



PERIÓDICO OFICIAL



DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

LAS LEYES Y DEMÁS DISPOSICIONES OBLIGAN POR EL SOLO HECHO DE PUBLICARSE EN ESTE PERIÓDICO

Chetumal, Q. Roo a 16 de enero de 2025

Tomo I

Número 08 extraordinario

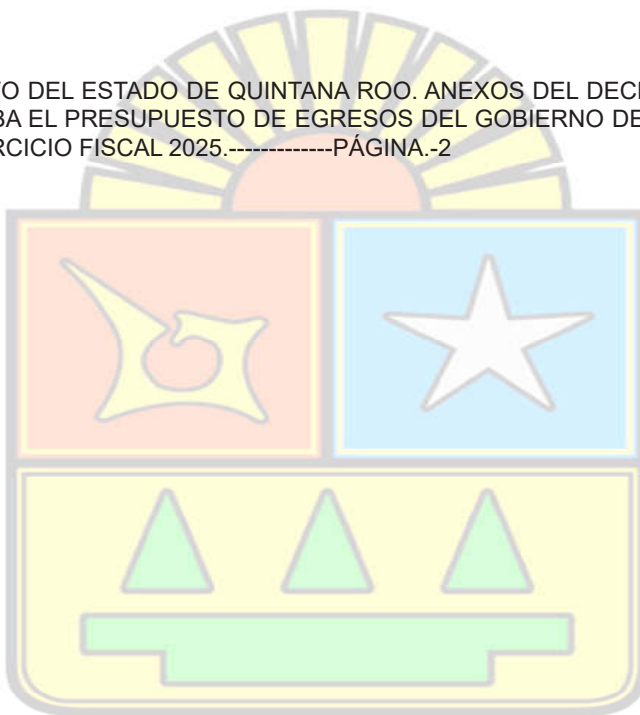
Décima Época

REGISTRADO COMO ARTÍCULO DE SEGUNDA CLASE EN LA OFICINA LOCAL DE CORREOS

EDICION DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE QUINTANA ROO

ÍNDICE

PODER LEGISLATIVO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO. ANEXOS DEL DECRETO NÚMERO 081, POR EL QUE SE APRUEBA EL PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025.-----PÁGINA.-2



ANEXO 2
RESULTADOS Y PROYECCIONES DE LAS
FINANZAS PÚBLICAS

ANEXO 2.1. RESULTADOS DE EGRESOS.

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Resultados de Egresos - Ley de Disciplina Financiera (Cifras en Pesos)						
Concepto	2019	2020	2021	2022	2023	2024*
Gasto No Etiquetado	22,693,565,407	21,650,511,601	22,861,381,924	26,282,366,694	29,871,076,648	32,615,074,888
Servicios Personales	2,115,157,047	2,128,955,610	2,145,334,116	2,130,073,406	2,391,478,908	3,112,039,909
Materiales y Suministros	342,426,819	294,756,255	228,222,055	293,282,424	425,400,828	810,777,680
Servicios Generales	2,804,807,378	3,014,638,249	2,590,409,482	3,687,510,598	4,254,865,535	6,869,106,640
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	9,593,338,264	8,005,070,768	9,886,986,619	10,759,677,044	12,498,400,635	13,700,381,263
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	23,050,600	81,541,421	150,977,461	89,015,656	147,331,334	101,234,262
Inversión Pública	269,340,019	173,750,240	357,153,971	567,262,950	126,378,199	28,667,862
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	13,000,000	0	0	6,633,893	438,420,058
Participaciones y Aportaciones	3,134,108,204	3,222,106,450	3,223,997,051	3,584,441,095	4,566,899,907	4,726,051,054
Deuda Pública-R	4,411,337,076	4,716,692,608	4,278,301,169	5,171,103,521	5,453,687,407	2,828,396,160
Gasto Etiquetado	14,013,729,517	14,192,993,646	14,180,414,292	16,155,851,464	17,253,351,524	16,390,564,120
Servicios Personales	0	0	0	360,064	731,975	2,703,034
Materiales y Suministros	14,826,273	37,294,559	41,342,697	47,729,598	15,282,336	26,803,702
Servicios Generales	144,029,470	130,607,460	168,115,491	177,855,723	252,110,521	40,437,227
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	11,251,932,428	11,469,394,189	11,363,481,623	12,831,166,138	13,245,890,464	12,113,870,073
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	69,959,128	29,274,656	56,380,862	33,488,512	45,999,498	29,247,996
Inversión Pública	468,313,874	335,847,301	550,184,251	471,283,127	512,728,255	458,625,856
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	508,304,171

Participaciones y Aportaciones	2,064,668,345	2,145,920,718	1,993,907,452	2,507,690,269	3,055,570,731	3,150,970,946
Deuda Pública	0	44,654,764	7,001,915	86,278,035	125,037,745	59,601,115
Total de Resultados de Egresos	36,707,294,924	35,843,505,247	37,041,796,216	42,438,218,158	47,124,428,172	49,005,639,008

*Los importes corresponden a los egresos devengados al cierre trimestral más reciente disponible y estimados para el resto del ejercicio.

-^RNo se incluye el efecto de la reestructuración de la deuda que tuvo lugar en el ejercicio 2020 por la cantidad de 18,694,253,804.28 y en el ejercicio 2024 por un importe de 19,306,765,811.03

Los importes pueden presentar diferencias por redondeos.

ANEXO 2.2 PROYECCIONES DE EGRESOS

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO						
Proyecciones de Egresos - Ley de Disciplina Financiera						
(Pesos)						
Concepto	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Gasto No Etiquetado	34,666,625,856	36,210,624,509	36,992,375,119	38,213,123,497	39,874,156,572	40,776,803,740
Servicios Personales	3,320,886,022	3,403,908,173	3,489,005,877	3,576,231,024	3,665,636,799	3,757,277,719
Materiales y Suministros	931,133,386	1,113,147,710	1,016,067,392	1,049,732,153	1,210,347,766	1,113,164,071
Servicios Generales	5,530,198,594	5,863,982,070	5,909,426,783	6,089,892,325	6,401,712,744	6,460,269,998
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	14,443,954,014	14,755,194,882	15,217,733,609	15,828,258,572	16,599,864,051	17,128,066,104
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	11,238,327	11,760,330	12,192,932	12,875,738	13,556,734	14,290,332
Inversión Pública	327,543,114	345,417,436	368,051,185	388,282,850	410,567,974	431,395,924
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	2,265,155,614	2,339,905,749	2,410,102,922	2,482,406,009	2,556,878,190	2,633,584,535
Participaciones y Aportaciones	4,864,161,487	5,024,678,816	5,190,493,217	5,361,779,493	5,538,718,216	5,721,495,918
Deuda Pública	2,972,355,298	3,352,629,344	3,379,301,201	3,423,665,332	3,476,874,098	3,517,259,137

Gasto Etiquetado	16,807,174,188	17,361,810,936	17,934,750,697	18,526,597,470	19,137,975,187	19,769,528,368
Servicios Personales	-	-	-	-	-	-
Materiales y Suministros	16,891,025	17,448,429	17,971,882	18,511,038	19,066,369	19,638,360
Servicios Generales	20,235,143	20,902,903	21,529,990	22,175,889	22,841,166	23,526,401
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	11,689,552,495	12,009,694,544	12,483,260,543	12,974,799,601	13,498,031,796	14,033,457,159
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	30,746,893	32,175,038	33,358,594	35,226,678	37,089,812	39,096,861
Inversión Pública	1,528,083,330	1,643,709,766	1,621,133,582	1,594,838,011	1,552,285,907	1,513,338,127
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	140,109,527	144,733,141	149,075,136	153,547,390	158,153,811	162,898,426
Participaciones y Aportaciones	3,381,555,775	3,493,147,115	3,608,420,970	3,727,498,862	3,850,506,325	3,977,573,034
Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Total de Egresos Proyectados	51,473,800,044	53,572,435,445	54,927,125,816	56,739,720,967	59,012,131,759	60,546,332,108

* Los importes pueden presentar diferencias por redondeos.

ANEXO 2.3 SERVICIO ESTIMADO DE LA DEUDA PÚBLICA DIRECTA A LARGO PLAZO 2025

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Servicio Estimado de la Deuda Pública Directa a Largo Plazo 2025 (Cifras en pesos)					
MES	CAPITAL (91101)	INTERESES (92101)	GASTOS DE LA DEUDA (94101)	COBERTURAS (95101)	TOTAL
ENERO	5,311,365.95	182,272,795.63	450.00	647,484.61	188,232,096.19
FEBRERO	5,380,412.90	181,042,920.60	851,769.51	657,301.37	187,932,404.39
MARZO	5,450,360.02	168,244,746.27	450.00	605,551.09	174,301,107.38

ABRIL	5,521,213.55	186,218,281.24	2,053,449.07	670,249.10	194,463,192.96
MAYO	5,592,989.87	182,797,022.12	2,095,898.21	655,097.91	191,141,008.11
JUNIO	5,665,698.45	190,208,357.71	450.00	693,155.68	196,567,661.84
JULIO	5,739,351.83	173,321,936.67	450.00	618,167.16	179,679,905.66
AGOSTO	5,813,963.66	186,000,590.89	2,462,267.71	669,495.19	194,946,317.45
SEPTIEMBRE	5,889,545.69	189,308,783.62	450.00	684,251.36	195,883,030.67
OCTUBRE	5,966,109.80	181,793,341.61	974,850.00	645,846.95	189,380,148.36
NOVIEMBRE	6,043,668.95	180,565,925.56	450.00	655,634.04	187,265,678.55
DICIEMBRE	6,122,237.15	185,771,357.95	450.00	668,701.31	192,562,746.41
SUMA	68,496,917.82	2,187,546,059.87	8,441,384.50	7,870,935.77	2,272,355,297.96

Nota: Se considero la Tíie a 28 días de 10.7437% para el cálculo de los intereses.

ANEXO 2.4 SERVICIO ESTIMADO DE LA DEUDA PÚBLICA DIRECTA A LARGO PLAZO 2025 POR INSTITUCIÓN FINANCIERA

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Servicio estimado de la Deuda Pública Directa a Largo Plazo 2025 por Institución Financiera (Cifras en pesos)					
INSTITUCIÓN FINANCIERA	CAPITAL	INTERESES	OTROS GASTOS	COBERTURAS	TOTAL
Largo Plazo:					
Banco Mercantil del Norte, S.A. (3,000 mdp.)	12,299,093.00	339,033,117.90		1,205,456.47	352,537,667.37
Banco Mercantil del Norte, S.A. (3,300 mdp.)	13,529,004.00	373,935,928.83		1,326,002.12	388,790,934.95
Banco BBVA México, S.A. (737 mdp) *	3,022,046.58	83,453,665.38		22,326.35	86,498,038.31
Banco Santander México, S.A. (1,500 mdp)	6,070,356.93	165,719,592.88		-128,342.44	171,661,607.37
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (5,000 mdp.)	9,454,315.28	569,581,039.90		2,522,502.39	581,557,857.57
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (3,000 mdp.)	12,458,982.55	337,270,267.18		1,509,714.71	351,238,964.44

Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (2,808 mdp.)	11,663,119.48	318,552,447.80		1,413,276.17	331,628,843.45
Honorarios, Calificadoras, etc.	0.00	0.00	8,441,384.50	0.00	8,441,384.50
Total	68,496,917.82	2,187,546,059.87	8,441,384.50	7,870,935.77	2,272,355,297.96

NOTA: * El crédito de BBVA México, S.A. corresponde al importe contratado de \$ 1,000,000,000.00 mismo que mediante el segundo convenio modificatorio de fecha 27 de febrero de 2024, quedo en \$ 737,138,810.00

ANEXO 2.5 DEUDA PÚBLICA DIRECTA DE CORTO Y LARGO PLAZO SALDO INSOLUTO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Deuda Pública Directa de Corto y Largo Plazo Saldo Insoluto al 30 de Septiembre de 2024 (Cifras en pesos)				
INSTITUCIÓN FINANCIERA	IMPORTE CONTRATADO	IMPORTE DISPUESTO	SALDO INSOLUTO	GARANTÍA Y/O FUENTE DE PAGO
Largo Plazo:	39,175,458,946.03	39,083,880,805.31	19,279,867,390.93	
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (Profise)	273,394,812	262,861,190	0	Fondo General de Participaciones
Banco Mercantil del Norte, S.A.	6,300,000,000	6,289,644,499	0	Fondo General de Participaciones
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C	3,000,000,000	2,997,127,876	0	Fondo General de Participaciones
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C (0.64%)	1,500,000,000	1,498,585,599	0	Fondo General de Participaciones
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C	4,500,000,000	4,495,366,939	0	Fondo General de Participaciones
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C (0.72)	1,500,000,000	1,498,563,938	0	Fondo General de Participaciones
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C	786,561,295	768,625,525	0	Fondo General de Participaciones
HSBC México, S.A.	500,000,000	498,408,447	0	Fondo General de Participaciones
HSBC México, S.A.	650,000,000	647,930,981	0	Fondo General de Participaciones
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (FAFEF POTENCIADO)	820,000,000	820,000,000	0	Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF)

Banco Mercantil del Norte, S.A.	3,000,000,000	3,000,000,000	2,995,586,388	Fondo General de Participaciones
Banco Mercantil del Norte, S.A.	3,300,000,000	3,300,000,000	3,295,145,027	Fondo General de Participaciones
Banco BBVA México, S.A.	737,138,810	737,138,810	736,054,329	Fondo General de Participaciones
Banco Santander México, S.A.	1,500,000,000	1,461,262,972	1,459,084,584	Fondo General de Participaciones
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C.	5,000,000,000	5,000,000,000	4,995,954,606	Fondo General de Participaciones
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C.	3,000,000,000	3,000,000,000	2,994,668,944	Fondo General de Participaciones
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C.	2,808,364,029	2,808,364,029	2,803,373,513	Fondo General de Participaciones
Total	39,175,458,946	39,083,880,805	19,279,867,391	

NOTA: * El crédito de BBVA México, S.A. corresponde al importe contratado de \$ 1,000,000,000.00 mismo que mediante el segundo convenio modificatorio de fecha 27 de febrero de 2024, quedo en \$ 737,138,810.00

ANEXO 2.6 MONTO EJERCIDO DEL PAGO DE LA DEUDA PÚBLICA 2024. INFORMACIÓN AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Monto Ejercido del Pago de la Deuda Pública 2024. Información al 30 de Septiembre de 2024 (Cifras en pesos)						
INSTITUCIÓN FINANCIERA	AMORTIZACIONES	INTERESES	COMISIONES	COBERTURAS	GPO	OTROS GASTOS
Largo Plazo:	19,615,632,838.00	1,763,220,839.19	0.00	0.00	17,574,450.80	9,026,451.29
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (Profise) *	262,861,190.00	10,932,070.31	0.00	0.00	0.00	0.00
Banco Mercantil del Norte, S.A. (6,300 mdp.)	6,256,747,771.72	209,230,302.31	0.00	0.00	17,574,450.80	0.00
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (3,000 mdp.)	2,980,508,202.49	105,122,849.35	0.00	0.00	0.00	0.00
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C (0.64%) (1,500 mdp.)	1,490,275,641.83	53,088,638.09	0.00	0.00	0.00	0.00
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (4,500 mdp.)	4,425,531,413.50	156,928,784.90	0.00	0.00	0.00	0.00

Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C (0.72) (1,500 mdp.)	1,490,254,101.21	53,438,834.76	0.00	0.00	0.00	0.00
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (786.6 mdp.)	756,684,927.44	27,010,073.64	0.00	0.00	0.00	0.00
HSBC México, S.A. (500 mdp.)	496,463,707.23	17,090,197.78	0.00	0.00	0.00	0.00
HSBC México, S.A. (650 mdp.)	645,402,819.34	22,036,212.87	0.00	0.00	0.00	0.00
Banobras, S.N.C. (820 mdp.) FAFEF POTENCIADO	784,004,643.14	24,594,046.63	0.00	0.00	0.00	0.00
Banco Mercantil del Norte, S.A. (3,000 mdp.)	4,413,612.00	167,905,960.11	0.00	0.00	0.00	0.00
Banco Mercantil del Norte, S.A. (3,300 mdp.)	4,854,973.00	185,172,062.47	0.00	0.00	0.00	0.00
Banco BBVA México, S.A. (737 mdp) *	1,084,481.45	41,327,477.50	0.00	0.00	0.00	0.00
Banco Santander México, S.A. (1,500 mdp)	2,178,387.84	82,065,107.94	0.00	0.00	0.00	0.00
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (5,000 mdp.)	4,045,393.62	281,919,270.23	0.00	0.00	0.00	0.00
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (3,000 mdp.)	5,331,056.46	167,350,276.91	0.00	0.00	0.00	0.00
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (2,808 mdp.)	4,990,515.73	158,008,673.39	0.00	0.00	0.00	0.00
Honorarios Servicios Profesionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,215,670.80
Honorarios Fiduciarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	810,780.49
Total	19,615,632,838.00	1,763,220,839.19	0.00	0.00	17,574,450.80	9,026,451.29

NOTA: * El crédito de BBVA México, S.A. corresponde al importe contratado de \$ 1,000,000,000.00 mismo que mediante el segundo convenio modificatorio de fecha 27 de febrero de 2024, quedo en \$ 737,138,810.00

ANEXO 2.7 DESGLOSE POR DECRETO DE AUTORIZACIÓN, INSTITUCIÓN FINANCIERA, TIPO DE CRÉDITO Y NÚMERO DE REGISTRO

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Desglose por decreto de autorización, Institución Financiera, Tipo de crédito y Número de registro Información al 30 de Septiembre de 2024				
FECHA Y NÚMERO DEL DECRETO DEL H. CONGRESO DEL ESTADO	INSTITUCIÓN FINANCIERA	TIPO DE CRÉDITO	NÚMERO DE RPU SHCP	NÚMERO DE REGISTRO ESTATAL
Largo Plazo:				

Decreto 140, Publicado en el POE No. 54 Ext., Tomo III, Octava Época de fecha 24/Octubre/2012	Banobras, S.N.C. (Profise) 7 de noviembre de 2012	Bono Cupón Cero	P23-1212199	RUOE-069GOB/2012
Decreto 005, Publicado en el POE No. 3 Ext., Tomo I de fecha 3/Enero/2020	Banorte, S.A. 13 de abril de 2020	Crédito Simple	P23-0520057	REOF-001/2020
Decreto 005, Publicado en el POE No. 3 Ext., Tomo I de fecha 3/Enero/2020	Banobras, S.N.C. 17 de abril de 2020	Crédito Simple	P23-0520058	REOF-002/2020
Decreto 005, Publicado en el POE No. 3 Ext., Tomo I de fecha 3/Enero/2020	Banobras, S.N.C. 17 de abril de 2020	Crédito Simple	P23-0520059	REOF-003/2020
Decreto 005, Publicado en el POE No. 3 Ext., Tomo I de fecha 3/Enero/2020	Banobras, S.N.C. 17 de abril de 2020	Crédito Simple	P23-0520060	REOF-004/2020
Decreto 005, Publicado en el POE No. 3 Ext., Tomo I de fecha 3/Enero/2020	Banobras, S.N.C. 17 de abril de 2020	Crédito Simple	P23-0520061	REOF-005/2020
Decreto 005, Publicado en el POE No. 3 Ext., Tomo I de fecha 3/Enero/2020	Banobras, S.N.C. 17 de abril de 2020	Crédito Simple	P23-0520062	REOF-006/2020
Decreto 005, Publicado en el POE No. 3 Ext., Tomo I de fecha 3/Enero/2020	HSBC México, S.A. 7 de mayo de 2020	Crédito Simple	P23-0520063	REOF-009/2020
Decreto 005, Publicado en el POE No. 3 Ext., Tomo I de fecha 3/Enero/2020	HSBC México, S.A. 7 de mayo de 2020	Crédito Simple	P23-0520064	REOF-008/2020
Decreto No. 102 ,Publicado en el POE No. 40 Extraordinario, Tomo I, Novena Época de fecha 13 /marzo/2021 y su Anexo Único publicado en el POE No. 46 Extraordinario, Tomo I, Novena Época de fecha 24/marzo/2021	Banobras, S.N.C. (FAFEF) 27 de agosto de 2021	Crédito Simple	A23-0921009	REOF-004/2021
Decreto 096, Publicado en el POE No. 138 Extraordinario, Tomo III de fecha 04 de Septiembre de 2023	Banorte, S.A. 12 de enero de 2024	Crédito Simple	P23-0224010	REOF-001/2024
Decreto 096, Publicado en el POE No. 138 Extraordinario, Tomo III de fecha 04 de Septiembre de 2023	Banorte, S.A. 12 de enero de 2024	Crédito Simple	P23-0224011	REOF-002/2024
Decreto 096, Publicado en el POE No. 138 Extraordinario, Tomo III de fecha 04 de Septiembre de 2023	BBVA México, S.A. 12 de enero de 2024	Crédito Simple	P23-0224012	REOF-003/2024
Decreto 096, Publicado en el POE No. 138 Extraordinario, Tomo III de fecha 04 de Septiembre de 2023	Santander México, S.A. 12 de enero de 2024	Crédito Simple	P23-0224013	REOF-004/2024
Decreto 096, Publicado en el POE No. 138 Extraordinario, Tomo III de fecha 04 de Septiembre de 2023	Banobras, S.N.C. 16 de enero de 2024	Crédito Simple	P23-0224014	REOF-005/2024

Decreto 096, Publicado en el POE No. 138 Extraordinario, Tomo III de fecha 04 de Septiembre de 2023	Banobras, S.N.C. 16 de enero de 2024	Crédito Simple	P23-0224015	REOF-006/2024
Decreto 096, Publicado en el POE No. 138 Extraordinario, Tomo III de fecha 04 de Septiembre de 2023	Banobras, S.N.C. 16 de enero de 2024	Crédito Simple	P23-0224016	REOF-007/2024

ANEXO 2.8 DESGLOSE DE LAS TASAS DE INTERESES ORDINARIOS, PLAZO DE VIGENCIA Y DESTINO DEL CRÉDITO

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Desglose de las Tasas de Intereses Ordinarios, Plazo de Vigencia y Destino del Crédito Información al 30 de Septiembre de 2024				
CRÉDITO	INTERESES ORDINARIOS		PLAZO	DESTINO
	TASA	SOBRE TASA		
Largo Plazo:				
Banobras, S.N.C. (Profise 1)	Tasa Fija 7.03	1.07	240 Meses	Inversión Pública Productiva
Banobras, S.N.C. (Profise 2)	Tasa Fija 7.66	1.07		
Banco Mercantil del Norte, S.A. (6,300 mdp.)	TIIE a 28 Días	0.45	240 Meses	Refinanciamiento y/o Reestructura
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (3,000 mdp.)	TIIE a 28 Días	0.52	240 Meses	Refinanciamiento y/o Reestructura
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C (0.64%) (1,500 mdp.)	TIIE a 28 Días	0.64	240 Meses	Refinanciamiento y/o Reestructura
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (4,500 mdp.)	TIIE a 28 Días	0.59	300 Meses	Refinanciamiento y/o Reestructura
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C (0.72) (1,500 mdp.)	TIIE a 28 Días	0.72	240 Meses	Refinanciamiento y/o Reestructura
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (786.6 mdp.)	TIIE a 28 Días	0.67	300 Meses	Refinanciamiento y/o Reestructura
HSBC México, S.A. (500 mdp.)	TIIE a 28 Días	0.8	300 Meses	Refinanciamiento y/o Reestructura
HSBC México, S.A. (650 mdp.)	TIIE a 28 Días	0.7	300 Meses	Refinanciamiento y/o Reestructura
Banobras, S.N.C. (820 mdp.) FAFEF	TIIE a 28 Días	0.94	240 Meses	Inversión Pública Productiva
Banco Mercantil del Norte, S.A. (3,000 mdp)	TIIE a 28 Días	0.45	300 Meses	Refinanciamiento y/o Reestructura
Banco Mercantil del Norte, S.A.)3,300 mdp)	TIIE a 28 Días	0.48	300 Meses	Refinanciamiento y/o Reestructura
Banco BBVA México, S.A. (737 mdp)	TIIE a 28 Días	0.47	300 Meses	Refinanciamiento y/o Reestructura
Banco Santander México, S.A. (1,500 mdp)	TIIE a 28 Días	0.49	300 Meses	Refinanciamiento y/o Reestructura
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (5,000 mdp)	TIIE a 28 Días	0.54	360 Meses	Refinanciamiento y/o Reestructura
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (3,000 mdp.)	TIIE a 28 Días	0.42	300 Meses	Refinanciamiento y/o Reestructura
Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (2,808 mdp)	TIIE a 28 Días	0.52	300 Meses	Refinanciamiento y/o Reestructura

ANEXO 2.9 SERVICIO ESTIMADO DE LA DEUDA A LARGO PLAZO 2025-2030

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Servicio Estimado de la Deuda a Largo Plazo 2025 (Cifras en pesos)					
MES	CAPITAL (91101)	INTERESES (92101)	GASTOS DE LA DEUDA (94101)	COBERTURAS (95101)	TOTAL
ENERO	5,311,365.95	182,272,795.63	450.00	647,484.61	188,232,096.19
FEBRERO	5,380,412.90	181,042,920.60	851,769.51	657,301.37	187,932,404.39
MARZO	5,450,360.02	168,244,746.27	450.00	605,551.09	174,301,107.38
ABRIL	5,521,213.55	186,218,281.24	2,053,449.07	670,249.10	194,463,192.96
MAYO	5,592,989.87	182,797,022.12	2,095,898.21	655,097.91	191,141,008.11
JUNIO	5,665,698.45	190,208,357.71	450.00	693,155.68	196,567,661.84
JULIO	5,739,351.83	173,321,936.67	450.00	618,167.16	179,679,905.66
AGOSTO	5,813,963.66	186,000,590.89	2,462,267.71	669,495.19	194,946,317.45
SEPTIEMBRE	5,889,545.69	189,308,783.62	450.00	684,251.36	195,883,030.67
OCTUBRE	5,966,109.80	181,793,341.61	974,850.00	645,846.95	189,380,148.36
NOVIEMBRE	6,043,668.95	180,565,925.56	450.00	655,634.04	187,265,678.55
DICIEMBRE	6,122,237.15	185,771,357.95	450.00	668,701.31	192,562,746.41
SUMA	68,496,917.82	2,187,546,059.87	8,441,384.50	7,870,935.77	2,272,355,297.96

Nota: Se considero la Tii e a 28 días de 10.7437% para el cálculo de los intereses.

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Servicio Estimado de la Deuda a Largo Plazo 2026 (Cifras en pesos)					
MES	CAPITAL (91101)	INTERESES (92101)	GASTOS DE LA DEUDA (94101)	COBERTURAS (95101)	TOTAL
ENERO	6,201,826.63	182,351,455.66	450.00	653,561.89	189,207,294.18
FEBRERO	6,282,449.60	189,742,753.01	894,335.49	691,521.72	197,611,059.82
MARZO	6,364,121.49	167,631,024.57	450.00	603,425.64	174,599,021.70
ABRIL	6,446,854.77	184,068,305.21	2,156,099.02	651,266.92	193,322,525.92
MAYO	6,530,664.02	174,232,864.70	2,254,189.24	632,872.73	183,650,590.68
JUNIO	6,615,562.96	188,760,367.92	450.00	682,343.65	196,058,724.53
JULIO	6,701,564.44	181,254,784.21	450.00	644,007.41	188,600,806.06
AGOSTO	6,788,685.36	180,030,130.28	2,585,358.59	653,761.18	190,057,935.41
SEPTIEMBRE	6,876,938.80	185,210,158.67	450.00	666,757.75	192,754,305.22
OCTUBRE	6,966,338.91	181,791,960.13	1,023,570.00	651,633.10	190,433,502.14
NOVIEMBRE	7,056,900.99	189,158,095.62	450.00	689,469.96	196,904,916.57

DICIEMBRE	7,148,641.46	180,196,256.32	450.00	634,605.18	187,979,952.96
SUMA	79,980,549.43	2,184,428,156.30	8,916,702.34	7,855,227.13	2,281,180,635.20

Nota: Se considero la Tiiie a 28 días de 10.75% para el cálculo de los intereses.

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Servicio Estimado de la Deuda a Largo Plazo 2027 (Cifras en pesos)					
MES	CAPITAL (91101)	INTERESES (92101)	GASTOS DE LA DEUDA (94101)	COBERTURAS (95101)	TOTAL
ENERO	7,241,572.83	177,087,131.60	450.00	646,024.66	184,975,179.09
FEBRERO	7,335,713.81	188,216,383.65	939,029.76	680,451.36	197,171,578.58
MARZO	7,431,077.12	166,914,411.34	450.00	600,943.86	174,946,882.32
ABRIL	7,527,681.71	183,994,950.07	2,263,881.47	656,806.13	194,443,319.38
MAYO	7,625,541.60	176,084,325.89	2,424,676.31	636,797.55	186,771,341.35
JUNIO	7,724,672.98	184,579,779.11	450.00	664,574.61	192,969,476.70
JULIO	7,825,095.13	181,163,494.37	450.00	649,466.56	189,638,506.06
AGOSTO	7,926,820.50	188,501,366.19	2,714,604.02	687,165.28	199,829,956.00
SEPTIEMBRE	8,029,868.65	182,889,761.76	450.00	647,258.84	191,567,339.25
OCTUBRE	8,134,257.31	173,118,070.14	1,074,726.00	628,974.74	182,956,028.19
NOVIEMBRE	8,240,002.32	187,533,305.45	450.00	678,075.22	196,451,832.99
DICIEMBRE	8,347,123.66	180,049,779.40	450.00	639,891.51	189,037,244.57
SUMA	93,389,427.62	2,170,132,758.97	9,420,067.57	7,816,430.31	2,280,758,684.48

Nota: Se considero la Tiiie a 28 días de 10.7437% para el cálculo de los intereses.

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Servicio Estimado de la Deuda a Largo Plazo 2028 (Cifras en pesos)					
MES	CAPITAL (91101)	INTERESES (92101)	GASTOS DE LA DEUDA (94101)	COBERTURAS (95101)	TOTAL
ENERO	8,455,635.47	178,831,305.57	450.00	649,570.70	187,936,961.74
FEBRERO	8,565,559.03	183,954,493.30	985,958.75	662,409.11	194,168,420.19
MARZO	8,676,910.76	177,208,522.51	450.00	632,512.68	186,518,395.95
ABRIL	8,789,711.22	178,591,047.75	2,377,053.05	648,730.89	190,406,542.90
MAYO	8,903,978.15	181,105,857.30	2,608,311.75	654,990.62	193,273,137.81
JUNIO	9,019,729.42	182,884,794.24	450.00	652,996.05	192,557,969.71
JULIO	9,136,986.05	175,015,128.84	450.00	633,077.15	184,785,642.04
AGOSTO	9,255,766.24	183,441,252.16	2,850,311.72	660,631.65	196,207,961.77

SEPTIEMBRE	9,376,091.35	183,351,778.00	450.00	660,321.78	193,388,641.13
OCTUBRE	9,497,980.84	183,993,329.57	1,128,439.80	668,240.98	195,287,991.19
NOVIEMBRE	9,621,453.40	181,704,837.60	450.00	643,229.07	191,969,970.07
DICIEMBRE	9,746,532.87	171,997,240.02	450.00	625,055.64	182,369,278.53
SUMA	109,046,334.80	2,162,079,586.86	9,953,225.07	7,791,766.31	2,288,870,913.04

Nota: Se considero la Tiiie a 28 días de 10.7437% para el cálculo de los intereses.

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Servicio Estimado de la Deuda a Largo Plazo 2029 (Cifras en pesos)					
MES	CAPITAL (91101)	INTERESES (92101)	GASTOS DE LA DEUDA (94101)	COBERTURAS (95101)	TOTAL
ENERO	9,873,238.22	186,299,599.56	450.00	673,783.68	196,847,071.46
FEBRERO	10,001,590.66	182,154,241.68	1,086,973.40	650,488.77	193,893,294.51
MARZO	10,131,611.50	165,100,618.51	450.00	594,662.30	175,827,342.31
ABRIL	10,263,321.27	186,737,468.88	2,620,654.86	680,975.19	200,302,420.20
MAYO	10,396,744.66	170,080,045.61	2,875,617.58	607,047.88	183,959,455.73
JUNIO	10,531,902.49	182,492,311.80	450.00	657,345.26	193,682,009.55
JULIO	10,668,817.85	183,123,210.72	450.00	665,200.39	194,457,678.96
AGOSTO	10,807,511.96	180,821,825.57	3,142,422.55	640,226.06	195,411,986.14
SEPTIEMBRE	10,948,010.24	177,038,858.75	450.00	643,305.23	188,630,624.22
OCTUBRE	11,090,334.30	179,506,781.57	1,244,058.75	649,427.30	192,490,601.93
NOVIEMBRE	11,234,507.87	181,236,890.60	450.00	647,340.40	193,119,188.87
DICIEMBRE	11,380,556.01	175,994,757.08	450.00	634,025.57	188,009,788.66
SUMA	127,328,147.03	2,150,586,610.33	10,972,877.14	7,743,828.05	2,296,631,462.55

Nota: Se considero la Tiiie a 28 días de 10.7437% para el cálculo de los intereses.

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Servicio Estimado de la Deuda a Largo Plazo 2030 (Cifras en pesos)					
MES	CAPITAL (91101)	INTERESES (92101)	GASTOS DE LA DEUDA (94101)	COBERTURAS (95101)	TOTAL
ENERO	11,528,503.87	179,186,309.00	450.00	648,312.35	191,363,575.22
FEBRERO	11,678,374.80	181,639,790.43	1,086,973.40	654,392.80	195,059,531.43
MARZO	11,830,193.40	163,959,778.18	450.00	590,711.32	176,381,132.90
ABRIL	11,983,985.47	184,705,192.11	2,620,654.86	668,237.41	199,978,069.85
MAYO	12,139,777.93	177,272,504.16	2,875,617.58	630,405.23	192,918,304.90

JUNIO	12,297,595.02	176,068,274.18	450.00	639,912.57	189,006,231.77
JULIO	12,457,464.13	178,506,878.74	450.00	645,948.56	191,610,741.43
AGOSTO	12,619,409.88	180,206,455.64	3,142,422.55	643,803.93	196,612,091.99
SEPTIEMBRE	12,783,463.09	184,834,935.94	450.00	674,298.58	198,293,147.61
OCTUBRE	12,949,647.80	168,303,035.46	1,244,058.75	600,952.96	183,097,694.97
NOVIEMBRE	13,117,993.32	180,569,283.73	450.00	650,685.40	194,338,412.45
DICIEMBRE	13,288,527.08	183,719,773.36	450.00	664,809.55	197,673,559.99
SUMA	148,674,935.79	2,138,972,210.93	10,972,877.14	7,712,470.66	2,306,332,494.52

Nota: Se considero la Tiiie a 28 días de 10.7437% para el cálculo de los intereses.

ANEXO 2.10 DESCRIPCIÓN DE LOS RIESGOS RELEVANTES PARA LAS FINANZAS PÚBLICAS

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Descripción de los Riesgos Relevantes para las Finanzas Públicas			
Concepto de Clasificación del Riesgo	Riesgo Relevante		Acciones para realizar
Geopolíticos			
Guerras y/o conflictos.	Ucrania – Rusia.	Reducción la llegada de turistas.	Analizar posibles escenarios, planificar la gestión del riesgo con personal experto y auditores, para evaluar la visión de corto, mediano y largo plazo.
	Níger – Francia.	Entorpecimiento del comercio y la cooperación mundial.	
	China – Taiwán.	Incremento de conflictos geopolíticos.	
	Tensión entre USA en materia de políticas agrícolas.		
	Elecciones en USA, 2024.		
Elecciones en Estados Unidos	Polarización y endurecimiento de las políticas migratorias en México	Repatriación de migrantes e incremento de desempleo.	Buscar mecanismos que permitan reducir la dependencia de la actividad turística.
	Incremento de tensiones por consumo de fentanilo entre USA-México y posibilidad de intervenciones militares en México.	Reducción de la llegada de turistas.	Diversificar la actividad turística.
	Endurecimiento de relaciones comerciales entre México y Estados Unidos	Reducción del nivel de ingreso.	Diversificar la actividad económica.
		Pérdida de la competitividad como Destino	Promover el turismo Estatal y Nacional.
		Entorpecimiento del comercio.	

Reformas Constitucionales de México (Pensiones, apoyos y salarios justos.)	Incumplimiento del pago de pensiones y apoyos a adultos mayores, personas con discapacidad, jóvenes y personas campesinas y pescadores.	Afectaciones en la calidad de vida de los grupos vulnerables.	Prever recursos económicos para la creación de programas sociales emergentes para la atención inmediata de grupos vulnerables.
	Incumplimiento de pensiones justas del IMSS y el ISSSTE provocará movilizaciones y huelgas.	Posibilidad que el estado tenga que aportar recursos para pensiones.	Incrementar fondos para pago de pensiones.
	Salarios mínimos por debajo de la inflación.	Pérdida del poder adquisitivo de los trabajadores, que afecta su calidad de vida.	Promover políticas y estrategias económicas, que permitan el crecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas quintanarroenses, a fin de que tengan mayor capacidad para incrementar los salarios.
			Inversiones en investigación, ciencia y tecnología que mitiguen los costos de las actividades presenciales.
Reformas Constitucionales de México (Delitos por sustancias tóxicas y sintéticas.)	Incremento de tráfico ilícito por vapeadores.	Riesgos de salud y seguridad pública.	Promover campañas de concientización pública contra adicciones, así como incrementar el presupuesto para el tratamiento de problemas graves de salud, como enfermedades respiratorias, daño pulmonar.
	Incremento de la violencia y abuso de autoridad.		
Reformas Constitucionales de México (Salud)	Falta de recursos al sector salud para brindar estudios médicos, intervenciones quirúrgicas y medicamentos.	Insuficientes servicios de salud para brindar atención médica integral a las poblaciones de comunidades rurales del Estado.	Prever recursos en el presupuesto para continuar con las Caravanas de Salud, acercando los servicios de salud a las localidades más vulnerables.
Reformas Constitucionales de México (Vivienda)	Reducción de inversiones inmobiliarias.	Afectación de ingresos por reducción de inversiones.	Promover incentivos fiscales para la inversión inmobiliaria.
Reformas Constitucionales de México (Reformas medio ambientales.)	Incremento de disputas entre México - USA por maíz genéticamente modificado.	Incremento de obstáculos para la colaboración entre México y Estados Unidos.	Realizar acciones que permitan garantizar el servicio de abastecimiento de agua potable a la población y tarifas justas.

	Dificultad de asignación de agua para consumo humano y uso doméstico.	Incremento de tensiones con Aguakan.	
	Competencia desleal y dumping.		
Reformas Constitucionales de México (Reformas a pueblos indígenas y afroamericanos.)	Posible incremento de diferencias en zonas rurales por usos y costumbres.	Incremento de conflictos en zona rurales.	Prever recursos económicos necesarios para fomentar y proteger el patrimonio cultural, la propiedad intelectual y expresiones culturales tradicionales de las comunidades indígenas.
Reformas Constitucionales de México (Austeridad republicana)	Inconformidad de austeridad republicana.	Incremento de conflictos de trabajadores del poder judicial en el estado	Buscar mecanismo para minimizar impactos por huelgas, mala imagen, abusos de autoridad, entre otros.
	Tensiones políticas por desaparición de órganos autónomos.		
	Incremento del desempleo.		
Reformas Constitucionales de México (Ferrocarril de pasajeros)	Dificultad de que concesionarios de vías de transporte férreo den preferencia el servicio de pasajeros.	Nuevos retos de movilidad humana con servicio de transporte ferroviario de pasajeros.	Presupuestar recursos para vigilar el cumplimiento de la Ley de transporte ferroviario para el estado de Quintana Roo, cuyo objeto es regular la construcción, operación, explotación, conservación y mantenimiento de las vías férreas estatales, así como el transporte ferroviario.
Reformas Constitucionales de México (Sistema eléctrico nacional y servicio público de internet)	Disputas en sector eléctrico y telecomunicaciones.	Nuevos retos sector eléctrico y telecomunicaciones, tal es el caso de garantizar el continuo suministro de energía eléctrica.	Vigilar la que la CFE garantice el suministro de energía eléctrica, inicia descontento por apagones constantes.
			Gestionar la ampliación de infraestructura eléctrica.
			Reforzar sistema eléctrico.
Económicos			
Desaceleración económica.	Conclusión de obra Pública.	Cierre de micro, pequeñas y medianas empresas.	Promover el gasto público.
	Aumento del Desempleo.	Pérdida del poder adquisitivo de la población.	Incrementar el volumen de obra pública

	Reducción de ingresos de comercios.	Empleos de menor calidad, mal pagados y carentes de seguridad laboral y protección social.	Incentivar con subsidios a la inversión.
	Reducción de ingresos por rentas.		Generar programas de financiamiento empresarial, a las micro, pequeñas y medianas empresas,
			Promover la conservación de empleos.
			Generar incentivos fiscales.
			Incentivar actividades industriales y agroindustriales.
Desaceleración económica.	Permanencia de la tasa con tendencia a disminución en el mediano plazo.	Incremento de la inflación.	Prever las fluctuaciones de precios y la tasa de interés.
			Establecer condiciones accesibles a financiamientos.
			Reestructuración de deuda.
Relocalización de las cadenas de valor en el mundo.	Relocalización de empresas.	Llegada imprevista de empresas.	Aprovechar oportunidades del mercado.
		Especulación comercial y territorial.	Impulsar la actividad industrial y logística en el Estado.
			Generación de incentivos fiscales para atracción de inversiones.
			Impulsar el acceso a financiamiento, capacitación y digitalización de las pymes.
			Incremento de inversión en infraestructura productiva.
		Generar condiciones contractuales para evitar la especulación.	
Deuda Pública.	Deuda Pública.	Incremento de la deuda municipal.	Vigilar y cuidar el sobreendeudamiento de los municipios.
		Moratoria.	Reestructuración de deuda con mejores condiciones.
		Incremento injustificado del gasto público.	Aportaciones de capital y liquidación de deudas municipales.
		Aumento insostenible de la deuda pública.	Asociar la deuda con la inversión productiva, mayor gasto de inversión productiva para incentivar la actividad económica y su diversificación, asegurando el flujo de ingresos futuros.
			Fortalecer los ingresos públicos, a través de reformas fiscales y mejoras en los sistemas recaudatorios.
			Evitar las operaciones extraordinarias, que impacten en las partidas destinadas para pago de la deuda.
		Vigilar que se hagan oportunamente los pagos de capital e intereses de los créditos contratados, para una adecuada calificación crediticia.	

Deuda Pública Contingente.	Incremento de la deuda pública del Estado.	Activación de la fuente secundaria de pago, en caso de que los ingresos presupuestales de la CAPA fueran insuficientes para cubrir el compromiso de pago.	Monitorear las áreas que se encuentran con adeudos.
			Apoya al cumplimiento de compromisos.
			Analizar la posibilidad de un fondo de contingencia.
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores.	Proveedores.	Acumulación de facturas sin pagar pudiera significar un riesgo de falta de liquidez para el Estado.	Implementar control de gastos y pago de proveedores.
	Bancos.		Prever liquidar al cierre del ejercicio fiscal las erogaciones devengadas.
	Proveeduría.		Incrementar presupuesto para el pago de ADEFAS.
			La contratación de nueva deuda, esta debe ser optimizada y aplicada en inversiones públicas productivas y de infraestructura.
Sociales			
Brotos de enfermedades endémicas o pandémicas.	COVID19.	Afectación del Mercado laboral.	Promover la diversificación económica para reducir los impactos.
	Viruela del mono, entre otras	Reducción de llegada de cruceros.	Crear fondo de contingencia sanitaria
		Reducción de vuelos internacionales.	Ampliar el presupuesto para la inversión en salud a efecto de mejorar la vigilancia, detección temprana y planes de respuesta oportuna para la atención de la población.
		Reducción de ingresos	Consolidar infraestructura hospitalaria.
		Reducción de entrada de divisas	
Afectaciones del turismo.	Disminución del sistema recaudatorio de impuestos.	El riesgo de que un acontecimiento derivado de un suceso social, geopolítico y/o climatológico como una pandemia, huracán, conflicto, inseguridad, arribo de sargazo, entre otros, pueda afectar la llegada de turistas a Quintana Roo.	Planes de contingencia en caso de huracanes, lluvias, inundaciones, incendios.
	Reducción del nivel de empleo		Prever recursos en el presupuesto para la atención inmediata de desastres naturales.
	Reducción de ingresos		Aumentar la capacidad de atención hospitalaria, fortaleciendo el presupuesto en el sector Salud.
			Vigilancia permanente de la salud pública mundial, con el objetivo de conocer la evolución de las enfermedades endémicas que pudieran afectar a la población.
			Contención en altamar del Sargazo, que representa un problema económico y ambiental, a través de acciones con recolección con embarcaciones y el barrido que realiza el personal sobre la playa.

			Promover diversificación para reducir impactos.
Delincuencia.	Afectación de víctimas del delito.	Percepción ciudadana sobre la seguridad públicas del estado.	Diseño e implementación de políticas públicas en materia de seguridad y victimización.
	Afectación a imagen de destinos.	Reducción de ingresos por turistas	Utilización de tecnologías para la prevención del delito.
	Reducción de llagada de visitantes	Afectaciones al nivel de empleo.	Incremento de infraestructura policiaca.
		Afectación de calidad de vida de la población.	Mejorar el nivel de ingreso de policías.
			Mejorar el nivel educativo de policías.
			Incrementar el número de activos policiacos.
			Promover la prevención de delitos.
			Fortalecer el sistema de seguridad pública.
			Mayor y mejor capacitación policial.
			Policías certificados.
			Implementación de servicios de desarrollo social.
			Programas de apoyo social.
			Programas de emprendimiento.
		Policía cercano a la gente.	
		Promover deportes y educación.	
		Atención de asentamiento irregulares.	
Medioambientales			
Cambio climático.	Aumento temperaturas	Sequías, inundaciones, ciclones, cambios bruscos de temperatura	Promover la conservación y cuidado del medio ambiente.
	Sargazo Incremento en el nivel de mar.	Reducción de la llegada de turistas.	Promover el uso eficiente de rellenos sanitarios.
		Reducción de ingresos.	Promover el uso de energías limpias.
		Reducción del nivel de empleo.	Promover el uso de transporte con energías limpias.
			Gestionar de manera sustentable los residuos sólidos y de la construcción.
			Mejorar el sistema de suministro de agua, previsiones efectivas para manejar adecuadamente el retorno de flujos de agua residual.
			Promover programas de limpieza de playas y control de sargazo.
		Promover el uso sustentable del agua en los hoteles.	

			Promover el uso de tecnologías en hoteles que mitiguen el calentamiento y daño de ecosistemas.
Desastres naturales.	Tormentas y Huracanes.	Afectación a infraestructura pública.	Presupuesto de Egresos de las Entidades Federativas recursos para atender a la población afectada y los daños causados a la infraestructura pública estatal ocasionados por la ocurrencia de desastres naturales.
	Incendios.	Pérdida de vidas humanas.	



Secretaría de Gobierno

Dirección del Periódico Oficial

Directorio

Lcda. María Elena H. Lezama Espinosa
Gobernadora Constitucional del Estado

Lcda. María Cristina Torres Gómez
Secretaria de Gobierno

Lcdo. Carlos Rafael Hernández Blanco
Director del Periódico Oficial

Lorena Salazar Canul
Encargada de Edición

Dirección: Av. Insurgentes esquina Corozal 202,
entre David Gustavo Ruíz, Chetumal, Quintana Roo.
C.P.-77013
Tel: 83-2.65.68
E-mail: periodicooficialqr@hotmail.com

Publicado en la Dirección del Periódico Oficial