



**LICITACIÓN PÚBLICA No. 01 PARA LA CONTRATACIÓN DE UNO O MÁS FINANCIAMIENTOS
POR UN MONTO DE HASTA \$18,736,561,295.19 (DIECIOCHO MIL SETECIENTOS TREINTA Y
SEIS MILLONES QUINIENTOS SESENTA Y UN MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y CINCO PESOS
19/100 M.N.)**

ACTA DE FALLO

En la Ciudad de Chetumal, Quintana Roo, siendo las 10:00 horas del día 31 de marzo de 2020, en la Sala de Juntas de la Secretaría de Finanzas y Planeación del Estado de Quintana Roo (la "Secretaría"), ubicada en calle 22 de enero, número exterior 1, colonia Centro, C.P. 77000, Chetumal, Municipio de Othón P. Blanco, Quintana Roo, con fundamento en el artículo 29 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (la "Ley de Disciplina Financiera"); el numeral 12, inciso (k), de los Lineamientos de la Metodología para el Cálculo del Menor Costo Financiero y de los Procesos Competitivos de los Financiamientos y Obligaciones a contratar por parte de las Entidades Federativas, los Municipios y sus Entes Públicos (los "Lineamientos"); el artículo 15 de la Ley de Deuda Pública del Estado de Quintana Roo y sus Municipios (la "Ley de Deuda Pública"); y los artículos Segundo, Tercero, Cuarto, Décimo, Décimo Primero y Décimo Segundo del "DECRETO 005 POR EL QUE LA H. XVI LEGISLATURA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE QUINTANA ROO, AUTORIZA AL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE QUINTANA ROO, POR CONDUCTO DE LA TITULAR DE LA SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO, A CONTRATAR POR UN PLAZO DE HASTA 25 AÑOS UNO O VARIOS FINANCIAMIENTOS, CON UNA O MÁS INSTITUCIONES FINANCIERAS MEXICANAS, HASTA POR EL MONTO DE \$19,021,376,697.84 (DIECINUEVE MIL VEINTIÚN MILLONES TRESCIENTOS SETENTA Y SEIS MIL SEISCIENTOS NOVENTA Y SIETE PESOS 84/100 MONEDA NACIONAL), PARA REFINANCIAR Y/O REESTRUCTURAR LA DEUDA PÚBLICA DIRECTA DEL ESTADO QUE SE ENCUENTRA VIGENTE CON LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CON LOS CONCEPTOS, TÉRMINOS, CONDICIONES Y CON LAS CARACTERÍSTICAS PREVISTAS EN EL PRESENTE, ASÍ COMO CONSTITUIR, MODIFICAR Y/O EXTINGUIR FUENTES DE PAGO, GARANTÍA U OTRO MECANISMO DE APOYO Y/O SOPORTE FINANCIERO Y A AFECTAR INGRESOS, CONSTITUIR RESERVAS FINANCIERAS, CONTRATAR COBERTURAS, INSTRUMENTOS DERIVADOS, GARANTÍAS DE PAGO Y SUFRAGAR GASTOS RELACIONADOS" publicado en el Periódico Oficial del Estado el 3 de enero de 2020 (el "Decreto de Autorización"), se llevó a cabo el Acto de Fallo de la Licitación Pública No. 1 para la contratación de uno o más Financiamientos por un monto de hasta \$18,736,561,295.19 (dieciocho mil setecientos treinta y seis millones quinientos sesenta y un mil doscientos noventa y cinco pesos 19/100 M.N.) (la "Licitación Pública").

Los términos en mayúscula inicial usados y no definidos en la presente, tendrán el significado que se les atribuye en la convocatoria y en las bases de la Licitación Pública, según sea el caso.

I. Presentación de Ofertas Económicas.

En atención a lo anterior, se identificó que, en el acto de presentación y apertura de Ofertas celebrado el 27 de marzo de 2020, se recibieron catorce Ofertas Económicas de

las siguientes Instituciones Financieras Banco Mercantil del Norte S.A., I.B.M., Grupo Financiero Banorte ("Banorte"); BBVA Bancomer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero BBVA Bancomer ("BBVA Bancomer"); Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo ("Banobras"); Banco Santander México, S.A., I.B.M, Grupo Financiero Santander México ("Banco Santander"); HSBC México, S.A., I.B.M., Grupo Financiero HSBC ("HSBC México"); y Banco Multiva, S.A., I.B.M., Grupo Financiero Multiva ("Banco Multiva"), de acuerdo con lo siguiente:

Oferta 1	
Institución Financiera:	Banorte
Monto Ofertado:	\$6,300'000,000.00 (seis mil trescientos millones de pesos 00/100 moneda nacional)
Sobretasa Ofertada sin GPO (aplicable al nivel de Calificación Preliminar de A+):	0.99% (cero punto noventa y nueve por ciento)
Sobretasa Ofertada con GPO (aplicable al nivel de Calificación Preliminar de AA+):	0.45% (cero punto cuarenta y cinco por ciento)
Plazo de Amortización (en años y en días):	20 años (7,305 días)
Perfil de Amortización:	Según se adjuntó a la propuesta correspondiente.
Cálculo de la Tasa Efectiva (sin GPO):	8.69% (ocho punto sesenta y nueve por ciento)
Cálculo de la Tasa Efectiva (con GPO):	8.17% (ocho punto diecisiete por ciento)

Oferta 2	
Institución Financiera:	BBVA Bancomer
Monto Ofertado:	\$1,400'000,000.00 (un mil cuatrocientos millones de pesos 00/100 moneda nacional)
Sobretasa Ofertada sin GPO:	N/A
Sobretasa Ofertada con GPO (aplicable al nivel de Calificación Preliminar de AA+):	TIIE + 0.73% (cero punto setenta y tres por ciento)
Plazo de Amortización (en días y en años):	20 años (7,300 días)
Perfil de Amortización:	Según se adjuntó a la propuesta correspondiente.
Cálculo de la Tasa Efectiva (sin GPO):	N/A
Cálculo de la Tasa Efectiva (con GPO):	8.51% (ocho punto cincuenta y un por ciento)

Oferta 3	
Institución Financiera:	Banobras
Monto Ofertado:	\$4,500'000,000.00 (cuatro mil quinientos millones de pesos)
Sobretasa Ofertada sin GPO (aplicable al nivel de Calificación Preliminar de A+):	0.59% (cero punto cincuenta y nueve por ciento)
Sobretasa Ofertada con GPO:	N/A
Plazo de Amortización (en días y en años):	25 años (9,131 días)
Perfil de Amortización:	Según se adjuntó a la propuesta correspondiente.
Cálculo de la Tasa Efectiva (sin GPO):	8.4630% (ocho punto cuatro, seis, tres, cero por ciento)
Cálculo de la Tasa Efectiva (con GPO):	N/A

Oferta 4	
Institución Financiera:	Banobras

Oferta 4	
Institución Financiera:	Banobras
Monto Ofertado:	\$3,000'000,000.00 (tres mil millones de pesos)
Sobretasa Ofertada sin GPO (aplicable al nivel de Calificación Preliminar de A+):	0.67% (cero punto sesenta y siete por ciento)
Sobretasa Ofertada con GPO:	N/A
Plazo de Amortización (en días y en años):	25 años (9,131 días)
Perfil de Amortización:	Según se adjuntó a la propuesta correspondiente.
Cálculo de la Tasa Efectiva (sin GPO):	8.5323% (ocho punto cinco, tres, dos, tres por ciento)
Cálculo de la Tasa Efectiva (con GPO):	N/A

Oferta 5	
Institución Financiera:	Banobras
Monto Ofertado:	\$3,000'000,000.00 (tres mil millones de pesos)
Sobretasa Ofertada sin GPO (aplicable al nivel de Calificación Preliminar de A+):	0.85% (cero punto ochenta y cinco por ciento)
Sobretasa Ofertada con GPO:	N/A
Plazo de Amortización (en días y en años):	25 años (9,131 días)
Perfil de Amortización:	Según se adjuntó a la propuesta correspondiente.
Cálculo de la Tasa Efectiva (sin GPO):	8.6878% (ocho punto seis, ocho, siete, ocho por ciento)
Cálculo de la Tasa Efectiva (con GPO):	N/A

Oferta 6	
Institución Financiera:	Banobras
Monto Ofertado:	\$3,000'000,000.00 (tres mil millones de pesos)
Sobretasa Ofertada sin GPO (aplicable al nivel de Calificación Preliminar de A+):	0.52% (cero punto cincuenta y dos por ciento)
Sobretasa Ofertada con GPO:	N/A
Plazo de Amortización (en días y en años):	20 años (7,305 días)
Perfil de Amortización:	Según se adjuntó a la propuesta correspondiente.
Cálculo de la Tasa Efectiva (sin GPO):	8.3811% (ocho punto tres, ocho, uno, uno por ciento)
Cálculo de la Tasa Efectiva (con GPO):	N/A

Oferta 7	
Institución Financiera:	Banobras
Monto Ofertado:	\$1,500'000,000.00 (Un mil quinientos millones de pesos)
Sobretasa Ofertada sin GPO (aplicable al nivel de Calificación Preliminar de A+):	0.64% (cero punto sesenta y cuatro por ciento)
Sobretasa Ofertada con GPO:	N/A
Plazo de Amortización (en días y en años):	20 años (7,305 días)
Perfil de Amortización:	Según se adjuntó a la propuesta correspondiente.
Cálculo de la Tasa Efectiva (sin GPO):	8.4986% (cero punto cuatro, nueve, ocho, seis por ciento)
Cálculo de la Tasa Efectiva (con GPO):	N/A

Oferta 8	
Institución Financiera:	Banobras
Monto Ofertado:	\$1,500'000'000.00 (Un mil quinientos millones de pesos)
Sobretasa Ofertada sin GPO (aplicable al nivel de Calificación Preliminar de A+):	0.72% (cero punto sesenta y dos por ciento)

Oferta 8	
Institución Financiera:	Banobras
Sobretasa Ofertada con GPO:	N/A
Plazo de Amortización (en días y en años):	20 años (7,305 días)
Perfil de Amortización:	Según se adjuntó a la propuesta correspondiente.
Cálculo de la Tasa Efectiva (sin GPO):	8.5770% (ocho punto cinco, siete, siete, cero por ciento)
Cálculo de la Tasa Efectiva (con GPO):	NA

Oferta 9	
Institución Financiera:	Banco Santander
Monto Ofertado:	\$2,500'000'000.00 (dos mil quinientos millones de pesos 00/100 moneda nacional)
Sobretasa Ofertada sin GPO (aplicable al nivel de Calificación Preliminar de A+):	1.90% (uno punto noventa por ciento)
Sobretasa Ofertada con GPO (aplicable al nivel de Calificación Preliminar de AA+):	1.75% (uno punto setenta y cinco por ciento)
Plazo de Amortización (en días y en años):	20 años (7,304 días)
Perfil de Amortización:	Según se adjuntó a la propuesta correspondiente.
Cálculo de la Tasa Efectiva (sin GPO):	8.82% (ocho punto ochenta y dos por ciento)
Cálculo de la Tasa Efectiva (con GPO):	9.24% (nueve punto veinticuatro por ciento)

Oferta 10	
Institución Financiera:	HSBC México
Monto Ofertado:	\$650'000,000.00 (seiscientos cincuenta millones de pesos 00/100 moneda nacional)
Sobretasa Ofertada sin GPO (aplicable al nivel de Calificación Preliminar de AAA):	0.52% (cero punto cincuenta y dos por ciento)
Sobretasa Ofertada con GPO:	N/A
Plazo de Amortización (en días y en años):	25 años
Perfil de Amortización:	Según se adjuntó a la propuesta correspondiente.
Cálculo de la Tasa Efectiva (sin GPO):	7.5500% (siete punto cincuenta y cinco por ciento)
Cálculo de la Tasa Efectiva (con GPO):	N/A

Oferta 11	
Institución Financiera:	HSBC México
Monto Ofertado:	\$500'000,000.00 (quinientos millones de pesos 00/100 moneda nacional)
Sobretasa Ofertada sin GPO (aplicable al nivel de Calificación Preliminar de AAA):	0.62% (cero punto sesenta y dos por ciento)
Sobretasa Ofertada con GPO:	N/A
Plazo de Amortización (en días y en años):	25 años
Perfil de Amortización:	Según se adjuntó a la propuesta correspondiente.
Cálculo de la Tasa Efectiva (sin GPO):	7.6488% (siete punto seis, cuatro, ocho, ocho por ciento)
Cálculo de la Tasa Efectiva (con GPO):	N/A

Oferta 12	
Institución Financiera:	HSBC México
Monto Ofertado:	\$500'000,000.00 (quinientos millones de pesos 00/100 moneda nacional)
Sobretasa Ofertada sin GPO (aplicable al nivel de Calificación Preliminar de AAA):	0.75% (cero punto setenta y cinco por ciento)
Sobretasa Ofertada con GPO:	N/A

Oferta 12	
Institución Financiera:	HSBC México
Plazo de Amortización (en días y en años):	25 años
Perfil de Amortización:	Según se adjuntó a la propuesta correspondiente.
Cálculo de la Tasa Efectiva (sin GPO):	7.7772% (siete punto siete, siete, siete, dos por ciento)
Cálculo de la Tasa Efectiva (con GPO):	N/A

Oferta 13	
Institución Financiera:	Banco Multiva
Monto Ofertado:	\$2,600'000,000.00 (dos mil seiscientos millones de pesos 00/100 moneda nacional)
Sobretasa Ofertada sin GPO:	N/A
Sobretasa Ofertada con GPO (aplicable al nivel de Calificación Preliminar de AAA de HR Ratings y AA+ de Fitch Rating):	0.87% (cero punto ochenta y siete por ciento)
Plazo de Amortización (en días y en años):	20 años (7,300 días)
Perfil de Amortización:	Según se adjuntó a la propuesta correspondiente.
Cálculo de la Tasa Efectiva (sin GPO):	N/A
Cálculo de la Tasa Efectiva (con GPO):	8.05% (ocho punto cero cinco por ciento)

Oferta 14	
Institución Financiera:	Banco Multiva
Monto Ofertado:	\$2,350'000,000.00 (dos mil trescientos cincuenta millones de pesos 00/100 moneda nacional)
Sobretasa Ofertada sin GPO:	N/A
Sobretasa Ofertada con GPO (aplicable al nivel de Calificación Preliminar de AAA de HR Ratings y AA+ de Fitch Ratings):	0.85% (cero punto ochenta y cinco por ciento)
Plazo de Amortización (en días y en años):	20 años (7,300 días)
Perfil de Amortización:	Según se adjuntó a la propuesta correspondiente.
Cálculo de la Tasa Efectiva (sin GPO):	N/A
Cálculo de la Tasa Efectiva (con GPO):	8.03% (ocho punto cero tres por ciento)

II. Calificación de las Ofertas Económicas.

Derivado de la revisión de las Ofertas Económicas presentadas, se determina que las siguientes Ofertas Económicas son Ofertas Económicas Calificadas:

No.	Institución Financiera	Monto (Moneda Nacional)	Plazo	Sobretasa para el nivel de Calificación Preliminar		Tasa Efectiva (incluida en la Oferta Económica correspondiente)	
				Sin GPO	Con GPO	Sin GPO	Con GPO
1	Banorte	\$6,300'000,000.00	20 años	0.99%	0.45%	8.69%	8.17%
2	BBVA Bancomer	\$1,400'000,000.00	20 años	-	0.73%	-	8.51%
3	Banobras	\$4,500'000,000.00	25 años	0.59%	-	8.46%	-
4	Banobras	\$3,000'000,000.00	25 años	0.67%	-	8.46%	-
5	Banobras	\$3,000'000,000.00	25 años	0.85%	-	8.69%	-
6	Banobras	\$3,000'000,000.00	20 años	0.52%	-	8.38%	-
7	Banobras	\$1,500'000,000.00	20 años	0.64%	-	8.49%	-
8	Banobras	\$1,500'000,000.00	20 años	0.72%	-	8.58%	-
9	Banco Santander	\$2,500'000,000.00	20 años	1.90%	1.75%	9.25%	8.82%
10	HSBC México	\$650'000,000.00	25 años	0.52%	-	7.55%	-
11	HSBC México	\$500'000,000.00	25 años	0.62%	-	7.65%	-

12	HSBC México	\$500'000,000.00	25 años	0.75%	-	7.78%	-
13	Banco Multiva	\$2,600'000,000.00	20 años	-	0.87%	-	8.05%
14	Banco Multiva	\$2,350'000,000.00	20 años	-	0.85%	-	8.03%

III. Evaluación de las Ofertas Económicas Calificadas.

Se procede a realizar la evaluación financiera de cada una de las Ofertas Económicas Calificadas y determinar la o las Ofertas Económicas que representan el costo financiero más bajo, en términos de lo previsto en los numerales 14, 15, 17 y demás aplicables de los Lineamientos, considerando para el cálculo de la Tasa Efectiva, la tasa de interés correspondiente a la calificación preliminar.

Para el cálculo de la Tasa Efectiva: (i) se utilizó la curva de proyecciones de la Tasa de Referencia (TIIE a plazo de 28 días) para el día 26 de marzo de 2020 publicada por Proveedor Integral de Precios, S.A. de C.V., proveedor autorizado por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores; y (ii) respecto de aquellas ofertas que consideran la existencia de una Garantía de Pago Oportuno, se consideró una prima correspondiente a 14 puntos bases para las Ofertas Económicas a 20 años y 16 puntos base para las Ofertas Económicas a 25 años más el Impuesto al Valor Agregado.

De la evaluación financiera de las Ofertas Económicas Calificadas, se obtuvieron los siguientes resultados:

Oferta	Institución Financiera	Tipo de Financiamiento	Monto Ofertado	Tasa de Interés		
				Tasa Variable	Sobretasa (sin GPO)	Sobretasa (con GPO)
1	Banorte	Crédito Simple	\$6,300'000,000.00	TIIE (28 días)	0.99%	0.45%
2	BBVA Bancomer	Crédito Simple	\$1,400'000,000.00	TIIE (28 días)	-	0.73%
3	Banobras	Crédito Simple	\$4,500'000,000.00	TIIE (28 días)	0.59%	-
4	Banobras	Crédito Simple	\$3,000'000,000.00	TIIE (28 días)	0.67%	-
5	Banobras	Crédito Simple	\$3,000'000,000.00	TIIE (28 días)	0.85%	-
6	Banobras	Crédito Simple	\$3,000'000,000.00	TIIE (28 días)	0.52%	-
7	Banobras	Crédito Simple	\$1,500'000,000.00	TIIE (28 días)	0.64%	-
8	Banobras	Crédito Simple	\$1,500'000,000.00	TIIE (28 días)	0.72%	-
9	Banco Santander	Crédito Simple	\$2,500'000,000.00	TIIE (28 días)	1.90%	1.75%
10	HSBC México	Crédito Simple	\$650'000,000.00	TIIE (28 días)	0.52%	-
11	HSBC México	Crédito Simple	\$500'000,000.00	TIIE (28 días)	0.62%	-
12	HSBC México	Crédito Simple	\$500'000,000.00	TIIE (28 días)	0.75%	-
13	Banco Multiva	Crédito Simple	\$2,600'000,000.00	TIIE (28 días)	-	0.87%
14	Banco Multiva	Crédito Simple	\$2,350'000,000.00	TIIE (28 días)	-	0.85%

Oferta	Institución Financiera	Plazo (Días)		Comisiones	Otros Gastos Adicionales	Gasto Adicional Contingente	Periodicidad de pago
		Total	Gracia				
1	Banorte	7,305	N/A	N/A	N/A	N/A	Mensual
2	BBVA Bancomer	7,300	N/A	N/A	N/A	N/A	Mensual
3	Banobras	9,131	N/A	N/A	N/A	N/A	Mensual
4	Banobras	9,131	N/A	N/A	N/A	N/A	Mensual
5	Banobras	9,131	N/A	N/A	N/A	N/A	Mensual
6	Banobras	7,305	N/A	N/A	N/A	N/A	Mensual
7	Banobras	7,305	N/A	N/A	N/A	N/A	Mensual
8	Banobras	7,305	N/A	N/A	N/A	N/A	Mensual
9	Banco Santander	7,304	N/A	N/A	N/A	N/A	Mensual
10	HSBC México	9,131	N/A	N/A	N/A	N/A	Mensual

Oferta	Institución Financiera	Plazo (Días)		Comisiones	Otros Gastos Adicionales	Gasto Adicional Contingente	Periodicidad de pago
		Total	Gracia				
11	HSBC México	9,131	N/A	N/A	N/A	N/A	Mensual
12	HSBC México	9,131	N/A	N/A	N/A	N/A	Mensual
13	Banco Multiva	7,300	N/A	N/A	N/A	N/A	Mensual
14	Banco Multiva	7,300	N/A	N/A	N/A	N/A	Mensual

* N/A significa que la Oferta Económica no contiene el elemento correspondiente.

Oferta	Institución Financiera	Tasa Efectiva Anual		Valor presente de la Oferta Calificada
		Sin GPO	Con GPO	
1	Banorte	8.78%	8.25%	N/A
2	BBVA Bancomer	-	8.55%	N/A
3	Banobras	8.42%	-	N/A
4	Banobras	8.51%	-	N/A
5	Banobras	8.70%	-	N/A
6	Banobras	8.28%	-	N/A
7	Banobras	8.41%	-	N/A
8	Banobras	8.50%	-	N/A
9	Banco Santander	9.75%	9.63%	N/A
10	HSBC México	8.37%	-	N/A
11	HSBC México	8.47%	-	N/A
12	HSBC México	8.61%	-	N/A
13	Banco Multiva	-	8.70%	N/A
14	Banco Multiva	-	8.68%	N/A

* N/A significa que la Oferta Económica no contiene el elemento correspondiente.

IV. Adjudicación de las Ofertas de Crédito.

La Secretaría realizó la comparación de la Tasa Efectiva de las distintas Ofertas económicas y seleccionó aquellas con menor Tasa Efectiva. En atención al monto de los saldos insolutos de los Financiamientos Originales, se ha decidido adjudicar la cantidad de \$18,736'561,295.00 (dieciocho mil setecientos treinta y seis millones quinientos sesenta y un mil doscientos noventa y cinco pesos 00/100 moneda nacional).

Por lo anterior, la Secretaría, tomando en consideración los criterios previstos en la Sección III de los Lineamientos, declara como Ofertas Económicas Ganadoras y adjudica las siguientes ocho Ofertas Económicas Calificadas:

Ofertas Económicas Adjudicadas							
#	Institución Financiera	Monto de la Oferta	Monto Adjudicado	Plazo (años)	GPO	Tasa Efectiva	% de Participaciones
1	Banorte	\$6,300'000,000.00	\$6,300'000,000.00	20	Con GPO	8.25%	28.6%
2	Banobras	\$3,000'000,000.00	\$3,000'000,000.00	20	Sin GPO	8.28%	13.6%
3	HSBC México	\$650'000,000.00	\$650'000,000.00	25	Sin GPO	8.37%	2.9%

Ofertas Económicas Adjudicadas							
#	Institución Financiera	Monto de la Oferta	Monto Adjudicado	Plazo (años)	GPO	Tasa Efectiva	% de Participaciones
					GPO		
5	Banobras	\$4,500'000,000.00	\$4,500'000,000.00	25	Sin GPO	8.42%	20.4%
6	HSBC México	\$500'000,000.00	\$500'000,000.00	25	Sin GPO	8.47%	2.3%
7	Banobras	\$1,500'000,000.00	\$1,500'000,000.00	20	Sin GPO	8.50%	6.8%
8	Banobras	\$3,000'000,000.00	\$786'561,295.00	25	Sin GPO	8.51%	3.6%

Lo anterior en el entendido que, si al momento de la celebración de los Contratos de Crédito correspondientes, el monto del crédito se ajusta a la baja, se reducirá en la misma proporción el porcentaje de Participaciones que corresponda.

La evaluación financiera de las Ofertas Económicas Calificadas fue llevada a cabo por el M.A. Ricardo Román Sánchez Hau, quien ocupa el cargo de Subsecretario de Crédito y Finanzas, de conformidad con lo dispuesto en los Lineamientos.

Sin más asuntos que tratar, el M.A. Ricardo Román Sánchez Hau, Subsecretario de Crédito y Finanzas, con fundamento en el artículo 54 del Reglamento Interior de la Secretaría de Finanzas y Planeación, suscribe la presente acta en suplencia por ausencia, de la titular de la Secretaría de Finanzas y Planeación del Estado, en ejercicio de las facultades que le confieren los artículos 14, 15 y demás aplicables de la Ley de Deuda Pública y 33 de la Ley Orgánica de la Administración Pública de Quintana Roo.

Chetumal, Quintana Roo, a 31 de marzo de 2020.

Atentamente,



Maestro Ricardo Román Sánchez Hau

en suplencia por ausencia de la

Maestra Yohanet Teodula Torres Muñoz

Secretaria de Finanzas y Planeación del Estado,

con fundamento en el artículo 54 del Reglamento Interior de la
Secretaría de Finanzas y Planeación


