



# UNIVERSIDAD DEL CARIBE



## CONTENIDO

### I Introducción

### II Información contable

- 2.1 Estado de Situación Financiera.
- 2.2 Estado de Actividades.
- 2.3 Estado de Variación en la Hacienda Pública.
- 2.4 Estado de Cambios en la Situación Financiera.
- 2.5 Flujos de efectivo.
- 2.6 Estado Analítico del Activo.
- 2.7 Estado Analítico de la deuda y otros pasivos.
- 2.8 Informes sobre Pasivos Contingentes.
- 2.9 Notas a los Estados Financieros.

### III Información presupuestaria

- 3.1 Estado analítico de ingresos.
- 3.2 Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos por clasificación administrativa.
- 3.3 Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación económica y por objeto del gasto.
- 3.4 Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación funcional programática.
- 3.5 Análisis del ejercicio del presupuesto de egresos del año 2014, por clasificación económica y objeto del gasto.

### IV Información programática

- 4.1 Gasto por categoría programática.
- 4.2 Análisis del ejercicio del gasto por programa presupuestario
- 4.3 Análisis del Presupuesto de Egresos y su vinculación con las metas y objetivos de la planeación nacional.
- 4.4 Indicadores para resultados.

### V Anexos

- Relación de bienes que componen el patrimonio.
- Relación de cuentas bancarias específicas



## I. INTRODUCCIÓN

La Universidad del Caribe, es un Organismo Público descentralizado, creado el 29 de septiembre de 2000, con el propósito primordial de ofrecer servicios de educación superior.

### MISIÓN

“Formar integralmente profesionales con conocimientos, habilidades, competencias y valores socialmente significativos, que los posicionen competitivamente en su entorno; capaces de aplicar el conocimiento y la cultura para el desarrollo humano. Realizar investigación y extensión universitaria relevantes, para contribuir al progreso social, económico y cultural del Estado y del País”

### VISIÓN

“En el año 2018 la Universidad del Caribe es una institución de educación superior con programas y servicios que atienden con pertinencia las tendencias y necesidades del entorno local, con una integración e inserción nacional e internacional. Focaliza el desarrollo de sus funciones sustantivas en las áreas estratégicas prioritarias: Turismo; Sustentabilidad y Medio Ambiente; Tecnología y Sistemas, Innovación y Negocios; Desarrollo Humano y Gestión Pública-Social, como compromiso y responsabilidad para el impulsar el desarrollo económico y social de Quintana Roo y México. Su oferta educativa tiene reconocimientos de calidad y acreditación avalados por organismos nacionales e internacionales, logrando niveles de competitividad y posicionamiento social. Cuenta con programas educativos de profesional asociado, licenciatura, especialización, maestría y doctorado, que atienden estudiantes distribuidos en modalidades presenciales, semi-presenciales, a distancia y mixtas. Se operan alianzas estratégicas de cooperación y coinversión público – privadas con IES nacionales e internacionales. La oferta educativa se basa en estudios, mecanismos y procesos que aseguran su pertinencia, calidad y equidad, con soporte de infraestructura, equipo, tecnología, capital humano y recursos suficientes y adecuados para la docencia, investigación, extensión y servicios universitarios. El Modelo Educativo es Flexible y Centrado en el Aprendizaje, con mecanismos y vínculos de mejora permiten transitar al estudiantado y egresados a los modelos de competencias profesionales y genéricas, para garantizar su movilidad nacional e internacional con universidades norteamericanas, europeas y de América Latina. El eje transversal de Desarrollo Humano está consolidado bajo la visión y premisas de la Organización de las Naciones Unidas, así como articulado a la operación de contenidos transversales que sensibilizan social y profesionalmente al estudiantado con las tendencias y retos de su ambiente local y mundial, como son la educación ambiental para el desarrollo sustentable, los derechos humanos, la responsabilidad y lógica de intervención social, la ética y el liderazgo. Hay disposición y uso de tecnología e innovación como apoyo al aprendizaje integral, así como para el dominio del idioma inglés y otras lenguas relevante. Su cuerpo docente está integrado por profesores de tiempo completo con posgrado y proporciones adecuadas con doctorado, perfil deseable reconocido por el PROMEP e integrantes del SNI. El personal académico desarrolla docencia, tutoría, gestión académica y se integra en cuerpos académicos registrados ante el PROMEP para desarrollar líneas de investigación y desarrollo tecnológico. Se operan programas de cultura y artes, con una dimensión nacional e internacional, que arroja incrementos significativos en sus niveles de cobertura e impacto en la comunidad universitaria y sociedad. Se tienen áreas consolidadas de extensión de servicios como son la educación continua, diplomados y consultoría, que atienden con pertinencia las necesidades de formación ya actualización profesional de los egresados y sectores público y privado. Hay observatorios y unidades de extensión asociadas a las áreas estratégicas de desarrollo institucional y a la atención de los problemas relevantes del entorno social. El Sistema de Gestión de Calidad contempla un modelo integral de procesos implantado y certificado por la Norma ISO 9001: 2008, articulado con modelos de Gestión Ambiental y de Equidad de Género. Se tienen mecanismos de rendición de cuentas y transparencia sobre el uso de los recursos y desempeño universitario. Se mantienen y mejoran los índices de satisfacción estudiantil, clima laboral y de equidad género. Se cuenta con cobertura de calidad, eficiencia y productividad en los servicios escolares y bibliotecarios. Se operan sistemas y tecnologías al servicio de estudiantes, profesores y demás personal de la Universidad y, se obtienen y generan los recursos financieros diversificados y necesarios para el logro de los objetivos y metas de desarrollo académico y educativo.”

Las principales atribuciones conferidas al organismo (consignadas en el artículo 4° del Decreto de Creación), son:

- Impartir educación superior con validez oficial en sus niveles de profesional asociado, licenciatura y posgrado.
- Formar individuos con actitud científica, con amplio compromiso social, creativos, con espíritu emprendedor, innovadores, orientados al logro y a la superación personal permanente.
- Organizar y realizar actividades de investigación en las áreas en las que ofrezca educación, atendiendo fundamentalmente los problemas estatales, regionales y nacionales.
- Obtener servicios de asesoría técnica, capacitación e investigación, que le permitan allegarse de conocimientos y tecnologías de punta para la consolidación del desarrollo del Estado.
- Prestar servicios de asesoría técnica, capacitación e investigación a los diversos sectores de la sociedad, para establecer y realizar proyectos productivos y de desarrollo social.

- Realizar y fomentar actividades de extensión y difusión universitaria, orientadas a la satisfacción del interés público y social

Para cumplir con su misión, en el ámbito estratégico nacional y estatal en el periodo (2014 – 2017) se orienta con los objetivos consignados en su PEDI 2011-2016 y el PIFI 2014-2015, y que se refieren a: elevar la competitividad e internacionalización educativa; incrementar la matrícula y programas de estudios con criterios de calidad, pertinencia y equidad; consolidar el modelo de formación integral y competencias profesionales; mejorar los niveles de la capacidad y productividad académicas; fortalecer la difusión cultural, vinculación y extensión universitarias; y gestionar la calidad y sostenibilidad organizacional.

Las acciones ejecutadas por la Institución en el ejercicio fiscal 2014, se llevaron a cabo tomando en cuenta como metas principales, en los ámbitos sustantivos de su gestión las siguientes:

Descripción de la meta	Meta 2014
Matrícula de licenciatura	2,777
Profesores de tiempo completo (PTC)	77
PTC con grado de doctor	27
PTC con Perfil Deseable Reconocido por PROMEP	38
PTC miembros del SNI	9
Programas educativos (PE) de nivel licenciatura	8
Programas educativos de nivel especialidad	1
Programas educativos de nivel maestría	2
Cuerpos académicos en formación	5
Cuerpos académicos en consolidación	4
Tasa de egreso de la cohorte (décima Generación, egreso a diciembre de 2013).	70%
Tasa de titulación acumulada de egresados	91%
Programas educativos de Licenciatura con nivel 1 de los CIEES	6
Porcentaje de PE de Licenciatura evaluables con nivel 1 de los CIEES	100%
Porcentaje de la matrícula atendida en PE de Licenciatura evaluables con nivel 1 de los CIEES	100%
PE de LIC con nivel 1 de los CIEES que cuentan con acreditación ante organismos del COPAES	6
Procesos del SGC certificados con ISO 9001:2008	8
Sistemas de Información SIA (módulos integrados)	10

La operación de la Institución se realiza en Cancún, Benito Juárez, Quintana Roo. Y se encuentra organizada en 4 unidades responsables: Despacho de la Rectoría, Coordinación Administrativa, Despacho de la Secretaría de Planeación y Desarrollo Institucional, y el Despacho de la Secretaría Académica.

Para el ejercicio fiscal 2014, la institución obtuvo recursos por un monto total de \$ 139,357 miles de pesos, cifra mayor en un 5% que el año anterior, que significa un crecimiento

Los recursos obtenidos para financiar el gasto e inversiones de la institución en el ejercicio 2014 procedieron esencialmente de las ministraciones recibidas del Gobierno Federal por medio del Gobierno Estatal, de los Ingresos Propios y de los recursos de Proyectos Específicos.

De acuerdo con las cifras registradas en los sistemas de contabilidad y presupuesto de la institución en el ejercicio 2014, el gasto devengado alcanzó la suma de \$ 126,116 miles de pesos, con lo cual se registró un déficit con relación al ingreso y un sub ejercicio respecto al presupuesto modificado del año, esto realmente derivado de los Proyectos Específicos de la Universidad.

La información contable, presupuestal y programática, así como la relacionada con la deuda pública relativa a las operaciones del año 2014, es la que se presenta a través del contenido de este informe anual de la Cuenta Pública de la Universidad del Caribe.



## II. INFORMACIÓN CONTABLE

## 2.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Universidad del Caribe Estado de Situación Financiera Al 31 de Diciembre de 2014 y 2013 (Cifras en miles de pesos)					
ACTIVO	2014	2013	PASIVO	2014	2013
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	37,046	30,920	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	26,783	34,215
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,059	15,823	Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	Provisiones a Corto Plazo	-	-
			Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>38,105</b>	<b>46,743</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>26,783</b>	<b>34,215</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	285,762	205,836	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	68,829	69,500	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	137	7	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	37,618	-21,553	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	65	65			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Otros Activos no Circulantes	-	-	<b>Total del Pasivo</b>	<b>26,783</b>	<b>34,215</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>317,175</b>	<b>253,855</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>355,280</b>	<b>300,598</b>	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>		
			Aportaciones	332,472	258,791
			Donaciones de Capital	-	-
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>		
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-2,824	-1,427
			Resultados de Ejercicios Anteriores	9,192	10,619
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-10,343	-1,600
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>		
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>328,497</b>	<b>266,383</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>355,280</b>	<b>300,598</b>

L.C. RICARDO CHÁVEZ BRAVO  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

MTRO. TIRSO JUAN ORDAZ CORAL  
RECTOR

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR."



## 2.2 ESTADO DE ACTIVIDADES

Universidad del Caribe Estado de Actividades Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2014 y 2013 (Cifras en miles de pesos)		
	2014	2013
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión:</b>		
Impuestos	-	-
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-
Derechos	-	-
Productos de Tipo Corriente <sup>1</sup>	-	-
Aprovechamientos de Tipo Corriente	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	15,462	13,731
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales	-	-
Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	-	-
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>		
Participaciones y Aportaciones	-	-
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	113,006	120,225
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>		
Ingresos Financieros	112	74
Incremento por Variación de Inventarios	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	10,777	4,674
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>139,357</b>	<b>138,704</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>		
Servicios Personales	83,570	81,081
Materiales y Suministros	6,509	6,754
Servicios Generales	32,122	28,267
<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-
Ayudas Sociales	1,782	1,679
Pensiones y Jubilaciones	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
<b>Participaciones y Aportaciones</b>		
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>		
Intereses de la Deuda Pública	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-
Costo por Coberturas	-	-
Apoyos Financieros	-	-



Universidad del Caribe Estado de Actividades Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2014 y 2013 (Cifras en miles de pesos)		
	<u>2014</u>	<u>2013</u>
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	-	-
Provisiones	-	-
Disminución de Inventarios	-	-
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	-	-
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	-	-
Otros Gastos	18,198	22,350
<b>Inversión Pública</b>		
Inversión Pública no Capitalizable	-	-
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>142,181</b>	<b>140,131</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>- 2,824</b>	<b>- 1,427</b>

L.C. RICARDO CHÁVEZ BRAVO  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

MTRO. TIRSO JUAN ORDAZ CORAL  
RECTOR

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR."

## 2.3 ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Universidad del Caribe Estado de Variación en la Hacienda Pública Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2014 y 2013 (Cifras en miles de pesos)					
Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	Total
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>					
<b>Patrimonio Neto inicial Ajustado del Ejercicio</b>					
Aportaciones					
Donaciones de Capital					
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	4,462				
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)			- 1,427		
Resultados de Ejercicios Anteriores	254,329	9,019			
Revaluos					
Reservas					
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2013</b>	<b>258,791</b>	<b>9,019</b>	<b>- 1,427</b>	<b>-</b>	<b>266,383</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2014</b>					
Aportaciones					
Donaciones de Capital					
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	79,926				
<b>Variación de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)			- 2,824		
Resultados de Ejercicios Anteriores					
Revaluos		- 14,988			
Reservas					
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2014</b>	<b>338,717</b>	<b>- 5,969</b>	<b>- 4,251</b>	<b>-</b>	<b>328,497</b>

L.C. RICARDO CHÁVEZ BRAVO  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

MTRO. TIRSO JUAN ORDAZ CORAL  
RECTOR

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR."





## 2.4 ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

Universidad del Caribe Estado de Cambios en la Situación Financiera Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2014 y 2013 (Cifras en miles de pesos)		
	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>	<b>14,764</b>	<b>6,126</b>
Efectivo y Equivalentes		6,126
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	14,764	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		
Inventarios		
Almacenes		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		
Otros Activos Circulantes		
<b>Activo No Circulante</b>	<b>16,736</b>	<b>80,056</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		79,926
Bienes Muebles	671	
Activos Intangibles		130
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	16,065	
Activos Diferidos		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		
Otros Activos no Circulantes		
<b>PASIVO</b>		
<b>Pasivo Circulante</b>	-	<b>7,432</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo		7,432
Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Títulos y Valores a Corto Plazo		
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Provisiones a Corto Plazo		
Otros Pasivos a Corto Plazo		
<b>Pasivo No Circulante</b>		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Deuda Pública a Largo Plazo		
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Provisiones a Largo Plazo		
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>73,681</b>	-
Aportaciones	73,681	
Donaciones de Capital		
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	-	<b>11,567</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)		1,397
Resultados de Ejercicios Anteriores		1,427
Revalúos		
Reservas		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		8,743



Universidad del Caribe Estado de Cambios en la Situación Financiera Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2014 y 2013 (Cifras en miles de pesos)		
	Origen	Aplicación
<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</i>		
Resultado por Posición Monetaria		
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		

L.C. RICARDO CHÁVEZ BRAVO  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

MTRO. TIRSO JUAN ORDAZ CORAL  
RECTOR

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR."



## 2.5 FLUJO DE EFECTIVO

Universidad del Caribe Estado de Flujos de Efectivo Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2014 (Cifras en miles de pesos)		
Concepto	2014	2013
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>154,012</b>	<b>131,060</b>
Impuestos	-	-
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de mejoras	-	-
Derechos	-	-
Productos de Tipo Corriente	-	-
Aprovechamientos de Tipo Corriente	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	15,013	13,061
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	113,006	87,153
Otros Orígenes de Operación	25,993	30,846
<b>Aplicación</b>	<b>142,181</b>	<b>149,442</b>
Servicios Personales	83,570	79,276
Materiales y Suministros	6,509	1,997
Servicios Generales	32,122	18,220
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Transferencias al resto del Sector Público	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-
Ayudas Sociales	1,782	475
Pensiones y Jubilaciones	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
Otras Aplicaciones de Operación	18,198	49,474
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>11,831</b>	<b>18,382</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Bienes Muebles	-	-
Otros Orígenes de Inversión	-	-
<b>Aplicación</b>	<b>5,705</b>	<b>6,161</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Bienes Muebles	5,705	6,161
Otras Aplicaciones de Inversión	-	-
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-</b>	<b>6,161</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Endeudamiento Neto	-	-
Interno	-	-
Externo	-	-
Otros Orígenes de Financiamiento	-	-



Universidad del Caribe Estado de Flujos de Efectivo Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2014 (Cifras en miles de pesos)		
Concepto	2014	2013
<b>Aplicación</b>	-	-
Servicios de la Deuda	-	-
Interno	-	-
Externo	-	-
Otras Aplicaciones de Financiamiento	-	-
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	-	-
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	6,126	- 24,543
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	30,920	24,448
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	37,046	30,920

L.C. RICARDO CHÁVEZ BRAVO  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

MTRO. TIRSO JUAN ORDAZ CORAL  
RECTOR

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR."



## 2.6 ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO

Universidad del Caribe Estado Analítico del Activo Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2014 y 2013 (Cifras en miles de pesos)					
Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>300,598</b>	<b>418,774</b>	<b>364,092</b>	<b>355,280</b>	<b>54,682</b>
<i><b>Activo Circulante</b></i>	<b>46,743</b>	<b>333,122</b>	<b>341,760</b>	<b>38,105</b>	<b>- 8,638</b>
Efectivo y Equivalentes	30,920	276,482	270,356	37,046	6,126
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	15,823	56,640	71,404	1,059	- 14,764
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	-	-	-
Inventarios	-	-	-	-	-
Almacenes	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-
<i><b>Activo No Circulante</b></i>	<b>253,855</b>	<b>85,652</b>	<b>22,332</b>	<b>317,175</b>	<b>63,320</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	205,836	79,926	-	285,762	79,926
Bienes Muebles	69,500	5,596	6,267	68,829	- 671
Activos Intangibles	7	130	-	137	130
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	- 21,553	-	16,065	- 37,618	- 16,065
Activos Diferidos	65	-	-	65	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-	-	-	-

L.C. RICARDO CHÁVEZ BRAVO  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

MTRO. TIRSO JUAN ORDAZ CORAL  
RECTOR

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMSOR."



## 2.7 ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS

Universidad del Caribe Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2014 y 2013 (Cifras en miles de pesos)				
Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
<i>Subtotal Corto Plazo</i>			-	-
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
<i>Subtotal Largo Plazo</i>			-	-
<b>Otros Pasivos</b>			34,215	26,783
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>34,215</b>	<b>26,783</b>

L.C. RICARDO CHÁVEZ BRAVO  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

MTRO. TIRSO JUAN ORDAZ CORAL  
RECTOR

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR."



## 2.8 INFORMES SOBRE PASIVOS CONTINGENTES

El Área Jurídica de la Universidad del Caribe reporta al 31 de diciembre de 2014, 2 asuntos jurídicos en contra de esta Universidad, de los cuales uno es de carácter Laboral y el otro de carácter Civil, los cuales son considerados contablemente como pasivos contingentes por un importe total reclamado de \$2'908,560.33 (Dos millones novecientos ocho mil quinientos sesenta pesos 33/100 M.N.), dada a la naturaleza reclamada por los actores pueden llegar a considerarse pasivos de obtenerse resoluciones favorables.

---

LIC. RICARDO CHÁVEZ BRAVO  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

---

MTRO. TIRSO J. ORDAZ CORAL  
RECTOR

## 2.9 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

(Cifras en miles de pesos)

De conformidad al artículo 46, fracción I, inciso e) y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, a continuación se presentan las Notas a los Estados Financieros correspondientes al ejercicio fiscal de 2014 Y 2013 , con los siguientes apartados:

- Notas de Gestión Administrativa
- Notas de Desglose
- Notas de Memoria

### 2.9.1 NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

#### Nota 1.- Introducción

Los presentes Estados Financieros, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los Estados Financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del Gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

#### Nota 2.- Panorama Económico y Financiero

La Universidad del Caribe opera con el presupuesto autorizado y asignado en el Presupuesto de Egresos del Estado de cada ejercicio fiscal, asimismo con los Ingresos Propios y con los apoyos derivados de convenios de colaboración y de prestación de servicios, con diversas entidades económicas de los sectores Público y Privado.

Conforme lo anterior se integra el techo presupuestal, para desarrollar las actividades sustantivas para el cumplimiento de los objetivos de la Universidad del Caribe, de acuerdo al Plan Estatal de Desarrollo, vigente.

#### Nota 3.- Autorización e Historia.

La Universidad del Caribe es un organismo descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Quintana Roo, de interés público y social con personalidad jurídica y patrimonio propio, sectorizado a la Secretaría de Educación y Cultura, creada por Decreto dado por el Ejecutivo del Estado el día 15 de septiembre de 2000.

La Universidad del Caribe se encuentra en la ciudad de Cancún, municipio de Benito Juárez, en el Estado de Quintana Roo, sin perjuicio de que se pueden establecer en el País y en el Estado las oficinas y unidades educativas y académicas dependientes de la misma Universidad que se consideren necesarias para la realización de sus objetivos.

La Universidad del Caribe se registró por lo dispuesto en la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo, por la Ley de Educación del Estado, por el Decreto de Creación, por sus estatutos, reglamento, así como por las demás leyes, decretos, acuerdos y convenios aplicables.

#### Nota 4.- Organización y Objeto Social

La Universidad del Caribe tendrá por objeto general, impulsar, ofrecer, impartir y consolidar la educación superior en sus niveles de profesional asociado, licenciatura, posgrado, así como formular, organizar, fomentar y realizar investigación científica, humanística y tecnológica; realizar difusión cultural que contribuya a impulsar, fortalecer, diversificar y equilibrar el desarrollo regional, estatal y nacional.

Cumplirá con su objeto de acuerdo con los planes nacionales y estatales de educación e investigación, de conformidad con los requerimientos sociales, económicos y ambientales del Estado y del País.



#### Nota 5- Bases de Preparación de los Estados Financieros

Para dar debida observancia a la Ley General de Contabilidad Gubernamental del Estado de Quintana Roo, la actuación de la Institución por su calidad de Organismo descentralizado perteneciente a la Administración Pública del Gobierno del Estado de Quintana Roo, los estados financieros que se preparan periódicamente en forma mensual son:

- Estado de Situación Financiera.
- Estado de Actividades.
- Estado de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio.
- Estado de Flujos de Efectivo.
- Estado de Cambios en la Situación Financiera.
- Información complementaria que sea susceptible de presentarse a través de anexos, notas y relaciones.

Asimismo tienen la caracterización de facilitar la formulación del ejercicio y evaluación de los presupuestos y programas con objetivos. Los Estados Financieros se formulan con base en la información que emana de los registros de la contabilidad, la cual se prepara empleando bases específicas de contabilización a fin de uniformar los procesos de registro, clasificación y resumen de información cuantitativa.

Las bases específicas de contabilización se establecieron atendiendo la naturaleza y fines del Universidad para propiciar la generación de información cuantitativa, veraz y suficiente, que sea útil para la evaluación de los resultados cualitativos de su función como un ORGANISMO SOCIAL DE PREPONDERANCIA ECONOMICA NO LUCRATIVA.

En el sistema de información contable, las bases específicas de contabilización están dirigidas a cubrir aspectos que:

- Identifiquen plenamente a la Universidad como una entidad que persigue fines económicos no lucrativos y que es independiente de otras entidades.
- Cuantifiquen en términos monetarios las operaciones realiza con personas físicas y morales relacionadas con su operación social.
- En razón de su existencia continua muestre debidamente divididos en periodos mensuales y anuales, las operaciones y eventos realizados, así como sus efectos derivados susceptibles de ser cuantificados, proporcionando así los resultados de operación y de situación financiera patrimonial y presupuestal.
- Reconozca las transacciones y eventos económicos cuantificados con base a los valores ciertos que precisan los documentos de esas, y en su caso, los derivados de efectos por eventos posteriores a esos valores.
- Permita equilibrar el detalle de datos que sirven al sistema de información contable y al sistema de información operativa. La conciliación de esas informaciones son fundamentales para la medición de los fines u objetivos de la Universidad.
- Generen la utilización de procedimientos consistentes para asegurar la comparabilidad de la información.

La Universidad del Caribe prepara los estados financieros cumpliendo con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

#### Nota 6- Políticas de contabilidad significativas

Las principales políticas contables para la formulación de los estados financieros son:

- El registro de las operaciones se apega de manera obligatoria al Marco Conceptual y Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.
- Los gastos se reconocen y registran en el momento que se realizan, independientemente de su pago y los ingresos por transferencias federales cuando se reciben.
- Los ingresos propios se reconocen al momento de que exista jurídicamente el derecho de cobro.
- Los Bienes muebles son registrados a su valor de adquisición.
- La Depreciación de los bienes muebles del ejercicio se calcula por el método de línea recta, aplicándose las siguientes tasas anuales:

• <b>Mobiliario y equipo de oficina</b>	<b>10%</b>
• <b>Equipo de laboratorio</b>	<b>10%</b>
• <b>Equipo de transporte</b>	<b>25%</b>
• <b>Equipo de cómputo</b>	<b>30%</b>
• <b>Otros Activos</b>	<b>10%</b>

**EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE**

A la fecha de presentación de los estados financieros contables que forman parte de la cuenta pública, no existen eventos posteriores que pudieran tener un efecto significativo en la información de los estados financieros.

**PARTES RELACIONADAS**

No existen partes relacionadas que tengan influencia significativa en la toma de decisiones financieras y operativas de la administración de la Universidad.

**2.9.2 NOTAS DE DESGLOSE****NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA****Nota 7.- Efectivo y equivalentes**

El fondo revolvente se utiliza para gastos menores de operación. El objeto de las cuentas bancarias es llevar el control de los recursos financieros, que ministra la Federación a través del Gobierno Estatal para la operación diaria de la Universidad, y de los recursos aportados por instituciones del sector público y privado para el desarrollo de diversos proyectos de investigación, y de los recursos propios de la Universidad. Todas las cuentas bancarias se manejan en moneda nacional.

Este rubro se integra como sigue:

Cuenta	2014 Saldo Final	2013 Saldo Final
Bancos	\$ 37,046	\$ 30,920
<b>Total</b>	<b>\$ 37,046</b>	<b>\$ 30,920</b>

**Nota 8.- Derechos a recibir efectivo y equivalentes**

Las cuentas por cobrar se integran por las provisiones de facturas de las ministraciones pendientes de recibir del ejercicio 2013 por parte del Gobierno del Estado, de los adeudos de los alumnos que llevaron a cabo con la Universidad un convenio por el pago de sus inscripciones o de titulaciones, y que están pendientes de cobro y de la provisión del Subsidio al empleo para aplicarse en enero 2015. La integración del saldo al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es el siguiente:

Cuenta	2014 Saldo Final	2013 Saldo Final
Deudores Diversos	\$ 1,047	\$15,038
Contribuciones por recuperar	\$ 12	\$ 785
<b>Total</b>	<b>\$ 1,059</b>	<b>\$15,823</b>

**Nota 9.- Bienes muebles, inmuebles e intangibles**

Integrado por los Edificios y bienes muebles de la Universidad adquiridos por medio de donaciones, por el Programa Operativo Anual y por Proyectos en los que participa la Institución.

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2014 y 2013, se integra como sigue:

Cuenta	2014	2013
	Saldo Final	Saldo Final
Bienes Inmuebles	\$ 285,762	\$ 205,836
Bienes Muebles	\$ 68,829	\$ 69,500
Intangibles	\$ 137	\$ 7
<b>Total</b>	<b>\$ 354,728</b>	<b>\$ 275,343</b>

**Nota 10.- Activos Diferidos**

Integrado por los distintos Depósitos en Garantía que se han solicitado para la operación de la Institución como son la CFE y el suministro de Gas LP.

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2014 y 2013, se integra como sigue:

Cuenta	2014	2013
	Saldo Final	Saldo Final
Depósitos en Garantía	\$ 65	\$ 65
<b>Total</b>	<b>\$ 65</b>	<b>\$ 65</b>

**Nota 11.- Depreciaciones**

Se integra por las Depreciaciones acumuladas y las del ejercicio sobre el cálculo de los Bienes Muebles de la Universidad.

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2014 y 2013, se integra como sigue:

Cuenta	2014	2013
	Saldo Final	Saldo Final
Depreciaciones	\$ 37,618	\$ 21,553
<b>Total</b>	<b>\$ 37,618</b>	<b>\$ 21,553</b>

**PASIVO****Nota 12- Cuentas por pagar a corto plazo**

Las cuentas y documentos por pagar se integran por los impuestos retenidos en el mes de diciembre y pagaderos a más tardar el día 17 del siguiente mes. Asimismo se integra por los acreedores diversos por diversos conceptos que no afectan al presupuesto del ejercicio.

Cuenta	2014	2013
	Saldo Final	Saldo Final
Servicios Personales	\$ 3,192	\$ 3,219
Proveedores	\$ 75	\$ 0
Retenciones y Contribuciones	\$ 1,721	\$ 14,333
Otras Cuentas por Pagar	\$ 21,795	\$ 16,663
<b>Total</b>	<b>\$ 26,783</b>	<b>\$ 34,215</b>



## CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTOS Y CONTABLES

Universidad del Caribe Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2014 y 2013 (Cifras en miles de pesos)		
<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>		<b>116,498</b>
<b>2. Más Ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>22,859</b>
Incremento por variación de Inventarios	-	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-	
Disminución del exceso de provisiones	-	
Otros Ingresos y beneficios varios	-	
Otros Ingresos contables no presupuestarios	22,859	
<b>3. Menos ingresos Presupuestarios no contables</b>		<b>-</b>
Productos de Capital	-	
Aprovechamientos de capital	-	
Ingresos derivados de financiamientos	-	
Otros ingresos presupuestarios no contables	-	
<b>4. Ingresos Contables</b>		<b>139,357</b>



## CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Universidad del Caribe		
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables		
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2014 y 2013		
(Cifras en miles de pesos)		
<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>		<b>116,498</b>
<b>2. Menos Egresos presupuestarios no contables</b>		<b>5,705</b>
Mobiliario y equipo de administracion	1,325	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	3,447	
Equipo e instrumental medico y de laboratorio	-	
Vehiculos y equipo de transporte	803	
Equipo de defensa y seguridad		
Maquinaria, otros equipos y herramientas		
Activos biologicos		
Bienes inmuebles		
Activos intangibles	130	
Obra publica en bienes propios		
Acciones y participaciones de capital		
Compra de titulos y valores		
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros analogos	-	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	-	
Amortizacion de la deuda publica		
Adeudos de ejercicios anteriores (ADEFAS)		
Otros Egresos Presupuestales No Contables	-	
<b>3. Mas Gastos contables no presupuestales</b>		<b>-</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	-	16,065
Provisiones		
Disminucion de inventarios		
Aumento por insuficiencia de estimaciones por perdida y deterioro u obsolescencia		
Aumento por insuficiencia de provisiones	-	
Otros gastos	-	
Otros gastos Contables No Presupuestales	-	3,914
<b>4. Total de Gasto Contable</b>		<b>142,182</b>

**NOTAS DE MEMORIA**

Atendiendo a lo establecido en Ley General de Contabilidad Gubernamental, para efectos del registro y control, el Consejo Nacional de Armonización Contable ha determinado cuentas de orden contables y presupuestales, mismas que se presentan en el Plan de Cuentas emitido.

Las cuentas de orden contables y presupuestal de los ejercicios fiscales de 2014 y 2013 se integran como sigue:

CUENTAS DE ORDEN	2014	2013
	Saldo Final	Saldo Final
Observaciones por solventar 2013	\$ 798,811	0
<b>Total</b>	<b>\$ 798,811</b>	<b>0</b>

L.C. RICARDO CHÁVEZ BRAVO  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

MTRO. TIRSO JUAN ORDAZ CORAL  
RECTOR



III. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

3.1 ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS

Universidad del Caribe Estado Analítico de Ingresos Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2014 (En miles de pesos)						
Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
Impuestos	-	-	-	-	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
Derechos	-	-	-	-	-	-
Productos	-	-	-	-	-	-
Corriente	-	-	-	-	-	-
Capital	-	-	-	-	-	-
Aprovechamientos	-	-	-	-	-	-
Corriente	-	-	-	-	-	-
Capital	-	-	-	-	-	-
<b>Ingresos por Venta de Bienes y Servicios</b>	14,093	800	14,893	15,462	15,462	1,368
Participaciones y Aportaciones	-	-	-	-	-	-
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	108,000	- 3,589	104,411	104,411	101,036	- 3,375
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>22,093</b>	<b>- 2,789</b>	<b>19,304</b>	<b>119,872</b>	<b>116,498</b>	
				<b>Ingresos excedentes</b>		<b>- 2,007</b>

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos del Gobierno</b>	-	-	-	-	-	-
Impuestos	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
Derechos	-	-	-	-	-	-
Productos	-	-	-	-	-	-
Corriente	-	-	-	-	-	-
Capital	-	-	-	-	-	-
Aprovechamientos	-	-	-	-	-	-
Corriente	-	-	-	-	-	-
Capital	-	-	-	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	-	-	-	-	-	-
<b>Ingresos de Organismos y Empresas</b>	14,093	800	14,893	15,461	15,462	1,368
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	108,000	- 3,589	104,411	104,411	101,036	3,375
<b>Ingresos Derivados de Financiamiento</b>	-	-	-	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>122,093</b>	<b>- 2,789</b>	<b>119,304</b>	<b>119,872</b>	<b>116,498</b>	
				<b>Ingresos excedentes</b>		<b>- 2,007</b>

L.C. Ricardo Chávez Bravo  
Coordinador Administrativo

Mtro. Tirso Juan Ordaz Coral  
Rector



## 3.2 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA

Universidad del Caribe Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2014						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
Rectoría	57,694	- 1,324	56,370	56,370	56,370	-
Secretaría Académica	20,938	- 156	20,782	20,782	20,782	-
Coordinación Administrativa	38,050	- 1,309	36,741	37,309	33,935	- 568
Secretaría de Planeación	5,411	-	5,411	5,411	5,411	-
<b>Total del Gasto</b>	<b>122,093</b>	<b>- 2,789</b>	<b>119,304</b>	<b>119,872</b>	<b>116,498</b>	<b>- 568</b>

L.C. Ricardo Chávez Bravo  
Coordinador Administrativo

Mtro. Tirso Juan Ordaz Coral  
Rector



### 3.3 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO

<b>Universidad del Caribe</b> Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 01 al 31 de Diciembre de 2014 (En miles de pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Servicios Personales</b>	<b>88,560</b>	- 1,630	<b>86,930</b>	<b>86,930</b>	<b>83,509</b>	-
Remuneraciones al personal de Carácter Permanente	34,444	- 1,600	32,844	32,844	30,424	-
Remuneraciones al personal de Carácter Transitorio	10,580	-	10,580	10,580	10,580	-
Remuneraciones Adicionales y Especiales	4,958	-	4,958	4,958	4,958	-
Seguridad Social	5,814	-	5,814	5,814	4,814	-
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	16,170	-	16,170	16,170	16,170	-
Previsiones	-	-	-	-	-	-
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	16,594	- 30	16,564	16,564	16,563	-
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>5,684</b>	-	<b>5,684</b>	<b>5,684</b>	<b>5,652</b>	-
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos oficiales	3,406	-	3,406	3,406	3,403	-
Alimentos y Utensilios	306	-	306	306	306	-
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	10	-	10	10	10	-
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	735	-	735	735	735	-
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	129	-	129	129	129	-
Combustible, Lubricantes y Aditivos	402	-	402	402	402	-
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	292	-	292	292	292	-
Materiales y Suministros Para Seguridad	29	-	29	29	-	-
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	375	-	375	375	375	-
<b>Servicios Generales</b>	<b>25,550</b>	- 1,184	<b>24,366</b>	<b>24,934</b>	<b>24,750</b>	- 568.00
Servicios Básicos	1,610	-	1,610	1,610	1,610	-
Servicios de Arrendamiento	680	-	680	680	680	-
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	11,442	- 1,184	10,258	10,826	10,642	- 568.00
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	1,575	-	1,575	1,575	1,575	-
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	6,195	-	6,195	6,195	6,195	-
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	33	-	33	33	33	-
Servicios de Traslado y Viáticos	1,150	-	1,150	1,150	1,150	-
Servicios Oficiales	674	-	674	674	674	-
Otros Servicios Generales	2,191	-	2,191	2,191	2,191	-
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>1,215</b>	<b>71</b>	<b>1,286</b>	<b>1,286</b>	<b>846</b>	-
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	1,215	71	1,286	1,286	846	-
Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangible</b>	<b>1,084</b>	- 46	<b>1,038</b>	<b>1,038</b>	<b>1,741</b>	-
Mobiliario y Equipo de Administración	597	- 46	551	551	452	-
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	487	-	487	487	487	-
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	-	802	-
Equipo de Defensa y Seguridad	-	-	-	-	-	-



Universidad del Caribe Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 01 al 31 de Diciembre de 2014 (En miles de pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	-	-	-	-	-
Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-
<b>Inversión Pública</b>	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	-	-	-	-	-	-
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	-	-	-	-	-	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Convenios	-	-	-	-	-	-
<b>Deuda Pública</b>	-	-	-	-	-	-
Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	-	-	-	-	-	-
<b>Total del Gasto</b>	<b>122,093</b>	<b>- 2,789</b>	<b>119,304</b>	<b>119,872</b>	<b>116,498</b>	<b>- 568.00</b>

L.C. Ricardo Chávez Bravo

Coordinador Administrativo

Mtro. Tirso Juan Ordaz Coral

Rector



Universidad del Caribe Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Económica (por Tipo de Gasto) Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2014 (en miles de pesos)							
Concepto	Egresos					Subejercicio	
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado		
Gasto Corriente	121,149	- 3,589	117,560	118,834	115,460	- 1,274	
Gasto de Capital	944	800	1,744	1,038	1,038	706	
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	-	-	-	-	-	-	
<b>Total del Gasto</b>	<b>122,093</b>	<b>- 2,789</b>	<b>119,304</b>	<b>119,872</b>	<b>116,498</b>	<b>- 568</b>	

\_\_\_\_\_  
 LIC. RICARDO CHÁVEZ BRAVO  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO

\_\_\_\_\_  
 MTRO. TIRSO J. ORDAZ CORAL  
 RECTOR



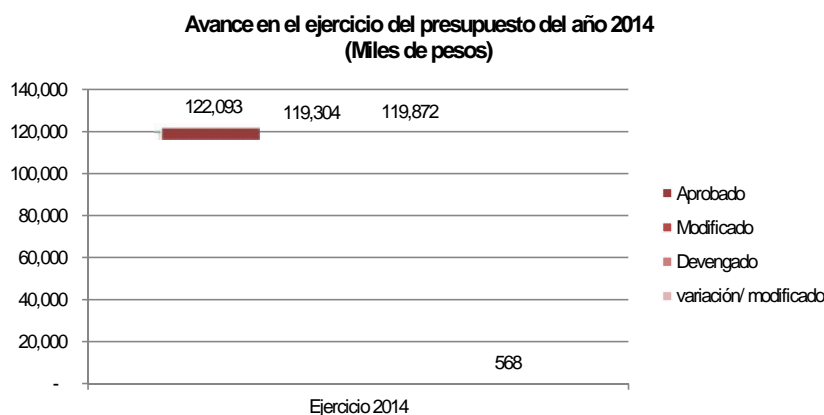
## 3.4 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL

Universidad del Caribe Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2014						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Gobierno</b>	-	-	-	-	-	-
Legislación	-	-	-	-	-	-
Justicia	-	-	-	-	-	-
Coordinación de la Política de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
Asuntos Financieros y Hacendarios	-	-	-	-	-	-
Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	-	-	-	-	-	-
Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
<b>Desarrollo Social</b>	-	-	-	-	-	-
Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
Vivienda y Servicios a la Comunidad	-	-	-	-	-	-
Salud	-	-	-	-	-	-
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
Educación	122,093	2,789	119,304	119,872	116,498	568
Protección Social	-	-	-	-	-	-
Otros Asuntos Sociales	-	-	-	-	-	-
<b>Desarrollo Económico</b>	-	-	-	-	-	-
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
Transporte	-	-	-	-	-	-
Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
Turismo	-	-	-	-	-	-
Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	-	-	-	-	-	-
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
<b>Total del Gasto</b>	<b>122,093</b>	<b>2,789</b>	<b>119,304</b>	<b>119,872</b>	<b>116,498</b>	<b>568</b>

L.C. Ricardo Chávez Bravo  
Coordinador Administrativo

Mtro. Tirso Juan Ordaz Coral  
Rector

### 3.5 ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL AÑO 2014, POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y OBJETO DEL GASTO.



#### Variaciones observadas:

a) Variación entre el presupuesto autorizado y el presupuesto modificado:

- Se recibió oficio de REDUCCIÓN PRESUPUESTAL, emitido por la Secretaría de Finanzas y Planeación, con número SEFIPLAN/SSPHCP/DPCP/DPCPO/411/XI/2014 afectando al Apoyo Financiero Extraordinario no Regularizable de la Fuente de Financiamiento 5211-1013-301.
- En el último trimestre hubo mayor captación por Ingresos por Venta de bienes y Servicios (Ingresos Propios), lo cual no estaba contemplado en el Presupuesto Autorizado Inicial, esto debido a la apertura de tres nuevas carreras en el área de Posgrados.

En 2014 el presupuesto devengado por la Universidad del Caribe (21121 12 3 12) fue de 119,304 miles de pesos, cifra inferior en 2.28 % con relación al presupuesto aprobado. Este comportamiento se debió a la reducción del presupuestal a los Apoyos Financieros y al aumento en el último trimestre en lo recabado por concepto de Ingresos por Venta de Bienes y Servicios.

a) Variación entre el presupuesto modificado y el gasto devengado.

- Durante el ejercicio del presupuesto de egresos del año 2014, la Universidad del Caribe sufrió decrementos en los conceptos de Servicios Personales, Materiales y Suministros, afectado de manera proporcional a todos los conceptos.
- La Universidad del Caribe, en el último trimestre de 2014 inició tres carreras nuevas en el área de Posgrados, lo cual no estaba contemplado en el Presupuesto Autorizado Inicial, esto se ve reflejando de manera positiva en los Ingresos por Venta de Bienes y Servicios (Ingresos Propios) lo que marca algunas diferencias entre lo devengado y lo pagado; específicamente en Servicios Generales y en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles.

#### GASTO CORRIENTE Y DE CAPITAL

- El **gasto corriente y de capital** devengado observó una reducción de 5.2%, en comparación al presupuesto aprobado para 2014. Su evolución por rubro de gasto se presenta a continuación:
  - Las erogaciones en Servicios Personales registraron un menor ejercicio presupuestario en 5.89%, respecto al presupuesto aprobado, debido principalmente a lo siguiente:
    - En el Presupuesto de Egresos estuvieron considerados originalmente 122 093 miles, en el transcurso del ejercicio hubo reducciones de recursos por 2 789 miles de pesos para la Universidad del Caribe.
    - Adicionalmente, en el transcurso del ejercicio se ejercieron recursos por 116,497 miles de pesos, asignados a las unidades responsables de los programas sujetos a reglas de operación. Estos recursos los ejercieron la Rectoría (48%); Secretaría Académica (18%); la Coordinación Administrativa (29%); y la Secretaría de Planeación (5%).



IV. INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

4.1 GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA

Universidad del Caribe Gasto por Categoría Programática Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2014						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Programas Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios Sujetos a Reglas de Operación Otros Subsidios Desempeño de las Funciones Prestación de Servicios Públicos Provisión de Bienes Públicos Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas Promoción y fomento Regulación y supervisión Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal) Específicos Proyectos de Inversión Administrativos y de Apoyo Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión Operaciones ajenas Compromisos Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional Desastres Naturales Obligaciones Pensiones y jubilaciones Aportaciones a la seguridad social Aportaciones a fondos de estabilización Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal) Gasto Federalizado Participaciones a entidades federativas y municipios Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	122,093	2,789	119,304	119,872	116,498	568
<b>Total del Gasto</b>	122,093	2,789	119,304	119,872	116,498	568

L.C. Ricardo Chávez Bravo  
 Coordinador Administrativo

Mtro. Tirso Juan Ordaz Coral  
 Rector



## 4.2 ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL GASTO POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO

UNIVERSIDAD DEL CARIBE								
PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS POR SECTOR								
(Miles de Pesos)								
SECTOR	PP	DENOMINACIÓN	PRESUPUESTO					
			APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	Porcentaje de Ejercicio	
							Ejer / Aprob.	Ejer / Modi.
1	E  E053	<b>Educación</b>	<b>122,093</b>	<b>119,304</b>	<b>119,872</b>	<b>116,497</b>	<b>95.42%</b>	<b>98%</b>
		Prestación de Servicios Públicos	0	0	0	0	0	0
		Programa de Formación Profesional en la Universidad del Caribe	122,093	119,304	119,872	116,497	95%	98%

\_\_\_\_\_  
L.C. Ricardo Chávez Bravo  
Coordinador Administrativo

\_\_\_\_\_  
Mtro. Tirso Juan Ordaz Coral  
Rector



#### 4.3 ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL AÑO 2014 DE LA UNIVERSIDAD DEL CARIBE, POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL PROGRAMÁTICA

Durante 2014 el presupuesto de la UNIVERSIDAD DEL CARIBE se ejerció a través de una **finalidad**: Desarrollo Social; la cual comprende la **función 25 Educación**, subfunción Educación Superior.

- Al ser la finalidad **Desarrollo Social** la única función, a la que se contribuye, fue la que concentra el 100% de los recursos ejercidos, al representar el **99%** del presupuesto total pagado; monto que significó casi el 100%, respecto al presupuesto aprobado. Lo anterior refleja el carácter prioritario en la asignación y ejercicio de los recursos para atender las actividades fundamentales del sector educativo.

La realización de dicha función se llevó a cabo mediante un programa presupuestario, mismo que se operó mediante procesos y proyectos con los que se generaron los bienes y servicios (componentes), mismos que tienen como responsables de su ejecución las 4 unidades administrativas de la Universidad del Caribe.

- Mediante la **función Educación, subfunción Educación Superior**, la UNIVERSIDAD DEL CARIBE atendió el programa presupuestario E053.- Programa de Formación Profesional en la Universidad del Caribe, con 6 procesos; en los que sobresale el proceso Desarrollar Conocimientos, Habilidades y Valores, como proceso central y sustantivo del quehacer universitario.

El ejercicio funcional programático de los recursos presupuestales de la UNIVERSIDAD DEL CARIBE, se realizó bajo la orientación estratégica del Plan Quintana Roo, con los principales resultados que se describen a continuación y detallan (en cuanto a avance físico y presupuestal en el anexo correspondiente en este Tomo):





4.4 INDICADORES DE RESULTADOS

Por programa, función y objetivo estratégico

UNIVERSIDAD DEL CARIBE					
INDICADORES PARA RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO FUNCIÓN Y OBJETIVO ESTRATEGICO					
AÑO 2014					
PP	Nombre/ Descripción/ U. M. / Frecuencia/ Meta(s)/ Avance	Avance registrado			
		trimestre 1	trimestre 2	trimestre 3	trimestre 4
E					
E053	Programa de Formación Profesional en la Universidad del Caribe				
	<b>Educación</b>				
	Ofrecer educación de calidad y solidaria, sustentada en valores humanos y cívicos, que permitan el desarrollo integral del ser humano y su entorno, con enfoque de competencias, fortaleciendo el proceso de enseñanza-aprendizaje, la formación continua del docente y una efectiva gestión escolar.				
	<b>Porcentaje de egresados que consiguieron empleo en menos de seis meses después de egresar</b>				
	Mide la proporción que representan los egresados de la Uicaribe que consiguieron empleo en menos de seis meses después de egresar				
	<b>PORCENTAJE ANUAL</b>				
	<b>Meta Programada</b> 85			80	
	<b>Porcentaje de titulación de egresados</b>				
	Mide la proporción que representan los titulados con respecto a los egresados de los programas educativos				
	<b>PORCENTAJE ANUAL</b>				
	<b>Meta Programada</b> 88				90.5
	<b>Porcentaje de egresados de licenciatura de la misma generación que cubrieron el 100% de los créditos en el tiempo programado de su plan de estudios.</b>				
	Mide la cantidad de estudiantes de una generación que cursa el 100% de los créditos del plan de estudios en una duración promedio de 4 años.				
	<b>PORCENTAJE ANUAL</b>				
	<b>Meta Programada</b> 58			67.7	
	<b>Porcentaje de matrícula de licenciatura atendida en programas educativos reconocidos por su buena calidad</b>				
	Mide la proporción de estudiantes que son atendidos en programas educativos de licenciatura que cuentan con nivel 1 de CIEES y/o acreditados por organismos del COPAES.				
	<b>PORCENTAJE ANUAL</b>				
	<b>Meta Programada</b> 100	100			
	<b>Matrícula total atendida en los programas educativos de licenciatura</b>				
	Mide la cantidad de estudiantes atendidos en los programas educativos de la universidad.				
	<b>ALUMNO ANUAL</b>				
	<b>Meta Programada</b> 2667			2601	
	<b>Egresado de educación media superior admitido a la universidad</b>				
	Mide el nivel de cumplimiento de las metas programadas de captación de estudiantes.				
	<b>PORCENTAJE ANUAL</b>				
	<b>Meta Programada</b> 781			700	
	<b>Porcentaje de estudiantes beneficiados con beca</b>				
	Mide el porcentaje que representan el número de beneficiados con beca institucional o PRONABES con respecto al total de inscritos en la institución				
	<b>PORCENTAJE ANUAL</b>				
	<b>Meta Programada</b> 12		12.5		



UNIVERSIDAD DEL CARIBE					
INDICADORES PARA RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO FUNCIÓN Y OBJETIVO ESTRATEGICO					
AÑO 2014					
PP/ F/ Objetivo Estratégico /Indicador		Avance registrado			
PP	Nombre/ Descripción/ U. M. / Frecuencia/ Meta(s)/ Avance	trimestre 1	trimestre 2	trimestre 3	trimestre 4
	<p><b>Tasa de retención de estudiantes del primer al segundo año</b>                      Mide el porcentaje de estudiantes, de una generación, que continúan inscritos al tercer semestre con respecto a la matrícula de nuevo ingreso de la misma generación.</p> <p><b>PORCENTAJE</b></p> <p>ANUAL</p> <p style="text-align: right;"><b>Meta Programada 86</b></p>		<b>84</b>		

\_\_\_\_\_  
 L.C.F. RODOLFO RIVAS CHAVOYA  
 SRIO. DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

\_\_\_\_\_  
 LIC. RICARDO CHÁVEZ BRAVO  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO

\_\_\_\_\_  
 MTRO. TIRSO J. ORDAZ CORAL  
 RECTOR



Principales Indicadores de Programas Presupuestarios

UNIVERSIDAD DEL CARIBE							
INDICADORES PARA RESULTADOS DE LOS PRINCIPALES PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS							
AÑO 2014							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / INDICADOR Nombre / Nivel Objetivo / Definición / Categoría / Dimensión/ Unidad de Medida / Frecuencia de Medición / Meta(s) / Avance	Meta Anual	Avance Registrado				
			Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	
E053	<p>Programa de Formación Profesional en la Universidad del Caribe</p> <p>Porcentaje de egresados que consiguieron empleo en menos de seis meses después de egresar <b>Nivel de Objetivo FIN</b> Mide la proporción que representan los egresados de la Unicaribe que consiguieron empleo en menos de seis meses después de egresar</p> <p><b>ESTRATÉGICO</b> EFICACIA <b>PORCENTAJE</b> ANUAL <b>Meta Programada</b></p> <p>Porcentaje de titulación de egresados <b>Nivel de Objetivo PROPOSITO</b> Mide la proporción que representan los titulados con respecto a los egresados de los programas educativos</p> <p><b>ESTRATÉGICO</b> EFICACIA <b>PORCENTAJE</b> ANUAL <b>Meta Programada</b></p> <p>Porcentaje de egresados de licenciatura de la misma generación que cubrieron el 100% de los créditos en el tiempo programado de su plan de estudios. <b>Nivel de Objetivo COMPONENTE</b> Mide la cantidad de estudiantes de una generación que cursa el 100% de los créditos del plan de estudios en una duración promedio de 4 años.</p> <p><b>GESTIÓN</b> EFICACIA <b>PORCENTAJE</b> ANUAL <b>Meta Programada</b></p> <p>Porcentaje de matrícula de licenciatura atendida en programas educativos reconocidos por su buena calidad <b>Nivel de Objetivo COMPONENTE</b> Mide la proporción de estudiantes que son atendidos en programas educativos de licenciatura que cuentan con nivel 1 de CIEES y/o acreditados por organismos del OOPAES.</p> <p><b>GESTIÓN</b> CALIDAD <b>PORCENTAJE</b> ANUAL <b>Meta Programada</b></p>	<p>85 Avance Registrado</p> <p>88 Avance Registrado</p> <p>58 Avance Registrado</p> <p>100 Avance Registrado</p>			80		90.5
				100			



UNIVERSIDAD DEL CARIBE INDICADORES PARA RESULTADOS DE LOS PRINCIPALES PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS AÑO 2014							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / INDICADOR Nombre / Nivel Objetivo / Definición / Categoría / Dimensión/ Unidad de Medida / Frecuencia de Medición / Meta(s) / Avance	Meta Anual	Avance Registrado				
			Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	
	<p>Matrícula total atendida en los programas educativos de licenciatura <b>Nivel de Objetivo COMPONENTE</b> Mide la cantidad de estudiantes atendidos en los programas educativos de la universidad.</p> <p><b>GESTIÓN</b> CALIDAD <b>ALUMNO</b> ANUAL <b>Meta Programada</b></p>	2667 Avance Registrado			2601		
	<p>Egresado de educación media superior admitido a la universidad <b>Nivel de Objetivo ACTIVIDAD</b> Mide el nivel de cumplimiento de las metas programadas de captación de estudiantes.</p> <p><b>GESTIÓN</b> EFICACIA <b>PORCENTAJE</b> ANUAL <b>Meta Programada</b></p>	781 Avance Registrado			700		
	<p>Porcentaje de estudiantes beneficiados con beca <b>Nivel de Objetivo ACTIVIDAD</b> Mide el porcentaje que representan el número de beneficiados con beca institucional o PRONABES con respecto al total de inscritos en la institución</p> <p><b>GESTIÓN</b> EFICACIA <b>PORCENTAJE</b> ANUAL <b>Meta Programada</b></p>	12 Avance Registrado		12.5			
	<p>Tasa de retención de estudiantes del primer al segundo año <b>Nivel de Objetivo ACTIVIDAD</b> Mide el porcentaje de estudiantes, de una generación, que continúan inscritos al tercer semestre con respecto a la matrícula de nuevo ingreso de la misma generación.</p> <p><b>GESTIÓN</b> EFICACIA <b>PORCENTAJE</b> ANUAL <b>Meta Programada</b></p>	86 Avance Registrado		84			

L.C.F. RODOLFO RIVAS CHAVOYA  
SRIO. DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

LIC. RICARDO CHÁVEZ BRAVO  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

MTRO. TIRSO J. ORDAZ CORAL  
RECTOR

### Principales Acciones y Resultados de la gestión de Programas Presupuestarios

E053 Programa de Formación Profesional en la Universidad del Caribe

La Universidad del Caribe desarrolla un solo programa presupuestario bajo un enfoque integral para el desarrollo de resultados. Bajo este enfoque, una o más fuentes de financiamiento concurren en la generación de un solo resultado. El objetivo del programa presupuestario es la formación de capital humano competente que contribuya al desarrollo económico y social del Estado. Los destinatarios del programa son los egresados de educación media superior, las empresas productivas y sociedad en general.

El programa presupuestario para 2014 estuvo orientado a la generación de 6 grandes componentes de la matriz de indicadores por resultados, mismos que estuvieron apoyados en los 6 procesos institucionales que cruzan transversalmente a toda la institución:

- El proceso Desarrollar Conocimientos, Habilidades y Valores, basado en la ejecución de 4 actividades institucionales y que opera en dos unidades responsables, operó con un presupuesto modificado de subsidios e ingresos propios de \$68.442 millones de pesos, para apoyar el funcionamiento de 8 programas de licenciatura y 4 de posgrado; y que benefició a una matrícula total de 2,645 estudiantes.

MATRÍCULA POR NIVEL EDUCATIVO			
• (Alumnos inscritos)			
NIVEL	Alumnos		% Variación
	2013	2014	
Licenciatura	2,615	2,601	-0.01
Especialidad	14	12	-14.3
Maestría	62	32	-48.4
<b>Total</b>	<b>2,691</b>	<b>2,645</b>	<b>-1.7</b>
<b>Inversión (millones de pesos)</b>	<b>51.181</b>	<b>68.442</b>	<b>33.7</b>

Fuente: Departamento de Servicios Escolares. Departamento de Control Presupuestal.

Las cifras de Inversión pueden presentar diferencias por redondeo.

Datos de matrícula con corte a diciembre de cada año.

**Cuadro 1**

La matrícula total alcanzada contribuye a la cobertura del grupo de edad de 19-23 años, al lograr admitir a 700 egresados de educación media superior, durante el 2014.

### INDICADORES PARA RESULTADOS

Denominación	Unidad de Medida	Metas		Porcentaje de Cumplimiento Alcanzado /Programado
		2014		
Formación Profesional		Programado	Alcanzada	
Egresado de educación media superior admitido a la Universidad	Admitido	781	700	89.6
Observaciones:				
Los retrasos en la construcción de nuevos edificios académicos, limitan el número de cupos a ofertar.				

Fuente: Departamento de Planeación. Universidad del Caribe

La formación profesional que reciben los estudiantes beneficiarios de este proceso, permitió que el porcentaje de egresados titulados haya sido superior a la meta planteada.

**INDICADORES PARA RESULTADOS**

Denominación	Unidad de Medida	Metas		Porcentaje de Cumplimiento Alcanzado /Programado
		2014		
Formación Profesional		Programado	Alcanzada	
Porcentaje de titulación de egresados	Egresado titulado	88	90.5	102.8
Observaciones:				
El porcentaje de titulados reflejó un valor superior a la meta planteada. Datos de egresados y titulados con corte a diciembre 2014.				

Fuente: Departamento de Planeación. Universidad del Caribe

De igual forma, el proceso contribuyó a mejorar la tasa de retención y la eficiencia terminal de los programas educativos.

**INDICADORES PARA RESULTADOS**

Denominación	Unidad de Medida	Metas		Porcentaje de Cumplimiento Alcanzado /Programado
		2014		
Formación Profesional		Programado	Alcanzada	
Porcentaje de egresados de licenciatura de la misma generación que cubrieron el 100% de los créditos en el tiempo programado de su plan de estudios.	Porcentaje	58	67.7	116.7
Observaciones:				
Datos de egresados con corte a diciembre 2014.				

Fuente: Departamento de Planeación. Universidad del Caribe

Como se observa, la eficiencia terminal de la última generación, medida mediante el porcentaje de egresados de licenciatura que cubrieron el 100% de los créditos, mejoró significativamente. Esto se debió a los impactos del proceso de acompañamiento estudiantil.

**INDICADORES PARA RESULTADOS**

Denominación	Unidad de Medida	Metas		Porcentaje de Cumplimiento Alcanzado /Programado
		2014		
Formación Profesional		Programado	Alcanzada	
Tasa de retención de estudiantes del primer al segundo año	Porcentaje	86	84	97.7
Observaciones:				
Datos de estudiantes retenidos con corte a septiembre de 2014.				

Fuente: Departamento de Planeación. Universidad del Caribe

Aunque no se logró la meta establecida, el valor alcanzado es superior al criterio para la tasa de retención que establece la DGESE (70%). Parte muy importante de este resultado ha sido el programa de tutorías individualizadas y los apoyos financieros mediante las becas

PRONABES y las becas institucionales. Que en 2014, las becas beneficiaron a un total de 326 estudiantes, representando el 12.5% de los inscritos.

#### INDICADORES PARA RESULTADOS

Denominación	Unidad de Medida	Metas		Porcentaje de Cumplimiento Alcanzado /Programado
		2014		
Formación Profesional		Programado	Alcanzada	
Porcentaje de estudiantes beneficiados con beca	Porcentaje	12	12.5	104
Observaciones:				
Se incrementó el número de beneficiarios del Programa de Becas Institucional.				

Fuente: Departamento de Planeación. Universidad del Caribe

Por último, el impacto final del desempeño del proceso Desarrollar Conocimientos, Habilidades y Valores se traduce en la incorporación de los egresados al mercado laboral. Durante 2014, se mantiene el valor de 80% de los egresados que consiguieron empleo en menos de seis meses después de egresar.

#### INDICADORES PARA RESULTADOS

Denominación	Unidad de Medida	Metas		Porcentaje de Cumplimiento Alcanzado /Programado
		2014		
Formación Profesional		Programado	Alcanzada	
Porcentaje de egresados que consiguieron empleo en menos de seis meses después de egresar.	Porcentaje	85	80	94.1
Observaciones:				
El valor alcanzado corresponde al valor reportado en el último estudio de egresados.				

Fuente: Departamento de Planeación. Universidad del Caribe

Cabe señalar que durante 2015 se estarán realizando los estudios de egresados que permitirán actualizar los valores de desempeño de los egresados de 2014. Esto, porque por motivos presupuestales no fue posible realizarlo durante 2013 y 2014.

- El proceso Investigar y Desarrollar Tecnología y Consultoría; basado en la ejecución de 3 actividades institucionales y que opera en una unidad responsable, operó con un presupuesto modificado de subsidios e ingresos propios de \$0.49 millones de pesos, para apoyar el funcionamiento de 8 Cuerpos Académicos; y que benefició a 67 profesores de tiempo completo.

#### INDICADORES PARA RESULTADOS

Denominación	Unidad de Medida	Metas		Porcentaje de Cumplimiento Alcanzado /Programado
		2014		
Formación Profesional		Programado	Alcanzada	
Personal académico de tiempo completo	Persona	77	67	87.0
Observaciones:				
No se recibieron recursos para contratar las plazas de PTC requeridas por los programas educativos.				

Fuente: Departamento de Planeación. Universidad del Caribe

Mediante el proceso de Investigar y Desarrollar Tecnología y Consultoría se impulsó el desarrollar investigación básica, tecnológica y proporcionar servicios de asesoría que permitan innovar conocimiento, mejorar y actualizar los procesos de la Universidad y extender logros a la sociedad. Las principales acciones fueron:

- Consolidar la alta habilitación académica de los Profesores de Tiempo Completo (PTC).
- Impulsar el reconocimiento a la alta habilitación de su perfil.
- Fortalecer el trabajo de los Cuerpos Académicos (CA).

Estas acciones permitieron mejorar la formación de 67 PTC que atienden al 100% de los programas educativos de licenciatura y de posgrado, logrando que la Institución esté por encima de la media nacional de PTC con posgrado y esté cerca de la media nacional en el porcentaje de PTC con doctorado y con perfil reconocido por el PROMEP.

INDICADORES DE CAPACIDAD ACADÉMICA			
• (Alumnos inscritos)			
INDICADOR	PORCENTAJE		% Variación
	2013-2014	2014-2015	
% de PTC con Doctorado	36.2	43.3	7.1
% de PTC con Perfil PROMEP	42.0	55.0	13.0
% de PTC con reconocimiento del S.N.I.	8.7	8.9	0.2
% de cuerpos académicos En Consolidación	30.0	33.0	3.0
<b>Total de PTC</b>	<b>69</b>	<b>67</b>	<b>-2.9</b>
<b>Inversión (millones de pesos)</b>	<b>0.46</b>	<b>0.49</b>	<b>6.5</b>

Fuente: Departamento de Servicios Escolares. Departamento de Control Presupuestal.

Las cifras de Inversión pueden presentar diferencias por redondeo.

Los sueldos de los PTC están incluidos dentro del proceso Desarrollar Conocimientos, Habilidades y Valores.

#### Cuadro 2

Como se observa en el Cuadro 2, se mejoró el porcentaje de los PTC con doctorado, indicador que mejorará al concluir 8 PTC sus estudios doctorales durante los años 2015 y 2016. De igual forma, se observan mejorías en el reconocimiento del perfil deseable que otorga el PROMEP y en la obtención del reconocimiento del Sistema Nacional de Investigadores. Estos resultados posicionan a la Universidad del Caribe como la mejor institución educativa del Estado y de la región sureste, por encima de la Universidad de Quintana Roo (UQROO), la Universidad de Yucatán (UADY) y la UJAT, según las estadísticas de la DGEJU.

Desarrollar Extensión, Vinculación y Difusión Universitarias, basado en la ejecución de 2 actividades institucionales y que opera en dos unidades responsables, operó con un presupuesto modificado de subsidios e ingresos propios de \$1.502 millones de pesos, para apoyar la competitividad de los programas educativos mediante la organización y difusión de eventos académicos; y que benefició a 67 profesores de tiempo completo y 2,645 estudiantes. Sus indicadores no fueron considerados para cuenta pública 2014.

El proceso Administrar Capital Humano y Competencias, basado en la ejecución de 4 actividades institucionales y que opera en tres unidades responsables, operó con un presupuesto modificado de subsidios e ingresos propios de \$9.739 millones de pesos, para apoyar el funcionamiento de toda la institución. Este proceso absorbe el pago de impuestos y retenciones del total de trabajadores de la Universidad, por lo que benefició a un total de 67 PTC y 146 trabajadores administrativos.



## INDICADORES PARA RESULTADOS

Denominación	Unidad de Medida	Metas		Porcentaje de Cumplimiento Alcanzado /Programado
		2014		
Cobertura Educativa		Programado	Alcanzada	
Porcentaje de egresos aplicados en remunerar al capital humano en relación al presupuesto programado para la plantilla	Porcentaje	100	100	100
Observaciones:				
Se tienen recursos autorizados para construcción de un nuevo edificio, pero la Manifestación de Impacto Ambiental está en proceso de actualización.				

Fuente: Departamento de Planeación. Universidad del Caribe

El proceso Administrar Recursos Materiales y Financieros, basado en la ejecución de 3 actividades institucionales y que opera en una unidad responsable, funcionó con un presupuesto modificado de subsidios e ingresos propios de \$28.776 millones de pesos, para apoyar el funcionamiento de todos los edificios universitarios. Esto permitió dotar de servicios de telecomunicaciones, vigilancia, limpieza y mantenimiento de 6 edificios universitarios, beneficiando a un total de 67 PTC, 2645 estudiantes y 146 trabajadores administrativos, con instalaciones académicas, deportivas y administrativas de calidad.

## INDICADORES PARA RESULTADOS

Denominación	Unidad de Medida	Metas		Porcentaje de Cumplimiento Alcanzado /Programado
		2014		
Cobertura Educativa		Programado	Alcanzada	
Matrícula total atendida en los programas educativos de licenciatura	Inscritos	2667	2601	97.52
Observaciones:				
Se tienen recursos autorizados para construcción de un nuevo edificio, pero la Manifestación de Impacto Ambiental está en proceso de actualización.				

Fuente: Departamento de Planeación. Universidad del Caribe

Como se observa, no se logró al 100% la meta de matrícula total debido a la carencia de aulas, laboratorios y al recurso presupuestal requerido para su construcción y operación.

Por último, el proceso Planear y Evaluar la Gestión Institucional, basado en la ejecución de 3 actividades institucionales y que es el proceso estratégico que guía el avance institucional, operó con un presupuesto modificado de subsidios e ingresos propios de \$10.922 millones de pesos, para apoyar el funcionamiento de toda la institución. Mediante el ejercicio de los recursos contribuyó a que el 100% de los procesos estratégicos cuenten con certificación ISO 9001 y los módulos automatizados funcionen interrelacionados; beneficiando a un total de 67 PTC, 2645 estudiantes y 146 trabajadores administrativos, así como a mejorar la satisfacción del estudiante.

## INDICADORES PARA RESULTADOS

Denominación	Unidad de Medida	Metas		Porcentaje de Cumplimiento Alcanzado /Programado
		2014		
Cobertura Educativa		Programado	Alcanzada	
Porcentaje de matrícula de licenciatura atendida en programas educativos reconocidos por su buena calidad	Porcentaje	100	100	100
Observaciones:				
Por 6° año consecutivo, se mantiene el 100% de los programas educativos evaluables de licenciatura como reconocidos por su buena calidad.				

Fuente: Departamento de Planeación. Universidad del Caribe

Como se observa en los indicadores, para mantener la competitividad de los programas educativos (PE), se continuó fomentando la atención de las recomendaciones de CIEES y organismos del COPAES, así como impulsar la evaluación continua de los PE. Esto permitió que el 100% de los PE evaluables están reconocidos por su buena calidad y 100% de la matrícula de PE evaluables es atendida en PE reconocidos por su buena calidad. Lo que posiciona a la Universidad del Caribe, dentro de los primeros 4 lugares a nivel nacional, según la estadísticas de la Dirección General de Educación Superior (DGESU) de la SEP.



DEUDA PÚBLICA (NO APLICA)

Universidad del Caribe Endeudamiento Neto Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2014			
Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
<b>Créditos Bancarios</b>			
Total Créditos Bancarios			
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
Total Otros Instrumentos de Deuda			
TOTAL			

Universidad del Caribe Intereses de la Deuda Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2014		
Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
<b>Créditos Bancarios</b>		
Total de Intereses de Créditos Bancarios		
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda		
TOTAL		



ANEXOS



## Cuentas Bancarias Productivas

<b>UNIVERSIDAD DEL CARIBE</b> <b>RELACION DE CUENTAS BANCARIAS ESPECIFICAS</b> <b>DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014</b>			
<b>FONDO PROGRAMA O CONVENIO</b>		<b>DATOS DE LA CUENTA BANCARIA</b>	
		<b>INSTITUCION BANCARIA</b>	<b>NUMERO DE CUENTA</b>
1101 /1105/ 1113	<b>RECURSOS FEDERALES Y ESTATALES</b>	BANORTE	0816919718
1104	<b>INGRESOS PROPIOS / RECURSOS ACADEMICOS</b>	BANORTE	0816909988
1104	<b>INGRESOS PROPIOS / INSCRIPCIONES Y TITULOS</b>	BANORTE	0815594172
1401	<b>DONATIVOS - ESPECIFICOS A LA UNIVERSIDAD PARA SER EJERCIDOS EN PROYECTOS DE PTC'S</b>	BANORTE	0815592721
1104	<b>UC / IEXE- INSCRIPCIONES Y COLEGIATURA MAESTRIAS GESTION DE PROYECTOS Y PROCURACION DE FONDOS</b>	BANORTE	0696465051
VARIOS	<b>PIFI Y PROMEP-RECURSOS FEDERALES / PROYECTOS</b>	BANORTE	0815596339
1401	<b>PROYECTOS ESPECIALES VARIOS/ OBSERVATORIO URBANO</b>	BANORTE	0816914496
	<b>WATER LEASING</b>	BANORTE	0834077407
1513	<b>CONACYT- GOBIERNO DEL ESTADO/ PROYECTO DE INVESTIGACION CONACYT ASIGNADO A PTC "POSGRADO E INVESTIGACION"</b>	BANORTE	0851277110
1401	<b>ANUIES-ASOCIACION NACIONAL DE UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACION SUPERIOR/ PAFP-PROGRAMA DE APOYO A LA FORMACION PROFESIONAL</b>	BANORTE	209203840
1401	<b>ANUIES-ASOCIACION NACIONAL DE UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACION SUPERIOR / DIPLOMADO EN COMPETENCIAS DOCENTES EN EL NIVEL MEDIO SUPERIOR</b>	BANORTE	214036828
1101 / 1105	<b>NOMINA</b>	HSBC	4018906289
1104	<b>INGRESOS PROPIOS / INSCRIPCIONES Y TITULOS</b>	SCOTIABANK	117501180304
	<b>RECURSOS FEDERALES / PIFI 2012</b>	CIBANCO	CIB/126 384348
	<b>RECURSOS FEDERALES / PIFI 2013</b>	CIBANCO	CIB/126 674532
	<b>RECURSOS FEDERALES / PROFOCIE 2014</b>	CIBANCO	CIB/126 1037706
1105	<b>NOMINA</b>	SANTANDER	65502539813
1104	<b>INGRESOS PROPIOS / LICENCIATURA</b>	SANTANDER	65504310264
1104	<b>INGRESOS PROPIOS / POSGRADOS</b>	SANTANDER	65504475131
1104	<b>INGRESOS PROPIOS / IEXE MAESTRIA</b>	SANTANDER	65504531512
1104	<b>INGRESOS PROPIOS / RECURSOS ACADEMICOS</b>	SANTANDER	65504531327
1101	<b>RECURSO FEDERAL</b>	SANTANDER	65504531253
1113	<b>RAMO 11</b>	SANTANDER	65504531361
1513	<b>PROEXOEES</b>	SANTANDER	65504521641
1401	<b>ANUIES-ASOCIACION NACIONAL DE UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACION SUPERIOR/ PAFP-PROGRAMA DE APOYO A LA FORMACION PROFESIONAL</b>	SANTANDER	65504560089
1513	<b>CONACYT- GOBIERNO DEL ESTADO/ PROYECTO DE INVESTIGACION CONACYT ASIGNADO A PTC "POSGRADO E INVESTIGACION"</b>	SANTANDER	65504560118
1401	<b>DONATIVOS - ESPECIFICOS A LA UNIVERSIDAD PARA SER EJERCIDOS EN PROYECTOS DE PTC'S</b>	SANTANDER	65504560149
1527/	<b>PIFI 2013 -RECURSOS FEDERALES / PROYECTOS</b>	SANTANDER	65504560075
	<b>PROMEP -RECURSOS FEDERALES / PROYECTOS</b>	SANTANDER	65504560013
	<b>PROYECTOS ESPECIALES / OBSERVATORIO</b>	SANTANDER	65504531421
1401	<b>PROYECTOS ESPECIALES / BAJO</b>	SANTANDER	65504560197
1401	<b>REGIONALIZACION TURISTICA DE MEXICO</b>	SANTANDER	65504725679
	<b>RECURSOS FEDERALES / PROYECTO PROMEP</b>	CIBANCO	CIB/127