

ANEXO 2

**RESULTADOS Y PROYECCIONES DE LAS
FINANZAS PÚBLICAS**

ANEXO 2.1. RESULTADOS DE EGRESOS.

| GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Resultados de Egresos - Ley de Disciplina Financiera (Cifras en Pesos) | | | | | | |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Concepto | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024* |
| Gasto No Etiquetado | 22,693,565,407 | 21,650,511,601 | 22,861,381,924 | 26,282,366,694 | 29,871,076,648 | 32,615,074,888 |
| Servicios Personales | 2,115,157,047 | 2,128,955,610 | 2,145,334,116 | 2,130,073,406 | 2,391,478,908 | 3,112,039,909 |
| Materiales y Suministros | 342,426,819 | 294,756,255 | 228,222,055 | 293,282,424 | 425,400,828 | 810,777,680 |
| Servicios Generales | 2,804,807,378 | 3,014,638,249 | 2,590,409,482 | 3,687,510,598 | 4,254,865,535 | 6,869,106,640 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 9,593,338,264 | 8,005,070,768 | 9,886,986,619 | 10,759,677,044 | 12,498,400,635 | 13,700,381,263 |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | 23,050,600 | 81,541,421 | 150,977,461 | 89,015,656 | 147,331,334 | 101,234,262 |
| Inversión Pública | 269,340,019 | 173,750,240 | 357,153,971 | 567,262,950 | 126,378,199 | 28,667,862 |
| Inversiones Financieras y Otras Provisiones | 0 | 13,000,000 | 0 | 0 | 6,633,893 | 438,420,058 |
| Participaciones y Aportaciones | 3,134,108,204 | 3,222,106,450 | 3,223,997,051 | 3,584,441,095 | 4,566,899,907 | 4,726,051,054 |
| Deuda Pública-R | 4,411,337,076 | 4,716,692,608 | 4,278,301,169 | 5,171,103,521 | 5,453,687,407 | 2,828,396,160 |
| Gasto Etiquetado | 14,013,729,517 | 14,192,993,646 | 14,180,414,292 | 16,155,851,464 | 17,253,351,524 | 16,390,564,120 |
| Servicios Personales | 0 | 0 | 0 | 360,064 | 731,975 | 2,703,034 |
| Materiales y Suministros | 14,826,273 | 37,294,559 | 41,342,697 | 47,729,598 | 15,282,336 | 26,803,702 |
| Servicios Generales | 144,029,470 | 130,607,460 | 168,115,491 | 177,855,723 | 252,110,521 | 40,437,227 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 11,251,932,428 | 11,469,394,189 | 11,363,481,623 | 12,831,166,138 | 13,245,890,464 | 12,113,870,073 |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | 69,959,128 | 29,274,656 | 56,380,862 | 33,488,512 | 45,999,498 | 29,247,996 |
| Inversión Pública | 468,313,874 | 335,847,301 | 550,184,251 | 471,283,127 | 512,728,255 | 458,625,856 |
| Inversiones Financieras y Otras Provisiones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 508,304,171 |

| | | | | | | |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Participaciones y Aportaciones | 2,064,668,345 | 2,145,920,718 | 1,993,907,452 | 2,507,690,269 | 3,055,570,731 | 3,150,970,946 |
| Deuda Pública | 0 | 44,654,764 | 7,001,915 | 86,278,035 | 125,037,745 | 59,601,115 |
| Total de Resultados de Egresos | 36,707,294,924 | 35,843,505,247 | 37,041,796,216 | 42,438,218,158 | 47,124,428,172 | 49,005,639,008 |

*Los importes corresponden a los egresos devengados al cierre trimestral más reciente disponible y estimados para el resto del ejercicio.

-^R No se incluye el efecto de la reestructuración de la deuda que tuvo lugar en el ejercicio 2020 por la cantidad de 18,694,253,804.28 y en el ejercicio 2024 por un importe de 19,306,765,811.03

Los importes pueden presentar diferencias por redondeos.

ANEXO 2.2 PROYECCIONES DE EGRESOS

| GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO | | | | | | |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Proyecciones de Egresos - Ley de Disciplina Financiera | | | | | | |
| (Pesos) | | | | | | |
| Concepto | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| Gasto No Etiquetado | 34,666,625,856 | 36,210,624,509 | 36,992,375,119 | 38,213,123,497 | 39,874,156,572 | 40,776,803,740 |
| Servicios Personales | 3,320,886,022 | 3,403,908,173 | 3,489,005,877 | 3,576,231,024 | 3,665,636,799 | 3,757,277,719 |
| Materiales y Suministros | 931,133,386 | 1,113,147,710 | 1,016,067,392 | 1,049,732,153 | 1,210,347,766 | 1,113,164,071 |
| Servicios Generales | 5,530,198,594 | 5,863,982,070 | 5,909,426,783 | 6,089,892,325 | 6,401,712,744 | 6,460,269,998 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 14,443,954,014 | 14,755,194,882 | 15,217,733,609 | 15,828,258,572 | 16,599,864,051 | 17,128,066,104 |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | 11,238,327 | 11,760,330 | 12,192,932 | 12,875,738 | 13,556,734 | 14,290,332 |
| Inversión Pública | 327,543,114 | 345,417,436 | 368,051,185 | 388,282,850 | 410,567,974 | 431,395,924 |
| Inversiones Financieras y Otras Provisiones | 2,265,155,614 | 2,339,905,749 | 2,410,102,922 | 2,482,406,009 | 2,556,878,190 | 2,633,584,535 |
| Participaciones y Aportaciones | 4,864,161,487 | 5,024,678,816 | 5,190,493,217 | 5,361,779,493 | 5,538,718,216 | 5,721,495,918 |
| Deuda Pública | 2,972,355,298 | 3,352,629,344 | 3,379,301,201 | 3,423,665,332 | 3,476,874,098 | 3,517,259,137 |

| | | | | | | |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Gasto Etiquetado | 16,807,174,188 | 17,361,810,936 | 17,934,750,697 | 18,526,597,470 | 19,137,975,187 | 19,769,528,368 |
| Servicios Personales | - | - | - | - | - | - |
| Materiales y Suministros | 16,891,025 | 17,448,429 | 17,971,882 | 18,511,038 | 19,066,369 | 19,638,360 |
| Servicios Generales | 20,235,143 | 20,902,903 | 21,529,990 | 22,175,889 | 22,841,166 | 23,526,401 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 11,689,552,495 | 12,009,694,544 | 12,483,260,543 | 12,974,799,601 | 13,498,031,796 | 14,033,457,159 |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | 30,746,893 | 32,175,038 | 33,358,594 | 35,226,678 | 37,089,812 | 39,096,861 |
| Inversión Pública | 1,528,083,330 | 1,643,709,766 | 1,621,133,582 | 1,594,838,011 | 1,552,285,907 | 1,513,338,127 |
| Inversiones Financieras y Otras Provisiones | 140,109,527 | 144,733,141 | 149,075,136 | 153,547,390 | 158,153,811 | 162,898,426 |
| Participaciones y Aportaciones | 3,381,555,775 | 3,493,147,115 | 3,608,420,970 | 3,727,498,862 | 3,850,506,325 | 3,977,573,034 |
| Deuda Pública | - | - | - | - | - | - |
| Total de Egresos Projectados | 51,473,800,044 | 53,572,435,445 | 54,927,125,816 | 56,739,720,967 | 59,012,131,759 | 60,546,332,108 |

* Los importes pueden presentar diferencias por redondeos.

ANEXO 2.3 SERVICIO ESTIMADO DE LA DEUDA PÚBLICA DIRECTA A LARGO PLAZO 2025

| <p style="text-align: center;">GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Servicio Estimado de la Deuda Pública Directa a Largo Plazo 2025 (Cifras en pesos)</p> | | | | | |
|---|--------------------|----------------------|-------------------------------|-----------------------|----------------|
| MES | CAPITAL (91101) | INTERESES (92101) | GASTOS DE LA DEUDA (94101) | COBERTURAS (95101) | TOTAL |
| ENERO | 5,311,365.95 | 182,272,795.63 | 450.00 | 647,484.61 | 188,232,096.19 |
| FEBRERO | 5,380,412.90 | 181,042,920.60 | 851,769.51 | 657,301.37 | 187,932,404.39 |
| MARZO | 5,450,360.02 | 168,244,746.27 | 450.00 | 605,551.09 | 174,301,107.38 |

| | | | | | |
|-------------|----------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|
| ABRIL | 5,521,213.55 | 186,218,281.24 | 2,053,449.07 | 670,249.10 | 194,463,192.96 |
| MAYO | 5,592,989.87 | 182,797,022.12 | 2,095,898.21 | 655,097.91 | 191,141,008.11 |
| JUNIO | 5,665,698.45 | 190,208,357.71 | 450.00 | 693,155.68 | 196,567,661.84 |
| JULIO | 5,739,351.83 | 173,321,936.67 | 450.00 | 618,167.16 | 179,679,905.66 |
| AGOSTO | 5,813,963.66 | 186,000,590.89 | 2,462,267.71 | 669,495.19 | 194,946,317.45 |
| SEPTIEMBRE | 5,889,545.69 | 189,308,783.62 | 450.00 | 684,251.36 | 195,883,030.67 |
| OCTUBRE | 5,966,109.80 | 181,793,341.61 | 974,850.00 | 645,846.95 | 189,380,148.36 |
| NOVIEMBRE | 6,043,668.95 | 180,565,925.56 | 450.00 | 655,634.04 | 187,265,678.55 |
| DICIEMBRE | 6,122,237.15 | 185,771,357.95 | 450.00 | 668,701.31 | 192,562,746.41 |
| SUMA | 68,496,917.82 | 2,187,546,059.87 | 8,441,384.50 | 7,870,935.77 | 2,272,355,297.96 |

Nota: Se considero la Tii e a 28 días de 10.7437% para el cálculo de los intereses.

ANEXO 2.4 SERVICIO ESTIMADO DE LA DEUDA PÚBLICA DIRECTA A LARGO PLAZO 2025 POR INSTITUCIÓN FINANCIERA

| GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Servicio estimado de la Deuda Pública Directa a Largo Plazo 2025 por Institución Financiera (Cifras en pesos) | | | | | |
|---|----------------|------------------|---------------------|-------------------|----------------|
| INSTITUCIÓN FINANCIERA | CAPITAL | INTERESES | OTROS GASTOS | COBERTURAS | TOTAL |
| Largo Plazo: | | | | | |
| Banco Mercantil del Norte, S.A. (3,000 mdp.) | 12,299,093.00 | 339,033,117.90 | | 1,205,456.47 | 352,537,667.37 |
| Banco Mercantil del Norte, S.A. (3,300 mdp.) | 13,529,004.00 | 373,935,928.83 | | 1,326,002.12 | 388,790,934.95 |
| Banco BBVA México, S.A. (737 mdp) * | 3,022,046.58 | 83,453,665.38 | | 22,326.35 | 86,498,038.31 |
| Banco Santander México, S.A. (1,500 mdp) | 6,070,356.93 | 165,719,592.88 | | -128,342.44 | 171,661,607.37 |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (5,000 mdp.) | 9,454,315.28 | 569,581,039.90 | | 2,522,502.39 | 581,557,857.57 |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (3,000 mdp.) | 12,458,982.55 | 337,270,267.18 | | 1,509,714.71 | 351,238,964.44 |

| | | | | | |
|--|----------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (2,808 mdp.) | 11,663,119.48 | 318,552,447.80 | | 1,413,276.17 | 331,628,843.45 |
| Honorarios, Calificadoras, etc. | 0.00 | 0.00 | 8,441,384.50 | 0.00 | 8,441,384.50 |
| Total | 68,496,917.82 | 2,187,546,059.87 | 8,441,384.50 | 7,870,935.77 | 2,272,355,297.96 |

NOTA: * El crédito de BBVA México, S.A. corresponde al importe contratado de \$ 1,000,000,000.00 mismo que mediante el segundo convenio modificatorio de fecha 27 de febrero de 2024, quedo en \$ 737,138,810.00

ANEXO 2.5 DEUDA PÚBLICA DIRECTA DE CORTO Y LARGO PLAZO SALDO INSOLUTO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024

| GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Deuda Pública Directa de Corto y Largo Plazo Saldo Insoluto al 30 de Septiembre de 2024 (Cifras en pesos) | | | | |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--|
| INSTITUCIÓN FINANCIERA | IMPORTE CONTRATADO | IMPORTE DISPUESTO | SALDO INSOLUTO | GARANTÍA Y/O FUENTE DE PAGO |
| Largo Plazo: | 39,175,458,946.03 | 39,083,880,805.31 | 19,279,867,390.93 | |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (Profise) | 273,394,812 | 262,861,190 | 0 | Fondo General de Participaciones |
| Banco Mercantil del Norte, S.A. | 6,300,000,000 | 6,289,644,499 | 0 | Fondo General de Participaciones |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C | 3,000,000,000 | 2,997,127,876 | 0 | Fondo General de Participaciones |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C (0.64%) | 1,500,000,000 | 1,498,585,599 | 0 | Fondo General de Participaciones |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C | 4,500,000,000 | 4,495,366,939 | 0 | Fondo General de Participaciones |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C (0.72) | 1,500,000,000 | 1,498,563,938 | 0 | Fondo General de Participaciones |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C | 786,561,295 | 768,625,525 | 0 | Fondo General de Participaciones |
| HSBC México, S.A. | 500,000,000 | 498,408,447 | 0 | Fondo General de Participaciones |
| HSBC México, S.A. | 650,000,000 | 647,930,981 | 0 | Fondo General de Participaciones |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (FAFEF POTENCIADO) | 820,000,000 | 820,000,000 | 0 | Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF) |

| | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|----------------------------------|
| Banco Mercantil del Norte, S.A. | 3,000,000,000 | 3,000,000,000 | 2,995,586,388 | Fondo General de Participaciones |
| Banco Mercantil del Norte, S.A. | 3,300,000,000 | 3,300,000,000 | 3,295,145,027 | Fondo General de Participaciones |
| Banco BBVA México, S.A. | 737,138,810 | 737,138,810 | 736,054,329 | Fondo General de Participaciones |
| Banco Santander México, S.A. | 1,500,000,000 | 1,461,262,972 | 1,459,084,584 | Fondo General de Participaciones |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. | 5,000,000,000 | 5,000,000,000 | 4,995,954,606 | Fondo General de Participaciones |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. | 3,000,000,000 | 3,000,000,000 | 2,994,668,944 | Fondo General de Participaciones |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. | 2,808,364,029 | 2,808,364,029 | 2,803,373,513 | Fondo General de Participaciones |

| | | | | |
|--------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--|
| Total | 39,175,458,946 | 39,083,880,805 | 19,279,867,391 | |
|--------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--|

NOTA: * El crédito de BBVA México, S.A. corresponde al importe contratado de \$ 1,000,000,000.00 mismo que mediante el segundo convenio modificatorio de fecha 27 de febrero de 2024, quedo en \$ 737,138,810.00

ANEXO 2.6 MONTO EJERCIDO DEL PAGO DE LA DEUDA PÚBLICA 2024. INFORMACIÓN AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024

| <p style="text-align: center;">GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Monto Ejercido del Pago de la Deuda Pública 2024. Información al 30 de Septiembre de 2024 (Cifras en pesos)</p> | | | | | | |
|--|--------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|---------------------|
| INSTITUCIÓN FINANCIERA | AMORTIZACIONES | INTERESES | COMISIONES | COBERTURAS | GPO | OTROS GASTOS |
| Largo Plazo: | 19,615,632,838.00 | 1,763,220,839.19 | 0.00 | 0.00 | 17,574,450.80 | 9,026,451.29 |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (Profise) * | 262,861,190.00 | 10,932,070.31 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Banco Mercantil del Norte, S.A. (6,300 mdp.) | 6,256,747,771.72 | 209,230,302.31 | 0.00 | 0.00 | 17,574,450.80 | 0.00 |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (3,000 mdp.) | 2,980,508,202.49 | 105,122,849.35 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C (0.64%) (1,500 mdp.) | 1,490,275,641.83 | 53,088,638.09 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (4,500 mdp.) | 4,425,531,413.50 | 156,928,784.90 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

| | | | | | | |
|--|--------------------------|-------------------------|-------------|-------------|----------------------|---------------------|
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C (0.72) (1,500 mdp.) | 1,490,254,101.21 | 53,438,834.76 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (786.6 mdp.) | 756,684,927.44 | 27,010,073.64 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| HSBC México, S.A. (500 mdp.) | 496,463,707.23 | 17,090,197.78 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| HSBC México, S.A. (650 mdp.) | 645,402,819.34 | 22,036,212.87 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Banobras, S.N.C. (820 mdp.) FAFEF POTENCIADO | 784,004,643.14 | 24,594,046.63 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Banco Mercantil del Norte, S.A. (3,000 mdp.) | 4,413,612.00 | 167,905,960.11 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Banco Mercantil del Norte, S.A. (3,300 mdp.) | 4,854,973.00 | 185,172,062.47 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Banco BBVA México, S.A. (737 mdp) * | 1,084,481.45 | 41,327,477.50 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Banco Santander México, S.A. (1,500 mdp) | 2,178,387.84 | 82,065,107.94 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (5,000 mdp.) | 4,045,393.62 | 281,919,270.23 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (3,000 mdp.) | 5,331,056.46 | 167,350,276.91 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (2,808 mdp.) | 4,990,515.73 | 158,008,673.39 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Honorarios Servicios Profesionales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 8,215,670.80 |
| Honorarios Fiduciarios | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 810,780.49 |
| Total | 19,615,632,838.00 | 1,763,220,839.19 | 0.00 | 0.00 | 17,574,450.80 | 9,026,451.29 |

NOTA: * El crédito de BBVA México, S.A. corresponde al importe contratado de \$ 1,000,000,000.00 mismo que mediante el segundo convenio modificatorio de fecha 27 de febrero de 2024, quedo en \$ 737,138,810.00

ANEXO 2.7 DESGLOSE POR DECRETO DE AUTORIZACIÓN, INSTITUCIÓN FINANCIERA, TIPO DE CRÉDITO Y NÚMERO DE REGISTRO

| | | | | |
|---|-------------------------------|------------------------|---------------------------|-----------------------------------|
| GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Desglose por decreto de autorización, Institución Financiera, Tipo de crédito y Número de registro Información al 30 de Septiembre de 2024 | | | | |
| FECHA Y NÚMERO DEL DECRETO DEL H. CONGRESO DEL ESTADO | INSTITUCIÓN FINANCIERA | TIPO DE CRÉDITO | NÚMERO DE RPU SHCP | NÚMERO DE REGISTRO ESTATAL |
| Largo Plazo: | | | | |

| | | | | |
|--|--|--------------------|-------------|------------------|
| Decreto 140, Publicado en el POE No. 54 Ext., Tomo III, Octava Época de fecha 24/Octubre/2012 | Banobras, S.N.C. (Profise) 7 de noviembre de 2012 | Bono Cupón Cero | P23-1212199 | RUOE-069GOB/2012 |
| Decreto 005, Publicado en el POE No. 3 Ext., Tomo I de fecha 3/Enero/2020 | Banorte, S.A. 13 de abril de 2020 | Crédito Simple | P23-0520057 | REOF-001/2020 |
| Decreto 005, Publicado en el POE No. 3 Ext., Tomo I de fecha 3/Enero/2020 | Banobras, S.N.C. 17 de abril de 2020 | Crédito Simple | P23-0520058 | REOF-002/2020 |
| Decreto 005, Publicado en el POE No. 3 Ext., Tomo I de fecha 3/Enero/2020 | Banobras, S.N.C. 17 de abril de 2020 | Crédito Simple | P23-0520059 | REOF-003/2020 |
| Decreto 005, Publicado en el POE No. 3 Ext., Tomo I de fecha 3/Enero/2020 | Banobras, S.N.C. 17 de abril de 2020 | Crédito Simple | P23-0520060 | REOF-004/2020 |
| Decreto 005, Publicado en el POE No. 3 Ext., Tomo I de fecha 3/Enero/2020 | Banobras, S.N.C. 17 de abril de 2020 | Crédito Simple | P23-0520061 | REOF-005/2020 |
| Decreto 005, Publicado en el POE No. 3 Ext., Tomo I de fecha 3/Enero/2020 | Banobras, S.N.C. 17 de abril de 2020 | Crédito Simple | P23-0520062 | REOF-006/2020 |
| Decreto 005, Publicado en el POE No. 3 Ext., Tomo I de fecha 3/Enero/2020 | HSBC México, S.A. 7 de mayo de 2020 | Crédito Simple | P23-0520063 | REOF-009/2020 |
| Decreto 005, Publicado en el POE No. 3 Ext., Tomo I de fecha 3/Enero/2020 | HSBC México, S.A. 7 de mayo de 2020 | Crédito Simple | P23-0520064 | REOF-008/2020 |
| Decreto No. 102 ,Publicado en el POE No. 40 Extraordinario, Tomo I, Novena Época de fecha 13 /marzo/2021 y su Anexo Único publicado en el POE No. 46 Extraordinario, Tomo I, Novena Época de fecha 24/marzo/2021 | Banobras, S.N.C. (FAFEF) 27 de agosto de 2021 | Crédito Simple | A23-0921009 | REOF-004/2021 |
| Decreto 096, Publicado en el POE No. 138 Extraordinario, Tomo III de fecha 04 de Septiembre de 2023 | Banorte, S.A. 12 de enero de 2024 | Crédito Simple | P23-0224010 | REOF-001/2024 |
| Decreto 096, Publicado en el POE No. 138 Extraordinario, Tomo III de fecha 04 de Septiembre de 2023 | Banorte, S.A. 12 de enero de 2024 | Crédito Simple | P23-0224011 | REOF-002/2024 |
| Decreto 096, Publicado en el POE No. 138 Extraordinario, Tomo III de fecha 04 de Septiembre de 2023 | BBVA México, S.A. 12 de enero de 2024 | Crédito Simple | P23-0224012 | REOF-003/2024 |
| Decreto 096, Publicado en el POE No. 138 Extraordinario, Tomo III de fecha 04 de Septiembre de 2023 | Santander México, S.A. 12 de enero de 2024 | Crédito Simple | P23-0224013 | REOF-004/2024 |
| Decreto 096, Publicado en el POE No. 138 Extraordinario, Tomo III de fecha 04 de Septiembre de 2023 | Banobras, S.N.C. 16 de enero de 2024 | Crédito Simple | P23-0224014 | REOF-005/2024 |

| | | | | |
|---|---|----------------|-------------|---------------|
| Decreto 096, Publicado en el POE No. 138 Extraordinario, Tomo III de fecha 04 de Septiembre de 2023 | Banobras, S.N.C. 16 de enero de 2024 | Crédito Simple | P23-0224015 | REOF-006/2024 |
| Decreto 096, Publicado en el POE No. 138 Extraordinario, Tomo III de fecha 04 de Septiembre de 2023 | Banobras, S.N.C. 16 de enero de 2024 | Crédito Simple | P23-0224016 | REOF-007/2024 |

ANEXO 2.8 DESGLOSE DE LAS TASAS DE INTERESES ORDINARIOS, PLAZO DE VIGENCIA Y DESTINO DEL CRÉDITO

| GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Desglose de las Tasas de Intereses Ordinarios, Plazo de Vigencia y Destino del Crédito Información al 30 de Septiembre de 2024 | | | | |
|---|----------------------|------------|--------------|--------------------------------------|
| CRÉDITO | INTERESES ORDINARIOS | | PLAZO | DESTINO |
| | TASA | SOBRE TASA | | |
| Largo Plazo: | | | | |
| Banobras, S.N.C. (Profise 1) | Tasa Fija 7.03 | 1.07 | 240 Meses | Inversión Pública Productiva |
| Banobras, S.N.C. (Profise 2) | Tasa Fija 7.66 | 1.07 | | |
| Banco Mercantil del Norte, S.A. (6,300 mdp.) | TIIE a 28 Días | 0.45 | 240 Meses | Refinanciamiento y/o Reestructura |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (3,000 mdp.) | TIIE a 28 Días | 0.52 | 240 Meses | Refinanciamiento y/o Reestructura |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C (0.64%) (1,500 mdp.) | TIIE a 28 Días | 0.64 | 240 Meses | Refinanciamiento y/o Reestructura |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (4,500 mdp.) | TIIE a 28 Días | 0.59 | 300 Meses | Refinanciamiento y/o Reestructura |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C (0.72) (1,500 mdp.) | TIIE a 28 Días | 0.72 | 240 Meses | Refinanciamiento y/o Reestructura |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (786.6 mdp.) | TIIE a 28 Días | 0.67 | 300 Meses | Refinanciamiento y/o Reestructura |
| HSBC México, S.A. (500 mdp.) | TIIE a 28 Días | 0.8 | 300 Meses | Refinanciamiento y/o Reestructura |
| HSBC México, S.A. (650 mdp.) | TIIE a 28 Días | 0.7 | 300 Meses | Refinanciamiento y/o Reestructura |
| Banobras, S.N.C. (820 mdp.) FAFEF | TIIE a 28 Días | 0.94 | 240 Meses | Inversión Pública Productiva |
| Banco Mercantil del Norte, S.A. (3,000 mdp) | TIIE a 28 Días | 0.45 | 300 Meses | Refinanciamiento y/o Reestructura |
| Banco Mercantil del Norte, S.A.)3,300 mdp) | TIIE a 28 Días | 0.48 | 300 Meses | Refinanciamiento y/o Reestructura |
| Banco BBVA México, S.A. (737 mdp) | TIIE a 28 Días | 0.47 | 300 Meses | Refinanciamiento y/o Reestructura |
| Banco Santander México, S.A. (1,500 mdp) | TIIE a 28 Días | 0.49 | 300 Meses | Refinanciamiento y/o Reestructura |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (5,000 mdp) | TIIE a 28 Días | 0.54 | 360 Meses | Refinanciamiento y/o Reestructura |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (3,000 mdp.) | TIIE a 28 Días | 0.42 | 300 Meses | Refinanciamiento y/o Reestructura |
| Banobras, Institución de Banca de Desarrollo S.N.C. (2,808 mdp) | TIIE a 28 Días | 0.52 | 300 Meses | Refinanciamiento y/o Reestructura |

ANEXO 2.9 SERVICIO ESTIMADO DE LA DEUDA A LARGO PLAZO 2025-2030

| GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Servicio Estimado de la Deuda a Largo Plazo 2025 (Cifras en pesos) | | | | | |
|--|----------------------|-------------------------|----------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| MES | CAPITAL (91101) | INTERESES (92101) | GASTOS DE LA DEUDA (94101) | COBERTURAS (95101) | TOTAL |
| ENERO | 5,311,365.95 | 182,272,795.63 | 450.00 | 647,484.61 | 188,232,096.19 |
| FEBRERO | 5,380,412.90 | 181,042,920.60 | 851,769.51 | 657,301.37 | 187,932,404.39 |
| MARZO | 5,450,360.02 | 168,244,746.27 | 450.00 | 605,551.09 | 174,301,107.38 |
| ABRIL | 5,521,213.55 | 186,218,281.24 | 2,053,449.07 | 670,249.10 | 194,463,192.96 |
| MAYO | 5,592,989.87 | 182,797,022.12 | 2,095,898.21 | 655,097.91 | 191,141,008.11 |
| JUNIO | 5,665,698.45 | 190,208,357.71 | 450.00 | 693,155.68 | 196,567,661.84 |
| JULIO | 5,739,351.83 | 173,321,936.67 | 450.00 | 618,167.16 | 179,679,905.66 |
| AGOSTO | 5,813,963.66 | 186,000,590.89 | 2,462,267.71 | 669,495.19 | 194,946,317.45 |
| SEPTIEMBRE | 5,889,545.69 | 189,308,783.62 | 450.00 | 684,251.36 | 195,883,030.67 |
| OCTUBRE | 5,966,109.80 | 181,793,341.61 | 974,850.00 | 645,846.95 | 189,380,148.36 |
| NOVIEMBRE | 6,043,668.95 | 180,565,925.56 | 450.00 | 655,634.04 | 187,265,678.55 |
| DICIEMBRE | 6,122,237.15 | 185,771,357.95 | 450.00 | 668,701.31 | 192,562,746.41 |
| SUMA | 68,496,917.82 | 2,187,546,059.87 | 8,441,384.50 | 7,870,935.77 | 2,272,355,297.96 |

Nota: Se considero la Tiiie a 28 días de 10.7437% para el cálculo de los intereses.

| GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Servicio Estimado de la Deuda a Largo Plazo 2026 (Cifras en pesos) | | | | | |
|--|--------------------|----------------------|----------------------------------|-----------------------|----------------|
| MES | CAPITAL (91101) | INTERESES (92101) | GASTOS DE LA DEUDA (94101) | COBERTURAS (95101) | TOTAL |
| ENERO | 6,201,826.63 | 182,351,455.66 | 450.00 | 653,561.89 | 189,207,294.18 |
| FEBRERO | 6,282,449.60 | 189,742,753.01 | 894,335.49 | 691,521.72 | 197,611,059.82 |
| MARZO | 6,364,121.49 | 167,631,024.57 | 450.00 | 603,425.64 | 174,599,021.70 |
| ABRIL | 6,446,854.77 | 184,068,305.21 | 2,156,099.02 | 651,266.92 | 193,322,525.92 |
| MAYO | 6,530,664.02 | 174,232,864.70 | 2,254,189.24 | 632,872.73 | 183,650,590.68 |
| JUNIO | 6,615,562.96 | 188,760,367.92 | 450.00 | 682,343.65 | 196,058,724.53 |
| JULIO | 6,701,564.44 | 181,254,784.21 | 450.00 | 644,007.41 | 188,600,806.06 |
| AGOSTO | 6,788,685.36 | 180,030,130.28 | 2,585,358.59 | 653,761.18 | 190,057,935.41 |
| SEPTIEMBRE | 6,876,938.80 | 185,210,158.67 | 450.00 | 666,757.75 | 192,754,305.22 |
| OCTUBRE | 6,966,338.91 | 181,791,960.13 | 1,023,570.00 | 651,633.10 | 190,433,502.14 |
| NOVIEMBRE | 7,056,900.99 | 189,158,095.62 | 450.00 | 689,469.96 | 196,904,916.57 |

| | | | | | |
|-------------|----------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|
| DICIEMBRE | 7,148,641.46 | 180,196,256.32 | 450.00 | 634,605.18 | 187,979,952.96 |
| SUMA | 79,980,549.43 | 2,184,428,156.30 | 8,916,702.34 | 7,855,227.13 | 2,281,180,635.20 |

Nota: Se considero la Tiiie a 28 días de 10.75% para el cálculo de los intereses.

| GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Servicio Estimado de la Deuda a Largo Plazo 2027 (Cifras en pesos) | | | | | |
|--|----------------------|-------------------------|----------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| MES | CAPITAL (91101) | INTERESES (92101) | GASTOS DE LA DEUDA (94101) | COBERTURAS (95101) | TOTAL |
| ENERO | 7,241,572.83 | 177,087,131.60 | 450.00 | 646,024.66 | 184,975,179.09 |
| FEBRERO | 7,335,713.81 | 188,216,383.65 | 939,029.76 | 680,451.36 | 197,171,578.58 |
| MARZO | 7,431,077.12 | 166,914,411.34 | 450.00 | 600,943.86 | 174,946,882.32 |
| ABRIL | 7,527,681.71 | 183,994,950.07 | 2,263,881.47 | 656,806.13 | 194,443,319.38 |
| MAYO | 7,625,541.60 | 176,084,325.89 | 2,424,676.31 | 636,797.55 | 186,771,341.35 |
| JUNIO | 7,724,672.98 | 184,579,779.11 | 450.00 | 664,574.61 | 192,969,476.70 |
| JULIO | 7,825,095.13 | 181,163,494.37 | 450.00 | 649,466.56 | 189,638,506.06 |
| AGOSTO | 7,926,820.50 | 188,501,366.19 | 2,714,604.02 | 687,165.28 | 199,829,956.00 |
| SEPTIEMBRE | 8,029,868.65 | 182,889,761.76 | 450.00 | 647,258.84 | 191,567,339.25 |
| OCTUBRE | 8,134,257.31 | 173,118,070.14 | 1,074,726.00 | 628,974.74 | 182,956,028.19 |
| NOVIEMBRE | 8,240,002.32 | 187,533,305.45 | 450.00 | 678,075.22 | 196,451,832.99 |
| DICIEMBRE | 8,347,123.66 | 180,049,779.40 | 450.00 | 639,891.51 | 189,037,244.57 |
| SUMA | 93,389,427.62 | 2,170,132,758.97 | 9,420,067.57 | 7,816,430.31 | 2,280,758,684.48 |

Nota: Se considero la Tiiie a 28 días de 10.7437% para el cálculo de los intereses.

| GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Servicio Estimado de la Deuda a Largo Plazo 2028 (Cifras en pesos) | | | | | |
|--|--------------------|----------------------|----------------------------------|-----------------------|----------------|
| MES | CAPITAL (91101) | INTERESES (92101) | GASTOS DE LA DEUDA (94101) | COBERTURAS (95101) | TOTAL |
| ENERO | 8,455,635.47 | 178,831,305.57 | 450.00 | 649,570.70 | 187,936,961.74 |
| FEBRERO | 8,565,559.03 | 183,954,493.30 | 985,958.75 | 662,409.11 | 194,168,420.19 |
| MARZO | 8,676,910.76 | 177,208,522.51 | 450.00 | 632,512.68 | 186,518,395.95 |
| ABRIL | 8,789,711.22 | 178,591,047.75 | 2,377,053.05 | 648,730.89 | 190,406,542.90 |
| MAYO | 8,903,978.15 | 181,105,857.30 | 2,608,311.75 | 654,990.62 | 193,273,137.81 |
| JUNIO | 9,019,729.42 | 182,884,794.24 | 450.00 | 652,996.05 | 192,557,969.71 |
| JULIO | 9,136,986.05 | 175,015,128.84 | 450.00 | 633,077.15 | 184,785,642.04 |
| AGOSTO | 9,255,766.24 | 183,441,252.16 | 2,850,311.72 | 660,631.65 | 196,207,961.77 |

| | | | | | |
|-------------|-----------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|
| SEPTIEMBRE | 9,376,091.35 | 183,351,778.00 | 450.00 | 660,321.78 | 193,388,641.13 |
| OCTUBRE | 9,497,980.84 | 183,993,329.57 | 1,128,439.80 | 668,240.98 | 195,287,991.19 |
| NOVIEMBRE | 9,621,453.40 | 181,704,837.60 | 450.00 | 643,229.07 | 191,969,970.07 |
| DICIEMBRE | 9,746,532.87 | 171,997,240.02 | 450.00 | 625,055.64 | 182,369,278.53 |
| SUMA | 109,046,334.80 | 2,162,079,586.86 | 9,953,225.07 | 7,791,766.31 | 2,288,870,913.04 |

Nota: Se considero la Tii e a 28 días de 10.7437% para el cálculo de los intereses.

| GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Servicio Estimado de la Deuda a Largo Plazo 2029 (Cifras en pesos) | | | | | |
|--|-----------------------|-------------------------|----------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| MES | CAPITAL (91101) | INTERESES (92101) | GASTOS DE LA DEUDA (94101) | COBERTURAS (95101) | TOTAL |
| ENERO | 9,873,238.22 | 186,299,599.56 | 450.00 | 673,783.68 | 196,847,071.46 |
| FEBRERO | 10,001,590.66 | 182,154,241.68 | 1,086,973.40 | 650,488.77 | 193,893,294.51 |
| MARZO | 10,131,611.50 | 165,100,618.51 | 450.00 | 594,662.30 | 175,827,342.31 |
| ABRIL | 10,263,321.27 | 186,737,468.88 | 2,620,654.86 | 680,975.19 | 200,302,420.20 |
| MAYO | 10,396,744.66 | 170,080,045.61 | 2,875,617.58 | 607,047.88 | 183,959,455.73 |
| JUNIO | 10,531,902.49 | 182,492,311.80 | 450.00 | 657,345.26 | 193,682,009.55 |
| JULIO | 10,668,817.85 | 183,123,210.72 | 450.00 | 665,200.39 | 194,457,678.96 |
| AGOSTO | 10,807,511.96 | 180,821,825.57 | 3,142,422.55 | 640,226.06 | 195,411,986.14 |
| SEPTIEMBRE | 10,948,010.24 | 177,038,858.75 | 450.00 | 643,305.23 | 188,630,624.22 |
| OCTUBRE | 11,090,334.30 | 179,506,781.57 | 1,244,058.75 | 649,427.30 | 192,490,601.93 |
| NOVIEMBRE | 11,234,507.87 | 181,236,890.60 | 450.00 | 647,340.40 | 193,119,188.87 |
| DICIEMBRE | 11,380,556.01 | 175,994,757.08 | 450.00 | 634,025.57 | 188,009,788.66 |
| SUMA | 127,328,147.03 | 2,150,586,610.33 | 10,972,877.14 | 7,743,828.05 | 2,296,631,462.55 |

Nota: Se considero la Tii e a 28 días de 10.7437% para el cálculo de los intereses.

| GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Servicio Estimado de la Deuda a Largo Plazo 2030 (Cifras en pesos) | | | | | |
|--|--------------------|----------------------|----------------------------------|-----------------------|----------------|
| MES | CAPITAL (91101) | INTERESES (92101) | GASTOS DE LA DEUDA (94101) | COBERTURAS (95101) | TOTAL |
| ENERO | 11,528,503.87 | 179,186,309.00 | 450.00 | 648,312.35 | 191,363,575.22 |
| FEBRERO | 11,678,374.80 | 181,639,790.43 | 1,086,973.40 | 654,392.80 | 195,059,531.43 |
| MARZO | 11,830,193.40 | 163,959,778.18 | 450.00 | 590,711.32 | 176,381,132.90 |
| ABRIL | 11,983,985.47 | 184,705,192.11 | 2,620,654.86 | 668,237.41 | 199,978,069.85 |
| MAYO | 12,139,777.93 | 177,272,504.16 | 2,875,617.58 | 630,405.23 | 192,918,304.90 |

| | | | | | |
|-------------|-----------------------|-------------------------|----------------------|---------------------|-------------------------|
| JUNIO | 12,297,595.02 | 176,068,274.18 | 450.00 | 639,912.57 | 189,006,231.77 |
| JULIO | 12,457,464.13 | 178,506,878.74 | 450.00 | 645,948.56 | 191,610,741.43 |
| AGOSTO | 12,619,409.88 | 180,206,455.64 | 3,142,422.55 | 643,803.93 | 196,612,091.99 |
| SEPTIEMBRE | 12,783,463.09 | 184,834,935.94 | 450.00 | 674,298.58 | 198,293,147.61 |
| OCTUBRE | 12,949,647.80 | 168,303,035.46 | 1,244,058.75 | 600,952.96 | 183,097,694.97 |
| NOVIEMBRE | 13,117,993.32 | 180,569,283.73 | 450.00 | 650,685.40 | 194,338,412.45 |
| DICIEMBRE | 13,288,527.08 | 183,719,773.36 | 450.00 | 664,809.55 | 197,673,559.99 |
| SUMA | 148,674,935.79 | 2,138,972,210.93 | 10,972,877.14 | 7,712,470.66 | 2,306,332,494.52 |

Nota: Se considero la Tiiie a 28 días de 10.7437% para el cálculo de los intereses.

ANEXO 2.10 DESCRIPCIÓN DE LOS RIESGOS RELEVANTES PARA LAS FINANZAS PÚBLICAS

| GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025 Descripción de los Riesgos Relevantes para las Finanzas Públicas | | | |
|---|--|--|--|
| Concepto de Clasificación del Riesgo | Riesgo Relevante | Acciones para realizar | |
| Geopolíticos | | | |
| Guerras y/o conflictos. | Ucrania – Rusia. | Reducción la llegada de turistas. | Analizar posibles escenarios, planificar la gestión del riesgo con personal experto y auditores, para evaluar la visión de corto, mediano y largo plazo. |
| | Níger – Francia. | Entorpecimiento del comercio y la cooperación mundial. | |
| | China – Taiwán. | Incremento de conflictos geopolíticos. | |
| | Tensión entre USA en materia de políticas agrícolas. | | |
| | Elecciones en USA, 2024. | | |
| Elecciones en Estados Unidos | Polarización y endurecimiento de las políticas migratorias en México | Repatriación de migrantes e incremento de desempleo. | Buscar mecanismos que permitan reducir la dependencia de la actividad turística. |
| | Incremento de tensiones por consumo de fentanilo entre USA-México y posibilidad de intervenciones militares en México. | Reducción de la llegada de turistas. | Diversificar la actividad turística. |
| | Endurecimiento de relaciones comerciales entre México y Estados Unidos | Reducción del nivel de ingreso. | Diversificar la actividad económica. |
| | | Pérdida de la competitividad como Destino | Promover el turismo Estatal y Nacional. |
| | | Entorpecimiento del comercio. | |

| | | | |
|--|---|---|--|
| Reformas Constitucionales de México (Pensiones, apoyos y salarios justos.) | Incumplimiento del pago de pensiones y apoyos a adultos mayores, personas con discapacidad, jóvenes y personas campesinas y pescadores. | Afectaciones en la calidad de vida de los grupos vulnerables. | Prever recursos económicos para la creación de programas sociales emergentes para la atención inmediata de grupos vulnerables. |
| | Incumplimiento de pensiones justas del IMSS y el ISSSTE provocará movilizaciones y huelgas. | Posibilidad que el estado tenga que aportar recursos para pensiones. | Incrementar fondos para pago de pensiones. |
| | Salarios mínimos por debajo de la inflación. | Pérdida del poder adquisitivo de los trabajadores, que afecta su calidad de vida. | Promover políticas y estrategias económicas, que permitan el crecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas quintanarroenses, a fin de que tengan mayor capacidad para incrementar los salarios. |
| | | | Inversiones en investigación, ciencia y tecnología que mitiguen los costos de las actividades presenciales. |
| Reformas Constitucionales de México (Delitos por sustancias tóxicas y sintéticas.) | Incremento de tráfico ilícito por vapeadores. | Riesgos de salud y seguridad pública. | Promover campañas de concientización pública contra adicciones, así como incrementar el presupuesto para el tratamiento de problemas graves de salud, como enfermedades respiratorias, daño pulmonar. |
| | Incremento de la violencia y abuso de autoridad. | | |
| Reformas Constitucionales de México (Salud) | Falta de recursos al sector salud para brindar estudios médicos, intervenciones quirúrgicas y medicamentos. | Insuficientes servicios de salud para brindar atención médica integral a las poblaciones de comunidades rurales del Estado. | Prever recursos en el presupuesto para continuar con las Caravanas de Salud, acercando los servicios de salud a las localidades más vulnerables. |
| Reformas Constitucionales de México (Vivienda) | Reducción de inversiones inmobiliarias. | Afectación de ingresos por reducción de inversiones. | Promover incentivos fiscales para la inversión inmobiliaria. |
| Reformas Constitucionales de México (Reformas medio ambientales.) | Incremento de disputas entre México - USA por maíz genéticamente modificado. | Incremento de obstáculos para la colaboración entre México y Estados Unidos. | Realizar acciones que permitan garantizar el servicio de abastecimiento de agua potable a la población y tarifas justas. |

| | | | |
|---|---|---|--|
| | Dificultad de asignación de agua para consumo humano y uso doméstico. | Incremento de tensiones con Aguakan. | |
| | Competencia desleal y dumping. | | |
| Reformas Constitucionales de México (Reformas a pueblos indígenas y afroamericanos.) | Posible incremento de diferencias en zonas rurales por usos y costumbres. | Incremento de conflictos en zona rurales. | Prever recursos económicos necesarios para fomentar y proteger el patrimonio cultural, la propiedad intelectual y expresiones culturales tradicionales de las comunidades indígenas. |
| Reformas Constitucionales de México (Austeridad republicana) | Inconformidad de austeridad republicana. | Incremento de conflictos de trabajadores del poder judicial en el estado | Buscar mecanismo para minimizar impactos por huelgas, mala imagen, abusos de autoridad, entre otros. |
| | Tensiones políticas por desaparición de órganos autónomos. | | |
| | Incremento del desempleo. | | |
| Reformas Constitucionales de México (Ferrocarril de pasajeros) | Dificultad de que concesionarios de vías de transporte férreo den preferencia el servicio de pasajeros. | Nuevos retos de movilidad humana con servicio de transporte ferroviario de pasajeros. | Presupuestar recursos para vigilar el cumplimiento de la Ley de transporte ferroviario para el estado de Quintana Roo, cuyo objeto es regular la construcción, operación, explotación, conservación y mantenimiento de las vías férreas estatales, así como el transporte ferroviario. |
| Reformas Constitucionales de México (Sistema eléctrico nacional y servicio público de internet) | Disputas en sector eléctrico y telecomunicaciones. | Nuevos retos sector eléctrico y telecomunicaciones, tal es el caso de garantizar el continuo suministro de energía eléctrica. | Vigilar la que la CFE garantice el suministro de energía eléctrica, inicia descontento por apagones constantes. |
| | | | Gestionar la ampliación de infraestructura eléctrica. |
| | | | Reforzar sistema eléctrico. |
| Económicos | | | |
| Desaceleración económica. | Conclusión de obra Pública. | Cierre de micro, pequeñas y medianas empresas. | Promover el gasto público. |
| | Aumento del Desempleo. | Pérdida del poder adquisitivo de la población. | Incrementar el volumen de obra pública |

| | | | |
|---|---|--|---|
| | Reducción de ingresos de comercios. | Empleos de menor calidad, mal pagados y carentes de seguridad laboral y protección social. | Incentivar con subsidios a la inversión. |
| | Reducción de ingresos por rentas. | | Generar programas de financiamiento empresarial, a las micro, pequeñas y medianas empresas, |
| | | | Promover la conservación de empleos. |
| | | | Generar incentivos fiscales. |
| | | | Incentivar actividades industriales y agroindustriales. |
| Desaceleración económica. | Permanencia de la tasa con tendencia a disminución en el mediano plazo. | Incremento de la inflación. | Prever las fluctuaciones de precios y la tasa de interés. |
| | | | Establecer condiciones accesibles a financiamientos. |
| | | | Reestructuración de deuda. |
| Relocalización de las cadenas de valor en el mundo. | Relocalización de empresas. | Llegada imprevista de empresas. | Aprovechar oportunidades del mercado. |
| | | Especulación comercial y territorial. | Impulsar la actividad industrial y logística en el Estado. |
| | | | Generación de incentivos fiscales para atracción de inversiones. |
| | | | Impulsar el acceso a financiamiento, capacitación y digitalización de las pymes. |
| | | | Incremento de inversión en infraestructura productiva. |
| Deuda Pública. | Deuda Pública. | Incremento de la deuda municipal. | Vigilar y cuidar el sobreendeudamiento de los municipios. |
| | | Moratoria. | Reestructuración de deuda con mejores condiciones. |
| | | Incremento injustificado del gasto público. | Aportaciones de capital y liquidación de deudas municipales. |
| | | Aumento insostenible de la deuda pública. | Asociar la deuda con la inversión productiva, mayor gasto de inversión productiva para incentivar la actividad económica y su diversificación, asegurando el flujo de ingresos futuros. |
| | | | Fortalecer los ingresos públicos, a través de reformas fiscales y mejoras en los sistemas recaudatorios. |
| | | | Evitar las operaciones extraordinarias, que impacten en las partidas destinadas para pago de la deuda. |
| | | | Vigilar que se hagan oportunamente los pagos de capital e intereses de los créditos contratados, para una adecuada calificación crediticia. |

| | | | |
|--|--|---|--|
| Deuda Pública Contingente. | Incremento de la deuda pública del Estado. | Activación de la fuente secundaria de pago, en caso de que los ingresos presupuestales de la CAPA fueran insuficientes para cubrir el compromiso de pago. | Monitorear las áreas que se encuentran con adeudos. |
| | | | Apoya al cumplimiento de compromisos. |
| | | | Analizar la posibilidad de un fondo de contingencia. |
| | | | Realizar una evaluación de riesgos para identificar impactos financieros y el plan de acción. |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores. | Proveedores. | Acumulación de facturas sin pagar pudiera significar un riesgo de falta de liquidez para el Estado. | Implementar control de gastos y pago de proveedores. |
| | Bancos. | | Prever liquidar al cierre del ejercicio fiscal las erogaciones devengadas. |
| | Proveeduría. | | Incrementar presupuesto para el pago de ADEFAS. |
| | | | La contratación de nueva deuda, esta debe ser optimizada y aplicada en inversiones públicas productivas y de infraestructura. |
| Sociales | | | |
| Brotos de enfermedades endémicas o pandémicas. | COVID19. | Afectación del Mercado laboral. | Promover la diversificación económica para reducir los impactos. |
| | Viruela del mono, entre otras | Reducción de llegada de cruceros. | Crear fondo de contingencia sanitaria |
| | | Reducción de vuelos internacionales. | Ampliar el presupuesto para la inversión en salud a efecto de mejorar la vigilancia, detección temprana y planes de respuesta oportuna para la atención de la población. |
| | | Reducción de ingresos | Consolidar infraestructura hospitalaria. |
| | | Reducción de entrada de divisas | |
| Afectaciones del turismo. | Disminución del sistema recaudatorio de impuestos. | El riesgo de que un acontecimiento derivado de un suceso social, geopolítico y/o climatológico como una pandemia, huracán, conflicto, inseguridad, arribo de sargazo, entre otros, pueda afectar la llegada de turistas a Quintana Roo. | Planes de contingencia en caso de huracanes, lluvias, inundaciones, incendios. |
| | Reducción del nivel de empleo | | Prever recursos en el presupuesto para la atención inmediata de desastres naturales. |
| | Reducción de ingresos | | Aumentar la capacidad de atención hospitalaria, fortaleciendo el presupuesto en el sector Salud. |
| | | | Vigilancia permanente de la salud pública mundial, con el objetivo de conocer la evolución de las enfermedades endémicas que pudieran afectar a la población. |
| | | | Contención en altamar del Sargazo, que representa un problema económico y ambiental, a través de acciones con recolección con embarcaciones y el barrido que realiza el personal sobre la playa. |

| | | | |
|-------------------------|--|---|---|
| | | | Promover diversificación para reducir impactos. |
| Delincuencia. | Afectación de víctimas del delito. | Percepción ciudadana sobre la seguridad públicas del estado. | Diseño e implementación de políticas públicas en materia de seguridad y victimización. |
| | Afectación a imagen de destinos. | Reducción de ingresos por turistas | Utilización de tecnologías para la prevención del delito. |
| | Reducción de llagada de visitantes | Afectaciones al nivel de empleo. | Incremento de infraestructura policiaca. |
| | | Afectación de calidad de vida de la población. | Mejorar el nivel de ingreso de policías. |
| | | | §Mejorar el nivel educativo de policías. |
| | | | Incrementar el número de activos policiacos. |
| | | | Promover la prevención de delitos. |
| | | | Fortalecer el sistema de seguridad pública. |
| | | | Mayor y mejor capacitación policial. |
| | | | Policías certificados. |
| | | | Implementación de servicios de desarrollo social. |
| | | | Programas de apoyo social. |
| | | | Programas de emprendimiento. |
| | | | Policía cercano a la gente. |
| | | Promover deportes y educación. | |
| | | Atención de asentamiento irregulares. | |
| Medioambientales | | | |
| Cambio climático. | Aumento temperaturas | Sequías, inundaciones, ciclones, cambios bruscos de temperatura | Promover la conservación y cuidado del medio ambiente. |
| | Sargazo Incremento en el nivel de mar. | Reducción de la llegada de turistas. | Promover el uso eficiente de rellenos sanitarios. |
| | | Reducción de ingresos. | Promover el uso de energías limpias. |
| | | Reducción del nivel de empleo. | Promover el uso de transporte con energías limpias. |
| | | | Gestionar de manera sustentable los residuos sólidos y de la construcción. |
| | | | Mejorar el sistema de suministro de agua, previsiones efectivas para manejar adecuadamente el retorno de flujos de agua residual. |
| | | | Promover programas de limpieza de playas y control de sargazo. |
| | | | Promover el uso sustentable del agua en los hoteles. |

| | | | |
|----------------------|------------------------|---------------------------------------|---|
| | | | Promover el uso de tecnologías en hoteles que mitiguen el calentamiento y daño de ecosistemas. |
| Desastres naturales. | Tormentas y Huracanes. | Afectación a infraestructura pública. | Presupuesto de Egresos de las Entidades Federativas recursos para atender a la población afectada y los daños causados a la infraestructura pública estatal ocasionados por la ocurrencia de desastres naturales. |
| | Incendios. | Pérdida de vidas humanas. | |