,132,626.24	45%	54%
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DE EGRESOS	313,283,394.20	346,335,364.00	502,467,990.24	156,132,626.24	45%	54%

* Factor de deflatación 1.042

Deflactado con el Índice Nacional de Precios Promedio del Consumidor.

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.